



รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556
(1 มิถุนายน 2556 ถึง 31 พฤษภาคม 2557)

จัดทำรายงานเมื่อวันที่

30 มิถุนายน 2557

<http://www.surdi.su.ac.th>

<http://www.surdi2.su.ac.th>

วิสัยทัศน์ “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์”

“to act as the central unit for administering research and creative arts”



รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยสกลนคร ประจำปีการศึกษา 2556
(1 มิถุนายน 2556 ถึง 31 พฤษภาคม 2557)

จัดทำรายงานเมื่อวันที่

30 มิถุนายน 2557

<http://www.surdi.su.ac.th>

<http://www.surdi2.su.ac.th>

วิสัยทัศน์ “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์”

“to act as the central unit for administering research and creative arts”

คำนำ

เอกสารรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ในช่วงปีการศึกษา 2556 ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557 ตามรายละเอียด แต่ละองค์ประกอบที่ สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นผู้กำหนด

การจัดทำเอกสารรายงานฯ ในครั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการตามองค์ประกอบและตัวบ่งชี้มาตรฐาน ของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ประกอบด้วย 7 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ และ องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

สำหรับเกณฑ์การประเมินในตัวบ่งชี้คุณภาพจะระบุเกณฑ์มาตรฐานเป็นข้อๆ โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ มี คะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 การประเมินจะนับจำนวนข้อและระบุว่าการดำเนินงานได้กี่ข้อ ได้คะแนนเท่าใด กรณีที่ไม่มีการ ดำเนินการใดๆ หรือดำเนินการไม่ครบที่จะได้ 1 คะแนน ให้ถือว่าได้ 0 คะแนน และสุดท้ายจะประมวลผลออกมาเป็นระดับ คะแนน โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ มีคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 โดยมีความหมายของคะแนนดังนี้ คะแนน 0.00-1.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน คะแนน 1.51-2.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับปรุง คะแนน 2.51-3.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับพอใช้ คะแนน 3.51-4.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับดี และคะแนน 4.51-5.00 หมายถึง การดำเนินงานระดับดีมาก

ขอขอบคุณผู้บริหารของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะที่ปรึกษาและ คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา คณะวิชาและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนการ ดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา และขอขอบคุณในความร่วมมืออย่างดียิ่งของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ ปฏิบัติงานตามภารกิจให้สำเร็จลุล่วงตามแผนปฏิบัติงานที่ได้ตั้งไว้ โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานประจำปีที่เป็นรายงาน การประเมินคุณภาพภายใน ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา การบริหารจัดการ การส่งเสริม และสนับสนุนการวิจัย ของมหาวิทยาลัยต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

มิถุนายน 2557

สารบัญ

หน้า

ก-ง

บทสรุปผู้บริหาร

บทที่ 1 ส่วนนำ

1.1 ประวัติความเป็นมา	1
1.2 ปรัชญา วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และพันธกิจ	1
1.3 โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร	2
1.4 รายนามผู้บริหาร คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา	4
1.5 ประเด็นแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559 (ปรับแผน)	5
1.6 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556	10
1.7 การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	25
1.8 การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน	28
1.9 การบริหารจัดการ	29
1.10 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	37
1.11 การทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	38
1.12 การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา	41

บทที่ 2 ส่วนสาระ

2.1 องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ	
ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน	48
2.2 องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต	
ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน	53
2.3 องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย	
ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกในการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	58
ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	71
2.4 องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม	
ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม	77
2.5 องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ	
ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน	86
ตัวบ่งชี้ที่ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	97
ตัวบ่งชี้ที่ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	102
ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง	105

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

2.6 องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ	
ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ	110
2.7 องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	
ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	114
ตัวบ่งชี้ที่ 9.2 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัย	120
ต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ประจำปีการศึกษา 2556/ ปีงบประมาณ 2557	

บทที่ 3 ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

3.1 ผลการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.1)	123
3.2 ผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษาเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.2)	124
3.3 ผลการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.3)	125
3.4 ผลการประเมินตามมุมมองด้านบริหารจัดการเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.4)	126
3.5 ทิศทางการพัฒนากับยุทธศาสตร์ในระยะต่อไป	127
3.6 แนวทางการนำไปวางแผนพัฒนา	128

ภาคผนวก

- ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สกอ.	129
- ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สมศ.	130
- รายงานคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557	131
- รายงานคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2556 ในวันที่ 10 กรกฎาคม 2557	131
- กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา	132
- การวิเคราะห์ตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบ มาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา และมุมมองด้านการบริหารจัดการ	133
- รายการเอกสารหลักฐาน	135
- สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56) (รายงานผลตามตาราง ป1 ป2 ป3 ป4 และ ป5)	153

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

สารบัญตาราง

- ตารางที่ 1 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท	2
- ตารางที่ 2 ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563	9
- ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา	11
- ตารางที่ 4 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดสรร จำแนกตามปีงบประมาณ	25
- ตารางที่ 5 โครงการ/กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน	28
- ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของ แหล่งงบประมาณ	29
- ตารางที่ 7 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	30
- ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามงาน	30
- ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	30
- ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามงาน	31
- ตารางที่ 11 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงพื้นที่ใช้สอยของสถาบันวิจัยและพัฒนา	32
- ตารางที่ 12 แสดงรายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ/อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2556 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557)	32
- ตารางที่ 13 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2556 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557)	36
- ตารางที่ 14 โครงการการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2556 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557)	37
- ตารางที่ 15 แผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556 ตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ประจำปีการศึกษา 2555	42
- ตารางที่ ส.1 ตารางสรุปการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	123
- ตารางที่ ส.2 ตารางสรุปการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	124

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
- ตารางที่ ส.3 ตารางสรุปการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	125
- ตารางที่ ส.4 ตารางสรุปการประเมินตามมุมมองด้านบริหารจัดการ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	126

สารบัญแผนภูมิ

- แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา	2
- แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา	3

บทสรุปผู้บริหาร

1. ข้อมูลทั่วไป

วัตถุประสงค์หลักในการก่อตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในหลากหลายสาขาวิชา เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้ถ่ายทอดไปยังนักศึกษา ประชาชน สังคม ชุมชน และประเทศชาติ

การดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปัจจุบันได้ปรับและพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ดังนั้นพันธกิจของหน่วยงานจึงให้ความสำคัญในการกำหนดระบบและกลไก นโยบาย ด้านการบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การส่งเสริมและพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ การส่งเสริมการวิจัยแบบบูรณาการระหว่างคณะวิชา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเน้นถึงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย การพัฒนาระบบสารสนเทศ การพัฒนาเว็บไซต์ เพื่อสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การดำเนินงานเครือข่ายอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่างเพื่อพัฒนาโครงการวิจัยในรูปแบบของการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน และการเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน

2. ผลการประเมินคุณภาพภายใน

2.1 ผลการประเมินในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ ทั้ง 7 องค์ประกอบ 11 ตัวบ่งชี้ มีค่าคะแนนรวมเท่ากับ 5.00 หมายถึงการดำเนินงานของหน่วยงานอยู่ในระดับดีมาก โดยมีผลการดำเนินงานตามองค์ประกอบดังนี้

2.1.1 ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 4.51-5.00) มี 7 องค์ประกอบ ได้แก่

- องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 5 การบริการวิชาการแก่สังคม (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (คะแนน 5.00)

2.2 ผลการประเมินในภาพรวมตามมาตรฐานการอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐาน ดังนี้

2.2.1 มาตรฐานด้านการบริหารจัดการอุดมศึกษา

- มาตรฐานด้านธรรมาภิบาลของการบริหารการอุดมศึกษา ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)
- มาตรฐานด้านพันธกิจของการบริหารการอุดมศึกษา ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

2.2.2 มาตรฐานด้านการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้ ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

2.3 ผลการประเมินในภาพรวมตามมุมมองด้านการบริหารจัดการ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินมุมมองด้านการบริหารจัดการ มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

2.3.1 ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

2.3.2 ด้านกระบวนการภายใน ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

2.3.3 ด้านการเงิน ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

2.3.4 ด้านบุคลากร การเรียนรู้ และนวัตกรรม ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

เมื่อพิจารณาตามรายตัวบ่งชี้ พบว่า ตัวบ่งชี้ที่มีผลการดำเนินงานดีมาก (คะแนน 5) มีทั้งหมด 11 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 (กระบวนการพัฒนาแผน) ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 (ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน) ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 (ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์) ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 (ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์) ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 (กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม) ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 (ภาวะผู้นำของสถาบันและผู้บริหาร ทุกระดับ) ตัวบ่งชี้ที่ 7.2 (การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้) ตัวบ่งชี้ที่ 7.3 (ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ) ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 (ระบบบริหารความเสี่ยง) ตัวบ่งชี้ 8.1 (ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ) และตัวบ่งชี้ที่ 9.1 (ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน)

2.4 จุดเด่นและแนวทางเสริม

2.4.1 เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการทุนอุดหนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ศิลปากรจากงบประมาณแผ่นดิน และรายได้นอกงบประมาณจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง หน่วยงานจึงต้องพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่เป็นระบบและมีกลไกสนับสนุนส่งเสริมอย่างครบถ้วน

2.4.2 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ในการกำหนดทิศทาง และนโยบายการวิจัยของมหาวิทยาลัย

2.4.3 เป็นสถาบันแม่ข่ายในการประสานงานวิจัยให้กับสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ซึ่งสามารถผลักดันให้เกิดการสร้างเครือข่ายนักวิจัยจากต่างสถาบันให้สามารถทำงานร่วมกันได้

2.4.4 เป็นผู้ประสานงานการบริหารจัดการ การสนับสนุนการวิจัยทางด้านศิลปะให้กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

2.5 จุดที่ควรพัฒนาและแนวทางแก้ไข

2.5.1 ภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา

2.5.1.1 ปรับปรุง พัฒนา พื้นที่ทางกายภาพของหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน และเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากพื้นที่อย่างคุ้มค่า

2.5.1.2 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเตรียมความพร้อมในการออกนอกกรอบ

2.5.2 ภายนอกสถาบันวิจัยและพัฒนา

2.5.2.1 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

2.5.2.2 จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น

2.5.2.3 พัฒนาระบบการเผยแพร่วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร ในรูปแบบของ E-Journal

2.5.2.4 พัฒนาและเผยแพร่ผลงานการวิจัยใช้ประโยชน์

3. เป้าหมายและแผนการพัฒนา

3.1 เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

เป้าหมายการดำเนินงาน	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
ภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา			
1. ปรับปรุง พัฒนา พื้นที่ทางกายภาพของหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน และเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากพื้นที่			

เป้าหมายการดำเนินงาน	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
อย่างคุ้มค่า			
2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเตรียมความพร้อมในการออกนอกระบบ			
ภายนอกสถาบันวิจัยและพัฒนา			
1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			
2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น			
3. พัฒนาระบบการเผยแพร่วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร ในรูปแบบของ E-Journal			
4. พัฒนาและเผยแพร่ผลงานการวิจัยใช้ประโยชน์			

3.2 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

เป้าหมายการดำเนินงาน	แผนพัฒนา
ภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา	
1. ปรับปรุง พัฒนา พื้นที่ทางกายภาพของหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน และเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากพื้นที่อย่างคุ้มค่า	1. จัดห้องทำงานของบุคลากรใหม่
	2. พัฒนาพื้นที่ภายในให้เป็นห้องนิทรรศการแสดงผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ที่ได้รับทุนจากสถาบันวิจัยและพัฒนา
	3. พัฒนาสภาพแวดล้อมโดยรอบของอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา
2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเตรียมความพร้อมในการออกนอกระบบ	1. จัดอบรมบุคลากรของหน่วยงานในด้านการทำงานร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี
	2. ให้ความรู้เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการออกนอกระบบ
	3. ส่งบุคลากรไปพัฒนาประชุม อบรม สัมมนา ดูงาน เพื่อเพิ่มพูนทักษะการทำงานตามตำแหน่งงาน
ภายนอกสถาบันวิจัยและพัฒนา	
1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการ บริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย	1. ทดสอบความเชื่อมโยงและความถูกต้องของระบบก่อนการใช้งานจริง
	2. แก้ไขระบบก่อนการอบรม
	3. อบรมผู้เกี่ยวข้อง
	4. ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้รับการอบรม
	5. เปิดระบบเพื่อใช้งานจริง

เป้าหมายการดำเนินงาน	แผนพัฒนา
2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น	1. จัดบรรยายพิเศษเรื่องการเขียนงานวิจัยเชิงบูรณาการให้กับนักวิจัยที่สนใจ
	2. รับ concept paper จากผู้วิจัย
	3. พิจารณา concept paper โดยผู้ทรงคุณวุฒิ
	4. แจ้งผลการพิจารณาให้กับนักวิจัย
	5. นักวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอไปยังแหล่งทุนต่างๆ
3. พัฒนาระบบการเผยแพร่วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรในรูปแบบของ E-Journal	1. ปรับกำหนดการออกวารสาร เพื่อรองรับผลงานทางวิชาการที่มีมากขึ้น
	2. พัฒนารูปแบบของการนำเสนอผลงานใน E-Journal โดยนำเสนอผลงานในรูปแบบวิดีโอ
	3. การนำระบบ คิวอาร์โค้ด เข้ามาช่วยในการสืบค้นวารสาร
4. พัฒนาและเผยแพร่ผลงานการวิจัยใช้ประโยชน์	1. คัดเลือกผลงาน
	2. สรุปเนื้อหาเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงานและเผยแพร่ผลงานในรูปแบบอื่นๆ

บทที่ 1 ส่วนนำ

1. ประวัติความเป็นมา

- 1.1 ชื่อหน่วยงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์
1.2 ที่ตั้ง เลขที่ 6 ถนนราชมรรคาใน ตำบลพระปฐมเจดีย์ อำเภอเมืองนครปฐม
จังหวัดนครปฐม 73000

1.3 ประวัติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เดิมชื่อ “โครงการสถาบันวิจัยมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์” ตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2520 เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัย ต่อมาในปี พ.ศ. 2521 ได้เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น “โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัย” เพื่อขยายขอบข่ายงานให้ครอบคลุมทุกสาขาวิชาในมหาวิทยาลัย และในปี พ.ศ. 2526 ได้กำหนดแนวทางการวิจัยเพื่อมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับภูมิภาคตะวันตก 8 จังหวัด ซึ่งประกอบด้วย นครปฐม สมุทรสาคร กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม ราชบุรี และสุพรรณบุรี

สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อปี พ.ศ.2534 เป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการบริหารและประสานงานด้านการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยประยุกต์ ให้คำปรึกษาจัดหาและบริการข้อมูลด้านการวิจัยและพัฒนา ปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยและสังคมส่วนรวมมากขึ้น โดยขยายขอบเขตของการวิจัย ซึ่งเดิมเน้นวิจัยและพัฒนาในพื้นที่ภูมิภาคตะวันตก มุ่งสู่การวิจัย พื้นฐาน (Basic Research) และการวิจัยประยุกต์ (Applied Research) เพื่อสร้างองค์ความรู้ทั้งส่วนที่เป็นท้องถิ่น สังคม วัฒนธรรมไทยและสากล ทั้งประยุกต์องค์ความรู้สู่การปฏิบัติพัฒนาให้แก่ ท้องถิ่น สังคมไทยและสากลเช่นกัน ทั้งนี้ เพราะสภาพของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งตอบสนองสังคมทุก ๆ ส่วนของประเทศและต้องก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กับสถาบันอุดมศึกษานานาชาติ

2. ปรัชญา วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และพันธกิจ

- 2.1 ปณิธาน “ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่การวิจัยและงานสร้างสรรค์”

- 2.2 วิสัยทัศน์ “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์”

2.3 วัตถุประสงค์

2.3.1 ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากรทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในสาขาวิชาต่างๆ เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม

2.3.2 ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือการทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ร่วมกันระหว่างบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.3.3 ส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ การนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณชน

2.4 พันธกิจ

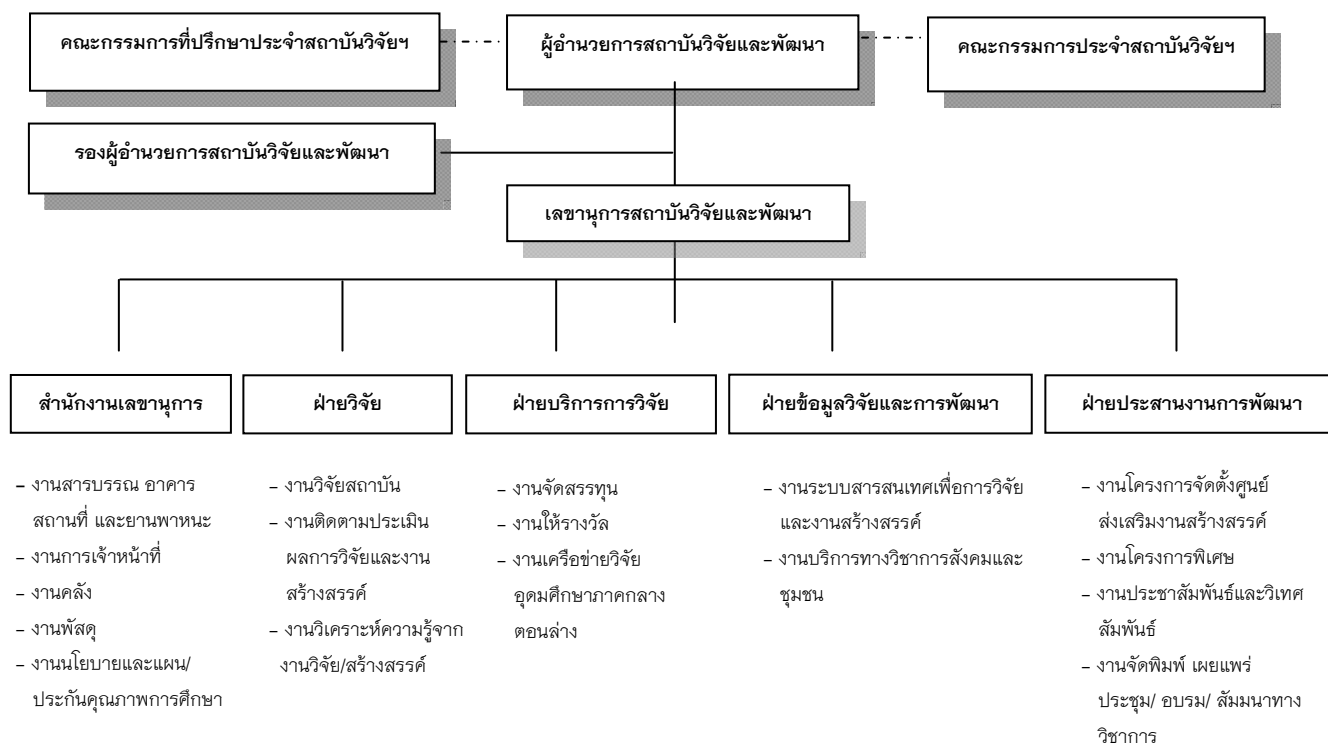
2.4.1 กำหนดระบบและกลไกที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ นโยบายการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.4.2 ศูนย์กลางการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

3. โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารตามแผนภูมิ ดังนี้

แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ - มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2553 วันพุธที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- มติที่ประชุมบุคลากรประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2554 วันจันทร์ที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีจำนวนบุคลากรรวม 17 คน จำแนกเป็นบุคลากรสายสนับสนุนที่เป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ 7 คน พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 3 คน ลูกจ้างประจำ 1 คน ลูกจ้างชั่วคราว 4 คน ลูกจ้างโครงการ 2 คน ดังรายละเอียดในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท

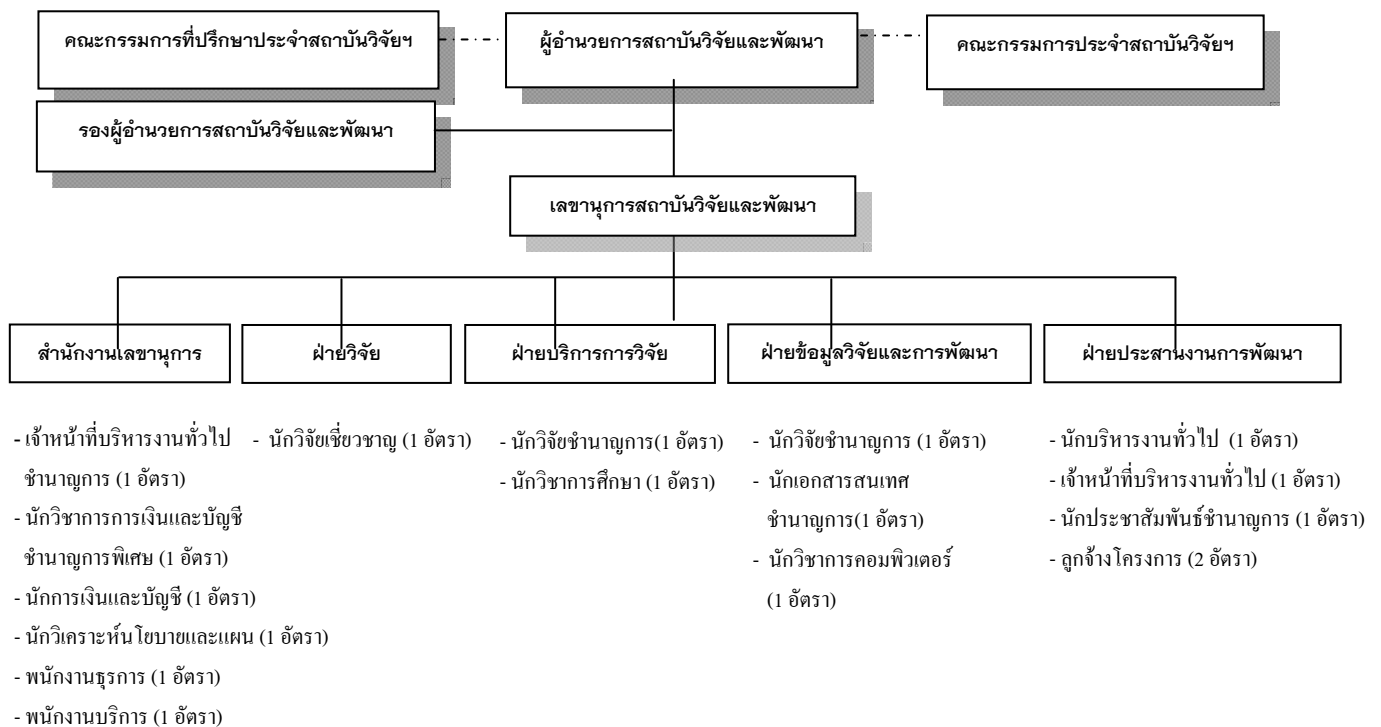
ตำแหน่ง	ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา		พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างชั่วคราว	วุฒิการศึกษาสูงสุด	รวม
	ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ	ประเภททั่วไป					
นักวิจัยเชี่ยวชาญ	1	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิจัยชำนาญการ	2	-	-	-	-	ป.โท	2
นักเอกสารสนเทศชำนาญการ	1	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	1	-	-	-	-	ป.ตรี	1
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ	1	-	-	-	-	ป.ตรี	1
นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ	1	-	-	-	-	ป.ตรี	1

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56-31 พ.ค.57)

ตำแหน่ง	ข้าราชการพลเรือนใน สถาบันอุดมศึกษา		พนักงานใน สถาบัน อุดมศึกษา	ลูกจ้าง ประจำ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	วุฒิการศึกษา สูงสุด	รวม
	ประเภทวิชาชีพเฉพาะ หรือเชี่ยวชาญเฉพาะ	ประเภท ทั่วไป					
นักบริหารงานทั่วไป	-	-	1	-	-	ป.ตรี	1
นักวิชาการศึกษา	-	-	1	-	-	ป.โท	1
นักการเงินและบัญชี	-	-	1	-	-	ป.ตรี	1
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	-	-	-	-	1	ป.ตรี	1
นักวิชาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	-	1	ป.ตรี	1
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	1	ป.ตรี	1
พนักงานธุรการ	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
พนักงานบริหาร	-	-	-	-	1	ปวช.	1
ลูกจ้างโครงการ	-	-	-	-	-	ป.ตรี	2
รวม	7	-	3	1	4		17

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ – อัตรากำลัง ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

4. รายงานผู้บริหาร คณะที่ปรึกษา และคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

4.1 ผู้บริหาร (วาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่ วันที่ 10 มีนาคม 2556 - 9 มีนาคม 2560)

- | | |
|--|--|
| 4.1.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ | ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา |
| 4.1.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญยจีรา ชีรเวทย์ | รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาฝ่ายวิชาการ |

4.2 คณะที่ปรึกษา (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 - 5 กุมภาพันธ์ 2559)

- | | |
|---|-----------------------------------|
| 4.2.1 ศาสตราจารย์ปรีชา เกาทอง | คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ |
| 4.2.2 รองศาสตราจารย์ญาณวิทย์ ภูญแจทอง | คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ |
| 4.2.3 อาจารย์ ดร.เกรียงไกร เกิดศิริ | คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ |
| 4.2.4 รองศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ ศรีอมรศักดิ์ | คณะเภสัชศาสตร์ |
| 4.2.5 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริบุญ จงวุฒิเวศย์ | คณะศึกษาศาสตร์ |
| 4.2.6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุมพร กาษรสุวรรณ | คณะมัณฑนศิลป์ |
| 4.2.7 อาจารย์ ดร.สุดาวดี จันทรภักดิ์ | วิทยาลัยนานาชาติ |
| 4.2.8 อาจารย์สุเมิเตอร์ เขียววิชัย | คณะวิทยาศาสตร์ |
| 4.2.9 นายอภิสิทธิ์ ไส้ตรึงไกล | ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก |

4.3 คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

(วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 - 5 กุมภาพันธ์ 2559)

- | | |
|--|---------------|
| 4.3.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ | ประธานกรรมการ |
| 4.3.2 ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์ | กรรมการ |
| 4.3.3 รองศาสตราจารย์สุธี คุณาวิชยานนท์ | กรรมการ |
| 4.3.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาวิน อินทร์งษ์ | กรรมการ |
| 4.3.5 อาจารย์ ดร.กัลยา เทียนวงศ์ | กรรมการ |
| 4.3.6 อาจารย์ ดร.วรัญญู พูลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 4.3.7 อาจารย์ ดร.อนันท์ เชาวน์เครือ | กรรมการ |
| 4.3.8 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชวงค์ ชัยสุข | กรรมการ |
| 4.3.9 อาจารย์ พิมพ์ชนก สุวรรณธาดา | กรรมการ |

5. ประเด็นยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559 (ปรับแผน)

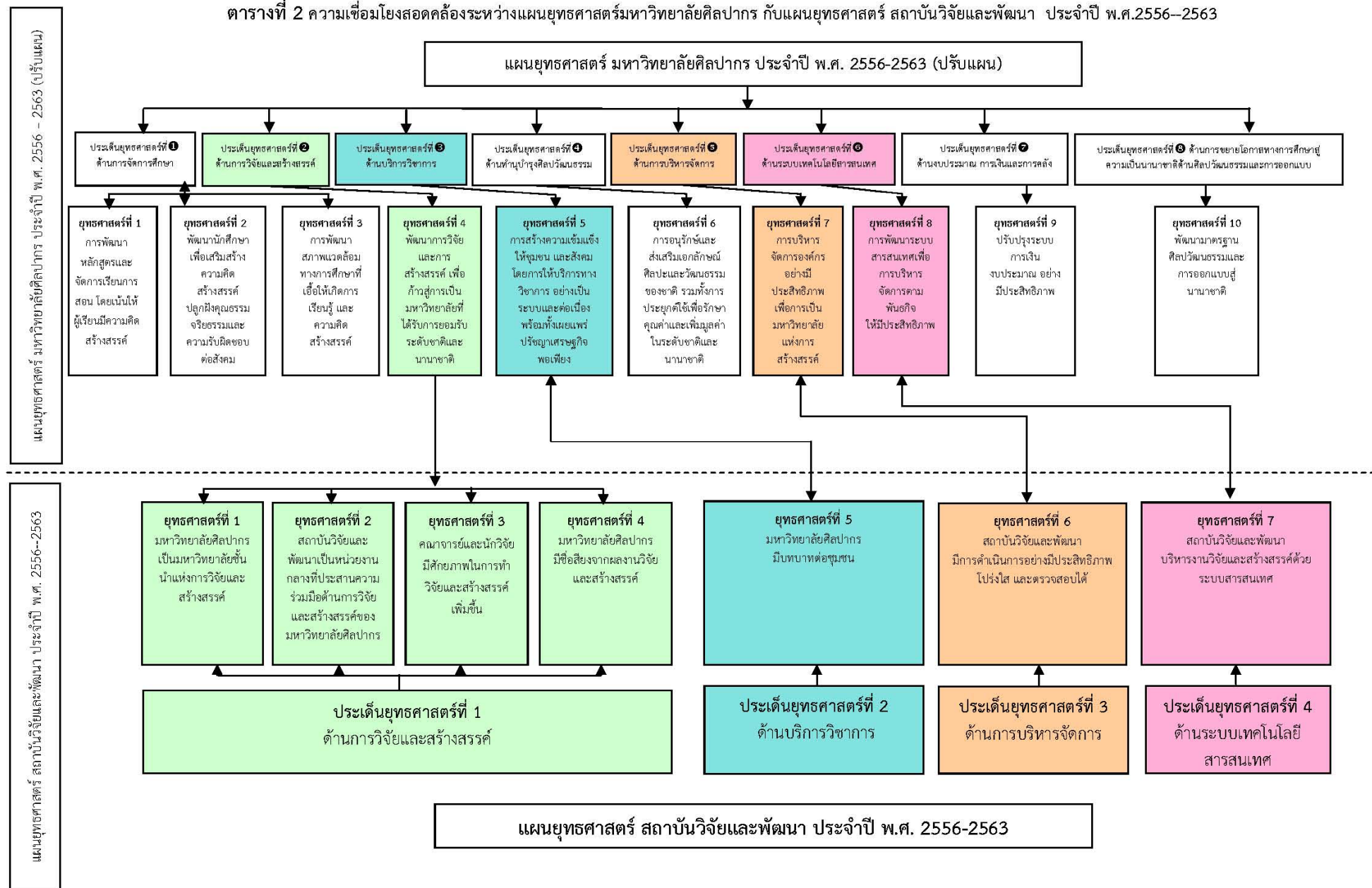
แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2556 วันพุธที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2556)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559 (ปรับแผน)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการวิจัย และการสร้างสรรค์ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการวิจัยและ สร้างสรรค์
<u>เป้าประสงค์:</u> เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยเชิงสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด:</u> 7. ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ต่อจำนวน อาจารย์ประจำทั้งหมด 8. ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวนอาจารย์ ประจำทั้งหมด 9. ร้อยละของผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 4.1</u> การวิจัยและสร้างสรรค์ในระดับชาติ และนานาชาติ <u>กลยุทธ์ 4.2</u> เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการใช้ประโยชน์ใน ทุกระดับ <u>กลยุทธ์ 4.3</u> การสร้างมูลค่าและองค์ความรู้จากการวิจัยและสร้างสรรค์	<u>เป้าประสงค์:</u> เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด:</u> 1. มีระเบียบกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสนับสนุนการวิจัย <u>กลยุทธ์ 1.1</u> กำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยและสร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร <u>มาตรการ:</u> 1.1 ผลักดันให้มีการจัดสรรทุนวิจัยและสร้างสรรค์ 1.2 นำเสนอข้อมูล/แนวทางการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/จรรยาบรรณ งานวิจัยและสร้างสรรค์ทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ต่อคณะกรรมการสถาบันวิจัย และพัฒนา <u>ผลลัพธ์:</u> 1. มีระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ. 2555
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางที่ประสานความร่วมมือด้าน การวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย <u>เป้าประสงค์:</u> เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด:</u> 2. ระบบและกลไกในการพัฒนาการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (สกอ. 4.1) (3 ข้อ) <u>กลยุทธ์ 2.1</u> เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ศิลปากร <u>มาตรการ:</u> 2.1 ประสานงานทุนวิจัย กิจกรรม โครงการประเภทต่างๆ

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2556 วันพุธที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2556)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559 (ปรับแผน)
	<u>ผลลัพธ์:</u> 1. มีระบบและกลไกในการพัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์ (สกอ. 4.1) (7 ข้อ)
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 3</u> คณาจารย์และนักวิจัยมีศักยภาพในการทำวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้น	<u>เป้าประสงค์:</u> เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด:</u> 3. จำนวนกิจกรรม/โครงการที่สนับสนุนการทำวิจัยและสร้างสรรค์ (3 โครงการ) <u>กลยุทธ์ 3.1</u> ส่งเสริมสนับสนุนนักวิจัยทุกระดับ <u>มาตรการ:</u> 3.1 จัดประชุม อบรม ให้ความรู้ เพิ่มพูนทักษะด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ให้กับนักวิจัย <u>ผลลัพธ์:</u> 1. กิจกรรม/โครงการที่สนับสนุนการทำวิจัยและสร้างสรรค์ จำนวน 4 โครงการ
	<u>ยุทธศาสตร์ที่ 4</u> มหาวิทยาลัยศิลปากร มีชื่อเสียงจากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ <u>เป้าประสงค์:</u> เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด:</u> 4. ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (สกอ. 4.2) (3 ข้อ) <u>กลยุทธ์ 4.1</u> ส่งเสริมสนับสนุน เผยแพร่ และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์ <u>มาตรการ:</u> 4.1 ส่งเสริมสนับสนุนให้เผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์สู่สาธารณชน <u>ผลลัพธ์:</u> 1. มีระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (สกอ. 4.2) (6 ข้อ)

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2556)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559 (ปรับแผน)
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 5</u> การมีส่วนร่วมกับชุมชนในการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สังคมตามแนว ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านบริการวิชาการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 5</u> มหาวิทยาลัยศิลปากรมีบทบาทต่อชุมชน
<u>เป้าประสงค์:</u> เป็นแหล่งถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคม <u>ตัวชี้วัด:</u> 10. ร้อยละโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย/ต่อ โครงการบริการวิชาการทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 5.1</u> บูรณาการข้ามศาสตร์ในกิจกรรมการบริการวิชาการ การวิจัย และการ จัดการเรียนการสอนในระดับชาติและนานาชาติ	<u>เป้าประสงค์:</u> เป็นหน่วยงานถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคม <u>ตัวชี้วัด:</u> 5. กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (สกอ. 5.2) (2 ข้อ) <u>กลยุทธ์ 5.1</u> เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยสร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและ ต่อเนื่อง <u>มาตรการ:</u> 5.1 ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย <u>ผลลัพธ์:</u> 1. มีกระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (สกอ. 5.2) (4 ข้อ)
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 7</u> การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัย แห่งการสร้างสรรค์	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 6</u> สถาบันวิจัยและพัฒนามีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
<u>เป้าประสงค์ 1:</u> บุคลากรมีทักษะและขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน <u>เป้าประสงค์ 2:</u> มีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและคล่องตัวรองรับการ เปลี่ยนแปลง <u>ตัวชี้วัด:</u> 12. ร้อยละของหน่วยงานที่บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการตามแผนปฏิบัติการของ หน่วยงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 13. ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำ 14. จำนวนผู้ได้รับตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้นต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 7.1</u> พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพตามแนวทางการบริหารงานหลากหลาย รูปแบบ <u>กลยุทธ์ 7.2</u> ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยศิลปากร	<u>เป้าประสงค์ 1:</u> บุคลากรมีทักษะและขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน <u>เป้าประสงค์ 2:</u> มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว <u>ตัวชี้วัด:</u> 6. ร้อยละของหน่วยงานที่บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการตามแผนปฏิบัติการของ หน่วยงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 7. ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (สกอ.2.4) (3 ข้อ) 8. การพัฒนาสู่สถาบันเรียนรู้ (สกอ. 7.2) (2 ข้อ) 9. ระบบและกลไกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานแบบมีส่วนร่วม (จำนวนกิจกรรม) <u>กลยุทธ์ 6.1</u> มีการดำเนินงานตามพันธกิจของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ <u>มาตรการ:</u>

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2556 วันพุธที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2556)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559 (ปรับแผน)
<u>กลยุทธ์ 7.3</u> สร้างความรู้ในภาพลักษณ์ และการยอมรับในมาตรฐานการจัดการศึกษา ของมหาวิทยาลัยต่อสาธารณชน <u>กลยุทธ์ 7.4</u> การปรับเปลี่ยนสถานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	6.1 สร้างระบบและกลไกในการบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ <u>ผลลัพธ์:</u> 1. ร้อยละของหน่วยงานที่บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการตามแผนปฏิบัติราชการของ หน่วยงาน ร้อยละ 100 2. มีระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (สกอ. 2.4) จำนวน 5 ข้อ 3. มีการพัฒนาสู่สถาบันเรียนรู้ (สกอ. 7.2) จำนวน 2 ข้อ 4. มีระบบและกลไกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานแบบมีส่วนร่วม (จำนวน 3 กิจกรรม)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารจัดการ <u>ยุทธศาสตร์ที่ 8</u> การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการตามพันธกิจให้มี ประสิทธิภาพ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ <u>ยุทธศาสตร์ที่ 7</u> สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ด้วยระบบ สารสนเทศ
<u>เป้าประสงค์ 1:</u> มีระบบสารสนเทศที่มีคุณภาพและครอบคลุมในการบริหารจัดการ ทรัพยากรและการดำเนินการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย <u>เป้าประสงค์ 2:</u> มีระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการ ดำเนินการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย <u>ตัวชี้วัด:</u> 15. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ 16. ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่อ งบประมาณทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 8.1</u> จัดทำฐานข้อมูลและปรับปรุงระบบเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ	<u>เป้าประสงค์ 1:</u> มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการดำเนินงาน ต่างๆ ตามพันธกิจ <u>เป้าประสงค์ 2:</u> มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการดำเนินงานตามพันธกิจ <u>ตัวชี้วัด:</u> 10. ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด 11. จำนวนเว็บไซต์ที่ได้รับการปรับปรุง <u>กลยุทธ์ 7.1</u> พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิจัยและสร้างสรรค์ <u>มาตรการ:</u> 7.1 จัดทำระบบสารสนเทศด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ และพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์เพื่อ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ <u>ผลลัพธ์:</u> 1. ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้กำหนด ร้อยละ 100 2. จำนวนเว็บไซต์ที่ได้รับการปรับปรุง จำนวน 3 เว็บไซต์

ตารางที่ 2 ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ.2556–2563



6. แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีที่สอดคล้องกับภารกิจหลักของหน่วยงาน โดยมีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการทั้งหมด ในปีงบประมาณ 2556 รายละเอียดดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
1 ตุลาคม 2555 – 30 กันยายน 2556

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการวิจัยและสร้างสรรค์
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 1

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.1 การกำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยและสร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร มาตรการ 1.1 ผลักดันให้มีระเบียบกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์	1. นำเสนอหลักการการจัดทำกองทุนวิจัยเข้าสภามหาวิทยาลัย	ก.ย. - ธ.ค.55	-	-	วัชร น้อยพิทักษ์ ปัทมาพร เกิดแจ้ง เอกพันธ์ หวานใจ กรรณิกา ตะกรุตโตน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 1

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
1	มีระเบียบกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสนับสนุนการวิจัย	มี	มีระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ. 2555	✓

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางที่ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 2

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.2 เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการงานวิจัย และสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร มาตรการ 2.1 ประสานงานทุนวิจัย/กิจกรรม โครงการ ประเภทต่างๆ	1. ทุนวิจัยจากแหล่งต่างๆ ดังนี้ 1.1 งบประมาณแผ่นดิน 1.2 เงินรายได้นอกงบประมาณ	ต.ค.55 - ก.ย.56 มี.ค. - 30 ก.ย.56 (สามารถใช้งบฯได้ถึง 30 มี.ค.57) ต.ค.55 - ก.ย.56 พ.ค. 56	30,543,000 (องค์ความรู้ 7+ ถ่ายทอด เทคโนโลยี 18) 600,000 100,000 600,000	งบประมาณแผ่นดิน กองทุนวิจัยฯ ของ สถาบันวิจัยฯ เงินรายได้ กองทุนวิจัยฯส่วนกลาง	ฝ่ายบริการการวิจัย (ตปณีย์) เฉษฐา เอกพันธ์ ھرรหษ
	- โครงการผลิตงาน สร้างสรรค์เชิงวิชาการ - ประเภทโครงการวิจัย สถาบัน - ทุนอุดหนุนการวิจัย/ สร้างสรรค์จากกองทุน วิจัยและสร้างสรรค์ ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย ศิลปากร ประเภท โครงการวิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556				
	2. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอก	ต.ค.55 - ก.ย.56	-	-	สถาบันวิจัยและพัฒนา

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 2

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
2	จำนวนโครงการวิจัยที่ขอรับทุนจาก งบประมาณแผ่นดินในปีงบประมาณ 2557	70 โครงการ	88 โครงการ	✓
3	จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจาก กองทุนวิจัย ประเภทโครงการผลิตงาน สร้างสรรค์เชิงวิชาการ	6 โครงการ	6 โครงการ	✓
4	จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจาก เงินรายได้นอกงบประมาณ ประเภท วิจัยสถาบัน	ไม่ต่ำกว่า 1 โครงการ	1 โครงการ	✓
5	จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์จากกองทุนวิจัย และสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประเภทโครงการวิจัย/ สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556	6 โครงการ	6 โครงการ	✓
6	จำนวนองค์กรที่ทำสัญญาความร่วมมือกับสถาบันวิจัยและพัฒนา	1 องค์กร	3 องค์กร	✓

ยุทธศาสตร์ที่ 3 คณาจารย์และนักวิจัยมีศักยภาพในการทำวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้น
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 3

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.3 ส่งเสริมสนับสนุนนักวิจัยทุกระดับ มาตรการ 3.1 จัดประชุม อบรม ให้ความรู้ เพิ่มพูนทักษะ ด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ให้กับนักวิจัย	1. โครงการอบรมการเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ	พ.ค.56	52,500	ค่าลงทะเบียนจากผู้เข้าร่วมอบรม	ฝ่ายบริการการวิจัย (हरखा)
	2. โครงการอบรมการจัดทำข้อเสนอการวิจัยผ่านระบบ NRPM	ก.ย.56	15,000	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (तपनीय)
	3. โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการภายใต้หัวข้อ การท่องเที่ยว	มิ.ย. – ส.ค.56	300,000	เงินรายได้	เอกพันธ์
	4. สัมภาษณ์คณาจารย์ ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในสาขาวิชาศิลปะและศิลปประยุกต์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์การทำงานวิจัย/สร้างสรรค์ ลงในเว็บไซต์ของหน่วยงาน	ต.ค.55 - ก.ย.56	-	-	ฝ่ายประสานงานการพัฒนา งานประชาสัมพันธ์ (आर्यवरण)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 3

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
7	จำนวนนักวิจัยที่เข้ารับการอบรม	25 คน	35 คน	✓
8	จำนวนอาจารย์และศิษย์เก่าที่ถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์การทำงานวิจัย/ สร้างสรรค์	3 สาขาวิชา	3 สาขาวิชา	✓
9	จำนวนนักวิจัยที่เข้ารับการอบรม NRPM	30 คน	45 คน	✓
10	จำนวนร่างข้อเสนอโครงการวิจัยและสร้างสรรค์เชิงบูรณาการระหว่างคณะ วิชา	ไม่น้อยกว่า 1 ชุด โครงการ	3 ชุดโครงการ	✓

ยุทธศาสตร์ที่ 4 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีชื่อเสียงจากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 4

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.4 ส่งเสริมสนับสนุน เผยแพร่ และ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากงานวิจัยและ สร้างสรรค์ มาตรการ 4.1 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการเผยแพร่องค์ ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์สู่ สาธารณชน	1. จัดประชุมวิชาการและนำเสนอ ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6”	16 – 18 ม.ค. 56	1,000,000 300,000	งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้	สถาบันวิจัยฯ
	2. นำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 (Thailand Research Expo 2013) ร่วมกับสำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ	ส.ค. 56	100,000 500,000	งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้	ฝ่ายสร้างสรรค์
	3. สถาบันวิจัยและพัฒนากับ ชุมชนในวันสถาปนา วิทยาศาสตร์	ส.ค. 56	20,000	เงินรายได้	ฝ่ายข้อมูลฯ (สุพรชัย)
	4. โครงการ Creative Inspiration Zone	ส.ค. 56	15,000	เงินรายได้	ฝ่ายสร้างสรรค์ (กรรณิกา)
	5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การทดสอบวัสดุด้วยวิธีทาง วิทยาศาสตร์และการเลือกใช้ วัสดุเพื่อการอนุรักษ์ผลงาน ศิลปกรรม	17 – 18 มิ.ย. 56	30,000	เงินรายได้	ฝ่ายสร้างสรรค์ (กรรณิกา)
	6. โครงการประชาสัมพันธ์การ ประชุมวิชาการและเสนอ ผลงานวิจัยสร้างสรรค์	พ.ค. – ก.ย. 56	100,000	เงินรายได้	อารีย์วรรณ

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7”				
	7. จัดทำวารสารมหาวิทยาลัย ศิลปากร (ฉบับภาษาไทย) สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ	ต.ค. 55 – ก.ย. 56	650,000	เงินรายได้ของ มหาวิทยาลัย	สถาบันวิจัยและพัฒนา
	8. จัดทำวารสารมหาวิทยาลัย ศิลปากร (ฉบับภาษาอังกฤษ) - สาขาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี (Silpakorn University Science and Technology Journal, SUSTJ) - สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์และศิลปะ (Silpakorn University Journal of Social Sciences , Humanities , and Arts)				
	9. จัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ฉบับสมบูรณ์	ต.ค. 55 – ก.พ. 56	120,000	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (हररषष)
	10. โครงการคลินิกวิจัย	ต.ค. 55 – ม.ค. 56	84,000	เงินรายได้	
	11. จัดพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยในสิ่ง ตีพิมพ์มาตรฐานสากล	ต.ค. 55 – ธ.ค. 56	20,000	เงินรายได้	

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	12. จัดทำจุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา	ต.ค. 55 – ก.ย. 56	-	-	ฝ่ายประสานงานการพัฒนา งานประชาสัมพันธ์ (อารีย์วรรณ)
	13. จัดทำจุลสารเครือข่ายวิจัย อุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง	ต.ค. 55 – ก.ย. 56	32,000	สกอ.	
	14. จัดทำข่าวสร้างสรรค์	ต.ค. 55 – ก.ย. 56	-	-	
	15. จัดทำรายการวิทยานิเทศน์ อินเทอร์เน็ต	ต.ค. 55 – ก.ย. 56	-	-	
	16. Hall of Fame	ต.ค. 55 – ก.ย. 56	-	-	ฝ่ายข้อมูลฯ วัชร/ปัทมาพร
	17. การให้รางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และผลงานวิจัยดี	ต.ค. 55 – ก.พ. 56	135,000	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (हररष)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 4

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
11	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมในโครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนให้เผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัย/สร้างสรรค์สู่สาธารณชน	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85	ร้อยละ 86.12	✓
12	จำนวนหน่วยงานที่ทำการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7”	ไม่น้อยกว่า 500 แห่ง	830 แห่ง	✓
13	ร้อยละของการดำเนินการเผยแพร่ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85	ร้อยละ 100	✓
14	จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์	ไม่น้อยกว่า 1 ผลงาน	1 ผลงาน	✓
15	จำนวนบทความวิจัยที่เสนอขอทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษ	ไม่น้อยกว่า 1 ผลงาน	3 ผลงาน	✓
16	จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล	ไม่น้อยกว่า 1 ผลงาน	1 ผลงาน	✓
17	จำนวนผลงานที่จัดทำหอเชิดชูเกียรติ	1 ผลงาน	3 ผลงาน	✓
18	จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับทุนรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี	ไม่น้อยกว่า 1 ผลงาน	4 ผลงาน	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 มหาวิทยาลัยศิลปากร มีบทบาทต่อชุมชน
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 5

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.5 เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัย สร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและ ต่อเนื่อง	1. การถ่ายทอดองค์ความรู้และ เทคโนโลยีสู่ชุมชนตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง (วิทยาการ)	ต.ค.55 - ก.ย. 56	-	-	ฝ่ายข้อมูลฯ (สุพรชัย)
มาตรการ 5.1 ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความ เข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม โดยไม่คิด ค่าใช้จ่าย	2. จัดทำเอกสารเผยแพร่ทาง อินเทอร์เน็ต เรื่อง เทคโนโลยีที่ เหมาะสมกับชุมชน	ต.ค.55 - ก.ย. 56	-	-	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 5

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
19	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการตามแผน	อย่างต่ำ 1 โครงการ	3 โครงการ	✓
20	จำนวนเรื่องที่จัดทำเอกสารคู่มือ	2 เรื่อง	2 เรื่อง	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 6

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.6 มีการดำเนินงานตามพันธกิจของ หน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการ 6.1 สร้างระบบและกลไกในการบริหาร จัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	1. ประชุมทบทวนและจัดทำแผน ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	พ.ย.55 - เม.ย. 56	27,200	เงินรายได้	คณะกรรมการจัดทำ ยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติงานของ สถาบันวิจัยและพัฒนา คณะกรรมการวางระบบ และจัดทำแผนกลยุทธ์ ทางการเงิน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฝ่ายข้อมูลฯ (วัชร)
	2. จัดสรรทรัพยากรทางการเงินที่ สอดคล้องกับภารกิจของ หน่วยงาน	ต.ค.55 - ก.ย. 56	-	-	
	3. การบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในของหน่วยงาน	ต.ค.55 - ก.ย. 56	-	-	
	4. การประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบประกันคุณภาพ การศึกษาของหน่วยงาน	ก.ค. 56	16,000	เงินรายได้	
	5. โครงการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มทักษะใน การปฏิบัติงาน	ก.พ. - ก.ย. 56	10,000	เงินรายได้	สำนักงานเลขานุการ (ศรีอัมพร)
	6. โครงการอบรมเพื่อเพิ่ม ศักยภาพในการปฏิบัติงานของ บุคลากรประจำปี	ก.พ. - ก.ย. 56	-	เงินรายได้	สำนักงานเลขานุการ (ศรีอัมพร)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 6

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
21	มีการประชุมทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปี	อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	1 ครั้ง/ปี	✓
22	มีการรายงานผลการใช้จ่ายเงิน	1 ครั้ง/เดือน	1 ครั้ง/เดือน	✓
23	มีการรายงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	1 ครั้ง/ปี	1 ครั้ง/ปี	✓
24	ระดับคะแนนการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	ไม่ต่ำกว่า 3.51	4.36	✓
25	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนทักษะในการปฏิบัติงาน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	ร้อยละ 100	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 7 สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ด้วยระบบสารสนเทศ

แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 7

กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.7 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิจัยและสร้างสรรค์ มาตรการ 7.1 จัดทำระบบสารสนเทศด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ และพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์	1. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย/สร้างสรรค์ สถาบันวิจัยและพัฒนา (ระยะที่ 1)	ต.ค. 55 - มี.ค. 56	399,000	งบประมาณแผ่นดิน ปี 2555	ฝ่ายข้อมูลฯ (วัชร / ปัทมาพร / เอกพันธ์)
	2. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย/สร้างสรรค์ สถาบันวิจัยและพัฒนา (ระยะที่ 2)	มี.ค. 56 - ก.ย. 56	450,000	งบประมาณแผ่นดินของมหาวิทยาลัย (ผ่านศูนย์คอมพิวเตอร์) ปี 2555	
	3. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)	ต.ค. 55 - ก.ย. 56	-	-	งานประชาสัมพันธ์ (อารีย์วรรณ)
	4. เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (www.thaiwest.su.ac.th)	ต.ค. 55 - ก.ย. 56	-	-	
	5. เว็บไซต์การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์” (www.surf.su.ac.th)	ต.ค. 55 - ก.ย. 56	-	-	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 7

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
26	ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100	✓
27	จำนวนเว็บไซต์ที่มีการพัฒนาปรับปรุง	3 เว็บไซต์	3 เว็บไซต์	✓

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์			ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานประจำปี		
	จำนวนตัวชี้วัด ทั้งหมด	จำนวนตัวชี้วัด ทั้งหมด	ร้อยละของการ บรรลุเป้าหมาย (ร้อยละ 85)	จำนวนตัวชี้วัด ทั้งหมด	จำนวนตัวชี้วัด ที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละของการ บรรลุเป้าหมาย (ร้อยละ 85)
ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ยุทธศาสตร์ที่ 1 – 4 (1 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด 4 กลยุทธ์ 5 มาตรการ 25 กิจกรรม)	4	4	ร้อยละ 100	18	18	ร้อยละ 100
ด้านบริการวิชาการ ยุทธศาสตร์ที่ 5 (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 1 มาตรการ 2 กิจกรรม)	1	1	ร้อยละ 100	2	2	ร้อยละ 100
ด้านการบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์ที่ 6 (2 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 1 มาตรการ 6 กิจกรรม)	4	4	ร้อยละ 100	5	5	ร้อยละ 100
ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 7 (2 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 1 มาตรการ 5 กิจกรรม)	2	2	ร้อยละ 100	2	2	ร้อยละ 100
รวม	11	11	ร้อยละ 100 (บรรลุเป้าหมาย)	27	27	ร้อยละ 100 (บรรลุเป้าหมาย)

7. การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

7.1 การจัดสรรทุนจากแหล่งทุนต่างๆ

ตารางที่ 4 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดสรร
จำแนกตามปีงบประมาณ

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2554	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557
1. งบประมาณแผ่นดิน	29,655,000	30,750,900	30,543,000	39,818,400
2. งบรายได้				
2.1 พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่	699,580	500,000	600,000 (กองทุนวิจัยฯ)	-
2.2 วิจัยสถาบัน	30,000	25,000	100,000	90,000
2.3 ส่งเสริมงานวิจัย/สร้างสรรค์ นักศึกษา	240,000	330,000	-	-
2.4 ทุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal)	30,000	15,000	-	-
2.5 ทุนโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์ เชิงวิชาการ	-	-	600,000	-
2.6 เงินรายได้จากคณะเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	935,080	467,400	890,000	-
2.7 เงินรายได้จากกองทุนพัฒนา วิทยา เขตสารสนเทศเพชรบุรี และงานวิจัย	-	715,000	488,780	200,000
2.8 ทุนพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิง บูรณาการ	-	-	300,000	270,000
3. แหล่งอื่นๆ				
3.1 ทุนของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษา ภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษา (สกอ.)				
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก (เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง)	1,998,525	2,724,700	-	1,500,000
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วม เอกชนในเชิงพาณิชย์ (จาก สกอ.)	800,000	-	-	1,000,000
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วม เอกชนในเชิงพาณิชย์ (จากเอกชน)	549,340	-	-	428,572
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก ผลงานวิจัย	-	2,304,520	-	-
3.2 ทุนของสำนักงานคณะกรรมการการ อุดมศึกษา (สกอ.)				
- โครงการส่งเสริมการวิจัยใน	10,593,100	-	-	-

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2554	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557
อุดมศึกษา 69 แห่ง แผนงานเพื่อพัฒนาประเทศ				
- โครงการส่งเสริมการวิจัยใน	-	3,500,000	-	-
อุดมศึกษา 70 แห่ง แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ				
- โครงการส่งเสริมการวิจัยใน	-	-	1,341,665	-
อุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยแห่งชาติ				
3.3 จากสถาบันคลังสมองของชาติ	305,250	95,000	-	-
รวมเงินสนับสนุนที่จัดสรรให้ทั้งหมด	45,835,875	41,427,520	3,780,445	3,488,572

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

7.2 รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี ในปี พ.ศ. 2556-2557 สถาบันวิจัยฯ ได้พิจารณาผลงานวิจัยให้ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และดี ดังนี้

สาขาวิชาที่ได้รับรางวัล	ชื่อเรื่อง	ผู้วิจัย	รางวัลผลงานวิจัย / เงินรางวัล
ปี พ.ศ. 2556			
วิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์	ผลของสารพอลิเอทิลีนไกลคอลต่อคุณสมบัติทางกายภาพและความคงตัวของฟิล์มเซลล์แสง	รศ.ดร.มานี เหลืองธนะอนันต์ รศ.ดร.สนทยา ลิ่มมัทธาภิรัตน์ (คณะเภสัชศาสตร์)	ดีเด่น (30,000 บาท)
วิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์	ทางเลือกใหม่ของการวิเคราะห์ยาซึ่งปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	รศ.ดร.ธีรศักดิ์ โรจนธรา และคณะ (คณะเภสัชศาสตร์)	ดี (15,000 บาท)
ศิลปะและศิลปประยุกต์	การสร้างสรรค์งานทอมัดหมี่ร่วมสมัย	ผศ.ประภากร สุคนธมณี (คณะมัณฑนศิลป์)	ดี (15,000 บาท)
ปี พ.ศ. 2557			
วิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์	การพัฒนาลิโพโซมเคลือบด้วยพอลิเมอร์ประจุบวกสำหรับนำส่งยีน	รศ.ดร.ปราณีต โอปนะโสภิตและคณะ (คณะเภสัชศาสตร์)	ดี (10,000 บาท)
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	ภาษาอังกฤษในการ์ตูนหนังสือพิมพ์	ผศ.สุพาณี วรรณการ (คณะอักษรศาสตร์)	ดี (10,000 บาท)
ศิลปะและศิลปประยุกต์	การขยายผลการประยุกต์สาระแห่งจิตวิญญาณดั้งเดิมเรื่องสุนทรีย์การใช้ศิลปะเครื่องทองไทยสู่การปฏิบัติและพัฒนาต่อยอด	ผศ.ดร.สุภาวี ศิรินคราภรณ์ (คณะมัณฑนศิลป์)	ดี (10,000 บาท)

7.3 ทุนจัดพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย

ในปี 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาจำนวน 1 เรื่อง จำนวนวงเงินไม่เกิน 32,500 บาท คือ เรื่อง “การสร้างสรรค์งานทอมัดหมี่ร่วมสมัย” โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ประภากร สุคนธมณี คณะมัณฑนศิลป์

7.4 การประชุมวิชาการและการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์

ในปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการจัดประชุมวิชาการเพื่อเป็นเวทีในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ของคณาจารย์ นักศึกษา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังนี้

7.4.1 การเข้าร่วมกิจกรรมการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานราก และกิจกรรม “Creative Inspiration Zone” ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ ระหว่างวันที่ 21-23 สิงหาคม 2556 ณ บริเวณลานจอดรถหน้าสถาบันวิจัยและพัฒนา

7.4.2 การนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556” วันที่ 23-27 สิงหาคม 2556 ณ ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ กรุงเทพมหานคร

7.4.3 โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัย ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 24-26 มีนาคม 2557 โดยความร่วมมือระหว่างสถาบันวิจัยและพัฒนา และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

7.5 การประชุม อบรม เสวนา เพื่อเพิ่มพูนทักษะด้านวิจัย/สร้างสรรค์ให้กับบุคลากรและคณาจารย์ภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง

7.5.1 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การทดสอบวัสดุด้วยวิธีทางวิทยาศาสตร์และการเลือกใช้วัสดุเพื่อการอนุรักษ์ผลงานศิลปกรรม” เมื่อวันที่ 17-18 มิถุนายน 2556

7.5.2 โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ในระหว่างวันที่ 24-30 เมษายน 2557 ประกอบด้วยหัวข้อการบรรยาย ดังนี้

7.5.2.1 การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย (วันที่ 24 เมษายน 2557)

7.5.2.2 แนวทางการใช้หลักสถิติและโปรแกรม SPSS ในการวิจัย : สาขาวิทยาศาสตร์ (วันที่ 29 เมษายน 2557)

7.5.2.3 แนวทางการใช้หลักสถิติและโปรแกรม SPSS ในการวิจัย : สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (วันที่ 29 เมษายน 2557)

7.5.2.4 การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (วันที่ 30 เมษายน 2557)

7.5.2.5 การผสมผสานองค์ความรู้จากการวิจัยในการผลิตหนังสือวิชาการและงานรับใช้สังคม (วันที่ 30 เมษายน 2557)

7.5.3 จัดบรรยาย โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ หัวข้อความมั่นคงทางอาหาร เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 ดำเนินงานร่วมกันระหว่างเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่างและสถาบันวิจัยและพัฒนา

7.5.4 การบรรยาย โครงการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (‘R2R’ : Routine to Research) เรื่อง “แนวคิด ‘R2R’ และหลักการทำวิจัยโดยใช้งานประจำเป็นฐาน” เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557

7.6 วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร

- ฉบับภาษาไทย สาขาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และศิลปะ ออกปีละ 2 ฉบับ

- ฉบับภาษาอังกฤษ ออกปีละ 2 ฉบับ ได้แก่ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) และสาขาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปะ “Silpakorn University Social Sciences, Humanities, and Arts Journal” (SUSHAJ)

8. การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโครงการบริการทางวิชาการแก่สังคมและชุมชน โดยมุ่งเน้นตามพันธกิจในด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยแก่คณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการเป็นวิทยากรบรรยายพิเศษให้แก่หน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังรายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56 - 31 พ.ค.57)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวนคน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
โครงการบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโดยการตั้งงบประมาณไว้ในแผนการดำเนินงาน						
1	โครงการการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ (21-23 ส.ค.56)	130	142	20,000 (เงินรายได้)	142	86.00
2	โครงการ Creative Inspiration Zone (21 ส.ค.56)	40	76	15,000 (เงินรายได้)	73	85.20
3	โครงการ การนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556” (23 -27 ส.ค.56)	600	1,028	100,000 (งบประมาณแผ่นดิน) 500,000 (เงินรายได้)	1,017	86.60
4	โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (24-26 มี.ค.57)	500	388	1,100,000 (งบประมาณแผ่นดิน) 220,000 (เงินรายได้)	270	86.00
5	โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร 2.1 การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย (24 เม.ย. 57) 2.2 แนวทางการใช้หลักสถิติและโปรแกรม SPSS ในการวิจัย : สาขาวิทยาศาสตร์ (29 เม.ย.57) 2.3 แนวทางการใช้หลักสถิติและโปรแกรม SPSS ในการวิจัย : สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (29 เม.ย.57)	100	116	20,000 (เงินรายได้)	116	88.00

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56 - 31 พ.ค.57)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวนคน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
	2.4 การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (30 เม.ย.57) 2.5 การผสมผสานองค์ความรู้จากการวิจัยในการผลิตหนังสือวิชาการและงานรับใช้สังคม (30 เม.ย.57)					
	รวมทั้งหมด 5 โครงการ	1,370	1,750	1,975,000 งบประมาณแผ่นดิน = 1,200,000 เงินรายได้ = 775,000	1,618	86.36
การเป็นวิทยากรบรรยาย / การฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี ให้กับหน่วยงานภายนอก						
1	เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ โครงการอบรมการทำเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ที่ศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด ต.บางขุนไทร อ.บ้านแหลม จ.เพชรบุรี (27-29 มี.ค.57 /21-23 และ 28-30 เม.ย.57)	120	150	-	-	-
	รวมทั้งหมด 1 โครงการ	120	150	-	-	-

9. การบริหารจัดการ

9.1 งบประมาณ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการตามภารกิจต่าง ๆ ซึ่งจำแนกตามแหล่งที่มาของงบประมาณ ดังนี้

ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของแหล่งงบประมาณ

ปีงบประมาณ	ประเภทของแหล่งงบประมาณ			รวม
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้	งบประมาณรายจ่ายจากโครงการพิเศษ	
2556	35,325,000.00	2,470,000.00	-	37,795,000.00
2555	35,024,000.00	3,114,500.00	-	38,138,500.00
2554	33,269,000.00	3,197,700.00	-	36,466,700.00
2553	34,561,700.00	2,874,471.67	-	37,436,171.67

หมายเหตุ : 1. เงินรายได้ข้อมูลจากระบบ MIS
2. ข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2557

ตารางที่ 7 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามหมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการเบิกจ่ายจากยอดรายรับ
1. งบบุคลากร	4,555,600.00	3,618,030.00	937,570.00	79.42
2. งบดำเนินงาน	196,400.00	196,400.00	0.00	100
3. งบสาธารณูปโภค	30,000.00	30,000.00	0.00	100
4. งบเงินอุดหนุน	30,543,000.00	30,543,000.00	0.00	100
รวมทั้งหมด	35,325,070.00	34,387,430.00	937,570.00	97.35

หมายเหตุ : 1. ข้อมูลจากระบบ MIS รายงานการคุมงวดจ่ายเงิน และรายการงบประมาณ งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2556
2. ข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2557

ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณรายแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย			รวมรายจ่ายทั้งหมด (บาท)	ร้อยละการเบิกจ่ายจากยอดรายรับ
		เงินเดือน	งบดำเนินงาน	เงินอุดหนุน		
1. งานผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	30,000.00	-	30,000.00	-	30,000.00	100
2. งานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี	32,960,000.00	3,618,030.00	196,400.00	28,208,000.00	32,022,430.00	97.16
3. งานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	2,335,000.00	-	-	2,335,000.00	2,335,000.00	100
รวมทั้งหมด	35,325,000.00	3,618,030.00	226,400.00	30,543,000.00	34,387,430.00	97.35

หมายเหตุ : 1. ข้อมูลจากระบบ MIS รายงานการคุมงวดจ่ายเงิน และรายการงบประมาณ งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2556
2. ข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2557

ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามหมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการเบิกจ่ายจากยอดรายรับ
1. หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ	389,151.60	389,151.60	0.00	100
2. หมวดค่าจ้างชั่วคราว	220,472.00	220,472.00	0.00	100
3. หมวดค่าตอบแทนใช้สอย และวัสดุ	598,777.97	598,777.97	0.00	100
4. หมวดค่าสาธารณูปโภค	101,734.30	101,734.30	0.00	100
5. หมวดดงบลงทุน	7,990.00	7,990.00	0.00	100
6. หมวดเงินอุดหนุน ³	1,151,874.13	1,051,874.13	100,000.00	91.32

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56-31 พ.ค.57)

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการเบิกจ่าย จากยอดรายรับ
รวมทั้งหมด	2,470,000.00	2,370,000.00	100,000.00	95.95

- หมายเหตุ :** 1. ข้อมูลจากระบบ MIS รายงานการคุมงวดจ่ายเงิน และรายการงบประมาณ เงินรายได้ (โครงการปกติ)
งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2556
2. ไม่รวมจัดสรรให้แก่กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (ตามประกาศ) จำนวน 1,400,000 บาท
3. ก้นเหลื่อมปี โครงการวิจัยสถาบันเพื่อจัดทำข้อมูลประกอบการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 100,000 บาท
จากเงินงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี จำนวน 97,230.14 และเงินงานจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและรางวัลวิจัยดีเด่น
และดี จำนวน 2,769.86 บาท
4. ข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2557

ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินงบรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2556 จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย					รวมรายจ่าย ทั้งหมด (บาท)	ร้อยละ การ เบิกจ่าย จากยอด รายรับ
		เงินเดือน	งบดำเนินงาน	สาธารณูปโภค	งบลงทุน	เงินอุดหนุน		
1. งานพิมพ์วารสาร มหาวิทยาลัย ศิลปากร	650,000.00	-	-	-	-	650,000.00	650,000.00	100
2. วิจัยและถ่ายทอด เทคโนโลยี ³	403,830.14	-	-	-	-	306,600.00	306,600.00	75.92
3. งานบริหารการ วิจัย	1,318,125.87	609,623.60	598,777.97	101,734.30	7,990.00	-	1,318,125.87	100
4. งานจัดพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย และรางวัลวิจัยดีเด่น และดี ³	98,043.99	-	-	-	-	95,274.13	95,274.13	97.17
รวมทั้งหมด	2,470,000.00	609,623.60	598,777.97	101,734.30	7,990.00	1,051,874.13	2,370,000.00	95.95

- หมายเหตุ :** 1. ข้อมูลจากระบบ MIS รายงานการคุมงวดจ่ายเงิน และรายการงบประมาณ เงินรายได้ (โครงการปกติ)
งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2556
2. ไม่รวมจัดสรรให้แก่กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (ตามประกาศ) จำนวน 1,400,000 บาท
3. ก้นเหลื่อมปี โครงการวิจัยสถาบันเพื่อจัดทำข้อมูลประกอบการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 100,000 บาท
จากเงินงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี จำนวน 97,230.14 และเงินงานจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและรางวัลวิจัยดีเด่น
และดี จำนวน 2,769.86 บาท
4. ข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2557

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 37,795,000.00 บาท จำแนกเป็นประเภทงบประมาณได้ ดังนี้ งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 35,325,000.00 บาท และ งบประมาณจากเงินรายได้ จำนวน 2,470,000.00 บาท

9.2 อาคารสถานที่

อาคารสถานที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้แบ่งสัดส่วนพื้นที่ใช้สอยไว้ดังนี้

ตารางที่ 11 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงพื้นที่ใช้สอยของสถาบันวิจัยและพัฒนา

อาคารสถานที่	ใช้งานพื้นที่	จำนวนห้อง	พื้นที่ (ตร.ม.)
1. อาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา	ห้องผู้บริหาร	3	82.8
	ห้องปฏิบัติงานของจนท.	3	288
	ห้องระเบียบวิจัย	1	52.2
	ห้องประชุม	1	105.65
	ห้องอาหารด้านหน้า	1	28
	ห้องเก็บพัสดุสำนักงาน	1	70
	ห้องเก็บเอกสาร	1	48.45
	ห้องถ่ายเอกสาร	1	15
	ห้องน้ำชาย-หญิง	2	32
	ห้องโถงประตูทางเข้า สถาบันฯ	1	16.40
	บริเวณทางเดิน	1	51
	พื้นที่รวม	17	789.5

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 12 พฤษภาคม 2557

9.3 การพัฒนาบุคลากร

สถาบันวิจัยและพัฒนาให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยการสนับสนุนให้เข้ารับการประชุม อบรม ศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ดังรายละเอียดในตารางที่ 12

ตารางที่ 12 แสดงรายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ / อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2556
(ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
1	นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ	ศึกษาดูงาน ด้านสื่อสารมวลชน	14 มิถุนายน 2556	บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) / งานประชาสัมพันธ์ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี	ในประเทศ
2	นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นายเอกพันธ์ หวานใจ	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การใช้งานระบบ ฐานข้อมูลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ มหาวิทยาลัย	12 มิถุนายน 2556	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
	นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเจษฎา แดงเลือด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน	ศิลปากร”			
3	นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวพรรษา นิลาพันธ์ นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเจษฎา แดงเลือด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้งานระบบ ฐานข้อมูลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ มหาวิทยาลัย ศิลปากร”	25 มิถุนายน 2556	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
4	นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	โครงการอบรมหลักสูตร “การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการ เดินทางและค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรม”	5 กรกฎาคม 2556	สำนักงานอธิการบดี /ห้อง ประชุมชั้น 3 สำนักงาน อธิการบดี ตลิ่งชัน	ในประเทศ
5	นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวพรรษา นิลาพันธ์ นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเจษฎา แดงเลือด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การใช้งานระบบฐานข้อมูล งานวิจัยและสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยศิลปากร”	9 กรกฎาคม 2556	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
6	นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ นางสาวอภิญา จันทรักษา นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	โครงการอบรมหลักสูตร “แนวทางในการบริหาร จัดการพัสดุและการจัดซื้อจัด จ้าง ตามระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรีว่าด้วยการ พัสดุ พ.ศ.2535 และที่แก้ไข เพิ่มเติม”	10-11 กรกฎาคม 2556	สำนักงานอธิการบดี /ห้อง ประชุมชั้น 8 อาคาร 50 ปี	ในประเทศ
7	นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	สัมมนา “Thailand Green IT 2013”	11 กรกฎาคม 2556	สถาบันไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์ ร่วมกับ Green IT Promotion Council” Japan Electronics & Information Technology Industries Association Ministry of Economy, Trade and Industry / โรงแรมเซ็นจูรี่ พาร์ค กรุงเทพฯ	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56-31 พ.ค.57)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
8	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ	โครงการจัดการความรู้ของ กองงานวิทยาเขต เรื่อง “บำเหน็จ บำนาญ ข้าราชการ”	20 สิงหาคม 2556	กองงานวิทยาเขต / ห้องประชุม อธ.1302 สำนักงานอธิการบดี	ในประเทศ
9	นายเชษฐา แดงเลือด	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การสร้าง แบบจำลอง 3 มิติ ด้วย Sketch Up 2013”	16 กันยายน 2556	กองเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล / ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ Lab 101 ชั้น 1 กอง เทคโนโลยีสารสนเทศ	ในประเทศ
10	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ นางอำไพ อุดมสุด นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร	โครงการอบรมหลักสูตร “กล ยุทธ์การพัฒนาตนเองเพื่อ การบริการสู่ความ ประทับใจ”	17 กันยายน 2556	กองการเจ้าหน้าที่ / ห้องประชุม 314-315 สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน	ในประเทศ
11	นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโท นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นายเชษฐา แดงเลือด	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้ระบบบริหารงานวิจัย แห่งชาติ (ระบบ NRPM) ประจำปี 2556” ช่วงที่ 2 (พฤษภาคม – กันยายน 2556)	20 กันยายน 2556	สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ (วช.) / ห้องประชุมพลโทพระยาศล วิธานนิเทศ สำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)	ในประเทศ
12	นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การบริหารจัดการข้อมูล และจัดทำสารสนเทศของ หน่วยงานภาครัฐ โดยใช้ ข้อมูลในระบบ NRPM “	26 กันยายน 2556	สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ (วช.) / สำนัก บริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน	ในประเทศ
13	นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	การสัมมนาเรื่อง “ระบบการ ยื่นขอทุนวิจัยจุดเดียวแบบ เบ็ดเสร็จ”	14 พฤศจิกายน 2556	โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ	ในประเทศ
14	นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	การบรรยายพิเศษเรื่อง “แนวทางการทำวิจัยแบบสห วิทยาการ”	11 ธันวาคม 2556	ห้องประชุม 407 ชั้น 4 ศูนย์ มานุษยวิทยาสิรินธร ตลิ่งชัน กรุงเทพฯ	ในประเทศ
15	นางสาววชิร น้อยพิทักษ์ นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	โครงการอบรมเรื่อง “การ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ การจัดอันดับมหาวิทยาลัย เข้าสู่ระดับโลก”	29 มกราคม 2557	สำนักงานประกันคุณภาพ มหาวิทยาลัยศิลปากร / ห้อง 314-315 สำนักงาน อธิการบดี ตลิ่งชัน มศก.	ในประเทศ
16	นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	โครงการอบรมเรื่อง “การ เขียนเอกสารอ้างอิงสำหรับ การพิมพ์วิทยานิพนธ์”	29 มกราคม 2557	บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร /ห้อง ประชุมชั้น7 อาคาร 50 ปี มศก.นฐ.	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56-31 พ.ค.57)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
17	นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	โครงการอบรมเรื่อง “การ พัฒนาและตรวจสอบ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยทาง สังคมศาสตร์	17 มกราคม 2557	บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร /ห้อง ประชุมชั้น7 อาคาร 50 ปี มศก.นฐ.	ในประเทศ
18	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดโทน นางปิยพัชร สิริเดชศรีธนา นายเอกพันธ์ หวานใจ	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้โปรแกรม Excel 2007	4 กุมภาพันธ์ 2557	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ห้องปฏิบัติการ 2301 ชั้น 3 ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
19	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดโทน นางปิยพัชร สิริเดชศรีธนา นายเอกพันธ์ หวานใจ	โครงการทบทวนแผน ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ ราชการสถาบันวิจัยและ พัฒนาและศึกษาดูงาน พิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระ นางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถและ สถาบันพิพิธภัณฑ์ การ เรียนรู้แห่งชาติ กรุงเทพฯ	27 กุมภาพันธ์ 2557	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัย และพัฒนา มหาวิทยาลัย ศิลปากร และกรุงเทพฯ	ในประเทศ
20	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดโทน นางปิยพัชร สิริเดชศรีธนา นายเอกพันธ์ หวานใจ	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การใช้สื่อ IT ให้เกิด ประโยชน์ในการทำงาน”	28 กุมภาพันธ์ 2557	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัย และพัฒนา มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
21	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์	สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง “กระบวนการและวิธีการ ปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง สำหรับเจ้าหน้าที่พัสดุ มือใหม่”	1-3 พฤษภาคม 2557	สมาคมนักบริหารพัสดุแห่ง ประเทศไทย / ณ โรงแรม กรุงศรีริเวอร์ จ.พระนครศรีอยุธยา	ในประเทศ
22	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน นางปิยพัชร สิริเดชธีรนา นางลัดดา กุลชร นางสาวเขมรินทร์ เพ็ญแสงอ่อน นางสาวสุภาภรณ์ ปัญจวรกุล	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัย แบบครบวงจร”	8 พฤษภาคม 2557	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัย และพัฒนา มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ
23	นางสาวณัฐธิดา แพทย์ประสิทธิ์	ประชุมการถ่ายทอด อัตลักษณ์องค์กร มหาวิทยาลัยศิลปากร	16 พฤษภาคม 2557	ฝ่ายศิลปวัฒนธรรม สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน / ณ ห้องประชุมนิรุตตนา ติวงศ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน	ในประเทศ
24	นางสาวณัฐธิดา แพทย์ประสิทธิ์	โครงการสัมมนา “การแก้ไข ปัญหาที่เกิดจากการใช้งาน เครื่องคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ไอที”	22-23 พฤษภาคม 2557	ณ ห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์ ชั้น 3 อาคาร หม่อมหลวงปิ่น มาลากุล ศูนย์คอมพิวเตอร์ มศก.นฐ	ในประเทศ

ตารางที่ 13 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2556
(ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้โปรแกรม Excel 2007	งานเจ้าหน้าที่	4 กุมภาพันธ์ 2557	12	6,000
2	โครงการทบทวนแผน ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ ราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงานพิพิธภัณฑ์ผ้าใน สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์	งานเจ้าหน้าที่	27 กุมภาพันธ์ 2557	15	13,000

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	งบประมาณ (บาท)
	พระบรมราชินีนาถ และสถาบัน พิพิธภัณฑ์การเรียนรู้แห่งชาติ กรุงเทพฯ				
3	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การใช้สื่อ IT ให้เกิดประโยชน์ ในการทำงาน”	งานการเจ้าหน้าที่	28 กุมภาพันธ์ 2557	14	4,500
4	การให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณ แก่บุคลากร	งานการเจ้าหน้าที่	4 มีนาคม 2557	19	3,000
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การบริหารงานวิจัยแบบครบ วงจร”	คณะกรรมการการจัดการ ความรู้ของสถาบันวิจัยและ พัฒนา	8 พฤษภาคม 2557	19	2,635

ตารางที่ 14 โครงการการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2556
(ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วิทยากร	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การใช้สื่อ IT ให้เกิดประโยชน์ ในการทำงาน “	อาจารย์สุมิตร เขียววิชัย	28 กุมภาพันธ์ 2557	12	4,500
2	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัยแบบ ครบวงจร”	คณะกรรมการการจัดการ ความรู้ของสถาบันวิจัยและ พัฒนา	8 พฤษภาคม 2557	19	1,785

10. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา

นโยบายประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา

10.1 พัฒนาระบบและกลไกในการควบคุม ตรวจสอบ ประเมินและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงาน
ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามเป้าประสงค์และนโยบายคุณภาพของมหาวิทยาลัย

10.2 ส่งเสริมให้มีการกำหนดมาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์คุณภาพที่สอดคล้องกับมาตรฐานอุดมศึกษา
และสะท้อนคุณภาพของหน่วยงานตามพันธกิจหลักของหน่วยงานอันได้แก่การสร้างระบบและกลไกในการ
ส่งเสริมสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

10.3 ส่งเสริมให้นำระบบประกันคุณภาพการศึกษาเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและนำผลการ
ประเมินคุณภาพจากภายในและภายนอกมาปรับปรุงพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเพื่อรองรับการประเมิน
คุณภาพภายนอก

10.4 พัฒนาศักยภาพทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักด้านการประกันคุณภาพการศึกษา
อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานโดยใช้แนวทางการจัดการ
ความรู้

10.5 ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อสะดวก
ต่อการจัดทำรายงานประกันคุณภาพการศึกษา และเพื่อประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ วางแผน พัฒนางานอย่าง
เป็นระบบ

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ที่กำหนดจุดมุ่งหมายและหลักการของการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และต่อมาในกฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ.2553 ได้กำหนดให้สถานศึกษาใช้ระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามกรอบมาตรฐานการศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วย 3 ระบบ คือ ระบบการประเมินคุณภาพภายใน ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา และระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

1. ระบบการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดให้มีการดำเนินงานประเมินคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อประเมินคุณภาพภายในเป็นประจำทุกปี และต่อเนื่อง มีการรายงานผลการประเมินคุณภาพเป็นลายลักษณ์อักษรและเสนอรายงานต่อมหาวิทยาลัย มีการกำกับดูแลให้ผลการประเมินและข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมินไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีการประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพของหน่วยงานเพื่อพิจารณารายงานและผลการประเมินคุณภาพภายใน และนำไปใช้กำหนดทิศทางการยุทธศาสตร์และนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนทางเว็บไซต์ ข่าวสาร และเอกสารประชาสัมพันธ์

2. ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนาให้บุคลากรทุกระดับมีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ตามรายองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุณภาพของการดำเนินงานประกันคุณภาพ วิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางพัฒนา โดยจัดทำเป็นรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพการศึกษา (SAR) และเสนอรายงานต่อผู้บริหารของหน่วยงานตามลำดับเพื่อนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยมีการติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาของฝ่ายต่างๆ ตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และนำผลการติดตามมาวิเคราะห์ พร้อมทั้งสรุปผลเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารของหน่วยงาน และได้นำเสนอให้กับสำนักงานประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

3. ระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษามาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ตลอดระยะเวลา 10 กว่าปี หน่วยงานได้มีระบบการพัฒนาคุณภาพประกอบด้วย การทบทวนนโยบายคุณภาพ มีการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน และจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพที่มีเป้าหมาย ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ด้วยกระบวนการคุณภาพ PDCA การพัฒนาระบบและกลไก การควบคุมให้การใช้ระบบและกลไกมีประสิทธิภาพ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจและนำระบบประกันคุณภาพไปใช้ในการปฏิบัติงาน พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับการประกันคุณภาพและการพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้งการพัฒนามาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์คุณภาพเพื่อพัฒนาพันธกิจด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ตามปณิธานของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายและระบบที่สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

11. การทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา โดยดำเนินการนำข้อมูลผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินฯ มาทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดยใช้หลักการ PDCA ดังนี้

1) การวางแผน (Plan) ได้ดำเนินการดังนี้

1.1) แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพระดับหน่วยงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา

- 1.2) แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานตามภารกิจแต่ละด้าน
- 1.3) จัดทำโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาคุณภาพ และกำหนดผู้รับผิดชอบ
- 1.4) จัดทำปฏิทินกระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
- 1.5) จัดทำแผนการจัดทำ SAR ของหน่วยงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบ ดูแล ตามราย

องค์ประกอบ

2) **การปฏิบัติตามแผน (Do)** มีการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ตามแผน โดยบุคลากรผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีผู้บริหารของหน่วยงานเป็นที่ปรึกษา และให้การสนับสนุน เพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3) **การตรวจสอบประเมินผล (Check)** ดำเนินการ ดังนี้

- 3.1) การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ทุกโครงการจะมีการประเมินผล
- 3.2) มีการติดตามและรายงานผลตามรายองค์ประกอบให้มหาวิทยาลัยทราบตามระบบ
- 3.3) ทุกสิ้นปีการศึกษาหน่วยงานจะจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินตนเอง

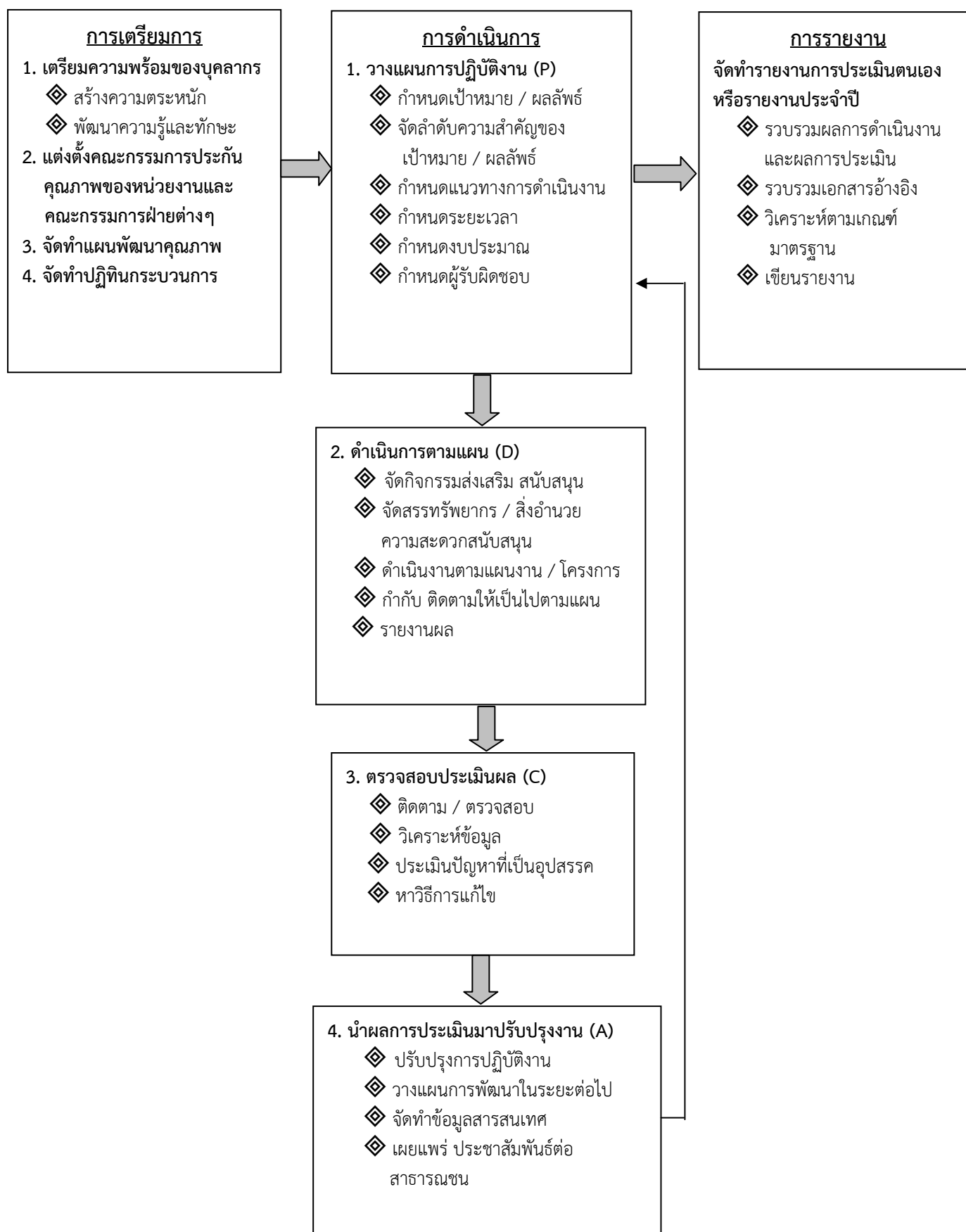
(SAR)

3.4) สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับการตรวจประเมิน โดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ซึ่งกรรมการประเมินประกอบด้วยบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

4) **การนำผลประเมินมาปรับปรุงงาน (Act)** มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงงานโดยดำเนินการ ดังนี้

- 4.1) มีการนำผลการประเมินมาทบทวน ปรับปรุง การดำเนินงานประกันคุณภาพของ หน่วยงาน
- 4.2) นำผลการประเมินแจ้งให้บุคลากรของหน่วยงานและที่ประชุมคณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนา ทราบ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไป
- 4.3) มีการเผยแพร่ผลการตรวจประเมินดังกล่าว แล้วนำผลมาปรับใช้ในกระบวนการ ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางการพัฒนาตัวบ่งชี้ ที่มีจุดอ่อน จุดแข็ง และมีข้อเสนอแนะจาก คณะกรรมการประเมินฯ

กระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน



12. การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาจากการประเมินตนเองและจากข้อเสนอแนะของ คณะผู้ประเมิน ในปีการศึกษา 2555 ไปวางแผนพัฒนาทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ดังตารางที่ 15

ตารางที่ 15 แผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556
ตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ประจำปีการศึกษา 2555

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (*ผู้กำกับ ** ผู้รับผิดชอบ)
<u>องค์ประกอบที่ 1</u> ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ <u>ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน</u> <u>ข้อเสนอแนะ</u> <u>จุดที่ควรพัฒนา :</u> 1. มีแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติราชการประจำปี แต่ตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ยังไม่ชัดเจน 2. แผนปฏิบัติราชการกับแผนปฏิบัติการประจำปี มีตัวชี้วัดบางตัวไม่สอดคล้องกัน <u>แนวทางแก้ไข :</u> 1. ควรกำหนดตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์กับแผนประจำปีให้ชัดเจน	1. กำหนดตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์กับแผนปฏิบัติการประจำปีให้ชัดเจน	8 ข้อตามเกณฑ์การประเมิน	ปีการศึกษา 2556 (ปีงบประมาณ 2556-2557)	-	1. ได้กำหนดตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์กับแผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ใหม่ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน	* ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ** คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
<u>องค์ประกอบที่ 2</u> การผลิตบัณฑิต <u>ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน</u> <u>ข้อเสนอแนะ</u> <u>จุดที่ควรพัฒนา :</u> 1. การถือปฏิบัติจรรยาบรรณเพื่อความเจริญก้าวหน้าของหน่วยงาน 2. การประเมินผลเชิงคุณภาพของการพัฒนาคณาจารย์ <u>แนวทางแก้ไข :</u> 1. ควรสนับสนุนให้บุคลากรเห็นความสำคัญและปฏิบัติจรรยาบรรณเพื่อ	1. มอบหมายให้บุคลากรเห็นความสำคัญและถือปฏิบัติจรรยาบรรณ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของหน่วยงาน 2. เชิดชูเกียรติบุคลากรที่ถือปฏิบัติจรรยาบรรณอย่างเป็นรูปธรรม 3. ประมวลผลเชิงคุณภาพของการพัฒนาคณาจารย์ 4. นำผลการประเมินไปวางแผน	7 ข้อตามเกณฑ์การประเมิน	ปีการศึกษา 2556 (ปีงบประมาณ 2556-2557)	-	1. เมื่อเดือน ต.ค.56 และ มี.ค.57 ได้มอบหมายให้บุคลากรเห็นถึงความสำคัญ และมุ่งมั่นให้ถือปฏิบัติร่วมกัน 2. ได้เชิดชูเกียรติแก่บุคลากรที่ถือปฏิบัติจรรยาบรรณ โดยเสนอชื่อเพื่อคัดเลือกเป็นข้าราชการดีเด่น และร่วมแสดงความยินดีและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ	* ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ** คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (*ผู้กำกับ ** ผู้รับผิดชอบ)
ความก้าวหน้าขององค์กร 2. ควรเชิดชูเกียรติบุคลากรที่ถือปฏิบัติจรรยาบรรณอย่างเป็นรูปธรรม 3. ควรเน้นการประเมินผลเชิงคุณภาพของการพัฒนาบุคลากร 4. นำผลการประเมินไปปรับปรุงการพัฒนาบุคลากร	พัฒนาบุคลากร				หน่วยงาน 3. ได้มีการประเมินผลโครงการพัฒนาบุคลากรในปี 2556 โดยเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ในเชิงคุณภาพของแต่ละโครงการ เพื่อประเมินผลไปวางแผนในการจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรในปีงบประมาณ 2557 ต่อไป 4. ได้นำผลไปปรับปรุงแผนในปี 2557 โดยจัดทำเป็นแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี และกำหนดกิจกรรม/โครงการพัฒนาบุคลากรโดยนำข้อมูลจากการสำรวจความต้องการของบุคลากรมาเป็นข้อมูลประกอบ	
องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกในการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ข้อเสนอแนะ จุดที่ควรพัฒนา : 1. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบันแต่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน แนวทางแก้ไข : 1. ควรมีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงอย่างเป็นรูปธรรม	1. นำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์อย่างเป็นรูปธรรม	7 ข้อตามเกณฑ์การประเมิน	ปีการศึกษา 2556 (ปีงบประมาณ 2556-2557)	-	1. ได้นำผลจากการประเมินความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา และผลการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 มาปรับปรุงแก้ไข เช่น การจัดทำเว็บไซต์ใหม่ การจัดโครงการอบรมเพื่อพัฒนา	* ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ** ฝ่ายบริการการวิจัย / ฝ่ายข้อมูลวิจัยและการพัฒนา / ฝ่ายประสานงานการพัฒนา

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามข้อเสนอแนะ จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (*ผู้กำกับ ** ผู้รับผิดชอบ)
					ศักยภาพนักวิจัย และการปรับสภาพ พื้นที่ทางกายภาพของสถาบันวิจัยฯ เป็น ต้น	
องค์ประกอบที่ 5 การบริการ วิชาการแก่ชุมชน ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 กระบวนการบริการทาง วิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม <u>ข้อเสนอแนะ</u> <u>จุดที่ควรพัฒนา :</u> 1. ดำเนินการสำรวจความต้องการของ กลุ่มเป้าหมายที่จะมาใช้บริการของ สถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ได้กิจกรรม ที่ชัดเจนสอดคล้องกับความต้องการ 2. การประเมินประโยชน์หรือผลกระทบ ของการให้บริการฯ ต่อสังคมให้ครอบคลุม ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด <u>แนวทางแก้ไข :</u> 1. จัดกลุ่มงาน เพื่อสำรวจความต้องการ ของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งผู้ที่เคยใช้บริการเดิม และผู้ที่ยังไม่เคยใช้บริการมาก่อน 2. ควรประเมินประโยชน์หรือผลกระทบ ของการให้บริการฯ ต่อสังคมให้ครอบคลุม ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยเฉพาะผู้ใช้บริการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง	1. สำรวจความต้องการของ กลุ่มเป้าหมาย ทั้งผู้ที่เคยใช้บริการเดิม และผู้ที่ยังไม่เคยใช้บริการมาก่อน เพื่อให้ได้กิจกรรมที่ชัดเจนและ สอดคล้องกับความต้องการ 2. ประเมินประโยชน์หรือผลกระทบ ของการให้บริการฯ ต่อสังคมให้ ครอบคลุมผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยเฉพาะผู้ใช้บริการและผู้ที่เกี่ยวข้อง	5 ข้อตามเกณฑ์การ ประเมิน	ปีการศึกษา 2556 (ปีงบประมาณ 2556- 2557)	-	1. ได้ทำแบบสำรวจความต้องการแก่ คณาจารย์ภายในมหาวิทยาลัย ในการ เข้ารับอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพนักวิจัย เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดโครงการ 2. ได้ประเมินผลประโยชน์หรือ ผลกระทบของการจัดโครงการบริการ วิชาการทุกโครงการ โดยพิจารณาถึงการ นำไปใช้ประโยชน์และผลกระทบที่ เกิดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการจัด โครงการในครั้งต่อไป	* ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา ** สุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ / กรรณิกา ตะกุดโทน / หรรษา นิลาพันธ์

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามข้อเสนอแนะ จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (*ผู้กำกับ ** ผู้รับผิดชอบ)
องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการ จัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบัน เรียนรู้ <u>ข้อเสนอแนะ</u> <u>จุดที่ควรพัฒนา :</u> 1. มีการดำเนินการจัดการความรู้แต่ยังไม่ ครบกระบวนการ <u>แนวทางแก้ไข :</u> 1. ควรดำเนินการจัดการความรู้ให้ครบ ตามกระบวนการ	1. ดำเนินการจัดการความรู้ให้ครบ ตามกระบวนการ และขั้นตอนทั้ง 7 อย่างเป็นระบบ	6 ข้อตามเกณฑ์การ ประเมิน	ปีการศึกษา 2556 (ปีงบประมาณ 2556- 2557)	-	1 ได้ดำเนินการจัดการความรู้ครบทั้ง กระบวนการ และเป็นไปตามขั้นตอน ของการจัดการความรู้ โดยได้จัดทำเป็น แผนการจัดการความรู้ของหน่วยงาน ตั้งแต่การกำหนดประเด็น กลุ่มเป้าหมาย การรวบรวมความรู้ การแลกเปลี่ยน และ การเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีในการทำงาน ร่วมกัน	* ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา ** คณะกรรมการจัดการ ความรู้ของสถาบันวิจัยและ พัฒนา
องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 : ระบบและกลไกการเงิน และงบประมาณ <u>ข้อเสนอแนะ</u> <u>จุดที่ควรพัฒนา :</u> 1. ควรกำหนดตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผน กลยุทธ์ทั้งหมดเพื่อให้สามารถวัด ประสิทธิผลของการดำเนินงานได้อย่าง แท้จริง	1. ปรับตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผน กลยุทธ์เพื่อให้สามารถวัดประสิทธิผล ของการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง 2. ติดตามและสรุปผลการดำเนินงาน ตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดให้ครบถ้วน และรายงานต่อผู้บริหารของ หน่วยงาน	5 ข้อตามเกณฑ์การ ประเมิน	ปีการศึกษา 2556 (ปีงบประมาณ 2556- 2557)	-	1. ได้ทำการปรับตัวชี้วัดแล้ว และได้มี การติดตามและสรุปผลการดำเนินงาน ตามแผนกลยุทธ์ให้คณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนา เมื่อเดือน กันยายน 2556	* ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา ** คณะกรรมการวางระบบ และจัดทำแผนกลยุทธ์ทาง การเงินของสถาบันวิจัย และพัฒนา
องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการ ประกันคุณภาพ ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 ระบบและกลไกการประกัน คุณภาพการศึกษาภายใน <u>ข้อเสนอแนะ</u>						

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามข้อเสนอแนะ จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (*ผู้กำกับ ** ผู้รับผิดชอบ)
1. ควรมีหน่วย/ฝ่าย รวบรวมและเผยแพร่ ข้อมูลแหล่งทุนวิจัยของหน่วยงานภายนอก เพื่อสนับสนุนให้มีการขอรับทุนอุดหนุน การวิจัยเพิ่มขึ้น	1. รวบรวมและเผยแพร่ข้อมูลแหล่ง ทุนวิจัยของหน่วยงานภายนอก เพื่อ สนับสนุนให้มีการขอรับทุนอุดหนุน การวิจัยเพิ่มมากขึ้น	7 ข้อตามเกณฑ์การ ประเมิน	ปีการศึกษา 2556 (ปีงบประมาณ 2556- 2557)	-	1. ได้รวบรวมและเผยแพร่ข้อมูลแหล่ง ทุนวิจัยของหน่วยงานภายนอก โดย เผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน ใน หัวข้อ “แหล่งทุนวิจัยอื่นๆ”	* ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนา ** งานประชาสัมพันธ์/ฝ่าย บริการการวิจัย

บทที่ 2 ส่วนสาระ

การประเมินคุณภาพการศึกษาตามองค์ประกอบ 7 องค์ประกอบและ 11 ตัวบ่งชี้ ตามคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยใช้เกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ในกลุ่ม ค สถาบันเฉพาะทางลักษณะที่ 1 (ค1) ซึ่งเป็นสถาบันที่เน้นระดับบัณฑิตศึกษา มีคะแนนเต็ม 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองของสถาบันวิจัยและพัฒนา พบว่าได้ดำเนินการตามภารกิจหลักของหน่วยงาน โดยมีผลการประเมินทั้ง 7 องค์ประกอบ ค่าคะแนน 5.00 หมายถึงการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก มีรายละเอียดผลการประเมินแต่ละองค์ประกอบ ดังนี้

องค์ประกอบ	ผลประเมินคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2556	
	ค่าคะแนน	ผลประเมิน
1. ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ	5.00	ระดับดีมาก
2. การผลิตบัณฑิต	5.00	ระดับดีมาก
3. การวิจัย	5.00	ระดับดีมาก
4. การบริการวิชาการแก่สังคม	5.00	ระดับดีมาก
5. การบริหารและการจัดการ	5.00	ระดับดีมาก
6. การเงินและงบประมาณ	5.00	ระดับดีมาก
7. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	5.00	ระดับดีมาก
เฉลี่ย 7 องค์ประกอบ	5.00	ระดับดีมาก

องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ

ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 หรือ 7 ข้อ	มีการดำเนินการ 8 ข้อ

ข้อ	การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของสภาสถาบัน โดยมีส่วนร่วมของบุคลากรในสถาบัน และได้รับความเห็นชอบจากสภาสถาบัน โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและพระราชบัญญัติสถาบัน ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบัน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551 – 2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551 – 2554)	✓	
2	มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับสถาบันไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน	✓	
3	มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	✓	
4	มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และคำเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	✓	
5	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ	✓	
6	มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา	✓	
7	มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณา	✓	
8	มีการนำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 5 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 8 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 8 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 3 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน : ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของสภาสถาบัน โดยมีส่วนร่วมของบุคลากรในสถาบัน และได้รับความเห็นชอบจากสภาสถาบัน โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและพระราชบัญญัติสถาบันฯ

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ประจำปี พ.ศ. 2556 - 2559 (ปรับแผน) ที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยผ่านการมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงาน และได้รับความเห็นชอบจากคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-1 และ สว 1.1.1-2)

โดยมีลำดับขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

- 1.1 ได้มีการประชุมหารือระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัย กองแผนงาน และบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ประเทศและมหาวิทยาลัย โดยมีประเด็นหารือในการทำความเข้าใจเรื่องตัวชี้วัดและกิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และได้นำผลการจากประชุมหารือ เสนอคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-3) เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดกิจกรรมและตัวชี้วัดเพื่อนำมาปรับปรุงต่อไป
- 1.2 ได้ประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันศุกร์ที่ 5 เมษายน 2556 เสนอให้ดำเนินการจัดประชุมเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา ซึ่งจะดำเนินการจัดประชุมในวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา และเดินทางไปทัศนศึกษาเส้นทางชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-4)
- 1.3 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” ระหว่างวันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันให้กับบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา และปรับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 ที่ปรับใหม่ตามวาระของผู้บริหาร โดยมีวิทยากรจากภายในมหาวิทยาลัยให้การอบรมและให้คำแนะนำการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ พร้อมกันนี้ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ให้นโยบายในการบริหารงานและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ให้แก่บุคลากรทุกคนได้รับทราบ เพื่อพิจารณาระดมความคิด และถอดออกมาเป็นแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในปี 2556-2559 โดยมีการกำหนดโครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัด และผู้รับผิดชอบ (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-5) และต่อมาได้มีการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันอังคารที่ 14 พฤษภาคม 2556 ร่วมกันทบทวนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานอีกครั้งเพื่อสรุปแผนงาน โครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัดความสำเร็จของกลยุทธ์ กิจกรรม/โครงการให้มีความสมบูรณ์และครบถ้วนมากขึ้น (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-6)
- 1.4 จากนั้นได้นำผลสรุปที่ได้จากการอบรมและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เสนอต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-7) เพื่อพิจารณา และนำข้อเสนอแนะมาปรับแผนยุทธศาสตร์ให้มีความชัดเจน และปรับแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 ในรอบ 6 เดือนสุดท้ายต่อไป
- 1.5 มีการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี 2556 และนำเสนอผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน ให้คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 ในวันที่ 20 มีนาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-3) และครั้งที่ 7/2556 ในวันที่ 18 กันยายน 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-8) เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะสำหรับนำมาปรับปรุงแผนต่อไป

2. มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับสถาบันไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ถ่ายทอดนโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนกลยุทธ์ให้บุคลากรของสถาบันวิจัยฯ ได้รับทราบ ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 ซึ่งเป็นวันที่จัดประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” ซึ่งมีการระดมความคิดเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน การกำหนดตัวบ่งชี้ ผู้รับผิดชอบ และค่าเป้าหมายในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-5) และได้มีการประชุมทบทวนอีกครั้งในการประชุมบุคลากร ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันอังคารที่ 14 พฤษภาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-6)

3. มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

พันธกิจที่สำคัญของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือ การเป็นศูนย์กลางการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย โดยทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการของมหาวิทยาลัยทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ และการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณชน ดังนั้น ในกระบวนการแปลงกลยุทธ์มาเป็นแผนปฏิบัติงาน และกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงาน จึงเน้นเพื่อตอบสนองต่อพันธกิจหลักของหน่วยงาน ใน 2 พันธกิจ คือ การวิจัย และการบริการทางวิชาการ (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-1 และ สว 1.1.3-1)

4. มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556 โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-1 และ สว 1.1.3-1)

5. มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ที่กำหนดไว้ โดยดำเนินงานตามพันธกิจของหน่วยงาน คือ พันธกิจด้านการวิจัย และการบริการทางวิชาการ (เอกสารหมายเลข สว 1.1.3-1)

6. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556 ปีละ 2 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 6 เดือนแรก เมื่อวันพุธที่ 20 มีนาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-3) และรอบ 6 เดือนหลัง เมื่อวันพุธที่ 18 กันยายน 2556 เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะสำหรับนำมาปรับปรุง/แก้ไข (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-8) โดยในรอบ 6 เดือนแรก ที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการฯ ได้แนะนำให้เพิ่มกิจกรรมในด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของนักวิจัย อันได้แก่ การเปิดเวทีนักวิจัยรุ่นใหม่พบนักวิจัยอาวุโส การเปิดเวทีสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อตั้งโจทย์วิจัย

7. มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณา

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ในปีงบประมาณ 2556 และสรุปผลแสดงให้เห็นถึงการบรรลุเป้าหมายของตัวบ่งชี้ในแต่ละกลยุทธ์ และได้นำเสนอผลต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 เพื่อพิจารณา และมีมติเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงาน (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-8)

8. มีการนำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี

ได้นำข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาในรอบ 6 เดือนแรก ไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี 2556 ในรอบ 6 เดือนหลัง โดยมีการเพิ่มเติมโครงการ/กิจกรรมในยุทธศาสตร์ที่ 3 คือ โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ ภายใต้หัวข้อ “การท่องเที่ยว” (เอกสารหมายเลข สว 1.1.3-1)

ตารางที่ 1.1-1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

พันธกิจ	ตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์		
	จำนวนตัวบ่งชี้ทั้งหมด	จำนวนตัวบ่งชี้ที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละของการบรรลุตามเป้าหมาย
ด้านการวิจัย	4	4	100.00
ด้านการบริการทางวิชาการ	1	1	100.00
ด้านการบริหารจัดการ	4	4	100.00
ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2	100.00
รวม	11	11	100.00

ตารางที่ 1.1-2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

พันธกิจ	ตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการ		
	จำนวนตัวบ่งชี้ทั้งหมด	จำนวนตัวบ่งชี้ที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละของการบรรลุตามเป้าหมาย
ด้านการวิจัย	18	18	100.00
ด้านการบริการทางวิชาการ	2	2	100.00
ด้านการบริหารจัดการ	5	5	100.00
ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2	100.00
รวม	27	27	100.00

จุดแข็ง :

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี ทำให้ภารกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นไปตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. มีทิศทางการปฏิบัติที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยฯ และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. ต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 1.1.1-1	ประเด็นแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556 – 2559 (ปรับแผน) (เกณฑ์ที่ 1, 3 และ 4)
สว 1.1.1-2	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 1.1.1-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 6) <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.1 การประชุมหารือระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัย กองแผนงาน และบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ประเทศและมหาวิทยาลัย
สว 1.1.1-4	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> การจัดประชุมเพื่อทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 1.1.1-5	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนาและศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
สว 1.1.1-6	การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2556 วันที่ 14 พฤษภาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 1</u> การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
สว 1.1.1-7	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.1 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (2556-2559)
สว 1.1.1-8	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.2 รายงานผลความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556)
สว 1.1.3-1	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร 1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 3, 4, 5 และ 8)

องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต

ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 : ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 หรือ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 หรือ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

หมายเหตุ : เพิ่มเดิมคำอธิบายหมายเหตุ ดังนี้

หลักฐานสำหรับการประเมินในเกณฑ์มาตรฐานข้อที่ 3 เช่น ผลการประเมินหรือผลการสำรวจความพึงพอใจของคณาจารย์และบุคลากร ด้านสวัสดิการ การเสริมสร้างสุขภาพที่ดีและการสร้างขวัญและกำลังใจ หรือหลักฐานเชิงประจักษ์อื่นๆ ที่เชื่อมโยงให้เห็นการทำงานได้ดีขึ้น

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์ให้บุคลากรมีการพัฒนางานที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และค่านิยมจิตสาธารณะ	✓	
2	มีการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	✓	
3	มีสวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรสายสนับสนุนสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	✓	
4	มีระบบการติดตามให้บุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนาไปใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง	✓	
5	มีการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณบุคลากรสายสนับสนุน และดูแลควบคุมให้บุคลากรสายสนับสนุนถือปฏิบัติ	✓	
6	มีการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	✓	
7	มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน และได้มีการประชุมเพื่อทบทวนและจัดทำแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์ ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ซึ่งประกอบด้วยแผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560) และแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2557 โดยนำข้อมูลการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังในอีก 5 ปี (พ.ศ.2557 – 2561) และผลการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากร ในระยะ 2 ปี (พ.ศ.2556 - 2557) รวมทั้งผลการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2556 มาเป็นข้อมูลเพื่อวางแผน

จัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา ในปีงบประมาณ 2557 (เอกสาร
หมายเลข สว 2.4.1-1 ถึง สว 2.4.1-7)

2. มีการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกในการบริหารพัฒนาบุคลากร โดยมีการจัดทำแผนบริหาร
แผนพัฒนาบุคลากร และมีการดำเนินงานที่เป็นการส่งเสริมสมรรถนะในการปฏิบัติงานตามระบบของ
มหาวิทยาลัย เช่น การวางแผนกำลังคน การสรรหา การคัดเลือกบุคลากรอย่างเป็นระบบและโปร่งใส มีการ
วิเคราะห์งาน (job analysis) โดยกำหนดให้มีคำอธิบายลักษณะงาน (job description) การระบุคุณสมบัติ
เฉพาะตำแหน่ง (job specification) รวมทั้งความสามารถ (competencies) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน จัด
ฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้และเพิ่มพูนทักษะที่จำเป็นให้ผู้ปฏิบัติงาน มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (job
evaluation) ที่มีรูปแบบที่ชัดเจนโดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติราชการ มีการกำหนดเส้นทาง
ความก้าวหน้าของตำแหน่งงาน (career path) ของบุคลากรทุกกลุ่มให้เป็นไปตามแผนและเส้นทางของตำแหน่ง
งานที่กำหนด มีการติดตามผลจากการส่งไปอบรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม มีมาตรการสร้างขวัญ
กำลังใจ เช่น มีเงินรางวัลประจำปี มีการแสดงความยินดีกับบุคลากรที่ได้รับรางวัลข้าราชการดีเด่น มีการให้เงิน
ช่วยเหลือแก่บุคลากรที่คลอดบุตรและรักษาพยาบาล สนับสนุนให้บุคลากรได้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
รวมทั้งสนับสนุนให้มีโอกาสไปฝึกอบรม ดูงาน แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานทั้งภายในและ
ภายนอกมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 2.4.2-1 ถึง สว 2.4.2-9)

3. มีสวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรสายสนับสนุนสามารถทำงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบสวัสดิการและการสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี และสร้างขวัญและ
กำลังใจให้บุคลากรสายสนับสนุน ตามระเบียบข้อบังคับของทางราชการในส่วนของบุคลากรที่เป็นข้าราชการ
และจัดระบบสวัสดิการตามระเบียบเกี่ยวกับสวัสดิการของพนักงานมหาวิทยาลัยศิลปากรในส่วน of บุคลากรที่
เป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา นอกจากนี้ ยังมีระบบสวัสดิการตามระบบที่มหาวิทยาลัยจัดให้ อาทิเช่น
สวัสดิการด้านพาหนะรับส่งบุคลากร บริการตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล เป็นต้น

นอกจากสวัสดิการที่ได้รับตามระเบียบของทางราชการแล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบสวัสดิการ
และสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากร เช่น การส่งเสริมและสนับสนุน
ให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม ส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้นโดยได้รับการยกเว้นค่าธรรมเนียม
การศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา มีการพัฒนาปรับปรุงสถานที่ทำงาน และจัดหาวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัย
และเหมาะสม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ปฏิบัติงานได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำเส้นทาง
ความก้าวหน้าของตำแหน่งงาน (career path) เพื่อเป็นเส้นทางสำหรับข้าราชการและพนักงานใน
สถาบันอุดมศึกษาที่ต้องการพัฒนาตำแหน่งงานในระดับที่สูงขึ้น มีการส่งเสริมสนับสนุนการเสนอขอรับรางวัล
ข้าราชการดีเด่น และมีการยกย่องให้เกียรติผู้ได้รับรางวัลโดยทำการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของ
หน่วยงาน สนับสนุนให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารในด้านต่างๆ ทางอินเทอร์เน็ต มีการจัด
ประชุมและทัศนศึกษานอกสถานที่เพื่อให้บุคลากรได้ผ่อนคลายและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการปฏิบัติงาน
ร่วมกัน อย่างไรก็ตาม ในรอบการทำงานทุกๆ 1 ปี สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการสำรวจความพึงพอใจในการ
ปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อนำเสนอผลให้ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงและเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีใน
การทำงานร่วมกัน โดยผลการสำรวจในปี พ.ศ. 2556 ที่ผ่านมา พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย 3.79 หรือเท่ากับร้อยละ 75.80
(เอกสารหมายเลข สว 2.4.2-4 ถึง สว 2.4.2-9 และ สว 2.4.3-1 ถึง สว 2.4.3-2)

4. มีระบบการติดตามให้บุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนามาใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบการติดตามการอบรมการพัฒนาบุคลากรหลังจากที่ได้รับการพัฒนาในการนำความรู้และทักษะที่ได้ไปใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่กำหนดไว้ ดังนี้

4.1 แบบรายงานผลภายหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

4.2 แบบติดตามผลภายหลังเสร็จสิ้นการอบรมและพัฒนาบุคลากร ในรอบ 6 เดือน และรอบ 9 เดือน

(เอกสารหมายเลข สว 2.4.4-1)

โดยมีระบบการติดตามทั้งโครงการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดขึ้นเองภายใน และโครงการที่หน่วยงานภายนอกเป็นผู้จัดการอบรม เช่น

- โครงการถ่ายทอดความรู้ เรื่อง “สิทธิประโยชน์ประกันสังคม”

- โครงการอบรมหลักสูตร เรื่อง “กลยุทธ์การพัฒนาตนเองเพื่อการบริหารสู่ความประทับใจ”

- โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การใช้งานระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยศิลปากร”

- โครงการอบรมหลักสูตร เรื่อง “การสื่อสารเชิงบวกเพื่อการประสานงาน”

ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรนำความรู้และทักษะที่ได้จากการอบรมไปใช้ในการพัฒนางานของตนเอง

5. มีการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณบุคลากรสายสนับสนุน และดูแลควบคุมให้บุคลากรสายสนับสนุนถือปฏิบัติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ยึดถือปฏิบัติตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยจรรยาบรรณของบุคลากรในมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2552 เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการให้มีความประพฤติที่เหมาะสม และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ สถาบันวิจัยและพัฒนา มีกระบวนการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณแก่บุคลากรสายสนับสนุน โดยมีการจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน เมื่อเดือนตุลาคม 2556 และเดือนมีนาคม 2557 โดยให้ความรู้และปลูกฝังจรรยาบรรณในการประพฤติตนในการทำงาน การปฏิบัติตนเป็นข้าราชการที่ดี มีคุณธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติราชการ มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ (เอกสารหมายเลข สว 2.4.5-1 และ สว 2.4.5-2) มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ส่งเสริมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณมหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 2.4.5-3) มีการจัดทำเอกสารคู่มือจรรยาบรรณของบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากรแจกให้แก่บุคลากรทุกคนเพื่อศึกษาและถือปฏิบัติ รวมทั้งการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 2.4.5-4)

6. มีการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการประเมินผลความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามกิจกรรม/โครงการที่กำหนดในแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2556 รวมทั้งได้ประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในปีงบประมาณ 2556 และได้นำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนในรอบปีถัดไป (เอกสารหมายเลข สว 2.4.1-3 ถึง 2.4.1-5)

7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำผลการประเมินความสำเร็จของแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2556 ที่ผ่านมา ผลการสำรวจความต้องการพัฒนาด้านของบุคลากร ในระยะ 2 ปี (พ.ศ.2556 - 2557) และแผนอัตรากำลังในอีก 5 ปี (พ.ศ.2557 - 2561) โดยนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

ทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาจัดทำแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนในปีงบประมาณ 2557 (เอกสารหมายเลข สว 2.4.1-2 ถึง สว 2.4.1-7)

ทั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการนำจุดที่ควรพัฒนา/ข้อเสนอแนะไปปรับปรุง ดังนี้

จุดที่ควรพัฒนา/ข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงาน
1. ให้จัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี และแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2557 (1 ปี) ตามพันธกิจของหน่วยงาน	1. ได้จัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560) และแผน 1 ปี (ประจำปีงบประมาณ 2557)
2. ปรับชื่อแผนพัฒนาบุคลากร จากเดิมชื่อ “แผนพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา” เป็น “แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร”	2. ได้ปรับชื่อใหม่ เป็น “แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร”
3. กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ในแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย	3. ได้กำหนดให้อยู่ในประเด็น “ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารและการจัดการ” และ “ยุทธศาสตร์ที่ 6 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้” ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย
4. กำหนดกิจกรรม/โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตามความต้องการของบุคลากรจากการสำรวจข้อมูลเชิงประจักษ์	4. ได้กำหนดกิจกรรม/โครงการที่ได้จากการสำรวจความต้องการของบุคลากร มาบรรจุไว้ในโครงการพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557

จุดแข็ง :

ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพ และทักษะ ตามความสมัครใจของตนเอง และสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.4.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 012/2556 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.4.1-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 มกราคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1 และ 7)
สว 2.4.1-3	แผนพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา และผลการประเมินตามแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7)
สว 2.4.1-4	แผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560) (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7)
สว 2.4.1-5	แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7)
สว 2.4.1-6	แผนอัตรากำลังบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2557-2561) (เกณฑ์ที่ 1)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.4.1-7	ผลการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากร ในระยะ 2 ปี (พ.ศ.2556 - 2557) (เกณฑ์ที่ 1 และ 7)
สว 2.4.2-1	ประกาศรับสมัคร/ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบ/คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือก/ประกาศผลการสอบคัดเลือก (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.4.2-2	แบบประเมินผลการปฏิบัติราชการ (เอกสารลับ) (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.4.2-3	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.4.2-4	หนังสือขอความอนุเคราะห์ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 2.4.2-5	หนังสืออนุมัติให้บุคลากรเดินทางไปราชการเพื่อเข้ารับการฝึกอบรม (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 2.4.2-6	เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) สำหรับข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 2.4.2-7	รายงานการประเมินผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้โปรแกรม Excel 2007” (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 2.4.2-8	รายงานการประเมินผล โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การใช้สื่อ IT ให้เกิดประโยชน์ในการทำงาน” (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 2.4.2-9	รายงานการประเมินผล โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงานพิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ และสถาบันพิพิธภัณฑ์การเรียนรู้แห่งชาติ กรุงเทพฯ” (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 2.4.3-1	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2556 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.4.3-2	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ แสดงความยินดี และยกย่องให้เกียรติผู้ได้รับรางวัล บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.4.4-1	แฟ้มแบบรายงานผลภายหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และแบบติดตามผลภายหลังเสร็จสิ้นการอบรมและพัฒนาบุคลากร ในรอบ 6 เดือน และรอบ 9 เดือน (เกณฑ์ที่ 4)
สว 2.4.5-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.4.5-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณ สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.4.5-3	แผนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ส่งเสริมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.4.5-4	เอกสารคู่มือจรรยาบรรณบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2552 และการเผยแพร่จรรยาบรรณทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เกณฑ์ที่ 5)

องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย

ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกในการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1		คะแนน 2		คะแนน 3		คะแนน 4		คะแนน 5	
มีการดำเนินการ 1 ข้อ		มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ		มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ		มีการดำเนินการ 6 ข้อ		มีการดำเนินการ 7 ข้อ	
ระดับ	เกณฑ์มาตรฐาน							การดำเนินการ	
								มี	ไม่มี
1	มีระบบและกลไกบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการวิจัยของสถาบัน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด							✓	
2	มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน							✓	
3	มีการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์และให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณการวิจัยแก่อาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ							✓	
4	มีการจัดสรรงบประมาณของสถาบัน เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์							✓	
5	มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ตามอัตลักษณ์ของสถาบันอย่างน้อยในประเด็นต่อไปนี้ - ห้องปฏิบัติการวิจัยฯ หรือหน่วยวิจัยฯ หรือศูนย์เครื่องมือ หรือศูนย์ให้คำปรึกษา และสนับสนุนการวิจัยฯ - ห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัยฯ - สิ่งอำนวยความสะดวกหรือการรักษาความปลอดภัยในการวิจัยฯ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการวิจัย - กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยฯ เช่น การจัดประชุมวิชาการ การจัดแสดงงานสร้างสรรค์ การจัดให้มีศาสตราจารย์อาคันตุกะหรือศาสตราจารย์รับเชิญ (visiting professor)							✓	
6	มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 อย่างครบถ้วนทุกประเด็น							✓	
7	มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบัน							✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีระบบและกลไกบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการวิจัยของสถาบันและดำเนินการตามระบบที่กำหนด ดังนี้

1.1 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางในการประสานและบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร มีระบบและกลไกการบริหารงาน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-1) ในรูปของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาตั้งแต่การกำหนดยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับ

ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-2 ถึง สว 4.1.1-4) โดยมีการวางแผนทาง การกำหนดหลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนวิจัย ขั้นตอนการพิจารณาจัดสรรทุนวิจัย การทำสัญญาเงินทุนและเบิกจ่ายเงินวิจัยตลอดจนการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย เพื่อสร้างผลงานวิจัยให้มีคุณภาพ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-5 ถึง สว 4.1.1-8)

สำหรับในปี 2556 ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรขึ้น (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-9 ถึง สว 4.1.1-11) และสถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำประกาศคณะกรรมการกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การบริหารกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-12) เสนอที่ประชุมคณะกรรมการกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากรเพื่อพิจารณา จากนั้นได้เสนอเข้าที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 เพื่อกำหนดกิจกรรม/การดำเนินงานของกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-13) และได้ดำเนินการเสนอคณะกรรมการกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลางพิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินงาน/กิจกรรมต่างๆ ที่สถาบันวิจัยและพัฒนากำหนดไว้ตามมติของที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-14) เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการวิจัยและเพิ่มศักยภาพของมหาวิทยาลัยศิลปากรในด้านการวิจัยสร้างสรรค์ ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และพัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยที่เน้นการวิจัยและสร้างสรรค์

1.2 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นสถาบันแม่ข่ายที่รับผิดชอบประสานงานโครงการเครือข่ายวิจัย
อุดมศึกษาภาคกลางตอนล่างให้กับสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่าย จำนวน 30 สถาบัน เพื่อสนับสนุนให้ดำเนินการวิจัย ตามกรอบแนวทางการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ภายใต้กรอบการบริหารของคณะอนุกรรมการเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-15)

1.3 การสนับสนุนการผลิตผลงานสร้างสรรค์ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการจัดสรรทุนโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากรในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จำนวนทั้งสิ้น 6 โครงการ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเชี่ยวชาญในด้านศิลปะและสร้างสรรค์ ได้มีโอกาสในการสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามศักยภาพและความสามารถที่มีอยู่ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-16)

2. มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน สำหรับในปีการศึกษา 2556 นี้ สถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

2.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการสนับสนุนให้คณาจารย์ทำงานวิจัยที่สามารถนำผลการวิจัยไปพัฒนา การเรียนการสอนในสาขาวิชาต่าง ๆ ได้ โดยมีการกำหนดไว้ในลักษณะโครงการวิจัยที่ขอรับทุน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (1))

2.2 คณาจารย์สามารถสร้างทีมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์โดยนำนักศึกษาทุกระดับชั้นมาเป็นส่วนหนึ่งในทีมงานได้ เพื่อให้ให้นักศึกษาได้มีโอกาสเรียนรู้การทำวิจัยและสามารถต่อยอดพัฒนาเป็นหัวข้อวิจัยหรือวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาได้ เป็นการฝึกฝนประสบการณ์การทำวิจัยเพื่อสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (1) และ สว 4.1.2-1 (2))

2.3 สถาบันวิจัยและพัฒนาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมฟังการบรรยาย อบรม ประชุม สัมมนาทางวิชาการ อบรมเชิงปฏิบัติการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดขึ้น หรือมีส่วนร่วมในการจัดงานประชุม เช่น

2.3.1 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการทดสอบวัสดุด้วยวิธีทางวิทยาศาสตร์และการเลือกใช้วัสดุเพื่อ
การอนุรักษ์ผลงานศิลปกรรม ในวันที่ 17-18 มิถุนายน 2556 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-2)

2.3.2 โครงการ Creative Inspiration Zone ในวันที่ 21 สิงหาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว
4.1.2-3)

2.3.3 โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่าง
วันที่ 23-27 สิงหาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-4)

2.3.4 โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ
“ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24-26 มีนาคม 2557
(เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-5)

ทั้งนี้เพื่อต้องการให้นักศึกษาได้เพิ่มพูนทักษะและประสบการณ์ในการนำเสนอผลงานวิจัยในเวทีต่างๆ
และจุดประกายให้เกิดแนวคิดหัวข้อสำหรับการทำวิจัยหรือวิทยานิพนธ์ต่อไป

3. มีการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์และให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณการวิจัยแก่อาจารย์ ประจำและนักวิจัยประจำ ดังนี้

3.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการส่งเสริมสนับสนุนการเสริมสร้างงานวิจัยและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ด้านการวิจัย โดยมีการจัดประชุม อบรม สัมมนา บรรยายพิเศษ เพื่อพัฒนางานวิจัย และเพื่อเป็นเวทีให้บุคลากร
ในมหาวิทยาลัยทั้งคณาจารย์และนักศึกษาได้พัฒนาศักยภาพทางการวิจัยของตน รวมทั้งได้แลกเปลี่ยน
ประสบการณ์ ความคิดเห็นด้านการวิจัยกับนักวิจัยในหลากหลาย เช่น

3.1.1 โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่าง
วันที่ 23-27 สิงหาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-4)

3.1.2 โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการ
วิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 24-26 มีนาคม 2557 (เอกสาร
หมายเลข สว 4.1.2-5)

3.1.3 โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ เมื่อวันที่ 24-30 เมษายน 2557 ประกอบด้วย
การบรรยายในหัวข้อ “การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุน” หัวข้อ “แนวทางการใช้หลักสถิติและ
โปรแกรม SPSS ในการวิจัย” (สาขาวิทยาศาสตร์), (สาขาสังคมศาสตร์) หัวข้อ “การเขียนบทความวิจัยเพื่อ
ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ” หัวข้อ “การผสมผสานองค์ความรู้จากการวิจัยในการผลิตหนังสือวิชาการและ
งานรับใช้สังคม” (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-1)

3.1.4 การจัดบรรยาย โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม
2557 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-2)

3.1.5 การจัดบรรยาย โครงการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย ("R2R" : Routine to Research) หัวข้อ
"แนวคิด "R2R" และหลักการทำวิจัยโดยใช้งานประจำเป็นฐาน" เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 (เอกสาร
หมายเลข สว 4.1.3-3)

3.2 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 สถาบันวิจัยฯ ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้โปรแกรมระบบบริหาร
งานวิจัย (NRPM) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี พ.ศ.2558” ได้มีการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณแก่นักวิจัยที่
เข้ารับการอบรมในวันดังกล่าว โดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เพื่อให้ นักวิจัยมี
ความรู้และความเข้าใจในข้อจำกัดและหลักเกณฑ์เรื่องจรรยาบรรณนักวิจัย จรรยาบรรณการวิจัยในการใช้สัตว์
เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยฯ (เอกสารหมายเลข สว
4.1.3-4 และ สว 4.1.3-5)

3.3 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจและยกย่องนักวิจัยที่มีผลงาน โดยมีระบบการให้รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี ทั้งนี้ ผลงานที่ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัลจำนวน 30,000 บาท ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรประจำปีของมหาวิทยาลัย ส่วนรางวัลผลงานวิจัยดี ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัล 10,000 บาท ในวันสถาปนามหาวิทยาลัย ทั้งนี้มีการเผยแพร่ข้อมูลนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัลทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน ในหัวข้อ “Hall of Fame” (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-6 และ สว 4.1.3-7)

4. มีการจัดสรรงบประมาณของสถาบันเพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนการวิจัยเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของบุคลากรของมหาวิทยาลัย โดยจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัยประเภทต่างๆ ให้แก่บุคลากร เพื่อทำวิจัยทั้งด้านการวิจัยพื้นฐาน การวิจัยประยุกต์ การวิจัยพัฒนา การวิจัยสถาบัน และการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน เพื่อสร้างองค์ความรู้และสร้างผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ ส่งเสริมการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ การหาโจทย์วิจัย และการบูรณาการวิจัย โดยมีบุคลากรรับผิดชอบประสานงาน มีผู้ทรงคุณวุฒิที่เชี่ยวชาญเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบข้อเสนอโครงการ รายงาน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย และเสนอเข้าที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา สำหรับภารกิจด้านการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยของสถาบันวิจัยฯ แบ่งประเภทได้ ดังนี้

4.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน

สถาบันวิจัยและพัฒนาปฏิบัติตามคู่มือการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ตามมติคณะรัฐมนตรี นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2555-2559) และปฏิทินการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) รวมทั้งระเบียบและข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยทุนอุดหนุนการวิจัย เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำแผนงบประมาณการวิจัย ตามมติคณะรัฐมนตรี (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-5)

การขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ผู้ขอรับทุนจะต้องส่งข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยล่วงหน้า 1 ปี ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ โดยคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาซึ่งเป็นผู้แทนของกลุ่มสาขาวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร และได้รับการแต่งตั้งจากอธิการบดี ทำหน้าที่กำกับ ดูแลการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย และมีการส่งข้อเสนอการวิจัยให้ผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้พิจารณาข้อเสนอการวิจัย โครงการวิจัยเดี่ยว 1 เรื่อง มีผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา จำนวน 3 ท่าน ชุดโครงการวิจัย 1 เรื่อง มีผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาจำนวน 5 ท่าน และสถาบันวิจัยและพัฒนาจะรวบรวมข้อเสนอการวิจัยซึ่งจัดเรียงลำดับความสำคัญตามแนวทางการประเมินผลแผนงานวิจัยและโครงการวิจัยของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) แล้วส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ และสำนักงบประมาณ เพื่อตรวจความซ้ำซ้อนของโครงการวิจัย และจัดสรรงบประมาณ ประมาณเดือนตุลาคม-ธันวาคมของทุกปี ซึ่งสำนักงบประมาณจะแจ้งผลการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้หน่วยงานทราบประมาณเดือนตุลาคมของปีถัดมา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (2))

4.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้

โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัยสถาบัน

สนับสนุนโครงการวิจัยที่มุ่งศึกษาหาคำตอบที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นการศึกษาวิจัยหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร หรือเป็นการศึกษาวิจัยตามขอบเขต ลักษณะ หน้าที่ สภาพปัญหาในหน่วยงาน หรือโครงสร้างงานของผู้เสนอโครงการวิจัย หรือเป็นการศึกษาวิจัยเพื่อวางนโยบายหรือแผนระยะยาวของสถาบัน หรือเป็นการศึกษาวิจัยสถาบันประเด็นอื่นๆ ที่มีประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย โดยในปีงบประมาณ

2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการจัดทำโครงการวิจัยสถาบันเพื่อจัดทำข้อมูลประกอบการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยขึ้น เพื่อเป็นข้อมูลและแนวทางประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการกำหนดนโยบายของผู้บริหารในการกำกับการและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย จำนวน 100,000 บาท (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (3))

4.3 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา โครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ

สนับสนุนงานสร้างสรรค์ทางด้านทัศนศิลป์ สถาปัตยกรรม วรรณกรรม นาฏศิลป์ ดุริยางคศิลป์ การออกแบบ ศิลปะการแสดง ประยุกต์ศิลป์และมัลติมีเดีย เป็นโครงการของคณาจารย์ใน 6 คณะวิชา ได้แก่ คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะมัณฑนศิลป์ คณะอักษรศาสตร์ คณะดุริยางคศาสตร์ และคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถในการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ สนับสนุนงบประมาณวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท ต่อโครงการ การเสนอโครงการเสนอผ่านคณบดีของคณะวิชาต้นสังกัด เพื่อดำเนินการคัดเลือกโดยผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการพิจารณาจากคณะวิชา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-16 และ สว 4.1.2-1 (4))

4.4 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร สำหรับในปีงบประมาณ 2556 มหาวิทยาลัยศิลปากรได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร และจัดทำประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินทุนอุดหนุน รางวัล และค่าใช้จ่ายจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง และประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานและวิธีการเบิกจ่ายเงินทุนอุดหนุนการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-9 ถึง สว 4.1.1-11) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่อให้มีการขยายงานทางด้านวิจัยและสร้างสรรค์ ช่วยให้งานวิจัยและสร้างสรรค์มีความเข้มแข็งและต่อเนื่อง ดังนั้น การจัดสรรทุนจึงต้องสอดคล้องกับระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยนำมาจัดสรรให้กับโครงการวิจัย ดังนี้

โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่

สนับสนุนงานวิจัย/สร้างสรรค์ทางด้านศิลปะ งานวิจัยพื้นฐาน งานวิจัยประยุกต์ งานวิจัยและพัฒนา และงานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนสาขาวิชาต่าง ๆ ที่มีการเรียน การสอนในมหาวิทยาลัยศิลปากร คือ สาขาวิชาศิลปะและศิลปประยุกต์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างองค์ความรู้ พัฒนาการเรียนการสอน ตลอดจนแก้ปัญหาและพัฒนาประเทศ และให้ความสำคัญกับงานวิจัยที่ดำเนินโครงการโดยนักวิจัยรุ่นใหม่ สนับสนุนงบประมาณวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท การเสนอโครงการเสนอผ่านหัวหน้าส่วนราชการ คณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก/กอง (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (1))

โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ “ภายใต้หัวข้อการท่องเที่ยว” และ “Translational Research”

เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการทำวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชา และเป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นในการทำวิจัยระหว่างคณาจารย์ในสาขาวิชาต่างๆ สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้สนับสนุนในวงเงินจำนวน 300,000 บาท เพื่อให้เกิดกิจกรรม พบปะหารือ ประชุมระดมสมอง รวมทั้งการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญในประเด็นของการท่องเที่ยว มาให้แนวทาง มุมมอง แนวคิด แก่คณาจารย์เพื่อพัฒนาให้เกิดโครงการวิจัยที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ ซึ่งจะสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และสามารถนำไปขอรับการจัดสรรทุนวิจัยประเภทมุ่งเป้าของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) หรือแหล่งทุนอื่นๆ เช่น สกว. ต่อไป รวมทั้งการนำไปต่อยอดให้เกิดการสร้างผลงานสร้างสรรค์

หรือผลงานทางวิชาการ ที่เกิดจากการบูรณาการร่วมกัน สามารถนำไปใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์ (Translational Research) และพัฒนาให้เกิดศูนย์แห่งความเป็นเลิศในระดับชาติและนานาชาติได้ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (10))

4.5 การรับเป็นหน่วยงานประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร
จำนวน 2 หน่วยงาน ดังนี้

4.5.1 การประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเปิดรับข้อเสนอการวิจัย เป็น 2 ช่วง คือ รอบที่ 1 เปิดรับเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนมิถุนายน รอบที่ 2 เปิดรับเดือนกรกฎาคมของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนพฤศจิกายน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (5))

4.5.2 การประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ และทุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย โดยเปิดรับข้อเสนอการวิจัย เป็น 2 ช่วง คือ รอบที่ 1 เปิดรับเดือนกรกฎาคมของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม รอบที่ 2 เปิดรับเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนมิถุนายน-กรกฎาคม (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (6))

4.6 การรับเป็นหน่วยงานประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร
จำนวน 1 หน่วยงาน ดังนี้

4.6.1 ในปีงบประมาณ 2557 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับเป็นผู้ประสานงานทุน กลุ่มเรื่อง “การสร้างสรรค์วิชาการงานศิลป์” ให้กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ในการสนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานของคณาจารย์ทางสายศิลปะและสร้างสรรค์ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (7))

4.7 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินภายนอก

4.7.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ภายใต้โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2557 เป็นส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาอาจารย์ในมหาวิทยาลัยนอกกลุ่มมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ จำนวน 70 แห่ง ให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการและมีศักยภาพด้านการผลิตผลงานวิจัยตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย สนับสนุนงบประมาณในวงเงิน 4,010,000 บาท (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (8))

4.7.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุนงบประมาณโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นศูนย์กลางประสานงานในการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้แก่สถาบันอุดมศึกษาในเครือข่าย จำนวน 30 สถาบัน เพื่อสนับสนุนให้ดำเนินการวิจัย ตามกรอบแนวทางการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (สกอ.) (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-15 และ สว 4.1.2-1(9)) โดยแบ่งลักษณะของการจัดสรรทุนออกเป็น 2 ประเภท คือ

- 1) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก
- 2) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์

5. มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ตามอัตลักษณ์ของสถาบัน

5.1 สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดพื้นที่ห้อง “ระเบียบวิจัย” เพื่อเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ และเพื่อเป็นสถานที่สำหรับให้คำปรึกษา พบปะ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างนักวิจัย ซึ่งจะเป็ประโยชน์แก่การเรียนรู้ร่วมกัน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-1)

5.2 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย อันได้แก่ ข่าวสารการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ข้อมูลแหล่งทุนจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบ หลักเกณฑ์ แนว

ปฏิบัติอื่น ๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เช่น การจัดสรรทุน ขั้นตอนการขอรับทุนประเภทต่างๆ ฐานข้อมูลรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ รายชื่อโครงการวิจัยที่ได้รับทุนของสถาบันวิจัยและพัฒนาประเภทต่างๆ ข้อมูลการจัดประชุม อบรม สัมมนา เป็นต้น โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอข้อมูลเหล่านั้นบนเว็บไซต์ ข่าวสร้างสรรค์ (creative news) และสื่ออื่นๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-2) เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อคณาจารย์และ ผู้วิจัยให้สามารถรับรู้ข่าวสารการวิจัยและเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานวิจัยของหน่วยงาน ซึ่งสารสนเทศที่เผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย สะดวกต่อการนำไปใช้ และตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ

ในการขออนุมัติอุดหนุนการวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาใช้โปรแกรมระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (NRPM) ของสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศแบบ Online ผ่านระบบเครือข่าย Internet ที่มีการจำแนก และการจัดลำดับชั้นความลับผู้มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อความปลอดภัยในการส่งข้อเสนอโครงการวิจัย แก่ไขข้อเสนอโครงการวิจัย ประเมินผลข้อเสนอโครงการวิจัย และแจ้งผลการสนับสนุนโครงการวิจัย ผ่านทางระบบ ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการดำเนินการบริหารจัดการโครงการวิจัยของหน่วยงานได้ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-3)

5.3 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีกิจกรรมที่ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เช่น การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 (Thailand Research Expo 2013) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ ในระหว่างวันที่ 23-27 สิงหาคม 2556 และการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 24-26 มีนาคม 2557 โดยมีการจัดแสดงผลงานสร้างสรรค์ของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้งการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ เมื่อวันที่ 24-30 เมษายน 2557 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-4 / สว 4.1.2-5 และ สว 4.1.3-1)

6. มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 อย่างครบถ้วนทุกประเด็น

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 ดังนี้

6.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัยในภาพรวมของประเทศตามมติคณะรัฐมนตรีทุกปี เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนางานวิจัยให้ครบถ้วนและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ตลอดจนแนวทางการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาจะรวบรวมข้อมูลจากหัวหน้าโครงการตามแบบประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัยรายโครงการของหน่วยงานภาครัฐระดับกรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ (แบบ ป-1 และ แบบ ป-2) นำส่งสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-1) และได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-2 และ สว 4.1.6-3)

6.2 ได้จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 ในด้านต่างๆ ตามพันธกิจของหน่วยงาน อาทิเช่น การจัดสรรทุน การจัดประชุม อบรม สัมมนา เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-4)

6.3 การแสดงความคิดเห็นผ่านเว็บไซต์และ e-mail สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำช่องทางให้ผู้ใช้บริการได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์และ e-mail ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-5 และ สว 4.1.6-6)

6.4 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการประเมินผลการจัดประชุม อบรม สัมมนา และกิจกรรมต่างๆ ที่สถาบันวิจัยฯ ได้จัดขึ้น เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินการในครั้งต่อไป เช่น การ

ประเมินผลการดำเนินโครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 (Thailand Research Expo 2013)” การประเมินผลการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 24-26 มีนาคม 2557 การประเมินผลการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ เมื่อวันที่ 24-30 เมษายน 2557 ทั้งนี้ เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้รับไปปรับปรุงการจัดกิจกรรมในครั้งต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-4 / สว 4.1.2-5 และ สว 4.1.3-1)

7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำผลจากการประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา และผลการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 มาปรับปรุงการปฏิบัติงานและมีการกำหนดบุคคลผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้พันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาเกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด เช่น

ข้อเสนอแนะจากผู้ตอบแบบประเมิน	สิ่งที่ได้ปรับปรุงแก้ไขแล้ว
1. ควรปรับปรุงภูมิทัศน์โดยรอบอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา	1. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนากายภาพของอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการสำรวจสภาพพื้นที่โดยรอบ และพื้นที่ภายในอาคาร เพื่อดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ เช่น ตัดแต่งต้นไม้ ซ่อมหลังคา ซ่อมห้องน้ำ จัดสภาพพื้นที่ทางกายภาพของห้องทำงานใหม่ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.7-1)
2. เว็บไซต์ควรปรับปรุงให้หาเอกสารได้ง่าย	2. ได้มอบหมายให้นักวิชาการคอมพิวเตอร์ประสานงานกับบริษัทเพื่อดำเนินการจัดทำหน้าเว็บไซต์ใหม่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อให้สามารถสืบค้นได้ง่าย (เอกสารหมายเลข สว 4.1.7-2)
3. ต้องการให้มีการจัดอบรมเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย	3. ได้มอบหมายให้นางสาวหรรษา นิลพันธ์ ดำเนินการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ เมื่อวันที่ 24-30 เมษายน 2557 โดยมีหัวข้อเรื่อง “การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย” เป็นหนึ่งในหัวข้อที่จัดอบรมในครั้งนี้ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-1)

จุดแข็ง :

1. สถาบันวิจัยฯ มีที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาที่เป็นผู้แทนมาจากคณะวิชาต่างๆ ครอบคลุมในทุกสาขาวิชาของมหาวิทยาลัยศิลปากร
2. บุคลากรมีความพร้อมและประสิทธิภาพในการประสานงาน เพื่อสร้างความเข้าใจกับผู้ขอรับทุน และผู้วิจัย
3. การเป็นศูนย์กลางประสานงานด้านงานวิจัยในเขตภาคกลางตอนล่าง ที่มีกรอบแนวทางการวิจัย และเงื่อนไขโครงการวิจัยที่ชัดเจน ถือเป็นความร่วมมือของสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายฯ ในการนำวิชาการและความรู้ไปใช้แก้ไขปัญหาและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและภาคอุตสาหกรรม

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. ปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ครอบคลุมในทุกด้าน ข้อมูลทันสมัยตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการ และเข้าถึงได้ง่าย ทั้งข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบ กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา แหล่งทุน การเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ ทั้งวารสาร การประชุม อบรม สัมมนา การส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์
2. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ
3. ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ใช้บริการในหลากหลายรูปแบบและต่อเนื่องมากขึ้น

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 4.1.1-1	Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัย/สร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-2	เพิ่มคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ.2534
	(2) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา
	(3) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 302/2557 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา
	(4) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 401/2557 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพิ่มเติม
	(5) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 402/2557 เรื่อง แต่งตั้งเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา
	(6) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 403/2557 เรื่อง แต่งตั้งอนุกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 4.1.1-3	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2563 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-4	แผนปฏิบัติงานประจำปี (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
	(2) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2557 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 4.1.1-5	คู่มือการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตามมติคณะรัฐมนตรี (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
สว 4.1.1-6	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-7	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-8	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-9	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ. 2555 (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
สว 4.1.1-10	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินทุนอุดหนุน รางวัล และค่าใช้จ่ายจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
สว 4.1.1-11	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานและวิธีการเบิกจ่ายเงินทุนอุดหนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 4.1.1-12	ประกาศคณะกรรมการกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การบริหารกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-13	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-14	รายงานการประชุมคณะกรรมการกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันอังคารที่ 23 เมษายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-15	เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
	(1) Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง
	(2) แผนคณะกรรมการเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง
สว 4.1.1-16	การสนับสนุนผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
	(1) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
	(2) เกณฑ์การให้ทุนผลงานสร้างสรรค์
	(3) แบบเสนอโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ
	(4) แบบประเมินผลโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ
สว 4.1.2-1	ทุนอุดหนุนการวิจัย (เกณฑ์ที่ 2 และ 4)
	(1) <u>กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลางประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่</u>
	1.1 ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่
	1.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556
	1.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อขอทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินรายได้นอกงบประมาณปี 2556
	(2) <u>งบประมาณแผ่นดิน</u>
	2.1 ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทงบประมาณแผ่นดิน
	2.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2557
	2.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 (1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558)
	(3) <u>เงินรายได้โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัยสถาบัน</u>
	3.1 บันทึกข้อความ ขออนุมัติดำเนินงานโครงการวิจัยสถาบันเพื่อจัดทำข้อมูลประกอบการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร
	(4) <u>เงินกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา</u>
	4.1 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการเพื่อขอทุนอุดหนุนจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556
	(5) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร</u>
	5.1 เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนวิจัยของคณะ ICT

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	5.2 กำหนดการและขั้นตอนการประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	5.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)
	5.4 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)
	5.5 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 1)
	(6) ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย
	6.1 เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย
	6.2 กำหนดการและขั้นตอนการประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี
	6.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการให้ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)
	6.4 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนประเภททุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal) ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 1) จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย
	6.5 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 2)
	6.6 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนประเภททุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal) ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 2) จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย
	6.7 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการให้ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 1)
	(7) ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
	7.1 ประกาศสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา ติดตามและประเมินผล กลุ่มเรื่อง “การสร้างสรรค์วิชาการงานศิลป์” ระหว่าง วช. และ สกว.
	7.2 สัญญารับทุนประสานงานจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ในการประสานงานทุน กลุ่มเรื่อง “การสร้างสรรค์วิชาการงานศิลป์”
	(8) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2556 แผนงาน: ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย โครงการที่ 1: โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ: เงินอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ</u>
	8.1 การประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2557
	(9) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุนงบประมาณโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)</u>

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	9.1 เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th/)
	9.2 แฟ้มประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง
	(10) โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ “ภายใต้หัวข้อการท่องเที่ยว” และ “Translational Research”
	10.1 แบบเสนอ Concept Paper แผนงาน “รูปแบบการท่องเที่ยวเพื่อการศึกษาเชิงสร้างสรรค์ในภูมิภาคตะวันตก”
	10.2 แบบเสนอ Concept Paper แผนงาน “ธนาคารข้อมูลเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในภูมิภาคตะวันตก รองรับตลาดการท่องเที่ยวโลก”
	10.3 แบบเสนอ Concept Paper แผนงาน “การจัดการการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพภาคตะวันตกรองรับศูนย์กลางการท่องเที่ยวประชาคมอาเซียน”
	10.4 ภาพผลงาน “Translational Research”
สว 4.1.2-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการทดสอบวัสดุด้วยวิธีทางวิทยาศาสตร์และการเลือกใช้วัสดุเพื่อการอนุรักษ์ผลงานศิลปกรรม ในวันที่ 17 – 18 มิถุนายน 2556 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 4.1.2-3	รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ Creative Inspiration Zone ในวันที่ 21 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 4.1.2-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่างวันที่ 23 – 27 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
สว 4.1.2-5	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
สว 4.1.3-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในระหว่างวันที่ 24-30 เมษายน 2557 (เกณฑ์ที่ 3, 5, 6 และ 7)
สว 4.1.3-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ วันที่ 27 พฤษภาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.1.3-3	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (“R2R” : Routine to Research) หัวข้อ “แนวคิด “R2R” และหลักการทำวิจัยโดยใช้งานประจำเป็นฐาน” วันที่ 29 พฤษภาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.1.3-4	เอกสารรายงานสรุปผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้โปรแกรมระบบบริหารงานวิจัย (NRPM) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2558” วันที่ 10 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.1.3-5	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อจรรยาบรรณนักวิจัย และจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.1.3-6	รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี (เกณฑ์ที่ 3)
	(1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนรางวัลผลงานวิจัย
	(2) ขั้นตอนการขอรับรางวัลผลงานดีเด่น และรางวัลผลงานดี
	(3) หลักเกณฑ์การพิจารณารางวัลผลงานวิจัย
	(4) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเสนอผลงานวิจัยเพื่อพิจารณารับรางวัลประจำปี 2557
	(5) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการเสนอผลงานวิจัยเพื่อขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและรางวัลผลงานวิจัยดี ประจำปี 2557
สว 4.1.3-7	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “Hall of Fame” (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.1.5-1	ห้องระเบียบวิจัย (สถานที่จริง) (เกณฑ์ที่ 5)
สว 4.1.5-2	(เกณฑ์ที่ 5)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(1) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (มีเฉพาะฉบับเดือนมิถุนายน 2556) (2) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (3) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (4) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (5) เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์” (http://www.surf.su.ac.th)
สว 4.1.5-3	เว็บไซต์ระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (http://nrpm.nrct.go.th/) (เกณฑ์ที่ 5)
สว 4.1.6-1	แฟ้มการติดตามประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัย (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-2	แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2/2557 วันพุธที่ 23 เมษายน 2557 (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-4	ความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-5	แบบสำรวจความคิดเห็นผู้ใช้งานเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-6	อีเมลของสถาบันวิจัยและพัฒนา (research.inst54@gmail.com) (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.7-1	กิจกรรมการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ และสภาพพื้นที่ทางกายภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 7)
สว 4.1.7-2	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาที่พัฒนาปรับปรุงใหม่ (http://www.surdi2.su.ac.th) (เกณฑ์ที่ 7)

ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

เกณฑ์การประเมินเฉพาะสถาบันกลุ่ม ค1 และ ง ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ระดับ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ และมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ	✓	
2	มีระบบและกลไกการรวบรวม คัดสรร วิเคราะห์และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปเข้าใจได้ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด	✓	
3	มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้จากข้อ 2 สู่นักเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง	✓	
4	มีการนำผลงาน งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ และมีการรับรองการใช้ประโยชน์จริงจากหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน	✓	
5	มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)	✓	
6	มีระบบและกลไกส่งเสริมการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร และมีการยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร (เฉพาะกลุ่ม ค1 และ ง) (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)	✓	

หมายเหตุ : เกณฑ์ข้อ 5 และข้อ 6 ให้ใช้ผลการประเมินในระดับมหาวิทยาลัย

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 6 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 6 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 3 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : - คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ และมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ โดยมีการกำหนดภารกิจไว้ในแผนยุทธศาสตร์และปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-3) ตั้งแต่การวางแผนทางของภารกิจ ขั้นตอน และกำหนดผู้รับผิดชอบ สำหรับในปีการศึกษา 2556 นี้ สถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการตามระบบและกลไกที่เกี่ยวกับการสนับสนุนและเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ไว้ดังนี้

1.1 การจัดทำวารสารวิชาการมหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้กำหนดให้มีการจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์และบุคลากรทั้งภายในและภายนอกได้เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์อย่างมีระบบและเป็นมาตรฐาน และได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นหน่วยงานในการดำเนินการ โดยมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาและกองบรรณาธิการวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อรับผิดชอบในการจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรจำนวน 2 ฉบับ ดังนี้

วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทย

- สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ (2 ฉบับ ต่อปี)

วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ

- สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ชื่อ “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) (2 ฉบับ ต่อปี)
- สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ ชื่อ “Silpakorn University International Journal” (SUIJ) (2 ฉบับ ต่อปี)

บทความวิจัยที่เผยแพร่ในวารสารทั้งหมด ได้ผ่านระบบผู้ทรงคุณวุฒิในแต่ละสาขาวิชา (Peer Review) เพื่อพิจารณาผลงานก่อนการตีพิมพ์ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพตรงตามระบบมาตรฐานของวารสารวิชาการ สำหรับในปี 2557 กำหนดออกวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษในสาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ เพิ่มเติม เป็น 3 ฉบับต่อปี ทั้งนี้ ได้มีการเผยแพร่วารสารดังกล่าวในรูปแบบของ E-Journal ผ่านทางเว็บไซต์ <http://www.journal.su.ac.th> (เอกสารหมายเลข สว 4.2.1-1)

1.2 การจัดเวทีเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของคณาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ ตลอดจนนักศึกษา ทั้งในภายในและภายนอกหน่วยงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน กิจกรรมหลักที่ดำเนินการมี ดังนี้

- การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 (Thailand Research Expo 2013) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ในระหว่างวันที่ 23-27 สิงหาคม 2556 ณ ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ราชประสงค์ กรุงเทพฯ สถาบันวิจัยและพัฒนา ในนามของมหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับเกียรติให้ไปร่วมนำเสนอผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ในภาคนิทรรศการ ภาคการประชุมสัมมนา และกิจกรรม Highlight Stage โดยนำเสนอในหัวข้อ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิตโดยนวัตกรรมสีเขียวผ่านงานสร้างสรรค์ (Green Innovations towards Quality of life through Creativity)” เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ใน Theme “งานวิจัยเพื่อคุณภาพชีวิต” (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-4)

- การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24-26 มีนาคม 2557 ณ

มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ กรุงเทพฯ และในงานดังกล่าวได้มีการจัดประกวดผลงานสร้างสรรค์เชิงบูรณาการเพื่อรับรางวัล “นิรติรานวัตกรรม” (Naris Creative Award) ขึ้นด้วย ซึ่งในการดำเนินงานครั้งนี้ได้รับความร่วมมือ ร่วมใจจากบุคลากรทุกภาคส่วนของมหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายบริหารการวิจัยภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ทุกผลงานได้ผ่านกระบวนการพิจารณาตัดสินกรองจากผู้ทรงคุณวุฒิในแต่ละสาขาวิชา ผู้เข้าร่วมเสนอผลงานประกอบด้วย คณาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา ในสถาบันต่างๆ ทั่วประเทศ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-5)

1.3 การจัดทำเอกสารเผยแพร่/ประชาสัมพันธ์ นอกเหนือจากการส่งเสริมสนับสนุนงบประมาณเพื่อการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา ยังมอบหมายให้งานประชาสัมพันธ์ดำเนินการจัดทำเอกสารและสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เพื่อเป็นการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ข่าวสารในแวดวงวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร อันได้แก่ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-2)

- จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี)
(มีเฉพาะฉบับเดือนมิถุนายน 2556)
- Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง)
- เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (<http://www.surdi.su.ac.th>)
- เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (<http://www.thaiwest.su.ac.th>)
- เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ
“ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์” (<http://www.surf.su.ac.th>)
- เว็บไซต์วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (<http://www.journal.su.ac.th>)

2. มีระบบและกลไกการรวบรวม คัดสรร วิเคราะห์และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปเข้าใจได้ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รวบรวมและคัดสรรองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลวิจัยดีเด่นและดี มาเผยแพร่ให้กับผู้สนใจทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (<http://www.surdi.su.ac.th> ในหัวข้อ “Hall of Fame”) (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-7) สำหรับการสังเคราะห์งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ สถาบันวิจัยฯ ได้ทำการจัดหมวดหมู่ของงานวิจัย เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปสามารถเข้าใจได้ง่าย ในหัวข้อ “การจัดการความรู้” โดยอยู่หมวดของ “บทสังเคราะห์งานวิจัย” และ “ความรู้อื่นๆ” โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (<http://www.surdi2.su.ac.th>) (เอกสารหมายเลข สว 4.2.2-1)

3. มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้จากข้อ 2 สู่อุสธารณชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากข้อ 2 สู่อุสธารณชน ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน นอกจากนี้ ยังได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางของการจัดประชุมวิชาการทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย อาทิเช่น การเข้าร่วมเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 (Thailand Research Expo 2013) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และการจัดโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ซึ่งสถาบันวิจัยฯ ได้มีจัดนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ผลงานความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มีการจัดทำเอกสารสมุดโน้ตเพื่อแจกให้กับผู้เข้าร่วมประชุมและผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในเล่มประกอบด้วยเนื้อหาที่เป็นองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์โดยเขียนเป็นบทความสั้นๆ มีรูปภาพประกอบ สอดแทรกเนื้อหาของงานวิจัยที่คนทั่วไปอ่านเข้าใจได้ง่าย (เอกสารหมายเลข สว 4.2.3-1)

4. มีการนำผลงาน งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ และมีการรับรองการใช้ประโยชน์จริงจากหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน

การจัดสรรทุนสนับสนุนของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ในประเภทโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผลงานวิจัย และโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก ได้มีการกำหนดกรอบแนวทางและวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนว่า เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันอุดมศึกษา และภาคเอกชน นำผลงานวิจัย องค์ความรู้และนวัตกรรมที่ได้รับจากการทำวิจัยของสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยร่วมกับหน่วยงานและภาคเอกชนไปถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับชุมชนท้องถิ่น เพื่อแก้ปัญหาเศรษฐกิจระดับฐานราก และยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น อย่างเป็นระบบครบวงจรที่ยั่งยืน เป็นช่องทางพัฒนางานวิจัยให้สามารถใช้ประโยชน์ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ช่วยส่งผลให้เกิดอาชีพสร้างรายได้ และการจ้างงานอย่างยั่งยืนเป็นการสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชน เช่น

- โครงการวิจัย เรื่อง “โครงการเกษตรอินทรีย์: การฟื้นฟูคุณภาพดินด้วยวิธีเศรษฐกิจพอเพียง Organic agriculture: Soil remediation with economical way” กลุ่มเกษตรผสมผสานดอนพุทรา อ.ดอนตูม จ. นครปฐม ได้นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการลดต้นทุนในการทำปุ๋ยกับพืชผลทางการเกษตร เพื่อลดมลพิษทางสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่เกษตรอินทรีย์ให้มากขึ้น เพื่อสุขภาพชีวิตที่ดีขึ้น (เอกสารหมายเลข สว 4.2.4-1)

- โครงการวิจัย เรื่อง “การวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิต และอนุรักษ์ความหลากหลายของเชื้อพันธุ์ข้าวไร่เพื่อความมั่นคงด้านอาหารแก่เกษตรกรและชุมชนปากแกละอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” คณะกรรมการประจำหมู่บ้านปากแกละอยู่ ได้นำความรู้ วิทยาการใหม่ๆ ไปใช้ในการเพิ่มผลผลิตข้าวไร่และการพัฒนาปรับปรุงพันธุ์ข้าวไร่ให้ดีขึ้น ลดการบุกรุกป่าเพื่อเปิดพื้นที่ใหม่ ลดการใช้ปุ๋ยเคมี (เอกสารหมายเลข สว 4.2.4-2)

นอกจากนี้ ในส่วนของงานวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยจากสถาบันวิจัยและพัฒนา เช่น แผนงานวิจัย เรื่อง “แผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของภูมิภาคด้วยการจัดการท่องเที่ยวแหล่งมรดกโลก ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภาคพื้นทวีป” ประธานสภาวัฒนธรรมจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้นำแผนยุทธศาสตร์ไปเป็นแนวทางผลักดันให้วัดพระบรมธาตุ นครศรีธรรมราชได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นแหล่งมรดกโลก (เอกสารหมายเลข สว 4.2.4-3)

5. มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)

มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ โดยมีการกำหนดระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการรักษาสหสิทธิประโยชน์ของอาจารย์ นักวิจัยของสถาบันในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อขาย หรือทำธุรกิจที่เป็นผลจากงานวิจัยโดยเป็นหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย และดำเนินการตามระบบที่กำหนด โดยมอบหมายให้ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร (SUBI) เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาอิสระและกลไกดังกล่าวในการดำเนินการ (เอกสารหมายเลข สว 4.2.5-1 และ สว 4.2.5-2)

6. มีระบบและกลไกส่งเสริมการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร และมีการยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)

มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกสนับสนุนการจดสิทธิบัตรการค้าขายทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรือสิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรมให้แก่แก่นักวิจัยเจ้าของผลงาน เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมให้อาจารย์จดสิทธิบัตรผ่านเจ้าหน้าที่ของศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร (SUBI) ซึ่งทำหน้าที่

ประสานกับอาจารย์ นักวิจัย ในการจัดสิทธิบัตรการซื้อขายทรัพย์สินทางปัญญา เช่น (1) การให้ความรู้และคำปรึกษาด้านทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งอาจดำเนินการโดยการฝึกอบรม หรือสัมมนา หรือจัดคลินิกให้คำปรึกษา (2) ช่วยร่างคำขอและยื่นขอจดสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญาหรือสำนักงานเทียบเท่าในต่างประเทศ (3) ประสานงานการอนุญาตให้ใช้สิทธิในสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เพื่อใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เป็นต้น ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาอิงระบบและกลไกดังกล่าว ในการดำเนินการ (เอกสารหมายเลข สว 4.2.5-1 และ สว 4.2.5-2)

จุดแข็ง :

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่ชัดเจน และในหลากหลายช่องทาง อันได้แก่ การจัดประชุมวิชาการ การจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ การเผยแพร่ในเว็บไซต์ของหน่วยงาน
2. มีการคัดเลือกผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อนำผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ไปจัดพิมพ์เผยแพร่ เป็นการส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัยของบุคลากรในมหาวิทยาลัยให้แพร่หลายมากยิ่งขึ้น โดยมีงบประมาณสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. เพิ่มวงเงินงบประมาณสนับสนุนการให้ทุน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้มากขึ้น
2. ประชาสัมพันธ์ในเชิงรุก เพื่อให้ผู้เขียนส่งบทความทางวิชาการมากขึ้น ซึ่งมีผลในทางบวกต่อการขอตำแหน่งทางวิชาการ
3. เปิดรับบทความทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้มีบทความสำรองในการจัดพิมพ์อย่างต่อเนื่องโดยไม่ต้องขยายเวลาในการจัดพิมพ์แต่ละฉบับ
4. ติดตามการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์อย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 4.1.1-3	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556– 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.2.1-1	(เกณฑ์ที่ 1) (1) คำสั่งแต่งตั้งที่ปรึกษาและกองบรรณาธิการวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (2) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th หัวข้อ วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (3) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทย (4) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ
สว 4.1.2-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่างวันที่ 23 – 27 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.2-5	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.5-2	(เกณฑ์ที่ 1) (1) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (มีเฉพาะฉบับเดือนมิถุนายน 2556) (2) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (3) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (4) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (5) เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์” (http://www.surf.su.ac.th) (6) เว็บไซต์วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (http://www.journal.su.ac.th)
สว 4.1.3-7	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “Hall of Fame” (เกณฑ์ที่ 2)
สว 4.2.2-1	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi2.su.ac.th) หัวข้อ “การจัดการความรู้” (เกณฑ์ที่ 2)
สว 4.2.3-1	เอกสารสมุดโน้ต “Green Innovation towards Quality of life Creativity” และ สมุดโน้ต “SU” (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.2.4-1	หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์ “โครงการเกษตรอินทรีย์: การฟื้นฟูคุณภาพดินด้วยวิธีเศรษฐกิจพอเพียง” จากกลุ่มเกษตรผสมผสานบ้านดอนพุทรา อ.ดอนตูม จ.นครปฐม (เกณฑ์ที่ 4)
สว 4.2.4-2	หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์ “โครงการ การวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิต และอนุรักษ์ความหลากหลายของเชื้อพันธุ์ข้าวไร่เพื่อความมั่นคงด้านอาหารแก่เกษตรกรและชุมชนปากาเกะญอ ในเขตพื้นที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” จากคณะกรรมการประจำหมู่บ้านปากาเกะญอ จ.ประจวบคีรีขันธ์ (เกณฑ์ที่ 4)
สว 4.2.4-3	หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์ แผนงานวิจัย เรื่อง “แผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของภูมิภาคด้วยการจัดการท่องเที่ยวแหล่งมรดกโลก ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภาคพื้นทวีป” จากประธานสภาวัฒนธรรมจังหวัดนครศรีธรรมราช (เกณฑ์ที่ 4)
สว 4.2.5-1	เว็บไซต์ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร www.subi.su.ac.th/index.htm (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
สว 4.2.5-2	คู่มือการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)

องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม

ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 : กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ข้อ	การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการสำรวจความต้องการของชุมชน หรือภาครัฐ หรือภาคเอกชน หรือหน่วยงานวิชาชีพเพื่อประกอบการกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการตามจุดเน้นของสถาบัน	✓	
2	มีความร่วมมือด้านบริการทางวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน หรือภาคเอกชน หรือภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ	✓	
3	มีการประเมินประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการทางวิชาการต่อสังคม	✓	
4	มีการนำผลการประเมินในข้อ 3 ไปพัฒนาระบบและกลไก หรือกิจกรรมการให้บริการทางวิชาการ	✓	
5	มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายใน สถาบันและเผยแพร่สู่สาธารณชน	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 4 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปี : 5 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการสำรวจความต้องการของชุมชน หรือภาครัฐ หรือภาคเอกชน หรือหน่วยงานวิชาชีพเพื่อประกอบการกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการตามจุดเน้นของสถาบัน

พันธกิจหลักของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือการทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการของมหาวิทยาลัยทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน ดังนั้น การกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนหรือโครงการบริการทางวิชาการจึงตอบสนองต่อพันธกิจหลักของหน่วยงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ทำการสำรวจความต้องการของบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากรเกี่ยวกับประเด็นหรือหัวข้อที่ต้องการ (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-1) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวางแผนสำหรับการให้บริการทางวิชาการ ภายใต้ “โครงการการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร” ตามจุดเน้นของสถาบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์สามารถเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัยได้ ใช้หลักสถิติในการวิจัยเป็น เขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารได้ และสามารถผสมผสานองค์ความรู้จากการวิจัยในการผลิตหนังสือวิชาการและงานรับใช้สังคมได้ (เอกสารหลักฐาน สว 4.1.3-1)

สำหรับโครงการบริการทางวิชาการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดอย่างต่อเนื่อง คือ **การจัดประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ “บูรณาการศาสตร์และศิลป์”** ซึ่งเป็นกิจกรรมที่มีความโดดเด่นและแตกต่างเมื่อเทียบกับการจัดประชุมวิชาการในอื่นๆ เนื่องจากได้นำเอาอัตลักษณ์ที่โดดเด่นทางด้านศิลปะของมหาวิทยาลัยเข้ามาเป็นส่วนประกอบสำคัญในการนำเสนอผลงาน โดยในปีการศึกษา 2556 นี้ ได้จัดเป็นครั้งที่ 7 แล้ว ซึ่งได้นำผลของการประเมินและความต้องการของผู้เข้าร่วมงานจากการจัดครั้งที่ 6 มาวางแผนสำหรับการจัดประชุมวิชาการในครั้งนี้ (เอกสารหลักฐาน สว 4.1.2-5 และ สว 5.2.1-2)

สำหรับเวทีการเผยแพร่ผลงานวิจัยที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้เข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี ก็คือการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ในงาน **“มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2556”** ซึ่งเป็นเวทีที่สำคัญระดับชาติ ทำให้ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นที่รู้จักในแวดวงวิชาการมากขึ้น โดยนำจุดเด่นทางด้านศิลปะมาเป็นหัวใจหลักของการนำเสนอผลงาน จนทำให้ได้รับรางวัลติดต่อกันมาหลายครั้ง ในการจัดงานครั้งนี้ได้มีการนำผลการประเมินและความต้องการจากผู้เข้าร่วมงานในปี 2555 ที่ผ่านมา มาวางแผนในการออกแบบการจัดงานเพื่อให้เป็นคูหาที่มีความน่าสนใจโดยนำเอาผลงานสร้างสรรค์ทางด้านศิลปะมาเป็นจุดดึงดูดแก่ผู้เข้าชมงาน (เอกสารหลักฐาน สว 4.1.2-4 และ สว 5.2.1-3)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ยังได้ให้การบริการวิชาการในลักษณะของการเป็นวิทยากรอบรมให้กับชุมชนศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นความต้องการศูนย์เครือข่ายฯ ดังกล่าว โดยทำหนังสือมาขอความอนุเคราะห์ให้สถาบันวิจัยและพัฒนาสนับสนุนวิทยากรเพื่อฝึกอบรมการทำเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-4 และ สว 5.2.1-5) ขณะเดียวกันสถาบันวิจัยและพัฒนา ก็ขอความร่วมมือจากศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด ให้เข้ามาเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์เกี่ยวกับเทคนิคการทำเกษตรธรรมชาติ ในงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์ ที่สถาบันวิจัยฯ ได้ร่วมจัดกิจกรรม ภายใต้ หัวข้อเรื่อง **“การนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานราก”** (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-6 และ สว 5.2.1-7) ภายในงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์นี้ สถาบันวิจัยฯ ยังได้จัดโครงการ **“Creative Inspiration Zone”** เพื่อเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านผลงานสร้างสรรค์ให้แก่ นักเรียน นักศึกษา และบุคคลที่สนใจทั่วไป ตามความต้องการผู้เข้าร่วมงานในปีที่ผ่านมาที่ต้องการให้จัดกิจกรรมแบบนี้เป็นประจำทุกปี (เอกสารหลักฐาน สว 4.1.2-3 และ สว 5.2.1-8)

กิจกรรมบริการวิชาการที่กล่าวมาทั้งหมด สถาบันวิจัยและพัฒนาได้บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน เพื่อเป็นทิศทางในการดำเนินงานและตอบสนองยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

2. มีความร่วมมือด้านบริการทางวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน หรือภาคเอกชน หรือภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการสร้างเครือข่ายการให้บริการทางวิชาการ โดยการเชิญและเปิดโอกาสให้ชุมชน และมหาวิทยาลัยในเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่างเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการวิชาการเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมแวดวงวิจัย และเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน เช่น

โครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” เป็นความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกภาคส่วนทั้งระดับคณะวิชาและระดับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย และภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร เช่น สถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายวิจัยภาคกลางตอนล่าง เพื่อให้การจัดประชุมวิชาการในครั้งนี้เป็นกิจกรรมของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานวิจัยและสร้างสรรค์อย่างแท้จริง รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยในการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.2-1)

ในส่วนของการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน สถาบันวิจัยได้สร้างความร่วมมือกับศูนย์ปราชญ์ชาวบ้าน บ้านดอนผิงแดด ตำบลบางขุนไทร อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี โดยเชิญให้ปราชญ์ชาวบ้านมาร่วมถ่ายทอดแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้เข้าชมงานและกิจกรรมการสาธิตภายในบริเวณงานในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ เช่น การผลิตน้ำส้มควันไม้ เทคนิคการทำเกษตรธรรมชาติ การผลิตถ่านคุณภาพสูง การสาธิตการปั้นเตาถ่านอั้งโล่ เพื่อให้ผู้เข้าชมกิจกรรมในชมรมของสถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้กับผู้ที่มีประสบการณ์ตรง และสามารถนำเอาความรู้จากการแลกเปลี่ยนไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงต่อไป (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.2-2 / สว 5.2.1-6 และ สว 5.2.1-7)

3. มีการประเมินประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการทางวิชาการต่อสังคม

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ประเมินผลการให้บริการวิชาการ “โครงการการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร” เมื่อภายหลังการดำเนินการให้บริการวิชาการเสร็จสิ้น โดยผู้รับบริการมีความพึงพอใจกับการให้บริการวิชาการ ซึ่งตรงกับความต้องการในด้านเนื้อหาสาระและการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการได้ ซึ่งวัดได้จากตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการฯ พบว่า มีความพึงพอใจและสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในทางวิชาการได้โดยเฉลี่ย มากกว่าร้อยละ 80 โดยผู้รับบริการได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับหัวข้อที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์สำหรับใช้วางแผนในการจัดให้บริการวิชาการในครั้งต่อไปเพื่อให้สอดคล้องและตรงกับความต้องการของผู้รับบริการ การเพิ่มระยะเวลาในการจัดที่มากกว่า 1 วัน ความสะดวกสบายเกี่ยวกับสถานที่ และควรจัดโครงการต่อเนื่องระยะยาว รวมทั้งให้สถาบันวิจัยฯ จัดกิจกรรมที่เชิญนักวิจัยในมหาวิทยาลัยมาพบปะกัน เพื่อสร้างเครือข่ายการวิจัยหรืองานแสดงผลงานวิชาการทั้งมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน และนำผลประเมินดังกล่าวแจ้งให้บุคลากรผู้ให้บริการได้ทราบเพื่อประโยชน์ในการนำไปปรับปรุงแก้ไขในครั้งต่อไป (เอกสารหลักฐาน สว 4.1.3-1)

4. มีการนำผลการประเมินในข้อ 3 ไปพัฒนาระบบและกลไก หรือกิจกรรมการให้บริการทางวิชาการ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำผลประเมินและข้อเสนอแนะที่ได้รับ แจ้งให้แก่ผู้บริหารและบุคลากรในหน่วยงานได้รับทราบ (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.4-1 และ สว 5.2.4-2) เพื่อไปพัฒนาคุณภาพ ของการให้บริการให้สอดคล้องและตรงกับความต้องการของผู้รับบริการ โดยการนำข้อเสนอแนะดังกล่าว ไปปรับใช้ทันทีที่สามารถดำเนินการได้ เช่น ในเรื่องการจัดสถานที่ให้อื้อและอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ และการเตรียมความพร้อมในการให้บริการทางวิชาการให้มีคุณภาพมากขึ้น โดยจะดำเนินการสำรวจความต้องการของผู้รับบริการและนำผลการสำรวจไปประชุมและวางแผนเกี่ยวกับรูปแบบกิจกรรมการให้บริการ ระยะเวลา และสถานที่ในการให้บริการทางวิชาการในครั้งต่อไป เป็นต้น

5. มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในสถาบันและเผยแพร่สู่สาธารณชน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชน โดยส่งเสริมให้เกิดกระบวนการถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย นักศึกษา และเผยแพร่สู่สาธารณชน เช่น สนับสนุนให้บุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนาเข้าร่วมฟังในหัวข้อต่างๆ ที่จัดโครงการบริการวิชาการทางวิชาการ ตามความสนใจและในหัวข้อที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ตามโอกาส และเผยแพร่เอกสาร/ความรู้โครงการต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.5-1)

ตารางที่ 5.2-1 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคมที่ส่งผลต่อการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก
ประจำปีการศึกษา 2556

ลำดับ	ชื่อโครงการบริการวิชาการ	หน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน ที่สำรวจความต้องการ	ประเด็นความต้องการที่ได้จากการสำรวจ	ผลการประเมินโครงการ		
				ร้อยละความพึงพอใจ	ประโยชน์ที่ได้รับ	ผลกระทบที่เกิดขึ้น
1	การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 24 – 26 มีนาคม 2557	คณาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา นักเรียน และผู้เข้าร่วมงานทั่วไป	- สถานที่จัดกิจกรรมคับแคบแออัดไป / สถานที่เล็ก/แคบเกินไป - มีปัญหาเกี่ยวกับการเดินทาง - ควรปรับปรุงที่จอดรถ - นิทรรศการควรมีเอกสารประกอบ - ควรเพิ่มความหลากหลายของผลงานสร้างสรรค์ให้มากขึ้น - เพิ่มหัวข้อการบรรยายในหัวข้อต่างๆ โดยผู้ทรงคุณวุฒิ - ควรจัดในช่วงเดือนมีนาคมถึงพฤษภาคม - ฯลฯ-	86.00	- เป็นการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ที่บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการสู่สาธารณชนได้รับทราบ - สร้างความร่วมมือในการทำวิจัยและสร้างสรรค์ระหว่างบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย อันจะนำไปสู่การวิจัยและสร้างสรรค์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนมากยิ่งขึ้น	การประชุมวิชาการ ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 เป็นการประชุมประจำปีของมหาวิทยาลัย ซึ่งมุ่งแสดงถึงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเน้นรูปแบบการจัดงานที่แสดงออกถึงการบูรณาการระหว่างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ โดยมีการนำผลงานสร้างสรรค์ มานำเสนอในงานดังกล่าว ทำให้ผู้เข้าร่วมงานครั้งนี้ได้รับความรู้และความเพลิดเพลินจากการเข้าร่วม
2	โครงการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556” วันที่ 23-27 สิงหาคม 2556	คณาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา นักเรียน และผู้เข้าร่วมงานทั่วไป องค์กรภาครัฐ และเอกชน	- ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้นเพื่อให้ทราบกิจกรรมอย่างทั่วถึง - หัวข้อในการนำเสนอมีความน่าสนใจ แต่การนำเสนอเนื้อหาบางช่วงมากเกินไป - อยากให้มีงานวิจัยหรือสร้างสรรค์ด้านศิลปะและการออกแบบเพิ่มมากขึ้น - อยากให้มีการต่อยอดให้เกิดกิจกรรมอื่นๆ ในลักษณะเป็นเครือข่ายให้ความรู้กับผู้สนใจ หรือเปิดการอบรมให้ความรู้เพื่อใช้ในชีวิตประจำวันได้ - สาธิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ - การแสดงนิทรรศการที่มีการเคลื่อนไหว - การนำเสนอผลงานเชิงพาณิชย์	86.60	- ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและสร้างสรรค์กับองค์กรต่างๆ - ได้เผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ของบุคลากรในมหาวิทยาลัย ให้สาธารณชนได้รับทราบและเป็นที่ยอมรับ เกิดเป็นแนวความคิดเพื่อนำไปพัฒนาต่อยอด	การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ เป็นกลไกหนึ่งสำหรับการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์และการถ่ายทอดความรู้จากผลผลิตการวิจัยและนวัตกรรมสู่การนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56-31 พ.ค.57)

ลำดับ	ชื่อโครงการบริการวิชาการ	หน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน ที่สำรวจความต้องการ	ประเด็นความต้องการที่ได้จากการสำรวจ	ผลการประเมินโครงการ		
				ร้อยละความพึงพอใจ	ประโยชน์ที่ได้รับ	ผลกระทบที่เกิดขึ้น
			- อยากเห็นผลงานวิจัยที่นำมาใช้ประโยชน์ได้จริง - ฯลฯ-			
3	โครงการ Creative Inspiration Zone วันที่ 21 สิงหาคม 2556	อาจารย์ นักศึกษา นักเรียน และบุคคลทั่วไป	- พื้นที่ในการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการควรมีขนาดใหญ่และกว้างขวางกว่าเดิม และจัดพื้นที่ให้เหมาะสมกับกิจกรรม - ตำแหน่งที่ตั้งของพื้นที่จัดอบรมเชิงปฏิบัติการควรตั้งในบริเวณที่เห็นเด่นชัดเพื่อดึงดูดผู้เข้าร่วมกิจกรรม - ควรเพิ่มจำนวนวิทยากรหรือผู้ช่วยวิทยากร - ควรมีการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ทราบกิจกรรมอย่างทั่วถึง - ควรมีการสร้างบรรยากาศระหว่างการฝึกปฏิบัติให้คึกครื้น สนุกสนาน เช่น การเปิดเพลง กิจกรรมนันทนาการ เป็นต้น - อยากให้เพิ่มระยะเวลา และจำนวนวันในการจัดกิจกรรม	85.20	กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการสร้างผลงานสร้างสรรค์ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันได้	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมกิจกรรมการเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ของการสร้างผลงานสร้างสรรค์ สามารถนำไปประยุกต์ในชีวิตประจำวันและในหน้าที่การงานได้
4	โครงการการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ วันที่ 21-23 สิงหาคม 2556	- นักเรียนระดับมัธยมต้น-ปลาย - นักศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร - บุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร - ประชาชนผู้สนใจทั่วไป ที่เข้ามาเยี่ยมชมกิจกรรมในชุมชนของสถาบันวิจัยและพัฒนา	- ต้องการให้มีการสาธิตการทำผลิตภัณฑ์อย่างง่ายๆ เช่น สบู่ แชมพู สบุน้ำหอม น้ำน้มนมเปรี้ยวสกัดเย็น เป็นต้น - ต้องการให้นำวิดีโอ หรือ PowerPoint เกี่ยวกับชิ้นงานที่นำมาแสดงมาเปิดให้ชมขั้นตอนต่างๆ	86.00	- นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ และผู้สนใจทั่วไปได้มีโอกาสมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับตัวแทนชุมชนที่มานำเสนอผลงาน ความรู้ที่ได้รับสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน และเป็นแรงบันดาลใจในการนำไปพัฒนาต่อยอดต่อไป	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมงาน ได้รับความรู้และแนวคิดในด้านเทคโนโลยีกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถนำแนวทางไปปรับใช้ในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุข

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56-31 พ.ค.57)

ลำดับ	ชื่อโครงการบริการวิชาการ	หน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน ที่สำรวจความต้องการ	ประเด็นความต้องการที่ได้จากการสำรวจ	ผลการประเมินโครงการ		
				ร้อยละความพึงพอใจ	ประโยชน์ที่ได้รับ	ผลกระทบที่เกิดขึ้น
5	โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร 2.1 การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย (24 เม.ย.57) 2.2 แนวทางการใช้หลักสถิติและโปรแกรม SPSS ในการวิจัย : สาขาวิทยาศาสตร์ (29 เม.ย. 57) 2.3 แนวทางการใช้หลักสถิติและโปรแกรม SPSS ในการวิจัย : สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (29 เม.ย.57) 2.4 การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (30 เม.ย.57) 2.5 การผสมผสานองค์ความรู้จากการวิจัยในการผลิตหนังสือวิชาการและงานรับใช้สังคม (30 เม.ย.57)	คณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร	- เทคนิคการเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนวิจัย - การเตรียมทำ work shop proposal (Pro-proposal) เพื่อการขอทุนวิจัย - ควรมีตัวอย่างโครงร่างข้อเสนอที่ดีและไม่ดี เพื่อให้เห็นภาพการเขียนโครงร่างที่ดีและไม่ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น - ควรจัดหัวข้อ SPSS ด้านวิทยาศาสตร์ - ควรมี workshop การเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ - ควรยกตัวอย่างว่าเขียนผิดเขียนถูกเป็นอย่างไร และใช้ในระดับไหน - การเขียนตำรา/หนังสือ ด้านวิทยาศาสตร์ - แต่ละหัวข้อควรใช้เวลาบรรยาย 1 วัน เนื่องจากเวลาน้อยเกินไป	88.00	- คณาจารย์มีความรู้และทักษะจากการอบรม และสามารถนำไปเป็นแนวทางในเขียนข้อเสนอการวิจัยได้ ใช้หลักสถิติเป็นเขียนบทความวิจัย และผลิตหนังสือทางวิชาการได้	คณาจารย์ที่เข้ารับการอบรมจากคณะวิชาต่างๆ ได้รู้จัก และสามารถสร้างเครือข่ายการวิจัยในอนาคตได้ โดยนำแนวทางที่ได้รับการอบรมไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการทำวิจัยและผลงานทางวิชาการได้

จุดแข็ง :

1. การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 เป็นการประชุมวิชาการประจำปีของมหาวิทยาลัย ซึ่งมุ่งแสดงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเน้นรูปแบบการจัดงานที่แสดงถึงการบูรณาการระหว่างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ พร้อมทั้งอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม โดยมีการนำเสนอผลงานสร้างสรรค์มานำเสนอในงานดังกล่าว ทำให้ผู้เข้าร่วมงานจำนวนมากทั้ง คณาจารย์ นักวิจัย และประชาชนผู้สนใจทั่วไป ได้รับประโยชน์จากการเข้าร่วมประชุมวิชาการในครั้งนี้
2. สถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายชุมชนและองค์กรภายนอกที่มีอยู่ในพื้นที่ให้ร่วมมือกันดำเนินการจัดโครงการการให้บริการวิชาการได้ตรงตามความต้องการของชุมชน

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 5.2.1-1	สรุปผลการสำรวจความต้องการ ในการให้บริการวิชาการ ประจำปี 2557 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.3-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 3)
สว 4.1.2-5	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติ และนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.2.1-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติ และนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 16 - 18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.2-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่างวันที่ 23 - 27 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.2.1-3	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2012) ในระหว่างวันที่ 24 - 28 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.2.1-4	หนังสือขอความอนุเคราะห์สนับสนุนวิทยากร จากศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด จังหวัด เพชรบุรี (เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.2.1-5	เอกสารประกอบการอบรม “การทำเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” (เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.2.1-6	หนังสือขอเรียนเชิญเป็นวิทยากร จากสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
สว 5.2.1-7	รายงานผลการประเมินโครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงาน สัปดาห์วิทยาศาสตร์ วันที่ 21-23 สิงหาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
สว 4.1.2-3	รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ Creative Inspiration Zone ในวันที่ 21 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.2.1-8	รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ Creative Inspiration Zone ในวันที่ 15-16 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 5.2.2-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1788/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษา คณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะกรรมการดำเนินการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 5.2.2-2	(เกณฑ์ที่ 2) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 311/2553 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานการสร้างความร่วมมือจากภาคประชาชนในการกำหนดประเด็นการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนของสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1569/2533 เรื่อง เปลี่ยนแปลงคณะทำงานการสร้างความร่วมมือจากภาคประชาชนในการกำหนดประเด็นการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.2.4-1	บันทึกถึงบุคลากรทุกท่าน แจ้งรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ในวันที่ 24-30 เมษายน 2557 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 5.2.4-2	เอกสารสรุปประเด็นความรู้ที่ได้รับจากการให้บริการวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในสถาบัน และเผยแพร่สู่สาธารณชน “โครงการการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร” (เกณฑ์ที่ 4)
สว 5.2.5-1	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาใหม่ (http://www.surdi2.su.ac.th) หัวข้อ “การจัดการความรู้” อยู่ใน “ความรู้อื่นๆ” เอกสาร “โครงการบริการวิชาการ โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร” (เกณฑ์ที่ 5)

องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ

ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 : ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	สภาสถาบันปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดครบถ้วนและมีการประเมินตนเองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดล่วงหน้า	✓	
2	ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และสามารถถ่ายทอดไปยังบุคลากรทุกระดับ มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ มีการนำข้อมูลสารสนเทศเป็นฐานในการปฏิบัติงานและพัฒนาสถาบัน	✓	
3	ผู้บริหารมีการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามที่มอบหมาย รวมทั้งสามารถสื่อสารแผนและผลการดำเนินงานของสถาบันไปยังบุคลากรในหน่วยงาน	✓	
4	ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ให้อำนาจในการตัดสินใจแก่บุคลากรตามความเหมาะสม	✓	
5	ผู้บริหารถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมพัฒนาผู้ร่วมงาน เพื่อให้สามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบันเต็มตามศักยภาพ	✓	
6	ผู้บริหารบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	✓	
7	สภาสถาบันประเมินผลการบริหารงานของสถาบัน และผู้บริหารนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 7 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. สภาสถาบันปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดครบถ้วนและมีการประเมินตนเองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดล่วงหน้า

คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 โดยมีอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ 8 ข้อ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.1-1 และ สว 7.1.1-2)

และในปีการศึกษา 2556 คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ในด้านการปฏิบัติตามบทบาท อำนาจ หน้าที่ ที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยประเมินในด้านความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ การมีส่วนร่วม การกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งผลการประเมินพบว่าคณะกรรมการฯ ได้ประเมินตนเองอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 88.60 (เอกสารหมายเลข สว 7.1.1-3) ส่วนข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตาม

บทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ให้ความเห็นว่า ปัจจุบันการปฏิบัติงานตามบทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาดีมากแล้ว เพราะได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรทุกประการ

2. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และสามารถถ่ายทอดไปยังบุคลากรทุกระดับ มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ มีการนำข้อมูลสารสนเทศเป็นฐานในการปฏิบัติงานและพัฒนาสถาบัน

ผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา มีวิสัยทัศน์ และนโยบายในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยการจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและบุคลากรเพื่อระดมความคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน แผนกลยุทธ์ และถอดออกมาเป็นแผนปฏิบัติงานประจำปี (เอกสารหมายเลข สว 7.1.2-1) โดยมอบหมายงานให้บุคลากรในหน่วยงานรับผิดชอบตามหน้าที่ และมีการนำข้อมูลสารสนเทศมาเป็นฐานในการขับเคลื่อนทิศทางการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน โดยกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย จำนวน 4 ประเด็น ได้แก่ ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ด้านบริการวิชาการ ด้านการบริหารจัดการ และด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมกำหนดโครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ระยะเวลางบประมาณ ผู้รับผิดชอบ และถ่ายทอดสู่บุคลากรของหน่วยงานในทุกระดับ ในวันที่จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-5)

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมีนโยบายและแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศสำหรับการปฏิบัติงาน เช่น การให้เจ้าหน้าที่การเงินรายงานงบประมาณรายจ่ายประจำวันด้วยโปรแกรม excel เพื่อให้รู้สถานะทางการเงินประจำวันจะได้วางแผนการทำงานได้อย่างรวดเร็ว (เอกสารหมายเลข สว 7.1.2-2) มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย เพื่อรับข้อเสนอโครงการรวมทั้งการพัฒนาจัดทำระบบฐานข้อมูลงานวิจัยเพื่อรองรับการตรวจประกันคุณภาพการศึกษา (เอกสารหมายเลข สว 7.1.2-3) และมีการพัฒนาการเผยแพร่ผลงานวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรในรูปแบบของ E-Journal โดยมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาและกองบรรณาธิการวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติม เพื่อมาช่วยในการพัฒนาระบบการเผยแพร่ผลงาน (เอกสารหมายเลข สว 4.2.1-1 และ 4.1.1-2)

3. ผู้บริหารมีการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามที่มอบหมาย รวมทั้งสามารถสื่อสารแผนและผลการดำเนินงานของสถาบัน ไปยังบุคลากรในหน่วยงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนโดยการนำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงาน ให้กับคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2556 ในรอบ 12 เดือน เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงแก้ไขกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการ (หมายเลขเอกสาร สว 7.1.3-1)

หลังจากนั้นได้มีการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อทบทวน และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินโครงการ/ กิจกรรมที่ผ่านมา (หมายเลขเอกสาร สว 7.1.3-2) และได้สื่อสารต่อไปยังบุคลากรของหน่วยงานโดยการจัดกิจกรรมทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน และได้ปรับปรุงประเด็นยุทธศาสตร์ให้มีความสอดคล้องกับภาระงานและสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยมากขึ้น (หมายเลขเอกสาร สว 7.1.3-3)

4. ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ให้อำนาจในการตัดสินใจแก่บุคลากรตามความเหมาะสม

ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันวิจัยและพัฒนามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และให้อำนาจในการตัดสินใจแก่บุคลากรตามความเหมาะสม ดังเช่น การแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาฝ่ายวิชาการ และได้มอบหมายให้รักษาราชการแทนในกรณีที่ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติราชการตามปกติได้ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.4-1) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง ทิศทางการทำงานในด้านต่างๆ ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 7.1.4-2)

นอกจากนี้ในการประชุมบุคลากรของหน่วยงาน ผู้บริหารยังเปิดโอกาสให้บุคลากรของหน่วยงานทุกคนสามารถร่วมแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของหน่วยงานได้ เพื่อให้ระบบงานมีประสิทธิภาพ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.4-3)

5. ผู้บริหารถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมพัฒนาผู้ร่วมงาน เพื่อให้สามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบันเต็มตามศักยภาพ

ผู้บริหารมีการถ่ายทอดความรู้แก่ผู้ร่วมงาน เช่น มีการสอนงาน การเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น เพื่อให้การทำงานเพื่อให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ เช่น การให้ความรู้และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่างๆ กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานในแต่ละงานโดยตรง และสอนงานในเรื่องกระบวนการ ขั้นตอนการทำงานทางการเงินให้บุคลากรได้เข้าใจในการประชุมบุคลากรของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 7.1.5-1)

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ของการทำงานร่วมกันระหว่างบุคลากร เช่น การจัดการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.5-2) รวมทั้งการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน ทำให้งานที่ออกมามีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.5-3)

6. ผู้บริหารบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้บริหารได้ยึดหลักธรรมาภิบาลครบทั้ง 10 องค์ประกอบ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และนโยบายสู่การปฏิบัติที่เป็นระบบ โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้โดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กร ความผาสุกในการทำงาน และความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นสำคัญ

ตารางที่ 7.1-1 ผลการดำเนินงานของผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
1. หลักประสิทธิภาพ	ผู้บริหารกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ และนำไปสู่แผนปฏิบัติงานที่มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพื่อประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละโครงการ/กิจกรรม	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-1) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 4.2 รายงานผลความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556) - แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 และการประเมินผลความสำเร็จของแผนฯ

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
2. หลักประสิทธิภาพ	มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการทำงาน เพื่อความรวดเร็วในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารของสถาบันวิจัยฯ	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-2) - เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา - เว็บไซต์เครือข่ายฯ - การส่งข่าวสารทาง e-mail ให้กับคณะกรรมการฯ และที่ปรึกษาตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน - การส่งข่าวสารทางโทรศัพท์มือถือ
3. หลักการตอบสนอง	ผู้บริหารส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานด้านบริการวิชาการแก่สังคมชุมชน เพื่อตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและความแตกต่าง	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-3) - โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 - โครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ - โครงการ Creative Inspiration Zone - โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร
4. หลักการรับผิดชอบต่อ	- ผู้บริหารได้แสดงความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายที่ได้เสนอต่อมหาวิทยาลัย โดยครอบคลุมทั้งในด้านการบริหารจัดการงานวิจัย การส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย การบริหารจัดการองค์กร การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาระบบสารสนเทศ โดยถอดออกมาเป็นยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน - มีการกระจายความรับผิดชอบต่อให้กับบุคลากรในฝ่ายต่างๆ โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-4) - แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 13/2556 วันที่ 3 ตุลาคม 2556 (ระเบียบวาระที่ 1.1 การมอบหมายงานและการจัดทำประเมินผลการปฏิบัติงานด้านสัมฤทธิ์ผลของคณ (KPIs) ของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน) - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 12 พฤษภาคม 2557 (ระเบียบวาระที่ 3 การติดตามงานของบุคลากร)
5. หลักความโปร่งใส	- ใช้ระบบการบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการ ในการพิจารณาหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย การให้รางวัลผลงานวิจัย เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ - ใช้ระบบฐานข้อมูล MIS ของมหาวิทยาลัย เพื่อรายงานผลการใช้จ่ายเงิน - มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงรายงานผลต่อมหาวิทยาลัย - มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณชน โดยประชาชนสามารถตรวจสอบข้อมูลได้	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-5) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 19 มิถุนายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 4.3 สัดส่วนการจัดสรรทุน เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประกาศให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
		ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 (ระเบียบวาระที่ 3.8 การคัดเลือกผลงานวิจัยที่ขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี ประจำปี 2557) - รายงานผลการใช้จ่ายเงินตามระบบ MIS - รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง - เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi2.su.ac.th)
6. หลักการมีส่วนร่วม	- ใช้การบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากคณะต่างๆ เข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการและที่ปรึกษา - ในการประชุมบุคลากรได้เปิดโอกาสให้บุคลากรแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ - การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-6) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 14/2556 วันที่ 31 ตุลาคม 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 การจัดทำคำของบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 16/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 2 การแก้ไขปัญหาเครื่องถ่ายเอกสาร) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 มกราคม 2557 (ระเบียบวาระที่ 1 พิจารณาทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ 2556 เพื่อจัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557) - คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
7. หลักการกระจายอำนาจ	- การมอบหมายงานให้คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาช่วยดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันวิจัยฯ เช่น การจัดประชุมวิชาการ - การแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-7) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1788/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะอนุกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - คำสั่งแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
8. หลักนิติธรรม	ผู้บริหารยึดหลักการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ โดยคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น -การดำเนินการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่บัญญัติไว้ในกฎ ระเบียบข้อบังคับ ภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยอาศัยการลงมติในการพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างเคร่งครัด -นำ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับในการปฏิบัติงานเรื่องต่างๆ มาบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับให้ถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เช่น เรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการพิจารณาการเลื่อนขั้นเงินเดือน - ระบบการคัดเลือกบุคลากรเข้าเป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนา	พัฒนา และผู้รักษาราชการแทน (เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-8) -ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 -ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 8/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.3 การเสนอชื่อกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์จากผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นบุคคลภายนอก) - การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน - แฟ้มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) - หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสิน การประกาศผลฯ
9. หลักความเสมอภาค	ผู้บริหารยึดหลักความเสมอภาคโดยใช้หลักความเท่าเทียมกันในการได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น - การได้รับความเสมอภาคในการใช้วัสดุอุปกรณ์ของหน่วยงานเช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น - การเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนมีโอกาสในการพัฒนาตนเอง โดยการเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-9) - รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการอบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2556
10. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ	- มีการประชุมบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อหาข้อสรุปเป็นฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันในองค์กร	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-10) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 25 เมษายน 2557 (ฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร)

7. สถานสถาบันประเมินผลการบริหารงานของสถาบัน และผู้บริหารนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยได้ประกาศใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารมหาวิทยาลัยแบบใหม่ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน 2 ครั้ง ตามรอบการดำรงตำแหน่ง กล่าวคือ จะดำเนินการประเมิน เมื่อปฏิบัติงานครบรอบ 1 ปี และครบรอบ 3 ปี เพื่อจะได้นำผลการประเมินไปปรับปรุงแก้ไขได้ทันในที่สุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง

ขณะนี้ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ครบรอบระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 1 ปี เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2556 แต่มหาวิทยาลัยยังมิได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน

อย่างไรก็ดี ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยได้นำข้อเสนอแนะจากคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ไปปรับปรุงแก้ไขการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม เช่น

7.1 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน

- มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 เสนอให้สถาบันวิจัยเพิ่มกิจกรรมในด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของนักวิจัย อันได้แก่ การเปิดเวทีนักวิจัยรุ่นใหม่พบนักวิจัยอาวุโส การเปิดเวทีสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อการตั้งโจทย์วิจัย ในแผนการปฏิบัติงานประจำปี 2556 ในรอบ 6 เดือนหลัง

ดำเนินการแล้ว โดยการเพิ่มกิจกรรม/โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ ภายใต้หัวข้อการท่องเที่ยว ในแผนการปฏิบัติงานประจำปี 2556 ในรอบ 6 เดือนหลัง ทั้งนี้ เพื่อสร้างกิจกรรมให้กับนักวิจัยในสาขาวิชาต่างๆ มาพบปะ พูดคุย และเชิญผู้ที่มีความเชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย จนกระทั่งได้ร่างข้อเสนอโครงการวิจัยและสร้างสรรค์เชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชา จำนวน 3 ชุดโครงการ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-1)

7.2 การบริหารจัดการด้านวิจัยและสร้างสรรค์

- มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติเห็นชอบในเรื่องการคืนทุนวิจัย ดังนี้

1. โครงการวิจัยและสร้างสรรค์ที่ขอคืนทุน ให้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามจำนวนเงินที่ได้รับไปแล้ว โดยนับจากวันที่รับเงินตามสัญญารับทุนถึงวันที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับหนังสือแจ้งขอคืนทุน
2. ผู้วิจัยจะถูกตัดสิทธิ์ในการขอรับทุนทุกประเภทของสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ผู้วิจัยมีหนังสือแจ้งขอคืนทุนวิจัย

ดำเนินการแล้ว โดยทำบันทึกถึงผู้วิจัย แจ้งเรื่อง ผลการพิจารณาการขอคืนทุนอุดหนุนการวิจัย และบันทึกถึงรองอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์ เรื่อง ขอแจ้งการรับคืนเงินทุนอุดหนุนการวิจัยพร้อมดอกเบี้ย (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-2)

- มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2557 วันที่ 26 มิถุนายน 2557 มีมติเห็นชอบในเรื่องการนำเงินรับฝากอุดหนุนการวิจัยที่ได้รับจัดสรรจากเงินรายได้นอกงบประมาณ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2533-2555 เข้ากองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา

ดำเนินการแล้ว โดยทำบันทึกถึงอธิการบดี เพื่อขอความอนุเคราะห์ดำเนินการในเรื่องเงินรับฝากอุดหนุนการวิจัยที่ได้รับจัดสรรจากเงินรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2533-2555 (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-3)

นอกจากการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาตามประเด็นข้างต้นแล้ว ผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำผลจากการประเมินความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา และผลการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 มาปรับปรุงการปฏิบัติงานและมีการกำหนดบุคคลผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้พันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาเกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด เช่น

ข้อเสนอแนะจากผู้ตอบแบบประเมิน	สิ่งที่ได้ปรับปรุงแก้ไขแล้ว
1. ควรปรับปรุงภูมิทัศน์โดยรอบอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา	1. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนากายภาพของอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการสำรวจสภาพพื้นที่โดยรอบ และพื้นที่ภายในอาคาร เพื่อดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ เช่น ตัดแต่งต้นไม้ ซ่อมหลังคา ซ่อมห้องน้ำ จัดสภาพพื้นที่ทางกายภาพของห้องทำงานใหม่ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.7-1)
2. เว็บไซต์ควรปรับปรุงให้หาเอกสารได้ง่าย	2. ได้มอบหมายให้นักวิชาการคอมพิวเตอร์ประสานงานกับบริษัทเพื่อดำเนินการจัดทำหน้าเว็บไซต์ใหม่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยจัดเป็นหมวดหมู่เพื่อให้สามารถสืบค้นได้ง่าย (เอกสารหมายเลข สว 4.1.7-2)
3. ต้องการให้มีการจัดอบรมเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย	3. ได้มอบหมายให้นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ ดำเนินการจัดโครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ เมื่อวันที่ 24-30 เมษายน 2557 โดยมีหัวข้อเรื่อง “การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย” เป็นหนึ่งในหัวข้อที่จัดอบรมในครั้งนี้ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-1)

จุดแข็ง : -

แนวทางเสริมจุดแข็ง : -

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.1.1-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.1.1-2	ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.1.1-3	รายงานการประเมินตนเองคณะกรรมการและคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.1.2-1	นโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงาน ระหว่าง พ.ศ.2556-2560 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 2)
สว 1.1.1-5	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนาและศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.1.2-2	รายงานประมาณการใช้จ่ายเงินประจำวัน (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.1.2-3	ระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร www.ris.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
สว 4.2.1-1	(เกณฑ์ที่ 2) (1) คำสั่งแต่งตั้งที่ปรึกษาและกองบรรณาธิการวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
สว 4.1.1-2	แฟ้มคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 2) (4) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 401/2557 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพิ่มเติม
สว 7.1.3-1	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 3) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.2 รายงานผลความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556)
สว 7.1.3-2	รายงานประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.1.3-3	โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงานพิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถและสถาบันพิพิธภัณฑ์การเรียนรู้แห่งชาติ กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.1.4-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 890/2556 เรื่อง แต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.1.4-2	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ (เกณฑ์ที่ 4) 1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา 3. คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 7.1.4-3	(เกณฑ์ที่ 4) 1. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 16/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 2 การแก้ไขปัญหาเครื่องถ่ายเอกสาร) 2. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 มกราคม 2557 (ระเบียบวาระที่ 1 พิจารณาทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ 2556 เพื่อจัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557)
สว 7.1.5-1	การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2557 วันที่ 13 มีนาคม 2557 เรื่อง การเตรียมความพร้อมการจัดงานศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ฯ ครั้งที่ 7 (เกณฑ์ที่ 5)
สว 7.1.5-2	ภาพกิจกรรม โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การบริหารงานวิจัยแบบครบวงจร” ภายใต้แผนการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 5)
สว 7.1.5-3	รายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ /อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2556 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557) (เกณฑ์ที่ 5)
	(เกณฑ์ที่ 6)
สว 7.1.6-1	(หลักประสิทธิผล) 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 4.2 รายงานผลความสำเร็จของตัวชี้วัด

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	ตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556) 2. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 และการประเมินผลความสำเร็จของแผนฯ
สว 7.1.6-2	(หลักประสิทธิภาพ) 1. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. เว็บไซต์เครือข่ายฯ 3. การส่งข่าวสารทาง mail ให้กับคณะกรรมการฯ และที่ปรึกษาตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน
สว 7.1.6-3	(หลักการตอบสนอง) 1. โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” 2. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 3. โครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ 4. โครงการ Creative Inspiration Zone 5. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร
สว 7.1.6-4	(หลักการรับผิดชอบ) 1. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 2. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 13/2556 วันที่ 3 ตุลาคม 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 1.1</u> การมอบหมายงานและการจัดทำผลการปฏิบัติงานด้านสัมฤทธิ์ผลของคณ (KPIs) ของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน) 3. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 12 พฤษภาคม 2557 (<u>ระเบียบวาระที่ 3</u> การติดตามงานของบุคลากร)
สว 7.1.6-5	(หลักความโปร่งใส) 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 19 มิถุนายน 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 4.3</u> สัดส่วนการจัดสรรทุน เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประกาศให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558) 2. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 (<u>ระเบียบวาระที่ 3.8</u> การคัดเลือกผลงานวิจัยที่ขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี ประจำปี 2557) 3. รายงานผลการใช้จ่ายเงินตามระบบ MIS 4. รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 5. เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi2.su.ac.th)
สว 7.1.6-6	(หลักการมีส่วนร่วม) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 14/2556 วันที่ 31 ตุลาคม 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 1</u> การจัดทำคำของบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558) 3. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 16/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 2</u> การแก้ไขปัญหาเครื่องถ่ายเอกสาร) 4. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 มกราคม 2557 (<u>ระเบียบวาระที่ 1</u> พิจารณาทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ 2556 เพื่อจัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	5. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 7.1.6-7	(หลักการกระจายอำนาจ) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1788/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะอนุกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” 2. คำสั่งแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน
สว 7.1.6-8	(หลักนิติธรรม) 1. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 2. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 3. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 8/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.3 การเสนอชื่อกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์จากผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นบุคคลภายนอก) 4. การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน 5. แฟ้มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) 6. หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสิน การประกาศผลฯ
สว 7.1.6-9	(หลักความเสมอภาค) รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2556
สว 7.1.6-10	(หลักมุ่งเน้นฉันทามติ) การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 25 เมษายน 2557 (ฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร)
	(เกณฑ์ที่ 7)
สว 7.1.7-1	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556) ที่ปรับตามข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแล้ว
สว 7.1.7-2	1. บันทึกถึงผู้วิจัย เรื่อง ผลการพิจารณาการขอคืนทุนอุดหนุนการวิจัย 2. บันทึกถึงรองอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์ เรื่อง ขอแจ้งการรับคืนเงินอุดหนุนการวิจัยพร้อมดอกเบี้ย
สว 7.1.7-3	บันทึกข้อความ ถึงอธิการบดี เรื่อง เงินรับฝากอุดหนุนการวิจัยที่ได้รับจัดสรรจากเงินรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2533-2555
สว 4.1.7-1	กิจกรรมการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ และสภาพพื้นที่ทางกายภาพของสสสับวิจัยและพัฒนา
สว 4.1.7-2	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาที่พัฒนาปรับปรุงใหม่ (http://www.surdi2.su.ac.th)
สว 4.1.3-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในระหว่างวันที่ 24-30 เมษายน 2557

ตัวบ่งชี้ 7.2 : การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบันอย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการวิจัย	✓	
2	กำหนดบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และทักษะด้านการวิจัยอย่างชัดเจนตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1	✓	
3	มีการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 และเผยแพร่ไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด	✓	
4	มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคลและแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)	✓	
5	มีการนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมาที่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) และจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 2 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 5 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 5 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 2 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบันอย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนาขึ้น โดยมีหน้าที่จัดทำแผนการจัดการความรู้ ติดตาม รายงานผลการดำเนินงาน และประเมินผล รวมทั้งรวบรวมความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานจริง (เอกสารหมายเลข สว 7.2.1-1)

คณะกรรมการจัดการความรู้ของหน่วยงานได้ประชุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 7.2.1-2) เพื่อประเมินผลการจัดการความรู้ในรอบปีที่ผ่านมา ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน และได้พิจารณาแผนการจัดการความรู้โดยกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และครอบคลุมพันธกิจด้านการวิจัย คือ “ระบบบริหาร

งานวิจัย” เป็นประเด็นความรู้สำหรับการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ 2557 โดยมี 2 เป้าหมาย คือ เป้าหมายแรก บุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนาเข้าใจในระบบบริหารงานวิจัยของหน่วยงาน และเป้าหมายที่สอง คือคณาจารย์รุ่นใหม่ que เข้าปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555-เมษายน 2557 เข้าใจขั้นตอน กระบวนการขอทุนประเภทต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา และสามารถส่งข้อเสนอโครงการวิจัยได้ตามความต้องการ (เอกสารหมายเลข สว 7.2.1-3)

2. กำหนดบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และทักษะด้านการวิจัยอย่างชัดเจนตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1

“ระบบบริหารงานวิจัย” เป็นประเด็นความรู้ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา กำหนดขึ้น โดยมีกลุ่มเป้าหมายที่จะได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ 2 กลุ่ม คือ บุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา และคณาจารย์รุ่นใหม่ que เข้าปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555-เมษายน 2557 (เอกสารหมายเลข สว 7.2.1-3)

กลุ่มเป้าหมาย บุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา ภายใต้ชื่อโครงการ “การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง การบริหารงานวิจัยแบบครบวงจร” โดยมีขั้นตอน ดังนี้

การสร้างและแสวงหาความรู้ โดยการศึกษา วิเคราะห์สภาพการทำงานภายในหน่วยงาน หน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละคน ความเชื่อมโยงในการทำงาน การติดต่อสื่อสารระหว่างกัน แล้วจัดทำเป็นแบบสอบถาม (pretest) เพื่อวัดระดับความรู้ ความเข้าใจในเรื่องระบบบริหารงานวิจัยของหน่วยงานทั้งระบบ ก่อนการจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ การวิเคราะห์ การออกแบบแบบสอบถามให้ครอบคลุมทุกประเด็น

การประมวลและกลั่นกรองความรู้ จัดทำเอกสารประกอบเพื่อใช้เป็นสื่อในการอธิบายความรู้

การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่เอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

การแบ่งปันความรู้ จัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

การเรียนรู้ จัดทำแบบสอบถาม (posttest) ภายหลังการจัดกิจกรรมเพื่อวัดระดับความรู้ ความเข้าใจ

ประโยชน์ที่จะได้รับ คือ บุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนาเข้าใจระบบบริหารงานวิจัยของหน่วยงาน

กลุ่มเป้าหมาย คณาจารย์รุ่นใหม่ que เข้าปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยศิลปากรตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555 ถึงเมษายน 2557 ภายใต้ชื่องาน “การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ขั้นตอน กระบวนการขอทุนอุดหนุนการวิจัย” โดยมีขั้นตอน ดังนี้

การสร้างและแสวงหาความรู้ โดยการศึกษา วิเคราะห์ขั้นตอน และเอกสารประกอบของทุนแต่ละประเภท

การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ จัดหมวดหมู่ของทุนและประเภท

การประมวลและกลั่นกรองความรู้ จัดลำดับความสำคัญของข้อมูลที่จะเผยแพร่

การเข้าถึงความรู้ จัดทำเป็นระบบสารสนเทศ ใช้ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต

การแบ่งปันความรู้ เผยแพร่ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน

การเรียนรู้ จัดทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจของคณาจารย์รุ่นใหม่เกี่ยวกับขั้นตอน กระบวนการขอทุนประเภทต่างๆ บนเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประโยชน์ที่จะได้รับ คือ คณาจารย์รุ่นใหม่เข้าใจขั้นตอน กระบวนการขอทุนประเภทต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา และสามารถส่งข้อเสนอโครงการได้ตามความต้องการของผู้วิจัย

3. มีการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 และเผยแพร่ไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 และเผยแพร่ไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด โดยการจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยให้บุคลากรทุกคนในสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ทำความเข้าใจในพันธกิจหลักของหน่วยงาน รู้ถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคน ขั้นตอนการจัดสรรทุนจากผู้ประสานงานโดยตรงของทุนแต่ละประเภท ความเชื่อมโยงและความเกี่ยวข้องกันระหว่างระหว่างคนกับงาน ทำให้เห็นความสำคัญของการประสานงาน การสื่อสารกันภายในองค์กร การทำงานเป็นทีม อันนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในด้านต่างๆ (เอกสารหมายเลข สว 7.2.3-1)

ทั้งนี้ ได้มีการค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีโดยสรุปเป็นฉันทามติเพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานร่วมกัน และได้เผยแพร่เป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่บุคลากรทุกคนในหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 7.2.3-2)

4. มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคลและแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)

สถาบันวิจัยฯ ได้รวบรวมประเด็นความรู้ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี โดยจัดเก็บความรู้ต่างๆ เป็นระบบ และแยกเป็นประเภทหมวดหมู่ชัดเจน เพื่อให้บุคลากรกลุ่มเป้าหมายสามารถสืบค้นและเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สามารถเพิ่มพูนความรู้และนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้สะดวกและรวดเร็ว ได้มีการเผยแพร่ในลักษณะของเอกสาร สื่อสิ่งพิมพ์ / ลงในเว็บไซต์ ฯลฯ อาทิเช่น

- แผนภูมิฉันทามติ เพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 7.2.3-2)

- ความรู้ เรื่อง “KM การเรียนรู้ประสบการณ์การทำวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย” เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (<http://www.surdi.su.ac.th>) (เอกสารหมายเลข สว 7.2.4-1)

- ความรู้ เรื่อง “ระบบปฏิบัติงานที่ดี” สืบค้นจากเว็บไซต์ <http://humanrevod.wordpress.com> (เอกสารหมายเลข สว 7.2.4-2)

- ความรู้ เรื่อง “ปรัชญาปลา” สืบค้นจากเว็บไซต์ <http://www.gotoknow.org/podts/429137> (เอกสารหมายเลข สว 7.2.4-3)

ทั้งหมดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีโดยสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงานได้

5. มีการนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมาที่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) และจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันที่เป็นลายลักษณ์อักษร และจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง กล่าวคือ หลังจากที่ได้ทำตามขั้นตอน และกระบวนการของการจัดการความรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัยแบบครบวงจร” แล้ว ผลที่ได้รับ คือ บุคลากรของหน่วยงานทุกคนได้รับรู้และเข้าใจในพันธกิจหลักของหน่วยงานไปในทิศทางเดียวกัน เห็นภาพความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงของงานและคนที่รับผิดชอบ ทำให้รู้ว่าการทำงานๆ หนึ่งนั้นมีการบูรณาการ ขั้นตอน เริ่มต้นและสิ้นสุดอย่างไร ต้องเกี่ยวข้องกับใครบ้าง ทำให้สามารถวางแผนในการทำงานได้ และการทำงานที่จะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ เข้าใจในเนื้องาน และต้องทำงานร่วมกันได้ ดังนั้นบุคลากรทุกคนจึงได้ร่วมกันคิดวิเคราะห์เพื่อหาแนวปฏิบัติที่ดีในการทำงาน โดยการสรุปเป็น

ฉันทามติเพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานร่วมกัน อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการเป็น
ศูนย์กลางในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ดังแผนภูมิข้างล่างนี้



จุดแข็ง :

1. ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถถ่ายทอดความรู้ ทักษะ และแนวปฏิบัติที่ดีให้แก่บุคลากรใหม่
2. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีช่องทางการแลกเปลี่ยนเรียนรู้หลายช่องทาง เช่น ในรูปเอกสาร เว็บไซต์ และการพูดคุย ปรัชชาหารือกันระหว่างการทำงาน เป็นต้น

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. ควรส่งเสริมให้น้องๆ ความรู้จากตัวบุคคลที่อยู่ในหน่วยงานตนเองมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการจัดการความรู้อย่างสม่ำเสมอ
2. ควรนำกระบวนการจัดการความรู้มาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติ

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.2.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 011/2556 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.2.1-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.2.1-3	แผนการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.2.3-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การบริหารงานวิจัยแบบครบวงจร” ภายใต้แผนการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.2.3-2	แผนภูมิฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 3 และ 4)
สว 7.2.4-1	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “KM การเรียนรู้ ประสบการณ์การทำวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย” (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.2.4-2	ความรู้ เรื่อง “ระบบปฏิบัติงานที่ดี” สืบค้นจากเว็บไซต์ http://humanrevod.wordpress.com (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.2.4-3	ความรู้ เรื่อง “ปรัชญาปลา” สืบค้นจากเว็บไซต์ http://www.gotoknow.org/podts/429137 (เกณฑ์ที่ 4)

ตัวบ่งชี้ 7.3 : ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีแผนระบบสารสนเทศ (Information System Plan)	✓	
2	มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจตามพันธกิจของสถาบัน โดยอย่างน้อยต้องครอบคลุมการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการ และการเงิน และสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานประกันคุณภาพ	✓	
3	มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ	✓	
4	มีการนำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศมาปรับปรุงระบบสารสนเทศ	✓	
5	มีการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนด	✓	

หมายเหตุ เกณฑ์ข้อ 1-5 ให้ใช้ผลการประเมินในระดับมหาวิทยาลัย

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 5 ข้อ
ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 5 ข้อ
เป้าหมายของปีนี้ : 5 ข้อ
เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน
เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน
ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย
เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีแผนระบบสารสนเทศ (Information System Plan)

มหาวิทยาลัยศิลปากรมีการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี พ.ศ. 2554 - 2556 มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. 2552 - 2556 และเผยแพร่ไว้ให้บุคลากรและสาธารณชนทราบผ่านทางเว็บไซต์ของกองแผนงาน <http://www.plan.su.ac.th> (เอกสารหมายเลข สว 7.3.1-1) ซึ่งขณะนี้มีการเตรียมจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี พ.ศ. 2557 - 2559

2. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจตามพันธกิจของสถาบัน โดยอย่างน้อยต้องครอบคลุมการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการ และการเงิน และสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานประกันคุณภาพ

มหาวิทยาลัยศิลปากรมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจตามพันธกิจของสถาบัน โดยผู้ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (Executive Information System : EIS) ผ่านเว็บไซต์ <http://www.eis.su.ac.th> โดยใช้ฐานข้อมูลด้านต่างๆ (MIS) เช่น ฐานข้อมูลด้านงบประมาณ ด้านพัสดุ ด้าน

การเงินและบัญชี ด้านบุคลากร ด้านการประเมินการเรียนการสอน ด้านการวิจัย และฐานข้อมูลทะเบียนและ
บริการการศึกษา และได้จัดทำคู่มือการใช้งาน ซึ่งฐานข้อมูลดังกล่าวมหาวิทยาลัยได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศ
เพื่อการบริหารและการจัดสินใจ (EIS) สำหรับผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้นำไปใช้ในการวางแผนและบริหาร
จัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 7.3.2-1)

ในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการจัดทำระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย ซึ่งประกอบด้วย
สารสนเทศที่เป็นระบบบริหารงานวิจัย และระบบสารสนเทศที่เป็นฐานข้อมูลวิจัยและงานสร้างสรรค์ ซึ่งขณะ
ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนของการทดสอบการใช้งาน ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล เพื่อรองรับการใช้งานในปี
2558 (เอกสารหมายเลข สว 7.3.2-2)

3. มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้ศูนย์คอมพิวเตอร์เป็นผู้ดูแลระบบสารสนเทศต่างๆ ตามข้อ 2. ศูนย์
คอมพิวเตอร์จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจผู้ใช้ระบบสารสนเทศ ในรูปแบบประเมินออนไลน์ โดยแบ่งตาม
กลุ่มเป้าหมาย 4 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหาร กลุ่มอาจารย์ กลุ่มเจ้าหน้าที่ และกลุ่มนักศึกษาและได้ดำเนินการ
เรียบเรียงและจัดทำรายงานผลการประเมินตาม (เอกสารหมายเลข สว 7.3.3-1)

4. มีการนำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศมาปรับปรุงระบบสารสนเทศ

ศูนย์คอมพิวเตอร์ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลการประเมินแยกเป็นกลุ่มผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และ
นักศึกษา เรียบเรียงและได้นำผลการประเมินฯ เสนอเข้าที่ประชุมคณบดี ครั้งที่ 10/2557 เพื่อพิจารณาโดยที่
ประชุมมีมติเห็นชอบ (เอกสารหมายเลข สว 7.3.4-1 และ สว 7.3.4-2) สำหรับข้อเสนอแนะที่ได้จากการ
ประเมินผู้ใช้ระบบสารสนเทศ ศูนย์คอมพิวเตอร์จะนำข้อเสนอแนะดังกล่าวแจ้งให้หน่วยงานที่เป็นเจ้าของ
ฐานข้อมูลในระบบต่างๆ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

5. มีการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนด

มหาวิทยาลัยมีการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนด มีการ
ส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตามที่สำนักงานคณะกรรมการการ
อุดมศึกษากำหนด ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา (CHE QA online)
ระบบฐานข้อมูลรายบุคคลด้านนักศึกษา บุคลากร และหลักสูตรในสถาบันอุดมศึกษา (เอกสารหมายเลข สว
7.3.5-1)

จุดแข็ง :

1. มีบุคลากรของศูนย์คอมพิวเตอร์เป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของ
มหาวิทยาลัย
2. ศูนย์คอมพิวเตอร์เป็นแกนหลักในการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ
มหาวิทยาลัย

แนวทางเสริมจุดแข็ง : -

จุดอ่อน :

1. ขาดการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยอย่างจริงจัง
2. ขาดการสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน :

1. มีนโยบายให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานให้เป็นรูปธรรม
2. มหาวิทยาลัยควรกำหนดแนวทางในการสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ชัดเจน

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.3.1-1	แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี พ.ศ. 2554-2556 มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.3.2-1	ระบบฐานข้อมูล MIS และ EIS ของมหาวิทยาลัย www.eis.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.3.2-2	ระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร www.ris.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.3.3-1	แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ (ออนไลน์) (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.3.4-1	รายงานสรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.3.4-2	รายงานการประชุมคณบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 10/2557 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.3.5-1	รายงานการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง (เกณฑ์ที่ 5)

ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 : ระบบบริหารความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 หรือ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

หมายเหตุ : คะแนนการประเมินจะเท่ากับ 0 หากพบว่าเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงขึ้นภายในสถาบันในรอบปีการประเมิน ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตและความปลอดภัยของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร หรือต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือต่อความมั่นคงทางการเงินของสถาบัน อันเนื่องมาจากความบกพร่องของสถาบันในการควบคุม หรือจัดการกับความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีหลักฐานประกอบที่ชัดเจน

ตัวอย่างความเสี่ยงร้ายแรงที่ให้ผลประเมินเป็นศูนย์ (0) คะแนน เช่น

1. มีการเสียชีวิตและถูกทำร้ายร่างกายหรือจิตใจอย่างรุนแรงของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากรภายในสถาบัน ทั้งๆ ที่อยู่ในวิสัยที่สถาบันสามารถป้องกันหรือลดผลกระทบในเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้ แต่ไม่พบแผนการจัดการความเสี่ยง หรือไม่พบความพยายามของสถาบันในการระงับเหตุการณ์ดังกล่าว
2. สถาบันหรือหน่วยงานเสื่อมเสียชื่อเสียงหรือมีภาพลักษณ์ที่ไม่ดี อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น คณาจารย์ นักวิจัยหรือบุคลากรขาดจริยธรรม จรรยาบรรณ การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานหรือกฎกระทรวง และเกิดเป็นข่าวปรากฏให้เห็นตามสื่อต่าง เช่น หนังสือพิมพ์ ข่าว online เป็นต้น
3. สถาบันหรือหน่วยงานขาดสภาพคล่องในด้านการเงินจนทำให้ต้องปิดหลักสูตรหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้ส่งผลกระทบต่อนักศึกษา ปัจจุบันที่เรียนอยู่อย่างรุนแรง

****** หากมีคณะใดคณะหนึ่งได้คะแนนการประเมินเป็นศูนย์ (0) แล้ว สถาบันก็จะได้คะแนนการประเมินเป็นศูนย์ (0) ด้วยเช่นกัน หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวไว้ข้างต้น

การไม่เข้าข่ายที่ทำให้ผลการประเมินได้คะแนนเป็นศูนย์ (0) ได้แก่

1. สถาบันมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเชิงป้องกัน หรือมีแผนรองรับเพื่อลดผลกระทบสำหรับความเสี่ยงที่ทำให้เกิดเรื่องร้ายแรงดังกล่าวไว้ล่วงหน้า และดำเนินการตามแผน
2. เป็นเหตุสุดวิสัย อยู่นอกเหนือการบริหารจัดการ (การควบคุมหรือการป้องกัน) ของสถาบัน
3. เหตุการณ์ร้ายแรงดังกล่าวมีความรุนแรงที่ลดน้อยลงมาจากแผนรองรับผลกระทบที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน	✓	
2	มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้าน ตามบริบทของสถาบัน จากตัวอย่างต่อไปนี้ - ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่) - ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของสถาบัน - ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ - ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของอาจารย์และบุคลากร - ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก	✓	
3	มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ 2	✓	
4	มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และดำเนินการตามแผน	✓	
5	มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อสภาสถาบัน เพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	✓	
6	มีการนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 6 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 6 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 6 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป: - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบบริหารความเสี่ยงใช้ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้หน่วยงานเกิดความเสียหาย ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามคำสั่งที่ 009/2556 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2556 ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางแผน และติดตามระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 7.4.1-1)

2. มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้าน ตามบริบทของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้าน ตามพันธกิจของหน่วยงาน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการประชุมร่วมกันในครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 7.4.2-1) เพื่อวิเคราะห์ ระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอันจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย หรือความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายในการบริหารการวิจัย โดยพิจารณาจากมาตรการและกิจกรรมตามผลการดำเนินงานของแผนบริหารความเสี่ยงในทั้งปีประมาณ 2556 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ ที่ประชุมได้พิจารณาเห็นชอบโดยการวิเคราะห์ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557 โดยระบุและจัดลำดับความเสี่ยงไว้ 4 ด้าน ดังนี้

2.1 ด้านการเงิน

2.2 ด้านบุคลากร (กรอบอัตรากำลัง และแผนพัฒนาบุคลากร)

2.3 ด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

2.4 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (การทดสอบระบบการรับข้อเสนอโครงการ เพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์)

3. มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ 2

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง ตามปัจจัยเสี่ยงที่ระบุไว้ 4 ด้านข้างต้น โดยการประเมินโอกาสในการเกิดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ในอดีตหรือความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์ในอนาคต โดยคาดการณ์จากข้อมูลในอดีตรวมถึงสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมปัจจัยเสี่ยงในปัจจุบัน (เอกสารหมายเลข สว 7.4.3-1)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาจากพันธกิจหลักของสถาบันวิจัยฯ ไว้ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารความเสี่ยง
	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ Risk	
ด้านการเงิน	4	3	12	สูง	มีแผนลดความเสี่ยง
ด้านบุคลากร (กรอบอัตรากำลัง และ แผนพัฒนาบุคลากร)	4	3	12	สูง	มีแผนลดความเสี่ยง
ด้านการบริหารจัดการ งานวิจัยและงาน สร้างสรรค์	3	3	9	ปานกลาง	ควบคุมและป้องกัน
ด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ (การทดสอบระบบการ รับข้อเสนอโครงการ เพื่อบริหารจัดการ งานวิจัยและงาน สร้างสรรค์)	3	3	9	ปานกลาง	ควบคุมและป้องกัน

ความเสี่ยงทั้ง 4 ด้านที่ได้รับรู้ไว้ อาจจะมีผลกระทบต่อพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนาและมหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งมีทั้งปัจจัยภายในและภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง เนื่องจากสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

4. มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และดำเนินการตามแผน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงตามกรอบแนวทางของมหาวิทยาลัย โดยมีการระบุความเสี่ยง พร้อมกับเสนอมาตรการ กิจกรรมในการลด การควบคุม และป้องกันความเสี่ยง โดยกำหนดผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน (เอกสารหมายเลข สว 7.4.3-1) มีการติดตามการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ (เอกสารหมายเลข สว 7.4.3-2)

5. มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อสภาสถาบัน เพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในระดับมหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการติดตามการดำเนินงานของภาระงานที่ได้รับรู้ความเสี่ยงไว้ มีการรายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2556 รอบ 12 เดือน เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2556 และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2557 เพื่อให้มหาวิทยาลัยทราบต่อการจัดการความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 7.4.5-1)

ส่วนความเสี่ยงในระดับหน่วยงานได้นำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2555-กันยายน 2556) ในที่ประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 เพื่อพิจารณาให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะสำหรับนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2557 ต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 7.4.5-2)

6. มีการนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา นำข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2557 ซึ่งมีข้อเสนอแนะ ดังนี้ ในปีงบประมาณ 2557 ให้คงความเสี่ยงเดิมทั้ง 4 ด้านไว้ อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านบุคลากร ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ และเพิ่มความเสี่ยงอีก 1 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านการเงิน (เอกสารหมายเลข สว 7.4.5-2) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับทราบข้อเสนอแนะ และได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ซึ่งที่ผ่านมาในปีงบประมาณ 2556 ได้มีกิจกรรมควบคุมและลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถลดระดับความเสี่ยงจากระดับปานกลางเป็นความเสี่ยงระดับต่ำ (เอกสารหมายเลข สว 7.4.2-1) ดังนั้นในปีงบประมาณ 2557 สถาบันวิจัยฯ จึงมีความเสี่ยงใน 4 ด้าน อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านบุคลากร ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (เอกสารหมายเลข สว 7.4.3-1)

จุดแข็ง :

สถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ภายใต้การควบคุม ป้องกัน และลดความผิดพลาดในขั้นตอนการทำงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

-

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.4.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 009/2556 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.4.2-1	รายการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันศุกร์ที่ 6 ธันวาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 6)
สว 7.4.3-1	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 3, 4 และ 6)
สว 7.4.4-1	บันทึกข้อความ ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือน ตามปีงบประมาณ 2557) (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.4.5-1	(เกณฑ์ที่ 5) 1. รายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2556 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2556 2. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2557
สว 7.4.5-2	(เกณฑ์ที่ 5, 6) รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันพุธที่ 18 กันยายน 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา วาระที่ 4.3 รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2556

องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ

ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 : ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

หมายเหตุ : ปีงบประมาณ 2556

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1.	มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน	✓	
2.	มีแนวทางจัดทำทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	✓	
3.	มีงบประมาณประจำปีที่สุดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจและการพัฒนาสถาบันและบุคลากร	✓	
4.	มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	✓	
5.	มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสถาบัน อย่างต่อเนื่อง	✓	
6.	มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด	✓	
7.	ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง

1. มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้แต่งตั้งคณะกรรมการวางแผนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 8.1.1-1) โดยเมื่อเดือนกันยายน 2556 ได้มีการประชุมเพื่อทบทวนจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินตามข้อเสนอแนะของกรรมการประเมิน โดยการปรับตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ให้มีความชัดเจน สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และสามารถวัดประสิทธิผลของการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง มีการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน มีระบบการจัดทำค่าของงบประมาณ มีการวางแผนการใช้จ่ายเงิน มีระบบการจัดสรรเงินให้มีความสอดคล้องกับภารกิจหลักของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 8.1.1-2)

2. มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

- 2.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงินจากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้
- 2.2 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีหลักเกณฑ์การจัดสรรและวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาในการจัดทำค่าของงบประมาณประจำปีจากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ (เอกสารหมายเลข สว 8.1.2-1 ถึง สว 8.1.2-3)
- 2.3 มีระบบการควบคุมและตรวจสอบการใช้จ่ายเงิน โดยคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ซึ่งทำหน้าที่ดูแลตรวจสอบความถูกต้องการใช้จ่ายเงินในแต่ละวัน (เอกสารหมายเลข สว 8.2.2-4)

3. มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจและการพัฒนาสถาบันและบุคลากร

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำค่าของงบประมาณประจำปี ทั้งส่วนของเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจ ซึ่งการจัดสรรงบประมาณในแต่ละปี จะมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาหน่วยงานและบุคลากร โดยออกมาในรูปของกิจกรรมและโครงการต่างๆ (เอกสารหมายเลข สว 8.1.2-1 และ สว 8.1.2-2)

4. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำรายงานทางการเงินตามระบบของมหาวิทยาลัย โดยจัดทำรายงานการใช้จ่ายเงินเสนอผู้บริหารเป็นประจำทุกวัน เพื่อจะได้รู้ถึงสถานะทางการเงิน จากแหล่งเงินงบประมาณแต่ละประเภท และได้รายงานต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2 ครั้ง ในปีงบประมาณ 2556 ได้รายงานครั้งแรกเมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 และครั้งที่ 2 การประชุมครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 สำหรับในปีงบประมาณ 2557 ได้รายงานรอบ 6 เดือน เมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 (เอกสารหมายเลข สว 8.1.4-1 และ สว 8.1.4-2)

5. มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสถาบัน/คณะวิชา/หน่วยงาน อย่างต่อเนื่อง

ผู้บริหารได้นำข้อมูลทางการเงินที่ได้รับการรายงานประจำวัน และในระบบฐานข้อมูลทางการเงินจากระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) ของมหาวิทยาลัยไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง (เอกสารหมายเลข สว 8.1.4-1 และ สว 8.1.5-1)

6. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด

มหาวิทยาลัยศิลปากร มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2556 ตามรายไตรมาสเสนอมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 8.1.6-1) ส่วนภายในสถาบันวิจัยและพัฒนานั้น ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารรายรับ-รายจ่ายประจำวัน ตรวจสอบนับตัวเงิน และเอกสารแทนตัวเงินให้ถูกต้องตามจำนวนเงินคงเหลือประจำวัน (เอกสารหมายเลข สว 8.1.2-4)

7. ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ

ผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยได้มีการติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ โดยได้มีการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนเป็นประจำปีรายไตรมาส ตลอดจนสำรวจปัญหาอุปสรรคด้านการเบิกจ่ายเงินจากหน่วยงานต่างๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาหาทางแก้ไข ลดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในการบริหารจัดการด้านการเงินของมหาวิทยาลัย สำหรับในส่วน of สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้บริหารได้นำข้อมูลจากรายงานทางการเงินประจำวันมาเป็นข้อมูลสำหรับบริหารจัดการด้านการเงินของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น ในกรณีที่มหาวิทยาลัยได้แจ้งถึงข้อจำกัดในการจัดสรรงบประมาณจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ในปี 2557 อันเนื่องมาจากมีการปรับเปลี่ยนปฏิทินการศึกษา สถาบันวิจัยฯ จึงได้เสนอแนวทางในการเตรียมรองรับของหน่วยงานสำหรับการแก้ปัญหาการปรับลดเงิน โดยการปรับลดเงินของการจัดพิมพ์วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยปรับมาเป็นการใช้ e-journal มากขึ้น เพื่อลดค่าใช้จ่าย (เอกสารหมายเลข สว 8.1.1-1 / สว 8.1.4-1 และ 8.1.5-1)

จุดแข็ง : -

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 8.1.1-1	รายงานการประชุมคณะกรรมการวางแผนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 7)
สว 8.1.1-2	แผนกลยุทธ์การเงิน (ปรับแผน) สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2556-2560 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 8.1.2-1	เอกสารคำขอของงบประมาณรายจ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 8.1.2-2	เอกสารคำขอของงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้นอกงบประมาณ (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 8.1.2-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 2)
สว 8.1.2-4	(เกณฑ์ที่ 2 และ 6) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 209/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 299/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (เพิ่มเติม ครั้งที่ 1)
สว 8.1.4-1	รายงานประมาณการใช้จ่ายเงินประจำวัน (เกณฑ์ที่ 4, 5 และ 7)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 8.1.4-2	(เกณฑ์ที่ 4) 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 (ปีงบประมาณ 2556 รอบ 6 เดือน 1 ตุลาคม 2555-31 มีนาคม 2556) 2. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (ปีงบประมาณ 2556 รอบ 12 เดือน 1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556) 3. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2557 วันที่ 23 เมษายน 2557 (ปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน 1 ตุลาคม 2556-31 มีนาคม 2557)
สว 8.1.5-1	รายงานจากระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) (เกณฑ์ที่ 5 และ 7)
สว 8.1.6-1	รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2556 ตามรายไตรมาส (เกณฑ์ที่ 6)

องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 : ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 หรือ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 หรือ 8 ข้อ	มีการดำเนินการ 9 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนาการของสถาบัน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด	✓	
2	มีการกำหนดนโยบายและให้ความสำคัญเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน โดยคณะกรรมการระดับนโยบายและผู้บริหารสูงสุดของสถาบัน	✓	
3	มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของสถาบัน	✓	
4	มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน ประกอบด้วย 1) การควบคุม ติดตามการดำเนินงาน และประเมินคุณภาพ 2) การจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพเสนอต่อสภาสถาบันและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตามกำหนดเวลา โดยเป็นรายงานที่มีข้อมูลครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดใน CHE QA Online และ 3) การนำผลการประเมินคุณภาพไปทำแผนการพัฒนาคูณภาพการศึกษาของสถาบัน	✓	
5	มีการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมาปรับปรุงการทำงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ทุกตัวบ่งชี้	✓	
6	มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในครบทั้ง 9 องค์ประกอบคุณภาพ	✓	
7	มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยเฉพาะผู้ใช้บริการตามพันธกิจของสถาบัน	✓	
8	มีเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบันและมีกิจกรรมร่วมกัน	✓	
9	มีแนวปฏิบัติที่ดีหรืองานวิจัยด้านการประกันคุณภาพการศึกษาที่หน่วยงานพัฒนาขึ้นและเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปใช้ประโยชน์	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 9 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 9 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : - ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

**1. มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและ
พัฒนาการของสถาบัน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด**

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้กำหนดระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่สอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนาการของมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-1) ซึ่งเป็นระบบและกลไกในการบริหารและจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา โดยได้มีดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารและบุคลากรร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-2) รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ มีการติดตามผลการดำเนินงานตามรายองค์ประกอบ มีการปรับปรุงแก้ไข และการรายงานผลให้ผู้บริหารหน่วยงานและมหาวิทยาลัยทราบตามระบบที่กำหนด (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-3 และ 9.1.1-4)

**2. มีการกำหนดนโยบายและให้ความสำคัญเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน โดยคณะกรรมการ
ระดับนโยบายและผู้บริหารสูงสุดของสถาบัน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ให้ความสำคัญในเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหน่วยงาน เพื่อทบทวน กำหนดนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษา แผนการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้กำหนดให้มีหน้าที่ดำเนินงานด้านประกันคุณภาพ ติดตาม และรายงานผล เพื่อต้องการนำระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน โดยการใช้หลัก PDCA มีการกำกับดูแลการดำเนินงานสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม โดยความเห็นชอบของคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาการตั้งแต่การจัดทำแผนพัฒนา การดำเนินงาน และการประเมินผล

อย่างเช่น ในปีที่ผ่านมาสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอผลการประเมินคุณภาพการศึกษาและแผนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาประจำปีการศึกษา 2556 ให้คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาทราบ ในการประชุม ครั้งที่ 6/2556 ลงวันที่ 24 กรกฎาคม 2556 เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-3)

3. มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของหน่วยงาน ตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ปีการศึกษา 2554 ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้เชิงคุณภาพที่มีความสอดคล้องกับพันธกิจหลักในด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ โดยเฉพาะในส่วนของกลุ่มผู้ใช้บริการ (Customer) ทั้งนี้ ตัวบ่งชี้ที่กำหนดเพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของหน่วยงาน มีจำนวน 1 ตัวบ่งชี้ คือ ตัวบ่งชี้ที่ 9.2 : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย (เอกสารหมายเลข สว 9.1.3-1) ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาหน่วยงานมีเอกลักษณ์ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

**4. มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน ประกอบด้วย 1) การควบคุม
ติดตามการดำเนินงาน และประเมินคุณภาพ 2) การจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพ
เสนอต่อสภาสถาบันและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตามกำหนดเวลา โดยเป็นรายงานที่มีข้อมูล
ครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดใน CHE QA Online และ 3) การนำผลการ
ประเมินคุณภาพไปทำแผนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถาบัน**

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน ดังนี้

1) มีการกำหนดแผนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา โดยจัดทำปฏิทินการทำงาน/กระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2556 (เอกสารหมายเลข สว 9.1.4-1) เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด มีการติดตามผลความก้าวหน้าการนำผลการประกันคุณภาพ

การศึกษาภายใน ตามข้อเสนอแนะของกรรมการประเมินฯ ในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-4) และมีการจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) เพื่อรองรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในทุกปีการศึกษา ทั้งนี้สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ประชาสัมพันธ์ด้านประกันคุณภาพให้บุคลากรภายในทราบ โดยผ่านทางการประชุมบุคลากร และภายนอกผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 9.1.4-2)

2) มีการจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพที่มีข้อมูลครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดใน CHE QA Online เสนอต่อผู้บริหารของหน่วยงาน พร้อมทั้งเสนอมาตรการและแผนเร่งรัดการพัฒนาคุณภาพตามผลการประเมินในแต่ละปี โดยส่งรายงานให้สำนักงานประกันฯ คณะกรรมการประเมินฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และเปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของหน่วยงาน เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 9.1.4-3 และ สว 9.1.4-4)

3) มีการนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2555 มาวางแผนปรับปรุงการดำเนินงานในปีการศึกษา 2556 โดยได้รายงานผลการประเมินคุณภาพภายในและแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาเสนอต่อผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน และเสนอแผนพัฒนาให้มหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 9.1.4-5 / สว 9.1.1-3 และ สว 9.1.4-6)

5. มีการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมาปรับปรุงการทำงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ทุกตัวบ่งชี้

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมาปรับปรุงการทำงานตามแผนที่ได้วางไว้ จนทำให้ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ในปีงบประมาณ 2556 บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

ตารางผลประเมินตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์

ในปีงบประมาณ 2556

พันธกิจ	ตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์		
	จำนวนตัวบ่งชี้ทั้งหมด	จำนวนตัวบ่งชี้ที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย
	2556	2556	2556
ด้านการวิจัย	4	4	100.00
ด้านการบริการทางวิชาการ	1	1	100.00
ด้านการบริหารจัดการ	4	4	100.00
ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2	100.00
รวม	11	11	100.00

6. มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในครบทั้ง 9 องค์ประกอบคุณภาพ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในครบตามองค์ประกอบคุณภาพตามพันธกิจหลักสถาบันวิจัยฯ โดยในระดับมหาวิทยาลัยมีการจัดทำระบบฐานข้อมูลที่สนับสนุนการบริหารและการตัดสินใจ คือระบบ MIS (Management Information System) เป็นระบบฐานข้อมูลที่ครอบคลุมงานทุกด้าน ได้แก่ ระบบงบประมาณ ระบบพัสดุ ระบบการเงิน ระบบบัญชีโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ ระบบบัญชีต้นทุน ระบบข้อมูลบุคลากร ระบบเพื่อการเรียนการสอน ระบบฐานข้อมูลงานวิจัย เป็นต้น นอกจากนี้กองคลังของมหาวิทยาลัยฯ ได้พัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามระบบ GFMS (Government Fiscal Management Information System) ของกระทรวงการคลัง โดยนำส่งข้อมูลเข้าระบบผ่านทางเครื่อง Terminal เช่น การจ่ายตรงแก่เจ้าหน้าที่ มีการวางฎีกา ซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุนข้อมูลให้แก่การประกันคุณภาพ และยังใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการตัดสินใจในการบริหารงานของผู้บริหาร มีความ

เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่างๆ สามารถใช้ร่วมกันทั้งระดับบุคคล คณะวิชา หน่วยงานเทียบเท่า และสถาบัน (เอกสารหมายเลข สว 9.1.6-1 และ สว 9.1.6-2)

ในระดับหน่วยงาน ได้จัดทำระบบสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และเป็นข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของสถาบันวิจัยฯ อันได้แก่ ข้อมูลการสนับสนุนด้านวิจัย และสร้างสรรค์ หลักเกณฑ์การขอทุนวิจัยประเภทต่างๆ การตีพิมพ์เผยแพร่ ข้อมูลวิจัย ด้านการจัดประชุม วิชาการ การประกันคุณภาพ เป็นต้น และในปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ป้อนข้อมูลรายงานการประเมินตนเองพร้อมหลักฐานเข้าสู่ระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใต้ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา CHE QA Online system (เอกสารหมายเลข สว 9.1.6-3 และ สว 9.1.6-4)

7. มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยเฉพาะผู้ใช้บริการตามพันธกิจของสถาบัน

เมื่อวันตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 วันที่ 21 มิถุนายน 2556 สถาบันวิจัยฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นผู้รับทุนทำวิจัย จำนวน 2 ท่าน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โสภาค สอนไว จากคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และ อาจารย์ปฐมภรณ์ ประพิศพงศวานิช จากคณะมัณฑนศิลป์ ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการตรวจประเมินฯ

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย เพื่อเป็นข้อมูลป้อนกลับในการนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขด้านประกันคุณภาพการศึกษาในตัวเองซึ่งเกี่ยวข้องกับการวิจัย (เอกสารหมายเลข สว 9.1.3-1)

8. มีเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน และมีกิจกรรมร่วมกัน

มหาวิทยาลัยศิลปากรได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับสถาบันการศึกษา ระหว่างสถาบันอุดมศึกษา ในภูมิภาคตะวันตก (เอกสารหมายเลข สว 9.1.8-1) และได้ร่วมกันจัดกิจกรรมโครงการ “Share & Learn : QA(Quality Assurance) ระหว่างเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันอุดมศึกษาภาคตะวันตก” ขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 โดยมีสถาบันการศึกษาที่เข้าร่วมสถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี มหาวิทยาลัยศิลปากร ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมในกิจกรรมในครั้งนี้ (เอกสารหมายเลข สว 9.1.8-2)

1. ได้เรียนรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายที่เข้าร่วมในกิจกรรมในครั้งนี้ ในประเด็นของ กลไกการประกันคุณภาพการศึกษา กระบวนการ กลยุทธ์การขับเคลื่อนกิจกรรมที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี สถาบันที่เข้าร่วมได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยศิลปากร

2. ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพระหว่างคณะวิชา และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย และร่วมหาแนวทางการแก้ปัญหาาร่วมกัน อย่างเช่น การเก็บไฟล์หลักฐานที่ได้มาจาก Internet ระบบการฝากเก็บเอกสารหลักฐานใน Google drive บทบาทของงานประกันคุณภาพการศึกษาในหน่วยงาน ปัญหาอุปสรรคในด้านการสร้างการตระหนักรู้ให้กับบุคลากรในหน่วยงาน

3. ได้รู้จักเจ้าหน้าที่ที่ทำงานด้านประกันคุณภาพในแต่ละคณะวิชามากขึ้น ได้พูดคุย ปรีกษาหารือใน ด้านงานประกันคุณภาพร่วมกัน เป็นการสร้างมนุษยสัมพันธ์ที่ดี เพื่อว่าในอนาคตจะต้องทำงานร่วมกันหรือช่วยเหลือเกื้อกูลกันในการทำงาน

9. มีแนวปฏิบัติที่ดีหรืองานวิจัยด้านการประกันคุณภาพการศึกษาที่หน่วยงานพัฒนาขึ้น และเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปใช้ประโยชน์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กรอบแนวทางการทำงาน รวมทั้งการติดตามและรายงานผล ในตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา กำกับดูแลตัวบ่งชี้ที่ 1.1 คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา ดูแลตัวบ่งชี้ที่ 2.4 คณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ดูแลตัวบ่งชี้ที่ 7.2 เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการแต่ละชุดจะมีการประชุมกลุ่มย่อยเพื่อชี้แจง อธิบายเกณฑ์การประกันคุณภาพ หาแนวทางปฏิบัติเพื่อให้การทำงานในตัวบ่งชี้ต่างๆ บรรลุตามเกณฑ์มาตรฐาน ได้มีการจัดทำปฏิทินการทำงาน เพื่อใช้ในการติดตามและรายงานผล จัดทำระบบการจัดเก็บเอกสารหลักฐาน หน้าที่ความรับผิดชอบทั้งหมดจะถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของภาระงาน (KPIs) ของแต่ละคน และจะสะท้อนกลับไปเป็น KPIs ของผู้บริหารหน่วยงาน ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรทุกคนและผู้บริหารได้ตระหนักและเห็นความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงานและร่วมกันทำงานเป็นทีม ร่วมกันแก้ปัญหา อันจะก่อให้เกิดผลดีต่อระบบการประกันคุณภาพของหน่วยงาน ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาได้เขียนเป็นคู่มือแนวปฏิบัติที่ดีเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงานเพื่อให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติได้ (เอกสารหมายเลข สว 9.1.9-1)

จุดแข็ง :

1. มีระบบและกลไกในการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาระดับสถาบัน เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา
2. มีการติดตามและรายงานผลการประเมินคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานนำผลการประเมินไปพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีคุณภาพดีขึ้นตามเกณฑ์มาตรฐาน

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. ประชุมกลุ่มย่อยในชุดคณะกรรมการแต่ละชุด เพื่ออธิบายเกณฑ์ สืบค้นหาตัวอย่างจากหน่วยงานอื่นๆ มาประกอบการทำความเข้าใจแก่บุคลากรเกี่ยวกับเกณฑ์การประกันคุณภาพตามรายองค์ประกอบ เพื่อให้นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเอง และส่งผลให้ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีการพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 9.1.1-1	ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 9.1.1-2	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 026/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 9.1.1-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2556 วันที่ 24 กรกฎาคม 2556 ระเบียบวาระที่ 2.1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2 และ 4)
สว 9.1.1-4	รายงานการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปี

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิ.ย.56-31 พ.ค.57)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	การศึกษา 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
สว 9.1.3-1	รายงานผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (เกณฑ์ที่ 3 และ 7)
สว 9.1.4-1	ปฏิทินการทำงาน/กระบวนการการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557) (เกณฑ์ที่ 4)
สว 9.1.4-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2556 วันที่ 5 สิงหาคม 2556 แจ้งผลการประเมินคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2555) (เกณฑ์ที่ 4)
สว 9.1.4-3	รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 9.1.4-4	เว็บไซต์หน่วยงาน www.surdi2.su.ac.th หัวข้อ “แผนและประกันคุณภาพ” (เกณฑ์ที่ 4)
สว 9.1.4-5	แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายใน (สกอ.) สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2556 ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน ปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 9.1.4-6	บันทึกข้อความ ส่งแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2556 ทั้งในระดับหน่วยงานและระดับมหาวิทยาลัย (เกณฑ์ที่ 4)
สว 9.1.6-1	เอกสารหน้าระบบ MIS (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.6-2	ระบบฐานข้อมูล GFMIS (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.6-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th และ www.surdi2.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.6-4	ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา CHE QA Online system (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.8-1	บันทึกข้อตกลงความร่วมมือเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับสถาบันการศึกษา ระหว่างสถาบันอุดมศึกษา ในภูมิภาคตะวันตก (เกณฑ์ที่ 8)
สว 9.1.8-2	ภาพบรรยากาศ และประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการ “Share & Learn : QA(Quality Assurance) ระหว่างเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันอุดมศึกษา ภาคตะวันตก” (เกณฑ์ที่ 8)
สว 9.1.9-1	คู่มือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา รอบปีการศึกษา 2556) (เกณฑ์ที่ 9)

(ตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของสถาบัน) (ไม่นำมาคิดคะแนนรวม)

ตัวบ่งชี้ที่ 9.2 : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม
สนับสนุนการวิจัย ประจำปีการศึกษา 2556 / ปีงบประมาณ 2557

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
ร้อยละ 20-30 % ระดับน้อยที่สุด (ต้อง ปรับปรุงเร่งด่วน)	ร้อยละ 31-50 % ระดับน้อย (ต้องปรับปรุง)	ร้อยละ 51-70 % ระดับปานกลาง (พอใช้)	ร้อยละ 71-90 % ระดับมาก (ดี)	ร้อยละ 91-100 % ระดับมากที่สุด (ดีมาก)

การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน

ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ (เทียบจากค่า 5 ระดับ)	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ระดับความพึงพอใจ
3.64	0.79	ระดับมาก (ร้อยละ 72.80)

หมายเหตุ : ไม่ได้นำมาคิดคะแนนรวม

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 80.80

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : ร้อยละ 72.80

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

เป้าหมายของปี : ร้อยละ 82.00

ผลการดำเนินงาน : ☒ ไม่บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : ร้อยละ 85.00

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงาน:

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ประจำปีการศึกษา 2556 / ปีงบประมาณ 2557 ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินเมื่อปีการศึกษา 2554 โดยนำมาตัวชี้วัดอัตลักษณ์ของหน่วยงาน ในการสำรวจความพึงพอใจได้แบ่งออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ (เอกสารหมายเลข สว 9.2.1-1)

1. ขั้นตอนก่อนการขอทุน
2. ขั้นตอนการพิจารณาโครงการและการทำสัญญา
3. ขั้นตอนการทำวิจัย
4. ขั้นตอนหลังทำวิจัย
5. เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ

ผลการประเมินความพึงพอใจ พบว่า ผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยมีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 72.80 สำหรับความพึงพอใจในแต่ละด้าน มีระดับความพึงพอใจโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้

1. ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 87.80
 - อันดับที่ 1 เจ้าหน้าที่ประสานงานมีจิตบริการ (Service mind) และเรียนรู้ที่จะให้บริการอย่างมีคุณภาพ (ร้อยละ 90.20)
 - อันดับที่ 2 เจ้าหน้าที่ประสานงานเอาใจใส่และติดตามงานจนเสร็จสิ้นกระบวนการ (ร้อยละ 89.20)
 - อันดับที่ 3 เจ้าหน้าที่ประสานงานให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามได้ชัดเจน (ร้อยละ 88.00)

2. **ขั้นตอนก่อนการขอทุน** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 72.40
 - อันดับที่ 1 ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิจัย รายละเอียดของเกณฑ์ ระเบียบและขั้นตอนในการขอรับทุน ชัดเจน เข้าใจง่าย (ร้อยละ 80.00)
 - อันดับที่ 2 แบบฟอร์ม/เอกสาร ที่เกี่ยวข้อง ครบถ้วน ง่าย และดาวน์โหลดได้รวดเร็ว (ร้อยละ 79.40)
 - อันดับที่ 3 ข้าราชการ ข้อมูล การประชาสัมพันธ์ก่อนเขียนข้อเสนอโครงการ ข้อมูลที่นำเสนอเป็นปัจจุบัน รวดเร็ว ครบถ้วน เพียงพอ สามารถใช้จัดเตรียมข้อเสนอโครงการได้ทันเวลา (ร้อยละ 77.60)
3. **ขั้นตอนหลังทำวิจัย** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 71.20
 - อันดับที่ 1 ข้อมูลแหล่งเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ทั้งวารสารและการประชุมวิชาการ ในเวทีต่างๆ ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย มีความเพียงพอ (ร้อยละ 75.40)
 - อันดับที่ 2 มีการจัดกิจกรรมทางวิชาการที่ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย เช่น การจัดประชุม อบรม สัมมนา เสวนาทางวิชาการ ฯลฯ (ร้อยละ 74.40)
 - อันดับที่ 3 ข้อมูลด้านการจดทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร และอนุสิทธิบัตร ของมหาวิทยาลัยมีความเพียงพอ (ร้อยละ 63.60)
4. **ขั้นตอนการพิจารณาโครงการและการทำสัญญา** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 67.00
 - อันดับที่ 1 ขั้นตอนและระยะเวลาในการทำสัญญา (ร้อยละ 69.40)
 - อันดับที่ 2 ขั้นตอนและระยะเวลาในการเบิกจ่ายเงิน (ร้อยละ 66.00)
 - อันดับที่ 3 ขั้นตอนและระยะเวลาในการพิจารณาจัดสรรทุน (ร้อยละ 65.60)
5. **ขั้นตอนการทำวิจัย** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 65.80
 - อันดับที่ 1 งบประมาณที่ได้รับเพียงพอต่อการทำวิจัย (ร้อยละ 69.20)
 - อันดับที่ 2 เครื่องมือ อุปกรณ์สนับสนุนการทำวิจัยมีความเพียงพอ ภายในคณะวิชาของท่าน (ร้อยละ 66.00)
 - อันดับที่ 3 ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการวิจัย / ห้องปฏิบัติการทางด้านภาษา / ห้องปฏิบัติการทางศิลปะ ในคณะวิชาของท่าน (ร้อยละ 65.60)

ทั้งนี้ ผู้ขอรับทุนวิจัยแต่ละประเภท มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1) งบประมาณแผ่นดิน 2557

- ควรมีฐานข้อมูลบทความวิจัยต่างประเทศที่หลากหลายมากกว่าปัจจุบัน
- หน่วยงานภายในคณะหรือภาควิชายังขาดเครื่องมือวิเคราะห์ เช่น เครื่อง Inductive couple plasma หรือ ICP ซึ่งไม่ได้รับการสนับสนุน ดังนั้น จึงต้องพึ่งพาจากหน่วยงานอื่นๆ หรือหน่วยงานภายนอก ซึ่งมักเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการทำวิจัย
- การให้บริการดีมากอยู่แล้ว
- ต้องการเสนอให้มีการจัดอบรมเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย โดยเฉพาะในส่วนของการกำหนด output และ outcome

2) กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยศิลปากรส่วนกลาง ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อพัฒนา นักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556

- มีความพึงพอใจในการบริการมาก

3) กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประเภทโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิง วิชาการ ประจำปีงบประมาณ 2556

- อยากให้มีคู่มืออธิบายวิธีการดำเนิน/ขั้นตอนการวิจัยและเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้เป็นเล่ม เช่น กฎ
ข้อบังคับต่างๆ อย่างละเอียด ได้แก่ การจัดนิทรรศการเผยแพร่ผลงาน การทำสูจิบัตร การส่งชิ้นงานสร้างสรรค์
รูปแบบของรายงานฉบับสมบูรณ์ (แบบตัวอักษร, ระบบเชิงอรรถ, ความหนา, การจัดหน้า, การเข้าเล่ม)

- ในเว็บไซต์ของหน่วยงาน ไม่มีหัวข้อทุนให้คลิกได้โดยตรง

- อยากให้มีจดหมายประชาสัมพันธ์ทุนต่างๆ ผ่านอีเมล สามารถทำเป็นในรูปแบบ E-news หรือเอกสาร
PDF แนบมาทางอีเมล

- งบประมาณของทุนออกค่อนข้างช้า ทำให้ดำเนินการวิจัยได้ช้า

- ต้องการให้มีการอนุมัติเบิกจ่ายเงินในการทำวิจัยให้สอดคล้องกับระยะเวลาการทำงานที่ได้รับไว้ใน
แบบเสนองานวิจัย

- มีการระบุขนาดและรูปแบบไฟล์ในการนำเสนอให้ชัดเจน เช่น ขนาดของโปสเตอร์ที่ต้องทำอาร์ตเวิร์ค
ในการนำเสนองาน เพื่อจะได้ส่งไฟล์งานในขนาดที่เหมาะสม

4) เงินรายได้ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- กระบวนการในการส่งงานวิจัยเพื่อให้พิจารณาในแต่ละขั้นตอน ควรมีระยะเวลาที่ชัดเจน และไม่
ซับซ้อน

- ควรระบุผู้ประสานงานที่ชัดเจน พร้อมทั้งเบอร์โทรศัพท์ติดต่อ เพื่อสามารถสอบถามกระบวนการ
ทำงานได้ และสามารถตอบคำถามผู้วิจัยได้ เนื่องจากในบางกรณี ผู้วิจัยมีปัญหา ไม่สามารถสอบถามโดยตรงได้
ต้องผ่านผู้ประสานงานของคณะ และสอบถามต่อไปยังสถาบันวิจัยฯ ทำให้เพิ่มกระบวนการทำงาน และแก้ปัญหา
บางประการได้ไม่ทันท่วงที เช่น การแก้ไขเอกสารต่างๆ เป็นต้น

จุดแข็ง : -

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. นำข้อเสนอแนะที่ได้รับ ไปปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานวิจัยและสร้างสรรค์มี
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 9.2.1-1	ผลการประเมิน ความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ประจำปีการศึกษา 2556 / ปีงบประมาณ 2557

บทที่ 3

ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

ตารางที่ ส.1 ตารางสรุปผลการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ 9 ด้าน เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. ของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556

องค์ประกอบคุณภาพ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนนการประเมิน (ตามเกณฑ์ สกอ.)
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 1			5.00
องค์ประกอบที่ 2 การเรียนการสอน			
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 2			5.00
องค์ประกอบที่ 4 การวิจัยและ/หรืองานสร้างสรรค์			
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	3 ข้อ	6 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 4			5.00
องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม			
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 5			5.00
องค์ประกอบที่ 7 การบริหารจัดการ			
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 7			5.00
องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ			
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 8			5.00

องค์ประกอบคุณภาพ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนนการประเมิน (ตามเกณฑ์ สกอ.)
องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ			
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	7 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 9			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ทุกองค์ประกอบ (คะแนนรวม 55 ตัวบ่งชี้ทั้งหมด 11 ตัว)			5.00

ตารางที่ ส.2 ตารางสรุปผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. ของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556

มาตรฐานการอุดมศึกษา	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนนการประเมิน (ตามเกณฑ์ สกอ.)
1. มาตรฐานด้านการบริหารจัดการอุดมศึกษา			
ก. มาตรฐานด้านธรรมาภิบาลของการบริหารการอุดมศึกษา			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานที่ 2 ก			5.00
ข. มาตรฐานด้านพันธกิจของการบริหารการอุดมศึกษา			
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานที่ 2 ข			5.00

มาตรฐานการอุดมศึกษา	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
2. มาตรฐานด้านการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้			
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานที่ 3			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน			5.00

ตารางที่ ส.3 ตารางสรุปผลการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.
ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556

มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
1. มาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา			
(1) ด้านวิชาการ			
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
(2) ด้านการเงิน			
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
(3) ด้านการบริหารจัดการ			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	6 ข้อ	4
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา			5.00

มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
2. มาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา			
(1) ด้านการวิจัย			
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
(2) ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม			
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน			5.00

ตารางที่ ส.4 ตารางสรุปผลการประเมินตามมุมมองด้านบริหารจัดการ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. ของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556

มุมมองด้านบริหารจัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
1. ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			5.00
2. ด้านกระบวนการภายใน			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	6 ข้อ	4
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5

มุมมองด้านบริหารจัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านกระบวนการภายใน			5.00
3. ด้านการเงิน			
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านการเงิน			5.00
4. ด้านบุคลากร การเรียนรู้ และนวัตกรรม			
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านบุคลากรการเรียนรู้และนวัตกรรม			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน			5.00

5. ทิศทางการพัฒนากับยุทธศาสตร์ในระยะต่อไป (ปีการศึกษา 2557)

ยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วย 8 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการวิจัยและสร้างสรรค์

- 1) ผลักดันให้มีการจัดสรรทุนวิจัยและสร้างสรรค์
- 2) แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/จรรยาบรรณงานวิจัยและสร้างสรรค์ทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางที่ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

- 1) ประสานงานทุนวิจัย กิจกรรม โครงการประเภทต่างๆ

5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 คณาจารย์และนักวิจัยมีศักยภาพในการทำวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้น

- 1) จัดประชุม อบรม ให้ความรู้ เพิ่มพูนทักษะด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ให้กับนักวิจัย

5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 มหาวิทยาลัยศิลปากร มีชื่อเสียงจากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์

- 1) ส่งเสริมสนับสนุนให้เผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์สู่สาธารณชน

5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีบทบาทต่อชุมชน

- 1) เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยสร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและอย่างต่อเนื่อง

5.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

- 1) สร้างระบบและกลไกในการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

5.7 ยุทธศาสตร์ที่ 7 สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ด้วยระบบสารสนเทศ

1) จัดทำระบบสารสนเทศด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ และพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

5.8 ยุทธศาสตร์ที่ 8 ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

1) จัดทำการวางระบบและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงาน และดำเนินงานตามแผน

6. แนวทางการนำไปวางแผนพัฒนา

คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน ได้จัดลำดับความสำคัญของปัญหาที่จะพัฒนาในปีการศึกษา 2557 ดังนี้

ลำดับปัญหาที่มีแผนจะพัฒนา	ปีการศึกษา 2557		
	ส.ค.57- พ.ย.57	ธ.ค.57-มี.ค.58	เม.ย.58-ก.ค.58
ภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา			
1. ปรับปรุง พัฒนา พื้นที่ทางกายภาพของหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน และเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากพื้นที่อย่างคุ้มค่า			
2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเตรียมความพร้อมในการออกนอกกระบบ			
ภายนอกสถาบันวิจัยและพัฒนา			
1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			
2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น			
3. พัฒนาระบบการเผยแพร่วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรในรูปแบบของ E-Journal			
4. พัฒนาและเผยแพร่ผลงานการวิจัยใช้ประโยชน์			

ภาคผนวก ก

ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สกอ. ปีการศึกษา 2556

ตัวบ่งชี้	หน่วย	ข้อมูลอ้างอิง	ผลการดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 1			
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	11
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมาย	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	11
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณทั้งหมด	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	27
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณที่บรรลุเป้าหมาย	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	27
องค์ประกอบที่ 2			
จำนวนบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะวิชาชีพ	คน	สกอ.2.4	17
- ในประเทศ	คน	สกอ.2.4	17
องค์ประกอบที่ 5			
จำนวนกิจกรรมหรือโครงการบริการวิชาการ	โครงการ/ กิจกรรม	สกอ.5.1	5
องค์ประกอบที่ 7			
จำนวนบุคลากรประจำสายสนับสนุนทั้งหมด	คน	สกอ.7.4	17
จำนวนบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะวิชาชีพ	คน	สกอ.7.4	
- ในประเทศ	คน	สกอ.7.4	17
องค์ประกอบที่ 8			
รายรับทั้งหมด (งบประมาณแผ่นดิน)	บาท	สกอ.8.1	35,325,000.00
รายรับจากการบริการวิชาการและวิชาชีพ	บาท	สกอ.8.1	-
- ค่าใช้จ่ายทั้งหมด โดยไม่รวมครุภัณฑ์ อาคารสถานที่ และที่ดิน (รวมค่าเสื่อมราคา)	บาท	สกอ.8.1	34,387,430.00
- ค่าใช้จ่ายด้านครุภัณฑ์ อาคาร สถานที่ และที่ดิน (รวมค่าเสื่อมราคา)	บาท	สกอ.8.1	-
ค่าใช้จ่ายและมูลค่าในการบริการวิชาการและวิชาชีพ	บาท	สกอ.8.1	-
องค์ประกอบที่ 9			
ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามเกณฑ์ของ สกอ.	ข้อ	สกอ.9.1	9

ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สมศ. ปีการศึกษา 2556

ตัวบ่งชี้	หน่วย	ข้อมูล อ้างอิง	ผลการ ดำเนินการ
จำนวนนักวิจัยประจำทั้งหมด นับรวมนักวิจัยประจำที่ลาศึกษาต่อ	คน	สมศ.5, 6	3
คะแนนประเมินระบบประกันคุณภาพภายในของสถาบัน	คะแนน	สมศ.15	5.00

ภาคผนวก ข

รายนามคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ 2557 (แต่งตั้ง ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556)

1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	ประธานกรรมการ
2. รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาฝ่ายวิชาการ	กรรมการ
3. นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์	กรรมการ
4. นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม	กรรมการ
5. นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร	กรรมการ
6. นางสาวหรรษา นิลาพันธ์	กรรมการ
7. นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ	กรรมการ
8. นางอำไพ อุดมสุด	กรรมการ
9. นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	กรรมการ
10. นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	กรรมการ
11. นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน	กรรมการ
12. นางปิยพัชร สีทธิเดชติรณา	กรรมการ
13. นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์	กรรมการและเลขานุการ

รายนามคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีการศึกษา 2556 ในวันพฤหัสบดีที่ 10 กรกฎาคม 2557

1. รองศาสตราจารย์ ดร.มณีปิ่น พรหมสุทธิรักษ์	ประธานกรรมการ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมถวิล จริตควร	กรรมการ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิเชก ปั่นสุวรรณ	กรรมการ
4. นางสาวเพ็ญสุภา ศรีพรหมทอง	กรรมการและเลขานุการ
5. นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์	ผู้ประสานงาน

**กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีการศึกษา 2556
วันพฤหัสบดีที่ 10 กรกฎาคม 2557 ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม**

08.30 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556 เดินทางถึงห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา
08.30 น. – 09.00 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556 ประชุมร่วมกัน
09.00 น. – 09.30 น.	สถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี ประจำปีการศึกษา 2556
09.30 น. – 12.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสารหลักฐาน และสัมภาษณ์ผู้บริหารและบุคลากร
12.00 น. – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 16.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสารหลักฐาน (ต่อ) เยี่ยมชมหน่วยงาน สรุปรายงานผลการประเมิน
16.00 น. – 16.30 น.	คณะกรรมการประเมินฯ สรุปรายงานผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2556 (ด้วยวาจา)

ภาคผนวก ค
การวิเคราะห์ตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบ มาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา
และมุมมองด้านการบริหารจัดการ

ตารางที่ 1 องค์ประกอบคุณภาพ 9 ด้านและตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินคุณภาพตามองค์ประกอบ

องค์ประกอบคุณภาพ	จำนวนตัวบ่งชี้			
	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนดำเนินการ	-	1.1	-	1
2. การผลิตบัณฑิต	-	2.4	-	1
3. การวิจัย	-	4.1, 4.2	-	2
5. การบริการวิชาการแก่สังคม	-	5.2	-	1
6. การบริหารและการจัดการ	-	7.1, 7.2, 7.3, 7.4	-	4
8. การเงินและงบประมาณ	-	8.1	-	1
9. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	-	9.1	-	1
รวม	-	11	-	11

ตารางที่ 2 มาตรฐานการอุดมศึกษาและตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินคุณภาพตามมาตรฐาน

มาตรฐาน	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. มาตรฐานด้านการบริหารจัดการอุดมศึกษา ก. มาตรฐานด้านธรรมาภิบาลของการบริหารการอุดมศึกษา	-	1.1, 2.4, 7.1, 7.3, 7.4, 8.1, 9.1	-	7
ข. มาตรฐานด้านพันธกิจของการบริหารการอุดมศึกษา	-	4.1, 5.2	-	2
3. มาตรฐานด้านการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้	-	4.2, 7.2	-	2
รวม	-	11	-	11

ตารางที่ 3 มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาและตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินคุณภาพตามมาตรฐาน

มาตรฐาน	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. มาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา				
(1) ด้านวิชาการ	-	2.4	-	1
(2) ด้านการเงิน	-	8.1	-	1
(3) ด้านการบริหารจัดการ	-	1.1, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 9.1	-	6
2. มาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา				
(1) ด้านการวิจัย	-	4.1, 4.2	-	2
(2) ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม	-	5.2	-	1
รวม	-	11	-	11

ตารางที่ 4 มุมมองด้านบริหารจัดการที่สำคัญและตัวบ่งชี้ตามมุมมองด้านการบริหารจัดการ

มุมมองด้านการบริหารจัดการ	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	5.2	-	1
2. ด้านกระบวนการภายใน	-	1.1, 2.4, 4.1, 7.1, 7.3, 7.4, 9.1		7
3. ด้านการเงิน	-	8.1		1
4. ด้านบุคลากร การเรียนรู้ และนวัตกรรม	-	4.2, 7.2		2
รวม	-	11	-	11

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
องค์ประกอบที่ 1	1.1	สว 1.1.1-1	ประเด็นแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556 – 2559 (ปรับแผน) (เกณฑ์ที่ 1, 3 และ 4)
		สว 1.1.1-2	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 1.1.1-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 6) <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.1 การประชุมหารือระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัย กองแผนงาน และบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ประเทศและมหาวิทยาลัย
		สว 1.1.1-4	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> การจัดประชุมเพื่อทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 1.1.1-5	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนาและศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
		สว 1.1.1-6	การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2556 วันที่ 14 พฤษภาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 1</u> การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
		สว 1.1.1-7	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.1 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (2556-2559)
		สว 1.1.1-8	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.2 รายงานผลความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556)
องค์ประกอบที่ 2	2.4	สว 1.1.3-1	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร 1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 3, 4, 5 และ 8)
		สว 2.4.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 012/2556 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 2.4.1-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 มกราคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1 และ 7)
		สว 2.4.1-3	แผนพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา และผลการประเมินตามแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7)
		สว 2.4.1-4	แผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560) (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7)
		สว 2.4.1-5	แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (เกณฑ์ที่ 1, 6 และ 7)
		สว 2.4.1-6	แผนอัตรากำลังบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2557-2561) (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 2.4.1-7	ผลการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากร ในระยะ 2 ปี (พ.ศ.2556 - 2557) (เกณฑ์ที่ 1 และ 7)
		สว 2.4.2-1	ประกาศรับสมัคร/ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบ/คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือก/ประกาศผลการสอบคัดเลือก (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 2.4.2-2	แบบประเมินผลการปฏิบัติราชการ (เอกสารลับ) (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 2.4.2-3	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 2.4.2-4	หนังสือขอความอนุเคราะห์ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 2.4.2-5	หนังสืออนุมัติให้บุคลากรเดินทางไปราชการเพื่อเข้ารับการฝึกอบรม (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 2.4.2-6	เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) สำหรับข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 2.4.2-7	รายงานการประเมินผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้โปรแกรม Excel 2007” (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 2.4.2-8	รายงานการประเมินผล โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การใช้สื่อ IT ให้เกิดประโยชน์ในการทำงาน” (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 2.4.2-9	รายงานการประเมินผล โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ สถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงานพิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ และสถาบันพิพิธภัณฑ์การเรียนรู้แห่งชาติ กรุงเทพฯ” (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 2.4.3-1	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2556 (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 2.4.3-2	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ แสดงความยินดี และยกย่องให้เกียรติผู้ได้รับรางวัล บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เกณฑ์ที่ 3)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 2.4.4-1	แฟ้มแบบรายงานผลภายหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และแบบติดตามผล ภายหลังเสร็จสิ้นการอบรมและพัฒนาบุคลากร ในรอบ 6 เดือน และรอบ 9 เดือน (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 2.4.5-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 2.4.5-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณ สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 2.4.5-3	แผนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ส่งเสริมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 2.4.5-4	เอกสารคู่มือจรรยาบรรณบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2552 และการเผยแพร่ จรรยาบรรณทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เกณฑ์ที่ 5)
องค์ประกอบที่ 4	4.1	สว 4.1.1-1	Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัย/สร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-2	แฟ้มคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1) (1) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ.2534 (2) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัย และพัฒนา (3) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 302/2557 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนา (4) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 401/2557 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและ พัฒนา เพิ่มเติม (5) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 402/2557 เรื่อง แต่งตั้งเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (6) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 403/2557 เรื่อง แต่งตั้งอนุกรรมการประจำสถาบันวิจัย และพัฒนา
		สว 4.1.1-3	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2563 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-4	แผนปฏิบัติงานประจำปี (เกณฑ์ที่ 1) (1) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (2) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2557 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 4.1.1-5	คู่มือการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2558 ตามมติคณะรัฐมนตรี (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
		สว 4.1.1-6	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-7	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-8	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทเงินอุดหนุน เฉพาะกิจ พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 4.1.1-9	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ. 2555 (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
		สว 4.1.1-10	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินทุนอุดหนุน รางวัล และ ค่าใช้จ่ายจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
		สว 4.1.1-11	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานและวิธีการเบิกจ่ายเงิน ทุนอุดหนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
		สว 4.1.1-12	ประกาศคณะกรรมการกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การบริหาร กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-13	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-14	รายงานการประชุมคณะกรรมการกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง ครั้งที่ 1/2556 เมื่อ วันอังคารที่ 23 เมษายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-15	เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1 และ 4) (1) Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลาง ตอนล่าง (2) แผนคณะกรรมการเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง
		สว 4.1.1-16	การสนับสนุนผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (เกณฑ์ที่ 1 และ 4) (1) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาโครงการ ผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ในส่วนของสถาบันวิจัย และพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 (2) เกณฑ์การให้ทุนผลงานสร้างสรรค์ (3) แบบเสนอโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (4) แบบประเมินผลโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ
		สว 4.1.2-1	ทุนอุดหนุนการวิจัย (เกณฑ์ที่ 2 และ 4) (1) <u>กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลางประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัย รุ่นใหม่</u> 1.1 ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ 1.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณา ทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย ศิลปากร ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556 1.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอ โครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อขอทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์ประเภทโครงการวิจัย/ สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินรายได้นอกงบประมาณปี 2556

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			(2) <u>งบประมาณแผ่นดิน</u>
			2.1 ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทงบประมาณแผ่นดิน
			2.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณา ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2557
			2.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ทุนอุดหนุนการ วิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 (1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558)
			(3) <u>เงินรายได้โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัยสถาบัน</u>
			3.1 บันทึกข้อความ ขออนุมัติดำเนินงานโครงการวิจัยสถาบันเพื่อจัดทำข้อมูล ประกอบการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร
			(4) <u>เงินกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา</u>
			4.1 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอ โครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการเพื่อขอทุนอุดหนุนจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556
			(5) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร</u>
			5.1 เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนวิจัยของ คณะ ICT
			5.2 กำหนดการและขั้นตอนการประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของคณะเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร
			5.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการ วิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)
			5.4 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณา ทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)
			5.5 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการ วิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 1)
			(6) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย</u>
			6.1 เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อกองทุน พัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย
			6.2 กำหนดการและขั้นตอนการประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของกองทุนพัฒนา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี
			6.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการ ให้ทุนทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			6.4 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนประเภท ทุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal) ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 1) จากเงินกองทุนพัฒนา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย 6.5 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการ วิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 2) 6.6 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนประเภท ทุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal) ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 2) จากเงินกองทุนพัฒนา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย 6.7 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการ ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2557 (ครั้งที่ 1) (7) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)</u> 7.1 ประกาศสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา ติดตามและประเมินผล กลุ่มเรื่อง “การสร้างสรรคิชาการงานศิลป์” ระหว่าง วช. และ สกว. 7.2 สัญญารับทุนประสานงานจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ในการ ประสานงานทุน กลุ่มเรื่อง “การสร้างสรรคิชาการงานศิลป์” (8) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา งบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2556 แผนงาน: ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย โครงการที่ 1: โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ งบเงิน อุดหนุนเฉพาะกิจ: เงินอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ</u> 8.1 การประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการ อุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2557 (9) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุน งบประมาณโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)</u> 9.1 เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th/) 9.2 แฟ้มประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (10) <u>โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ “ภายใต้หัวข้อการท่องเที่ยว” และ “Translational Research”</u> 10.1 แบบเสนอ Concept Paper แผนงาน “รูปแบบการท่องเที่ยวเพื่อการศึกษาเชิง สร้างสรรค์ในภูมิภาคตะวันตก” 10.2 แบบเสนอ Concept Paper แผนงาน “ธนาคารข้อมูลเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว ในภูมิภาคตะวันตก รองรับตลาดการท่องเที่ยวโลก”

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			10.3 แบบเสนอ Concept Paper แผนงาน “การจัดการการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ภาคตะวันตกรองรับศูนย์กลางการท่องเที่ยวประชาคมอาเซียน”
			10.4 ภาพผลงาน “Translational Research”
	สว 4.1.2-2		รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการทดสอบวัสดุด้วยวิธีทาง วิทยาศาสตร์และการเลือกใช้วัสดุเพื่อการอนุรักษ์ผลงานศิลปกรรม ในวันที่ 17 – 18 มิถุนายน 2556 (เกณฑ์ที่ 2)
	สว 4.1.2-3		รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ Creative Inspiration Zone ในวันที่ 21 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2)
	สว 4.1.2-4		รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่างวันที่ 23 – 27 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
	สว 4.1.2-5		รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และ ศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
	สว 4.1.3-1		รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในระหว่างวันที่ 24-30 เมษายน 2557 (เกณฑ์ที่ 3, 5, 6 และ 7)
	สว 4.1.3-2		รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ วันที่ 27 พฤษภาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
	สว 4.1.3-3		รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย ("R2R " : Routine to Research) หัวข้อ "แนวคิด "R2R" และหลักการทำวิจัยโดยใช้งานประจำเป็นฐาน" วันที่ 29 พฤษภาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
	สว 4.1.3-4		เอกสารรายงานสรุปผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้โปรแกรมระบบบริหาร งานวิจัย (NRPM) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2558” วันที่ 10 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 3)
	สว 4.1.3-5		เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อจรรยาบรรณนักวิจัย และจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง (เกณฑ์ที่ 3)
	สว 4.1.3-6		<u>รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี</u> (เกณฑ์ที่ 3) (1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนรางวัล ผลงานวิจัย (2) ขั้นตอนการขอรับรางวัลผลงานดีเด่น และรางวัลผลงานดี (3) หลักเกณฑ์การพิจารณารางวัลผลงานวิจัย (4) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเสนอผลงานวิจัย เพื่อพิจารณารับรางวัลประจำปี 2557 (5) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการ เสนอผลงานวิจัยเพื่อขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและรางวัลผลงานวิจัยดี ประจำปี 2557

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 4.1.3-7	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “Hall of Fame” (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 4.1.5-1	ห้องระเบียนวิจัย (สถานที่จริง) (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 4.1.5-2	(เกณฑ์ที่ 5) (1) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (มีเฉพาะฉบับเดือนมิถุนายน 2556) (2) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (3) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (4) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง http://www.thaiwest.su.ac.th) (5) เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์” (http://www.surf.su.ac.th)
		สว 4.1.5-3	เว็บไซต์ระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (http://nrpm.nrct.go.th/) (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 4.1.6-1	แฟ้มการติดตามประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัย (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-2	แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2/2557 วันพุธที่ 23 เมษายน 2557 (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-4	ความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-5	แบบสำรวจความคิดเห็นผู้ใช้งานเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-6	อีเมลของสถาบันวิจัยและพัฒนา (research.inst54@gmail.com) (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.7-1	กิจกรรมการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ และสภาพพื้นที่ทางกายภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 7)
		สว 4.1.7-2	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาที่พัฒนาปรับปรุงใหม่ (http://www.surdi2.su.ac.th) (เกณฑ์ที่ 7)
4.2	สว 4.1.1-3		ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556– 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
	สว 4.2.1-1		(เกณฑ์ที่ 1) (1) คำสั่งแต่งตั้งที่ปรึกษาและกองบรรณาธิการวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (2) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th หัวข้อ วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (3) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทย (4) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ
	สว 4.1.2-4		รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่างวันที่ 23 – 27 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 4.1.2-5	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.5-2	(เกณฑ์ที่ 1) (1) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (มีเฉพาะฉบับเดือนมิถุนายน 2556) (2) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (3) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (4) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (5) เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์” (http://www.surf.su.ac.th) (6) เว็บไซต์วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (http://www.journal.su.ac.th)
		สว 4.1.3-7	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “Hall of Fame” (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 4.2.2-1	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi2.su.ac.th) หัวข้อ “การจัดการความรู้” (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 4.2.3-1	เอกสารสมุดโน้ต “Green Innovation towards Quality of life Creativity” และ สมุดโน้ต “SU” (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 4.2.4-1	หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์ “โครงการเกษตรอินทรีย์: การฟื้นฟูคุณภาพดินด้วยวิธีเศรษฐกิจพอเพียง” จากกลุ่มเกษตรผสมผสานบ้านดอนพุทรา อ.ดอนตูม จ.นครปฐม (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 4.2.4-2	หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์ “โครงการ การวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิต และอนุรักษ์ความหลากหลายของเชื้อพันธุ์ข้าวไร่เพื่อความมั่นคงด้านอาหารแก่เกษตรกรและชุมชนปกาเกะญอในเขตพื้นที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” จากคณะกรรมการประจำหมู่บ้านปกากะญอ จ.ประจวบคีรีขันธ์ (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 4.2.4-3	หนังสือรับรองการใช้ประโยชน์ แผนงานวิจัย เรื่อง “แผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของภูมิภาคด้วยการจัดการท่องเที่ยวแหล่งมรดกโลก ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภาคพื้นทวีป” จากประธานสภาวัฒนธรรมจังหวัดนครศรีธรรมราช (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 4.2.5-1	เว็บไซต์ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร www.subi.su.ac.th/index.htm (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
		สว 4.2.5-2	คู่มือการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
องค์ประกอบที่ 5	5.2	สว 5.2.1-1	สรุปผลการสำรวจความต้องการ ในการให้บริการวิชาการ ประจำปี 2557 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.3-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 3)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 4.1.2-5	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 5.2.1-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 16 - 18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.2-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2013) ในระหว่างวันที่ 23 – 27 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 3)
		สว 5.2.1-3	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ” (Thailand Research Expo 2012) ในระหว่างวันที่ 24 – 28 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 5.2.1-4	หนังสือขอความอนุเคราะห์สนับสนุนวิทยากร จากศูนย์เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด จังหวัดเพชรบุรี (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 5.2.1-5	เอกสารประกอบการอบรม “การทำเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 5.2.1-6	หนังสือขอเรียนเชิญเป็นวิทยากร จากสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
		สว 5.2.1-7	รายงานผลการประเมินโครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์ วันที่ 21-23 สิงหาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
		สว 4.1.2-3	รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ Creative Inspiration Zone ในวันที่ 21 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 5.2.1-8	รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ Creative Inspiration Zone ในวันที่ 15-16 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 5.2.2-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1788/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษา คณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะกรรมการดำเนินการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 5.2.2-2	(เกณฑ์ที่ 2) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 311/2553 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานการสร้างความร่วมมือจากภาคประชาชนในการกำหนดประเด็นการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนของสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1569/2533 เรื่อง เปลี่ยนแปลงคณะทำงานการสร้างความร่วมมือจากภาคประชาชนในการกำหนดประเด็นการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 5.2.4-1	บันทึกถึงบุคลากรทุกท่าน แจ้งรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ในวันที่ 24-30 เมษายน 2557 (เกณฑ์ที่ 4)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 5.2.4-2	เอกสารสรุปประเด็นความรู้ที่ได้รับจากการให้บริการวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในสถาบันและเผยแพร่สู่สาธารณชน “โครงการการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร” (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 5.2.5-1	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาใหม่ (http://www.surdi2.su.ac.th) หัวข้อ “การจัดการความรู้” อยู่ใน “ความรู้อื่นๆ” เอกสาร “โครงการบริการวิชาการ โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร” (เกณฑ์ที่ 5)
องค์ประกอบที่ 7	7.1	สว 7.1.1-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.1.1-2	ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.1.1-3	รายงานการประเมินตนเองคณะกรรมการและคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.1.2-1	นโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงาน ระหว่าง พ.ศ.2556-2560 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 1.1.1-5	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาและศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.1.2-2	รายงานประมาณการใช้จ่ายเงินประจำวัน (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.1.2-3	ระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร www.ris.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 4.2.1-1	(เกณฑ์ที่ 2) (1) คำสั่งแต่งตั้งที่ปรึกษาและกองบรรณาธิการวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
		สว 4.1.1-2	เพิ่มคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 2) (4) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 401/2557 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพิ่มเติม
		สว 7.1.3-1	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 3) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.2 รายงานผลความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556)
		สว 7.1.3-2	รายงานประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 3)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 7.1.3-3	โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงานพิพิธภัณฑ์ผ้าในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถและสถาบันพิพิธภัณฑ์การเรียนรู้แห่งชาติ กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.1.4-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 890/2556 เรื่อง แต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 7.1.4-2	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ (เกณฑ์ที่ 4) 1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา 3. คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 7.1.4-3	(เกณฑ์ที่ 4) 1. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 16/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 2 การแก้ไขปัญหาเครื่องถ่ายเอกสาร) 2. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 มกราคม 2557 (ระเบียบวาระที่ 1 พิจารณาทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ 2556 เพื่อจัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557)
		สว 7.1.5-1	การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2557 วันที่ 13 มีนาคม 2557 เรื่อง การเตรียมความพร้อมการจัดงานศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ฯ ครั้งที่ 7 (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.1.5-2	ภาพกิจกรรม โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การบริหารงานวิจัยแบบครบวงจร” ภายใต้แผนการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.1.5-3	รายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ /อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2556 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557) (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.1.6-1	(เกณฑ์ที่ 6) (หลักประสิทธิผล) 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 4.2 รายงานผลความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556)) 2. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 และการประเมินผลความสำเร็จของแผนฯ
		สว 7.1.6-2	(หลักประสิทธิภาพ) 1. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. เว็บไซต์เครือข่ายฯ 3. การส่งข่าวสารทาง mail ให้กับคณะกรรมการฯ และที่ปรึกษาตามความเร่งด่วนและ

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 7.1.6-3	(หลักการตอบสนอง) 1. โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ 2. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556 3. โครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ 4. โครงการ Creative Inspiration Zone 5. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร
		สว 7.1.6-4	(หลักการรับผิดชอบ) 1. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 2. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 13/2556 วันที่ 3 ตุลาคม 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 1.1</u> การมอบหมายงานและการจัดทำผลการปฏิบัติงานด้านสัมฤทธิ์ผลของคณ (KPIs) ของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน) 3. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 12 พฤษภาคม 2557 (<u>ระเบียบวาระที่ 3</u> การติดตามงานของบุคลากร)
		สว 7.1.6-5	(หลักความโปร่งใส) 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 19 มิถุนายน 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 4.3</u> สัดส่วนการจัดสรรทุน เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประกาศให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558) 2. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 (<u>ระเบียบวาระที่ 3.8</u> การคัดเลือกผลงานวิจัยที่ขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี ประจำปี 2557) 3. รายงานผลการใช้จ่ายเงินตามระบบ MIS 4. รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 5. เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi2.su.ac.th)
		สว 7.1.6-6	(หลักการมีส่วนร่วม) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 14/2556 วันที่ 31 ตุลาคม 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 1</u> การจัดทำคำของบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558) 3. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 16/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (<u>ระเบียบวาระที่ 2</u> การแก้ไขปัญหาเครื่องถ่ายเอกสาร)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			4. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 16 มกราคม 2557 (ระเบียบวาระที่ 1 พิจารณาทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ 2556 เพื่อจัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557)
	สว 7.1.6-7		5. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (หลักการกระจายอำนาจ) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1788/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะอนุกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” 2. คำสั่งแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน
	สว 7.1.6-8		(หลักนิติธรรม) 1. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 2. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534
	สว 7.1.6-9		3. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 8/2556 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.3 การเสนอชื่อกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์จากผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นบุคคลภายนอก) 4. การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน 5. แฟ้มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) 6. หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสิน การประกาศผลฯ
	สว 7.1.6-10		(หลักความเสมอภาค) รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2556 (หลักมุ่งเน้นฉันทามติ) การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 25 เมษายน 2557 (ฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร) (เกณฑ์ที่ 7)
	สว 7.1.7-1		แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556) ที่ปรับตามข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแล้ว
	สว 7.1.7-2		1. บันทึกถึงผู้วิจัย เรื่อง ผลการพิจารณาการขอคืนทุนอุดหนุนการวิจัย

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			2. บันทึกถึงรองอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์ เรื่อง ขอแจ้งการรับคืนเงินอุดหนุนการวิจัยพร้อมดอกเบี้ย
		สว 7.1.7-3	บันทึกข้อความ ถึงอธิการบดี เรื่อง เงินรับฝากอุดหนุนการวิจัยที่ได้รับจัดสรรจากเงินรายได้นอกงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2533-2555
		สว 4.1.7-1	กิจกรรมการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ และสภาพพื้นที่ทางกายภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 4.1.7-2	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาที่พัฒนาปรับปรุงใหม่ (http://www.surdi2.su.ac.th)
		สว 4.1.3-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในระหว่างวันที่ 24-30 เมษายน 2557
	7.2	สว 7.2.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 011/2556 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.2.1-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.2.1-3	แผนการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
		สว 7.2.3-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การบริหารงานวิจัยแบบครบวงจร” ภายใต้แผนการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.2.3-2	แผนภูมิฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 3 และ 4)
		สว 7.2.4-1	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “KM การเรียนรู้ประสบการณ์การทำวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย” (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 7.2.4-2	ความรู้ เรื่อง “ระบบปฏิบัติงานที่ดี” สืบค้นจากเว็บไซต์ http://humanrevod.wordpress.com (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 7.2.4-3	ความรู้ เรื่อง “ปรัชญาปลา” สืบค้นจากเว็บไซต์ http://www.gotoknow.org/podts/429137 (เกณฑ์ที่ 4)
	7.3	สว 7.3.1-1	แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี พ.ศ. 2554-2556 มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.3.2-1	ระบบฐานข้อมูล MIS และ EIS ของมหาวิทยาลัย www.eis.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.3.2-2	ระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร www.ris.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.3.3-1	แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ (ออนไลน์) (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.3.4-1	รายงานสรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 7.3.4-2	รายงานการประชุมคณบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 10/2557 (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 7.3.5-1	รายงานการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง (เกณฑ์ที่ 5)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	7.4	สว 7.4.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 009/2556 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.4.2-1	รายการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันศุกร์ที่ 6 ธันวาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 6)
		สว 7.4.3-1	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 3, 4 และ 6)
		สว 7.4.4-1	บันทึกข้อความ ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1 (รอบ 6 เดือน ตามปีงบประมาณ 2557) (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 7.4.5-1	(เกณฑ์ที่ 5) 1. รายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2556 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2556 2. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2557
องค์ประกอบที่ 8	8.1	สว 7.4.5-2	(เกณฑ์ที่ 5, 6) รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2556 วันพุธที่ 18 กันยายน 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา วาระที่ 4.3 รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2556
		สว 8.1.1-1	รายงานการประชุมคณะกรรมการวางแผนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 7)
		สว 8.1.1-2	แผนกลยุทธ์การเงิน (ปรับแผน) สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2556-2560 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 8.1.2-1	เอกสารคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 8.1.2-2	เอกสารคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้นอกงบประมาณ (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 8.1.2-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 8.1.2-4	(เกณฑ์ที่ 2 และ 6) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 209/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 299/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (เพิ่มเติม ครั้งที่ 1)
		สว 8.1.4-1	รายงานประมาณการใช้จ่ายเงินประจำวัน (เกณฑ์ที่ 4, 5 และ 7)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 8.1.4-2	(เกณฑ์ที่ 4) 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 (ปีงบประมาณ 2556 รอบ 6 เดือน 1 ตุลาคม 2555-31 มีนาคม 2556) 2. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 18 กันยายน 2556 (ปีงบประมาณ 2556 รอบ 12 เดือน 1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556) 3. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2557 วันที่ 23 เมษายน 2557 (ปีงบประมาณ 2557 รอบ 6 เดือน 1 ตุลาคม 2556-31 มีนาคม 2557)
		สว 8.1.5-1	รายงานจากระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) (เกณฑ์ที่ 5 และ 7)
		สว 8.1.6-1	รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2556 ตามรายไตรมาส (เกณฑ์ที่ 6)
องค์ประกอบที่ 9	9.1	สว 9.1.1-1	ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 9.1.1-2	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 026/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 9.1.1-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2556 วันที่ 24 กรกฎาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 2.1</u> ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2 และ 4)
		สว 9.1.1-4	รายงานการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2556 (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
		สว 9.1.3-1	รายงานผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยประจำปีการศึกษา 2556/ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (เกณฑ์ที่ 3 และ 7)
		สว 9.1.4-1	ปฏิทินการทำงาน/กระบวนการการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2556 (1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557) (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 9.1.4-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2556 วันที่ 5 สิงหาคม 2556 แจ้งผลการประเมินคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2555) (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 9.1.4-3	รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2556 ระหว่าง 1 มิถุนายน 2556-31 พฤษภาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 9.1.4-4	เว็บไซต์หน่วยงาน www.surdi2.su.ac.th หัวข้อ “แผนและประกันคุณภาพ” (เกณฑ์ที่ 4)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 9.1.4-5	แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายใน (สกอ.) สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2556 ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน ปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 9.1.4-6	บันทึกข้อความ ส่งแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2556 ทั้งในระดับหน่วยงานและระดับมหาวิทยาลัย (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 9.1.6-1	เอกสารหน้าระบบ MIS (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.6-2	ระบบฐานข้อมูล GFMS (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.6-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th และ www.surdi2.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.6-4	ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา CHE QA Online system (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.8-1	บันทึกข้อตกลงความร่วมมือเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับสถาบันการศึกษา ระหว่างสถาบันอุดมศึกษา ในภูมิภาคตะวันตก (เกณฑ์ที่ 8)
		สว 9.1.8-2	ภาพบรรยากาศ และประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการ “Share & Learn : QA(Quality Assurance) ระหว่างเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันอุดมศึกษา ภาคตะวันตก” (เกณฑ์ที่ 8)
		สว 9.1.9-1	คู่มือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา รอบปีการศึกษา 2556) (เกณฑ์ที่ 9)
	9.2	สว 9.2.1-1	ผลการประเมิน ความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย ประจำปีการศึกษา 2556 / ปีงบประมาณ 2557

สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55 - 31 พ.ค.56)
(รายงานตามตาราง ป 1 ตาราง ป 2 ตาราง ป 3 ตาราง ป 4 และ ป 5)

สรุปผลการประเมินรายตัวบ่งชี้ ตามมาตรฐานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (ตารางที่ 1 ป 1)

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน		บรรลุ เป้าหมาย	คะแนน ประเมิน โดย สถาบันวิจัย และพัฒนา	คะแนน ประเมิน โดยคณะ กรรมการ ฯ	หมายเหตุ (เช่น เหตุผลของการ ประเมินที่ต่างจากที่ ระบุใน SAR)
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์	✓ = บรรลุ			
				✗ = ไม่ บรรลุ			
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา /ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ							
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ (5)	-	5 ข้อ	✗	5.00	3.00	ข้อ 4,7,8 ไม่พบ หลักฐาน
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 1	1 ตัวบ่งชี้	5.00				3.00	
องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต							
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	5 ข้อ	✗	5.00	4.00	ดำเนินการตามแผนกล ยุทธ์ด้านจรรยาบรรณ ไม่ครบถ้วน ไม่พบ หลักฐานข้อ 5,7
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 2	1 ตัวบ่งชี้	5.00				4.00	
องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย							
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกในการ พัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	7 ข้อ	✓	5.00	5.00	
ตัวบ่งชี้ 4.2 มีระบบบริหารจัดการความรู้ จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ (5)	-	6 ข้อ	✓	5.00	5.00	
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 4	2 ตัวบ่งชี้	5.00				5.00	
องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม							
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทาง วิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ (5)	-	4 ข้อ	✓	5.00	4.00	ข้อ 1 ไม่พบหลักฐาน
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 5	1 ตัวบ่งชี้	5.00				4.00	
องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ							
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบัน และผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	7 ข้อ	✓	5.00	5.00	
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบัน เรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ (5)	-	2 ข้อ	✗	5.00	2.00	ข้อ 3,4,5 ไม่พบ หลักฐาน
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ (5)	-	5 ข้อ	✓	5.00	5.00	ใช้ผลการประเมิน ระดับมหาวิทยาลัย
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ (5)	-	5 ข้อ	✓	5.00	5.00	

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน		บรรลุ เป้าหมาย	คะแนน ประเมิน โดย สถาบันวิจัย และพัฒนา	คะแนน ประเมิน โดยคณะ กรรมการ ฯ	หมายเหตุ (เช่น เหตุผลของการ ประเมินที่ต่างจากที่ ระบุใน SAR)
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์	✓ = บรรลุ			
		ตัวหาร	(% หรือ สัดส่วน)	✗ = ไม่ บรรลุ			
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 7	4 ตัวบ่งชี้	5.00				4.25	
องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ							
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและ งบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	7 ข้อ	✓	5.00	5.00	
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 8	1 ตัวบ่งชี้	5.00				5.00	
องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ							
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกัน คุณภาพภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ (5)	-	9 ข้อ	✓	5.00	5.00	
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 9	1 ตัวบ่งชี้	5.00				5.00	
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ทุก องค์ประกอบ	11 ตัวบ่งชี้	5.00				4.36	

ผลการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ (ตารางที่ 2 ป 2)

องค์ประกอบ คุณภาพ	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
					ผลการประเมิน
องค์ประกอบที่ 1		3.00		3.00	พอใช้
องค์ประกอบที่ 2		4.00		4.00	ดี
องค์ประกอบที่ 4		5.00		5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 5		4.00		4.00	ดี
องค์ประกอบที่ 7		4.25		4.25	ดี
องค์ประกอบที่ 8		5.00		5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 9		5.00		5.00	ดีมาก
เฉลี่ยรวม (11 ตัวบ่งชี้)		4.36		4.36	ดี
ผลการประเมิน		ดี		ดี	

ผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา (ตารางที่ 3 ป 3)

มาตรฐานอุดมศึกษา	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
					ผลการประเมิน
มาตรฐานที่ 1 คุณภาพบัณฑิต					
มาตรฐานที่ 2 การบริหารจัดการการอุดมศึกษา					
มาตรฐานที่ 2 ก ธรรมชาติของการบริหารการอุดมศึกษา		4.57		4.57	ดีมาก
มาตรฐานที่ 2 ข พันธกิจของการบริหารการอุดมศึกษา		4.50		4.50	ดี
มาตรฐานที่ 3 การสร้างและพัฒนาฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้		3.50		3.50	พอใช้
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน		4.36		4.36	ดี
ผลการประเมิน		ดี		ดี	

ผลการประเมินตามมุมมองด้านการบริหารจัดการ (ตารางที่ 4 ป 4)

มุมมองด้านการบริหารจัดการ	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
					ผลการประเมิน
1. ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		4.00		4.00	ดี
2. ด้านกระบวนการภายใน		4.57		4.57	ดีมาก
3. ด้านการเงิน		5.00		5.00	ดีมาก
4. ด้านบุคลากร การเรียนรู้และนวัตกรรม		3.50		3.50	พอใช้
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมุมมอง		4.36		4.36	ดี
ผลการประเมิน		ดี		ดี	

ผลการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา (ตารางที่ 5 ป 5)

มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
					ผลการประเมิน
1. มาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา					
(1) ด้านกายภาพ					
(2) ด้านวิชาการ		4.00		4.00	ดี
(3) ด้านการเงิน		5.00		5.00	ดีมาก
(4) ด้านการบริหารจัดการ		4.17		4.17	ดี
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของมาตรฐานที่ 1		4.25		4.25	ดี
2. มาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา					
(1) ด้านการผลิตบัณฑิต					
(2) ด้านการวิจัย		5.00		5.00	ดีมาก
(3) ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม		4.00		4.00	ดี
(4) ด้านการทํานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม					
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของมาตรฐานที่ 2		4.67		4.67	ดีมาก
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน		4.36		4.36	ดี
ผลการประเมิน		ดี		ดี	