



รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555
ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555 – 31 พฤษภาคม 2556

จัดทำรายงานเมื่อวันที่
7 มิถุนายน 2556



รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยสกลนคร ประจำปีการศึกษา 2555
ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555 – 31 พฤษภาคม 2556

คำนำ

เอกสารรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ในช่วงปีการศึกษา 2555 ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556 ตามรายละเอียดแต่ละองค์ประกอบที่สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นผู้กำหนด

การจัดทำเอกสารรายงานฯ ในครั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการตามองค์ประกอบและตัวบ่งชี้มาตรฐานของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ประกอบด้วย 7 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ และองค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

สำหรับเกณฑ์การประเมินในตัวบ่งชี้คุณภาพจะระบุเกณฑ์มาตรฐานเป็นข้อๆ โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ มีคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 การประเมินจะนับจำนวนข้อและระบุว่าผลการดำเนินงานได้กี่ข้อ ได้คะแนนเท่าใด กรณีที่ไม่มีการดำเนินการใดๆ หรือดำเนินการไม่ครบที่จะได้ 1 คะแนน ให้ถือว่าได้ 0 คะแนน และสุดท้ายจะประมวลผลออกมาเป็นระดับคะแนน โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ มีคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 โดยมีความหมายของคะแนนดังนี้ คะแนน 0.00-1.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน คะแนน 1.51-2.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับปรุง คะแนน 2.51-3.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับพอใช้ คะแนน 3.51-4.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับดี และคะแนน 4.51-5.00 หมายถึง การดำเนินงานระดับดีมาก

ขอขอบคุณผู้บริหารของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะที่ปรึกษา และคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา คณะวิชาและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา และขอขอบคุณในความร่วมมืออย่างดียิ่งของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ปฏิบัติงานตามภารกิจให้สำเร็จลุล่วงตามแผนปฏิบัติงานที่ได้ตั้งไว้ โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา การบริหารจัดการ การส่งเสริม และสนับสนุนการวิจัยของมหาวิทยาลัยต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

มิถุนายน 2556

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก-ง
บทที่ 1 ส่วนนำ	
1.1 ความเป็นมา	1
1.2 ปณิธาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และพันธกิจ	1
1.3 โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร	2
1.4 รายนามผู้บริหาร คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา	4
1.5 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555	5
1.6 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555	9
1.7 การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	22
1.8 การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน	28
1.9 การบริหารจัดการ	30
1.10 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	40
1.11 การทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	42
1.12 การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา	45
บทที่ 2 ส่วนสาระ	
2.1 องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ	
ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน	53
2.2 องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต	
ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน	60
2.3 องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย	
ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกในการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	65
ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	80
2.4 องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม	
ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม	89
2.5 องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ	
ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน	97
ตัวบ่งชี้ที่ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	112
ตัวบ่งชี้ที่ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	117
ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง	120

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

2.6 องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ	
ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ	125
2.7 องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	
ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	129
ตัวบ่งชี้ที่ 9.2 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัย	137
ต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ปีการศึกษา 2555	

บทที่ 3 ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

3.1 ผลการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.1)	140
3.2 ผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษาเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.2)	142
3.3 ผลการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.3)	143
3.4 ผลการประเมินตามมุมมองด้านบริหารจัดการเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. (ส.4)	144
3.5 ทิศทางการพัฒนากับยุทธศาสตร์ในระยะต่อไป	145
3.6 แนวทางการนำไปวางแผนพัฒนา	146

ภาคผนวก

- ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สกอ.	147
- ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สมศ.	148
- รายงานคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556	149
- รายงานคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555 ในวันที่ 21 มิถุนายน 2556	149
- กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา	150
- การวิเคราะห์ตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบ มาตรฐานการศึกษาระดับอุดมศึกษา และมุมมองด้านการบริหารจัดการ	151
- รายการเอกสารหลักฐาน	153
- สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2554 (1 มิ.ย.54-31 พ.ค.55) (รายงานผลตามตาราง ป1 ป2 ป3 ป4 และ ป5)	172

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

สารบัญตาราง

- ตารางที่ 1 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท	3
- ตารางที่ 2 ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ.2553-2563	8
- ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 สถาบันวิจัยและพัฒนา	10
- ตารางที่ 4 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดสรร จำแนกตามปีงบประมาณ	22
- ตารางที่ 5 โครงการ/กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน	28
- ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของ แหล่งงบประมาณ	30
- ตารางที่ 7 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2555 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	31
- ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2555 จำแนกตามงาน	31
- ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2555 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	32
- ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2555 จำแนกตามงาน	32
- ตารางที่ 11 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงพื้นที่ใช้สอยของสถาบันวิจัยและพัฒนา	33
- ตารางที่ 12 แสดงรายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ/อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2555 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556)	34
- ตารางที่ 13 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556)	39
- ตารางที่ 14 โครงการการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556)	40
- ตารางที่ 15 แผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 ตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ประจำปีการศึกษา 2554	46
- ตารางที่ ส.1 ตารางสรุปการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	140
- ตารางที่ ส.2 ตารางสรุปการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	142

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
- ตารางที่ ส.3 ตารางสรุปการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	143
- ตารางที่ ส.4 ตารางสรุปการประเมินตามมุมมองด้านบริหารจัดการ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.	144

สารบัญแผนภูมิ

- แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา	2
- แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา	4

บทสรุปผู้บริหาร

1. ข้อมูลทั่วไป

วัตถุประสงค์หลักในการก่อตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในหลากหลายสาขาวิชา เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้ถ่ายทอดไปยังนักศึกษา ประชาชน สังคม ชุมชนและประเทศชาติ

การดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปัจจุบันได้ปรับและพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ดังนั้นพันธกิจของหน่วยงานจึงให้ความสำคัญในด้านการกำหนดระบบและกลไก นโยบาย ด้านการบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การส่งเสริมและพัฒนาวิจัยรุ่นใหม่ การส่งเสริมการวิจัยแบบบูรณาการระหว่างคณะวิชา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเน้นถึงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การดำเนินงานเครือข่ายอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่างเพื่อพัฒนาโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน และการเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน

2. ผลการประเมินคุณภาพภายใน

2.1 ผลการประเมินในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ ทั้ง 7 องค์ประกอบ 11 ตัวบ่งชี้ มีค่าคะแนนรวมเท่ากับ 5.00 หมายถึงการดำเนินงานของหน่วยงานอยู่ในระดับดีมาก โดยมีผลการดำเนินงานตามองค์ประกอบ ดังนี้

2.1.1 ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 4.51-5.00) มี 7 องค์ประกอบ ได้แก่

- องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 5 การบริการวิชาการแก่สังคม (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ (คะแนน 5.00)
- องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (คะแนน 5.00)

2.2 ผลการประเมินในภาพรวมตามมาตรฐานการอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา มีผลการดำเนินงานตามมาตรฐาน ดังนี้

2.2.1 มาตรฐานด้านการบริหารจัดการอุดมศึกษา

- มาตรฐานด้านธรรมาภิบาลของการบริหารการอุดมศึกษา ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

- มาตรฐานด้านพันธกิจของการบริหารการอุดมศึกษา ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

2.2.2 มาตรฐานด้านการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้ ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

2.3 ผลการประเมินในภาพรวมตามมุมมองด้านการบริหารจัดการ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินมุมมองด้านการบริหารจัดการ มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- 2.3.1 ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)
- 2.3.2 ด้านกระบวนการภายใน ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)
- 2.3.3 ด้านการเงิน ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)
- 2.3.4 ด้านบุคลากร การเรียนรู้ และนวัตกรรม ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก (คะแนน 5.00)

เมื่อพิจารณาตามรายตัวบ่งชี้ พบว่า ตัวบ่งชี้ที่มีผลการดำเนินงานดีมาก (คะแนน 5) มีทั้งหมด 11 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 (กระบวนการพัฒนาแผน) ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 (ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน) ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 (ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์) ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 (ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์) ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 (กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม) ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 (ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหาร ทุกระดับ) ตัวบ่งชี้ที่ 7.2 (การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้) ตัวบ่งชี้ที่ 7.3 (ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ) ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 (ระบบบริหารความเสี่ยง) ตัวบ่งชี้ 8.1 (ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ) และตัวบ่งชี้ที่ 9.1 (ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน)

2.4 จุดเด่นและแนวทางเสริม

2.4.1 เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการทุนอุดหนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ศิลปากรจากงบประมาณแผ่นดิน และรายได้นอกงบประมาณจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง หน่วยงานจึงต้องพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่เป็นระบบและมีกลไกสนับสนุนส่งเสริมอย่างครบถ้วน

2.4.2 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ในการกำหนดทิศทาง และนโยบายการวิจัยของมหาวิทยาลัย

2.4.3 เป็นสถาบันแม่ข่ายในการประสานงานวิจัยให้กับสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายวิจัย อุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ซึ่งสามารถผลักดันให้เกิดการสร้างเครือข่ายนักวิจัยจากต่างสถาบันให้สามารถทำงานร่วมกันได้

2.5 จุดที่ควรพัฒนาและแนวทางแก้ไข

2.5.1 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

2.5.2 จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่าง คณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น

2.5.3 จัดทำแผนและโครงการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

2.5.4 พัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงานเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อประชาสัมพันธ์หน่วยงานและผลงานให้เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติมากขึ้น

2.5.5 ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/ จรรยาบรรณงานวิจัยและสร้างสรรค์ทางด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์

3. เป้าหมายและแผนการพัฒนา

3.1 เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

เป้าหมายการดำเนินงาน	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			
2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น			
3. จัดทำแผนและโครงการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
4. พัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงานเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อประชาสัมพันธ์หน่วยงานและผลงานให้เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติมากขึ้น			
5. ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/ จรรยาบรรณงานวิจัยและสร้างสรรค์ทางด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์			

3.2 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

เป้าหมายการดำเนินงาน	แผนพัฒนา
1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย	1. ศึกษาความต้องการเพื่อวางแผนการทำงาน
	2. ออกแบบโครงสร้างระบบ
	3. ทดสอบระบบเบื้องต้น
	4. อบรมผู้เกี่ยวข้อง
	5. ทดสอบความเชื่อมโยงและความถูกต้องของ

เป้าหมายการดำเนินงาน	แผนพัฒนา
	ระบบก่อนการใช้งานจริง
2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น	1. สืบหาข้อมูลเบื้องต้น เพื่อวิเคราะห์จัดกลุ่มตามความสนใจ
	2. ตั้งประเด็นเพื่อกำหนดโจทย์วิจัย
	3. จัดประชุมระดมความคิดเพื่อพัฒนาโจทย์วิจัย โดยผู้ทรงคุณวุฒิ และคณาจารย์ที่สนใจร่วมกัน
	4. จัดบรรยายพิเศษ โดยเชิญเจ้าของแหล่งทุนมาให้คำแนะนำวิธีการเขียนข้อเสนอการวิจัย เพื่อขอทุนจากแหล่งทุนโดยตรง
	5. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การเขียนข้อเสนอการวิจัย
3. จัดทำแผนและโครงการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	1. ศึกษาข้อมูลเบื้องต้น
	2. นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และวางแผน
	3. จัดทำแผนความก้าวหน้าตามสายงาน
	4. จัดทำระบบสวัสดิการ
	5. มีการติดตามประเมินผลแผนการดำเนินงานที่ผ่านมา
4. พัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงานเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อประชาสัมพันธ์หน่วยงานและผลงานให้เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติมากขึ้น	1. คัดเลือกประเด็นหรือเนื้อหาที่มีความสำคัญและต้องการประชาสัมพันธ์
	2. ติดต่อประสานงานหาผู้เชี่ยวชาญทางด้านภาษา
	3. ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมของเนื้อหา
	4. เผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน
5. ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/จรรยาบรรณงานวิจัยและสร้างสรรค์ทางด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์	1. ศึกษาองค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/จรรยาบรรณงานวิจัยและสร้างสรรค์ทางด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ ของหน่วยงานอื่น
	2. พิจารณาหาผู้ทรงคุณวุฒิตามคุณสมบัติขององค์ประกอบดังกล่าว
	3. เสนอคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อขอความเห็นชอบ
	4. เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิเหล่านั้นมาเป็นคณะกรรมการฯ
	5. เสนอมหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

บทที่ 1 ส่วนนำ

1. ประวัติความเป็นมา

- 1.1 ชื่อหน่วยงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์
- 1.2 ที่ตั้ง เลขที่ 6 ถนนราชมรรคาใน ตำบลพระปฐมเจดีย์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000
- 1.3 ประวัติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เดิมชื่อ “โครงการสถาบันวิจัยมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์” ตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2520 เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัย ต่อมาในปี พ.ศ. 2521 ได้เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น “โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัย” เพื่อขยายขอบข่ายงานให้ครอบคลุมทุกสาขาวิชาในมหาวิทยาลัย และในปี พ.ศ. 2526 ได้กำหนดแนวทางการวิจัยเพื่อมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับภูมิภาคตะวันตก 8 จังหวัด ซึ่งประกอบด้วย นครปฐม สมุทรสาคร กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สุพรรณบุรี ราชบุรี และสุพรรณบุรี

สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อปี พ.ศ.2534 เป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการบริหารและประสานงานด้านการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยประยุกต์ ให้คำปรึกษาจัดหาและบริการข้อมูลด้านการวิจัยและพัฒนา ปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยและสังคมส่วนรวมมากขึ้น โดยขยายขอบเขตของการวิจัย ซึ่งเดิมเน้นวิจัยและพัฒนาในพื้นที่ภูมิภาคตะวันตก มุ่งสู่การวิจัย พื้นฐาน (Basic Research) และการวิจัยประยุกต์ (Applied Research) เพื่อสร้างองค์ความรู้ทั้งส่วนที่เป็นท้องถิ่น สังคม วัฒนธรรมไทยและสากล ทั้งประยุกต์องค์ความรู้สู่การปฏิบัติพัฒนา ให้แก่ ท้องถิ่น สังคมไทย และสากลเช่นกัน ทั้งนี้ เพราะสภาพของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งตอบสนองของสังคมทุก ๆ ส่วนของประเทศและต้องก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กับสถาบันอุดมศึกษานานาชาติ

2. ปรัชญา วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และพันธกิจ

- 2.1 ปณิธาน “ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่การวิจัยและงานสร้างสรรค์”
- 2.2 วิสัยทัศน์ “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์”
- 2.3 วัตถุประสงค์

2.3.1 ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากรทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในสาขาวิชาต่างๆ เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม

2.3.2 ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือการทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ร่วมกันระหว่างบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.3.3 ส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ การนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณชน

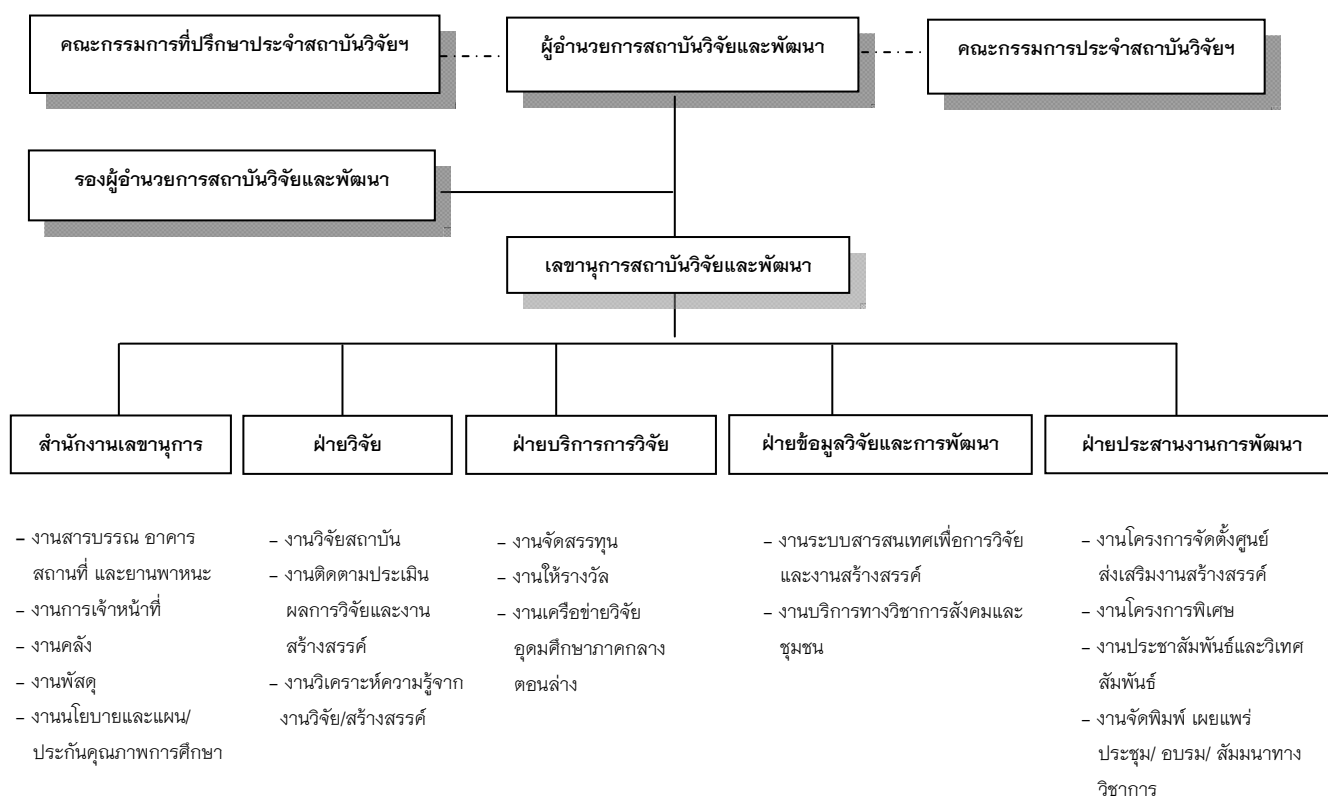
2.4 พันธกิจ

2.4.1 กำหนดระบบและกลไกที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ นโยบายการวิจัยและงานสร้างสรรค์
ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.4.2 ศูนย์กลางการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย
ศิลปากร

3. โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารตามแผนภูมิ ดังนี้
แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ - มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2553 วันพุธที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- มติที่ประชุมบุคลากรประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2554 วันจันทร์ที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

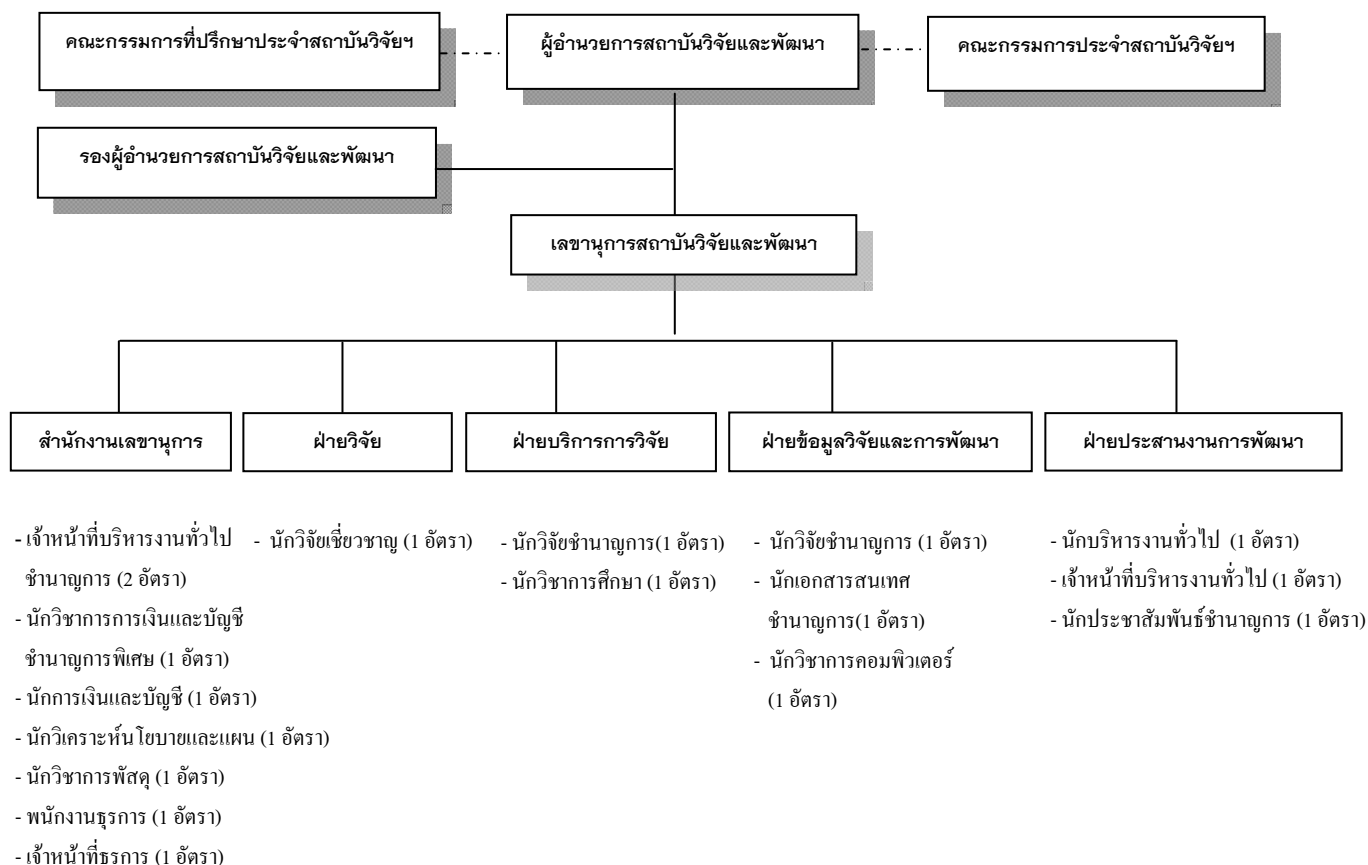
สถาบันวิจัยและพัฒนา มีจำนวนบุคลากรรวม 17 คน จำแนกเป็นบุคลากรสายสนับสนุนที่เป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ 8 คน พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 3 คน ลูกจ้างประจำ 1 คน ลูกจ้างชั่วคราว 5 คน ดังรายละเอียดในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท

ตำแหน่ง	ข้าราชการพลเรือนใน สถาบันอุดมศึกษา		พนักงาน ในสถาบัน อุดมศึกษา	ลูกจ้าง ประจำ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	วุฒิ การศึกษา สูงสุด	รวม
	ประเภทวิชาชีพ เฉพาะหรือ เชี่ยวชาญเฉพาะ	ประเภท ทั่วไป					
นักวิจัยเชี่ยวชาญ	1	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิจัยชำนาญการ	2	-	-	-	-	ป.โท	2
นักเอกสารสนเทศชำนาญการ	1	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	1	-	-	-	-	ป.ตรี	1
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ	1	-	-	-	-	ป.โท	1
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ	1	-	-	-	-	ป.ตรี	1
นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ	1	-	-	-	-	ป.ตรี	1
นักบริหารงานทั่วไป	-	-	1	-	-	ป.โท	1
นักวิชาการการศึกษา	-	-	1	-	-	ป.โท	1
นักการเงินและบัญชี	-	-	1	-	-	ป.ตรี	1
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	-	-	-	-	1	ป.ตรี	1
นักวิชาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	-	1	ป.ตรี	1
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	1	ป.ตรี	1
นักวิชาการพัสดุ	-	-	-	-	1	ป.ตรี	1
พนักงานธุรการ	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
เจ้าหน้าที่ธุรการ	-	-	-	-	1	ปวช.	1
รวม	8	-	3	1	5		17

ข้อมูล ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2556

แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ – มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2553 วันพุธที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2553
– มติที่ประชุมบุคลากรประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2554 วันจันทร์ที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

4. รายนามผู้บริหาร คณะที่ปรึกษา และคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

4.1 ผู้บริหาร (วาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี) วาระที่ 1 ตั้งแต่ วันที่ 10 มี.ค.52-9 มี.ค.56

วาระที่ 2 ตั้งแต่ วันที่ 10 มี.ค.56-9 มี.ค.60

4.1.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

4.1.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญยัจิรา ชีรเวทย์

รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

4.1.3 อาจารย์อภิเชษ หงษ์วิทยากร

รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

4.1.4 อาจารย์ชานนท์ ไกรรส

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

4.2 คณะที่ปรึกษา (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 6 ก.พ. 2555 – 5 ก.พ. 2557)

4.2.1 ศาสตราจารย์ปรีชา เกาทอง	คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์
4.2.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ญาณวิทย์ ภูญแจทอง	คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์
4.2.3 รองศาสตราจารย์สิทธิพร ภิรมย์รัตน์	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
4.2.4 รองศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ ศรีอมรศักดิ์	คณะเภสัชศาสตร์
4.2.5 รองศาสตราจารย์สุวัฒนา เลี่ยมประวัตติ	คณะอักษรศาสตร์
4.2.6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริบุญ จงวุฒิเวศย์	คณะศึกษาศาสตร์
4.2.7 ผู้ช่วยศาสตราจารย์สยมพร ภาษรสุวรรณ	คณะมัณฑนศิลป์
4.2.8 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โสภาค สอนไว	คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

4.3 คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

(วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 6 ก.พ. 2555 – 5 ก.พ. 2557)

4.3.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร เทียนประเสริฐ	ประธานกรรมการ
4.3.2 ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์	กรรมการ
4.3.3 รองศาสตราจารย์มานะ กาญจนมณีเสถียร	กรรมการ
4.3.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นภวรรณ รัตสุข	กรรมการ
4.3.5 ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาวิน อินทร์ขี้	กรรมการ
4.3.6 อาจารย์ ดร.กัลยา เทียนวงศ์	กรรมการ

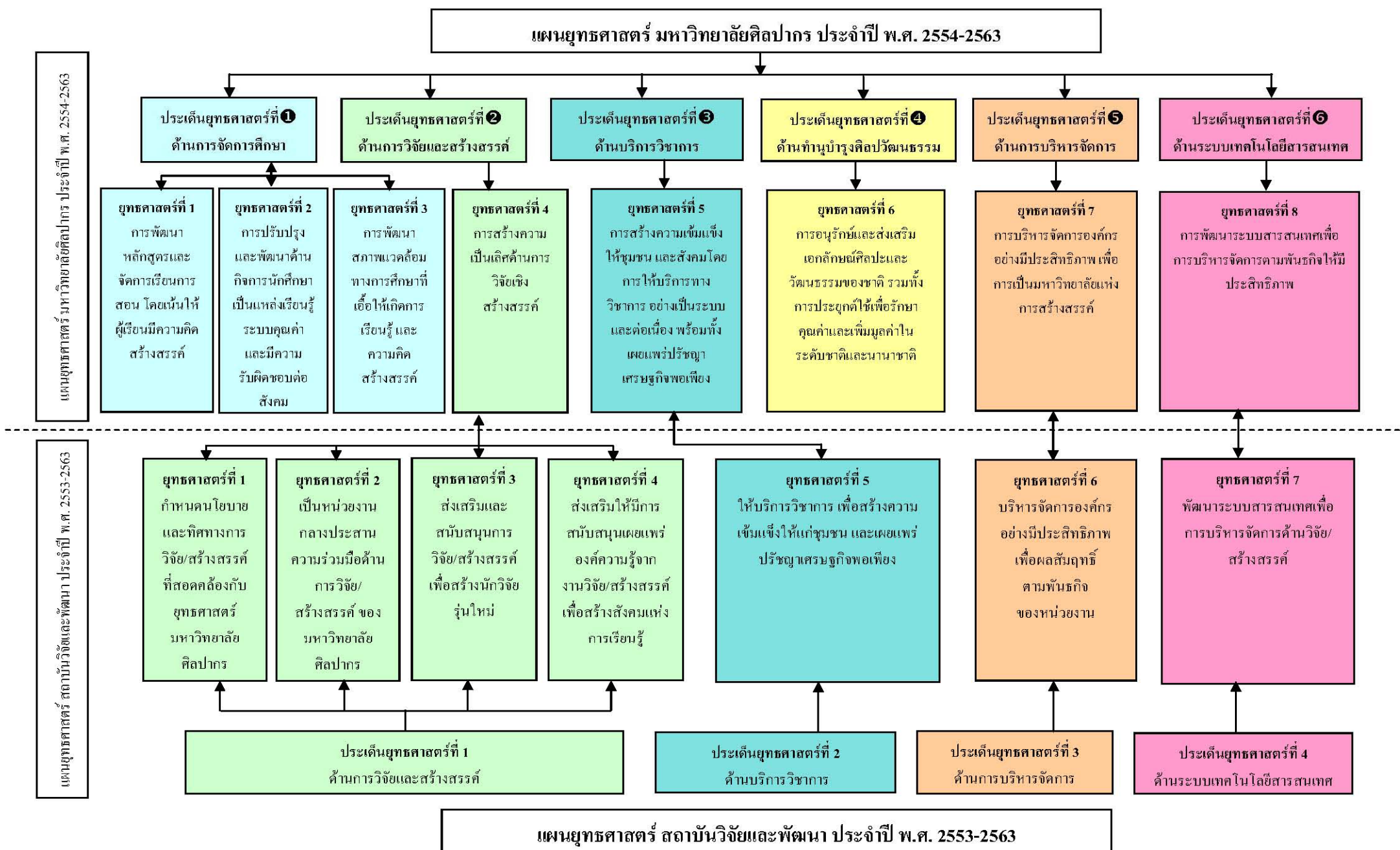
5. แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ยุทธศาสตร์ของ สถาบันวิจัยและพัฒนา	กลยุทธ์	มาตรการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างความเป็นเลิศด้าน การวิจัยเชิงสร้างสรรค์	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการวิจัยและ สร้างสรรค์		
	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดนโยบายและทิศ ทางการวิจัย/สร้างสรรค์ที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	1. การกำหนดนโยบายและ ทิศทางการวิจัย/สร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร	1. ผลักดันให้มีเกณฑ์การ พิจารณาผลงานสร้างสรรค์ ที่ เทียบเท่าผลงานวิจัยตามเกณฑ์ ก.พ.ร./ สมศ./ สกอ.

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ยุทธศาสตร์ของ สถาบันวิจัยและพัฒนา	กลยุทธ์	มาตรการ
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นหน่วยงานกลาง ประสานความร่วมมือด้าน การวิจัย/สร้างสรรค์ ของ มหาวิทยาลัยศิลปากร	1. เป็นศูนย์กลางการ บริหารจัดการงานวิจัย/งาน สร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัยศิลปากร	1. ประสานงานทุนวิจัยประเภท ต่างๆ
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการ วิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อสร้าง นักวิจัยรุ่นใหม่	1. ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิด นักวิจัยรุ่นใหม่	1. จัดประชุม อบรม เสวนา ให้ ความรู้ เพิ่มพูนทักษะด้าน งานวิจัย/สร้างสรรค์ ให้กับ นักวิจัยรุ่นใหม่ 2. รวบรวม และประมวลความรู้ ประสบการณ์จากการทำวิจัย/ สร้างสรรค์ของนักวิจัยแต่ละ สาขา เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และให้ เกิดแรงบันดาลใจในการทำวิจัย/ สร้างสรรค์ ให้กับนักวิจัยรุ่นใหม่
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมให้มีการสนับสนุน เผยแพร่องค์ความรู้จาก งานวิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้	1. ส่งเสริม สนับสนุน เผยแพร่และแลกเปลี่ยน องค์ความรู้จากงานวิจัย และงานสร้างสรรค์	1. ส่งเสริม สนับสนุน ให้เผยแพร่ องค์ความรู้จากงานวิจัย/ สร้างสรรค์ ผู้สาธารณะชน 2. เผยแพร่ผลงานวิจัย/งาน สร้างสรรค์ในเอกสารสิ่งพิมพ์ และสื่ออื่นๆ 3. การวิเคราะห์ สังเคราะห์ ความรู้จากงานวิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อให้บุคคลทั่วไปที่สนใจอ่าน เข้าใจได้ง่าย 4. รางวัลสนับสนุนแก่บุคลากรที่มี ผลงานวิจัยดีเด่นและดี
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านบริการวิชาการ		
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างเสริมความเข้มแข็งให้ ชุมชน และสังคม โดยการ ให้บริการทางวิชาการ อย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อม ทั้งเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ให้บริการวิชาการ เพื่อ สร้างความเข้มแข็งให้แก่ ชุมชน และเผยแพร่ปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	1. เผยแพร่องค์ความรู้จาก ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและ ต่อเนื่อง	1. ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและ สังคม โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ยุทธศาสตร์ของ สถาบันวิจัยและพัฒนา	กลยุทธ์	มาตรการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการ		
ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการองค์กร อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการ เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการ สร้างสรรค์	ยุทธศาสตร์ที่ 6 บริหารจัดการองค์กรอย่าง มีประสิทธิภาพ เพื่อ ผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจของ หน่วยงาน	1. บริหารจัดการองค์กร อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อ ผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจของ หน่วยงาน	1. มีระบบและกลไกในการ บริหารจัดการองค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพ 2. มีระบบและกลไกในการ บริหารทรัพยากรบุคคลของ หน่วยงาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ		
ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการตาม พันธกิจให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการด้าน วิจัย/สร้างสรรค์	1. พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการด้าน วิจัย/สร้างสรรค์	1. จัดทำระบบสารสนเทศด้าน งานวิจัยและสร้างสรรค์ 2. จัดทำและพัฒนาปรับปรุง เว็บไซต์ เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลตามพันธกิจ ของหน่วยงาน

ตารางที่ 2 ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ.2553--2563



6. แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับภารกิจหลักของหน่วยงาน โดยมีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการทั้งหมด ในปีงบประมาณ 2555 รายละเอียดดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
(๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัย/สร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๑

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๑.๑ การกำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัย / สร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร	๑. ผลักดันให้มีเกณฑ์การพิจารณาผลงานสร้างสรรค์ที่เทียบเท่าผลงานวิจัยตามเกณฑ์ ก.พ.ร./สมศ./สกอ.	๑. โครงการการจัดประชุม “ประชาพิจารณ์ข้อเสนอการจัดตั้งสำนักงานกองทุนส่งเสริมศิลปะและการสร้างสรรค์”	ส.ค. – ต.ค. ๕๔ (๑๙ ต.ค.๕๔)	๙๕,๐๐๐	สถาบันคลังสมองของชาติ	ฝ่ายประสานงานการพัฒนา (สร้างสรรค์)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานยุทธศาสตร์ที่ ๑

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
๑	ได้ข้อเสนอเพื่อเป็นแนวทางการปฏิรูประบบการสนับสนุนการสร้างสรรค์ทางศิลปะ	มีข้อเสนอการพิจารณา	มีข้อเสนอการพิจารณา	✓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เป็นหน่วยงานกลางประสานความร่วมมือด้านการวิจัย/การสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๒

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๒.๑ เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการงานวิจัย / งานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร	๑. ประสานงานทุนวิจัยประเภทต่างๆ	๑. ทุนวิจัยจากแหล่งต่างๆ ดังนี้				
		๑.๑ งบประมาณแผ่นดิน	ต.ค.๕๔-ก.ย.๕๕	๓๐,๗๕๐,๙๐๐	งบประมาณแผ่นดิน	ฝ่ายบริการการวิจัย (ตปนิย)
		๑.๒ เงินรายได้นอกงบประมาณ (งบบริหารโครงการ)		-	เงินรายได้	
		- ประเภทโครงการทั่วไปเพื่อ พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่	ต.ค.๕๔-ก.ย.๕๕	๕๐๐,๐๐๐	เงินรายได้	
		- ประเภทโครงการวิจัยสถาบัน	ต.ค.๕๔-ก.ย.๕๕	๕๐,๐๐๐	เงินรายได้	
		- ประเภทส่งเสริมงานวิจัย/ สร้างสรรค์ของนักศึกษา	ต.ค.๕๔ - ก.ย.๕๕	๔๒๐,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (ศศิก)
		๑.๓ ทุนภายนอก (เครือข่ายวิจัย อุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง) - โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยี และนวัตกรรมจากผลการวิจัยสู่ ชุมชนฐานราก	ต.ค.๕๔-ก.ย.๕๕	๒,๐๐๐,๐๐๐	สกอ.	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานยุทธศาสตร์ที่ ๒

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
๒.๑	จำนวนโครงการวิจัยที่ขอรับทุนจาก งบประมาณแผ่นดินในปีงบประมาณ ๒๕๕๖	๖๐ โครงการ	๙๒ โครงการ	✓
๒.๒	จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจาก งบประมาณแผ่นดินในปีงบประมาณ ๒๕๕๕	ไม่น้อยกว่า ๓๕ โครงการ	๓๗ โครงการ	✓
๒.๓	จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจาก เงินรายได้นอกงบประมาณ ประเภทพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่	๕ โครงการ	๕ โครงการ	✓
๒.๔	จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจาก เงินรายได้นอกงบประมาณ ประเภทวิจัยสถาบัน	ไม่น้อยกว่า ๑ โครงการ	๑ โครงการ	✓
๒.๕	จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจาก เงินรายได้นอกงบประมาณ ประเภทส่งเสริมงานวิจัย/สร้างสรรค์ของนักศึกษา	๗ คณะวิชา	๑๑ คณะวิชา	✓
๒.๖	จำนวนโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมจากผลการวิจัย สู่ชุมชนฐานราก	๓ โครงการ	๕ โครงการ	✓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๓

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๓.๑ ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดนักวิจัยรุ่นใหม่	๑. จัด ประชุม อบรม เสวนา ให้ความรู้ เพิ่มพูนทักษะ ด้านงานวิจัย/สร้างสรรค์ ให้กับนักวิจัยรุ่นใหม่	๑. โครงการเสวนา เรื่อง “แนวทางการพัฒนาการวิจัยภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การจัดการด้านอาหารของประเทศไทย”	ต.ค.๕๔ – พ.ค.๕๕	๓๕,๐๐๐	สกอ.	ฝ่ายบริการการวิจัย (हररष)
		๒. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ”	ต.ค. ๕๔ – มิ.ย.๕๕	๓๕,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (हररष)
		๓. โครงการอบรมการจัดทำข้อเสนอการวิจัยผ่านระบบ NRPM	ก.ย.๕๕	๑๐,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (ตปนีย)
	๒. รวบรวม และประมวลความรู้ ประสบการณ์จากการทำวิจัย/สร้างสรรค์ของนักวิจัยแต่ละสาขา เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และให้เกิดแรงบันดาลใจในการทำวิจัย/สร้างสรรค์ ให้กับนักวิจัยรุ่นใหม่	๑. สัมภาษณ์คณาจารย์ ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในสาขาวิชา ศิลปะและศิลปประยุกต์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์การทำงานวิจัย/สร้างสรรค์ ลงในเว็บไซต์ของหน่วยงาน	ต.ค. ๕๔ – ก.ย. ๕๕	-	-	ฝ่ายประสานงานการพัฒนา งานประชาสัมพันธ์ (อารียวรรณ)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานยุทธศาสตร์ที่ ๓

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
๓.๑	จำนวนนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ได้รับการอบรม	๒๐ คน	๓๕ คน	✓
๓.๒	จำนวนอาจารย์และศิษย์เก่าที่ถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์การทำงานวิจัย/สร้างสรรค์	๓ สาขา	๓ สาขา	✓
๓.๓	จำนวนนักวิจัยที่ได้รับการอบรม NRPM	๓๐ คน	๖๘ คน	✓
๓.๔	จำนวนนักวิจัยที่เข้าร่วมโครงการเสวนา	๗๐ คน	๗๓ คน	✓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมให้มีการสนับสนุนเผยแพร่องค์ความรู้จากวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๔

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๔.๑ ส่งเสริมสนับสนุนเผยแพร่ และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้เผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัย/สร้างสรรค์สู่สาธารณชน	๑. จัดประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ “ศิลปากรวิจัย ครั้งที่ ๕”	๒๕ – ๒๗ ม.ค.๕๕	๑,๐๐๐,๐๐๐ ๒๐,๐๐๐	-งบประมาณแผ่นดิน -งบประมาณรายได้	สถาบันวิจัยฯ
		๒. นำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ ๒๕๕๕ (Thailand Research Expo) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ	ส.ค. ๒๕๕๕	๑๐๐,๐๐๐	เงินรายได้	สถาบันวิจัยฯ
		๓. นำเสนอผลงานศึกษาด้านชุมชนในสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์	ส.ค. ๒๕๕๕	๑๐,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายข้อมูลฯ (สุพรรณชัย)
		๔. โครงการ Creative Inspiration Zone	ส.ค. ๒๕๕๕	๒๐,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายประสานงานการพัฒนา (สร้างสรรค์)

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	๒. เผยแพร่ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ในเอกสารสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ	๑. จัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (ฉบับภาษาไทย) สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ	ต.ค.๕๔ - ก.ย.๕๕	๖๐๐,๐๐๐	เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย	สถาบันวิจัยและพัฒนา
		๒. จัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (ฉบับภาษาอังกฤษ) -สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Silpakorn University Science and Technology Journal, SUSTJ) - สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ (Silpakorn University International Journal, SUIJ)				
		๓. จัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์	ต.ค.๕๔ - ม.ค. ๕๕	๑๒๐,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (हररर)
		๔. โครงการ คลินิกวิจัย	ธ.ค.๕๔ - ก.พ.๕๕	๘๐,๐๐๐		
		๕. จัดพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล	ธ.ค.๕๔ - ก.พ.๕๕	๑๕,๐๐๐		
		๖. จัดทำจุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา	ต.ค. ๕๔ - ก.ย. ๕๕	-	-	ฝ่ายประสานงานการพัฒนา งานประชาสัมพันธ์ (อารีयरรณ)
		๗. จัดทำจุลสารเครือข่ายวิจัย อุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง	ต.ค.๕๔ - ก.ย.๕๕	๓๒,๐๐๐	สกอ.	
		๘. จัดทำข่าวสร้างสรรค์	ต.ค.๕๔ - ก.ย.๕๕	-	-	
		๙. จัดทำรายการวิทยุอินเทอร์เน็ต	ต.ค.๕๔ - ก.ย.๕๕	-	-	

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	๓. การวิเคราะห์ สังเคราะห์ ความรู้จากงานวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อให้บุคคลทั่วไป ที่สนใจอ่านเข้าใจได้ง่าย	๑. การวิเคราะห์ สังเคราะห์ความรู้ จากผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ที่ น่าสนใจทั้งของมหาวิทยาลัย ศิลปากรและจากแหล่งอื่นๆ	ต.ค.๕๔ – ก.ย.๕๕	-	-	ฝ่ายข้อมูลฯ (สุพรรณชัย)
	๔. รางวัลสนับสนุนแก่ บุคลากรที่มีผลงานวิจัยดีเด่น และดี	๑. การให้รางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และผลงานวิจัยดี	ต.ค.๕๔ - ม.ค.๕๕	๑๓๕,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายบริการการวิจัย (हरषा)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานยุทธศาสตร์ที่ ๔

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
๔.๑	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมในโครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนให้เผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัย/สร้างสรรค์สู่ สาธารณชน	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๕	๘๖.๒๐	✓
๔.๒	ร้อยละของการดำเนินการเผยแพร่ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐	๑๐๐.๐๐	✓
๔.๓	จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์	ไม่น้อยกว่า ๑ ผลงาน	๒ ผลงาน	✓
๔.๔	จำนวนบทความวิจัยที่เสนอขอทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษ	ไม่น้อยกว่า ๑ ผลงาน	๑ ผลงาน	✓
๔.๕	จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล	ไม่น้อยกว่า ๓ ผลงาน	๔ ผลงาน	✓
๔.๖	จำนวนผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ที่สังเคราะห์และเผยแพร่ในเว็บไซต์	๑๐ เรื่อง/ปี	๑๕ เรื่อง	✓
๔.๗	จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับทุนรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี	อย่างน้อย ๒ เรื่อง	๖ เรื่อง	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ให้บริการวิชาการ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน และเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๕

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๕.๑ เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	๑. ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย	๑. การถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีสู่ชุมชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง (วิทยากร)	ต.ค.๕๕ - ก.ย.๕๕	-	-	ฝ่ายข้อมูลฯ (สุพรรณชัย)
		๒. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการสร้างเตาแก๊สชีวมวลเพื่อเป็นพลังงานทางเลือกของชุมชน	มี.ค. - พ.ค. ๕๕	๓๐,๐๐๐	เงินรายได้	
		๓. การผลิตเอกสารคู่มือการสร้างเตาแก๊สชีวมวลและการสร้างเตาเผาถ่านจากอิฐดินดิบเผยแพร่ทางเว็บไซต์สถาบันวิจัยฯ	ม.ค. - ก.ย.๕๕	-	-	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานยุทธศาสตร์ที่ ๕

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
๕.๑	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการตามแผน	อย่างต่ำ ๑ โครงการ	๒ โครงการ	✓
๕.๒	จำนวนเรื่องที่ทำเอกสารคู่มือ	๒ เรื่อง	๒ เรื่อง	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจของหน่วยงาน
แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๖

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๖.๑ บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจของหน่วยงาน	๑. มีระบบและกลไกในการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปี	พ.ย.๕๔ – เม.ย.๕๕	๑๐๐,๐๐๐	เงินรายได้-	คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		๒. มีระบบการจัดสรรทรัพยากรทางการเงินที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน	ต.ค.๕๔ – ก.ย.๕๕	-	-	คณะกรรมการวางระบบและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
		๓. มีระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน	ต.ค.๕๔ – ก.ย.๕๕	-	-	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
		๔. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน	ก.ค.๕๕	-	๑๖,๐๐๐	ฝ่ายข้อมูลฯ (วัชร)
	๒. มีระบบและกลไกการบริหารทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน	๑. โครงการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงาน	พ.ย.๕๔ – ก.ย.๕๕	๑๕,๐๐๐	เงินรายได้	สำนักงานเลขานุการ (ศรีอัมพร)
		๒. โครงการศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ปฏิบัติงานประจำปี	มี.ค. – ก.ย. ๕๕	๗๐,๐๐๐	เงินรายได้	
		๓. โครงการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรประจำปี	ต.ค. ๕๔ – ก.ย. ๕๕	๕๐,๐๐๐	เงินรายได้	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานยุทธศาสตร์ที่ ๖

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
๖.๑	มีการประชุมทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปี	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	๒ ครั้ง	✓
๖.๒	มีการรายงานผลการใช้จ่ายเงิน	๑ ครั้ง/เดือน	๑ ครั้ง/เดือน	✓
๖.๓	มีการรายงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	๒ ครั้ง/ปี	๒ ครั้ง/ปี	✓
๖.๔	ระดับคะแนนการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	ไม่ต่ำกว่า ๓.๕๑	๔.๕๕	✓
๖.๕	จำนวนครั้งที่อบรม	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	๒ ครั้ง	✓
๖.๖	จำนวนครั้งที่มีการศึกษาดูงาน	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	✓
๖.๗	ร้อยละของบุคลากรที่เข้ารับการอบรม	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิจัย/สร้างสรรค์

แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๗

กลยุทธ์	มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
๗.๑ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิจัย/สร้างสรรค์	๑. จัดทำระบบสารสนเทศด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์	๑. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย/สร้างสรรค์ สถาบันวิจัยและพัฒนา (จัดทำฐานข้อมูลผู้ทรงคุณวุฒิ)	ต.ค.๕๕ – ก.ย.๕๕	๓๐,๐๐๐	เงินรายได้	ฝ่ายข้อมูลฯ (วัชร / ปัทมาพร / เอกพันธ์)
	๒. จัดทำและพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลตามพันธกิจของหน่วยงาน	๑. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)	ต.ค.๕๕ – ก.ย.๕๕	-	-	งานประชาสัมพันธ์ (อารีย์วรรณ)
		๒. เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (www.thaiwest.su.ac.th)	ต.ค.๕๕ – ก.ย.๕๕	-	-	
		๓. เว็บไซต์การประชุมนำเสนอผลงานวิจัย “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์” (www.surf.su.ac.th)	ต.ค.๕๕ – ก.ย.๕๕	-	-	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานยุทธศาสตร์ที่ ๗

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	ค่าเป้าหมาย	ผลลัพธ์	บรรลุเป้าหมาย
๗.๑	ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐	✓
๗.๒	จำนวนเว็บไซต์ที่มีการพัฒนาปรับปรุง	๓ เว็บไซต์	๓ เว็บไซต์	✓

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

พันธกิจ	ตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์		
	จำนวนตัวบ่งชี้ทั้งหมด	จำนวนตัวบ่งชี้ที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย
ด้านการวิจัย ยุทธศาสตร์ที่ ๑ - ๔ (ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์ ๘ มาตรการ ๒๑ กิจกรรม)	๑๘	๑๘	ร้อยละ ๑๐๐ (บรรลุเป้าหมาย)
ด้านบริการทางวิชาการ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ (ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์ ๑ มาตรการ ๓ กิจกรรม)	๒	๒	ร้อยละ ๑๐๐ (บรรลุเป้าหมาย)
ด้านการบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ (ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์ ๒ มาตรการ ๗ กิจกรรม)	๗	๗	ร้อยละ ๑๐๐ (บรรลุเป้าหมาย)
ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ (ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์ ๒ มาตรการ ๔ กิจกรรม)	๒	๒	ร้อยละ ๑๐๐ (บรรลุเป้าหมาย)
รวม	๒๙	๒๙	ร้อยละ ๑๐๐ (บรรลุเป้าหมาย)

7. การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

7.1 การส่งเสริม สนับสนุน ให้เกิดกองทุนวิจัยและงานสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร

เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ในการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ โดยมีเป้าประสงค์เพื่อเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยเชิงสร้างสรรค์ สถาบันวิจัยและพัฒนาในฐานะที่เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย จึงได้ริเริ่มโดยการผลักดันให้เกิดกองทุนวิจัยและงานสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากรขึ้น เพื่อสร้างความมั่นคงของเงินทุนสนับสนุนการวิจัยและเพิ่มศักยภาพของมหาวิทยาลัยศิลปากรในด้านการวิจัยสร้างสรรค์ ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ โดยวัตถุประสงค์ในการตั้งกองทุนวิจัย คือ เพื่อเป็นการเพิ่มความมั่นคงของทุนวิจัยและสร้างสรรค์และจำนวนผลงานวิจัย ซึ่งจะส่งผลต่อ

1. การตอบโจทย์ประกันคุณภาพ
2. การเพิ่มปริมาณตำแหน่งทางวิชาการ
3. การขับเคลื่อนบัณฑิตศึกษา โดยการมีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรต่างๆ ได้
4. การเตรียมการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย โดยเพิ่มผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
5. การสร้างศูนย์แห่งความเป็นเลิศทางวิชาการและพัฒนาไปจนถึงสถาบันเฉพาะทาง

7.2 การจัดสรรทุนจากแหล่งทุนต่างๆ

ตารางที่ 4 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดสรร
จำแนกตามปีงบประมาณ

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2553	ปีงบประมาณ 2554	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556
1. งบประมาณแผ่นดิน	31,338,300	29,655,000	30,750,900	30,543,000
2. งบรายได้				
2.1 พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่	900,000	699,580	500,000	600,000 (กองทุนวิจัยฯ)
2.2 วิจัยสถาบัน	60,000	30,000	25,000	-
2.3 ส่งเสริมงานวิจัย/สร้างสรรค์ นักศึกษา	210,000	240,000	330,000	-
2.4 ทุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal)	-	30,000	15,000	-

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2553	ปีงบประมาณ 2554	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556
2.5 ทุนโครงการผลิตผลงาน สร้างสรรค์เชิงวิชาการ	-	-	-	500,000
2.5 เงินรายได้จากคณะเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	1,036,040	935,080	467,400	-
2.6 เงินรายได้จากกองทุนพัฒนา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี และ งานวิจัย	-	-	715,000	-
3. แหล่งอื่นๆ				
3.1 ทุนของสำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษา (สกอ.)				
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก (เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลาง ตอนล่าง)	4,094,555	1,998,525	2,724,700	-
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐ ร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ (จาก สกอ.)	2,399,822	800,000	-	-
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐ ร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ (จากเอกชน)	1,029,464	549,340	-	-
- โครงการส่งเสริมการวิจัยใน อุดมศึกษา 69 แห่ง แผนงานเพื่อพัฒนา ประเทศ	-	10,593,100	-	-
- โครงการส่งเสริมการวิจัยใน อุดมศึกษา 70 แห่ง แผนงานส่งเสริมและ สนับสนุนการวิจัย งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	-	-	3,500,000	-
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก ผลงานวิจัย	-	-	2,304,520	-
- โครงการส่งเสริมการวิจัยใน อุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัย แห่งชาติ	-	-	-	1,341,665
3.2 จากรัฐบาล (โครงการปฏิบัติการ ไทยเข้มแข็ง 2555) “ศิลปากรพัฒนา เศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์”	49,975,180	-	-	-

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2553	ปีงบประมาณ 2554	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556
3.3 จากสถาบันคลังสมองของชาติ	-	305,250	95,000	-
รวมเงินสนับสนุนที่จัดสรรให้ทั้งหมด	91,043,361	45,835,875	41,427,520	32,984,665

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 23 พฤษภาคม 2556

7.3 รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี ในปี พ.ศ. 2555-2556 สถาบันวิจัยฯ ได้พิจารณา ผลงานวิจัยให้ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และดี ดังนี้

สาขาวิชาที่ได้รับ รางวัล	ชื่อเรื่อง	ผู้วิจัย	รางวัล ผลงานวิจัย / เงินรางวัล
ปี พ.ศ. 2555			
วิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ ประยุกต์	การออกแบบและสังเคราะห์ฟลูออเรสเซนต์ เซ็นเซอร์เพื่อใช้ในการตรวจวัดไอออนปรอท	อ.ดร.นันทนิตย์ วานิชชีวะ	ดีเด่น (30,000 บาท)
วิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ ประยุกต์	การออกแบบไมโครเซ็นเซอร์ตรวจจับและกระบวนการ ผลิตนาโนสัณฐาน : การศึกษาเชิงทดลองและ การพัฒนาแบบจำลอง	ผศ.ดร.สุชาดา พิริยะประสาธน์ และคณะ	ดี (15,000 บาท)
มนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	การพัฒนาพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นเพื่อส่งเสริม การศึกษาเชิงสร้างสรรค์	ผศ.ดร.ศิริบุญ จงวุฒิเวศย์ และ คณะ	ดี (15,000 บาท)
ปี พ.ศ. 2556			
วิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ ประยุกต์	ผลของสารพอลิเอทิลีนไกลคอลต่อคุณสมบัติ ทางกายภาพและความคงตัวของฟิล์มเซลล์แสง	รศ.ดร.มานี เหลืองธนะอนันต์ รศ.ดร.สนทยา ลิ้มมัทวาทิรัตน์	ดีเด่น (30,000 บาท)
วิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ ประยุกต์	ทางเลือกใหม่ของการวิเคราะห์ยาซึ่งปลอดภัย ต่อผู้ปฏิบัติงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	รศ.ดร.ธีรศักดิ์ โรจนราชา และ คณะ	ดี (15,000 บาท)
ศิลปะและศิลป ประยุกต์	การสร้างสรรค์งานทอมัดที่มีร่วมสมัย	ผศ.ประภากร สุคนธมณี	ดี (15,000 บาท)

7.4 ทุนจัดพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้สนับสนุนทุนจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ในปี พ.ศ. 2555 จำนวน 1 เรื่อง จำนวน 13,500 บาท คือ เรื่อง “พระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมขุนราชสีหวิกรม กับงานช่างหลวงในสมัยรัชกาลที่ 4” ของอาจารย์พัลลวิสิริ เปรมกุลนันท์ จากคณะโบราณคดี และในปี 2556 จำนวน 1 เรื่อง จำนวนวงเงินไม่เกิน 32,500 บาท คือ เรื่อง “การสร้างสร้งงานทอมัดหมี่ร่วมสมัย” โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ประภากร สุคนธมณี คณะมัณฑนศิลป์

นอกจากนี้ ยังมีทุนสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล ในปี พ.ศ. 2556 จำนวน 1 เรื่องๆ ละ 2,774.13 บาท ได้แก่ เรื่อง “Two new records of freshwater fishes (Cypriniformes, Balitoridae and Atheriniformes, Phallostehtidae) from Thailand” โดยอาจารย์สาวิกา กัลปพฤกษ์ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร ตีพิมพ์ใน “Biodiversity Journal”

7.5 ทุนโครงการ “คลินิกวิจัย”

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้สนับสนุนนักวิจัยที่ต้องการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัยเพื่อลงตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ภายใต้โครงการ “คลินิกวิจัย” โดยในปี พ.ศ. 2556 ได้ให้ทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัย จำนวน 3 เรื่อง ได้แก่

7.5.1 เรื่อง “Drug Release Behavior from Matrix Capsules” โดยรองศาสตราจารย์ ดร.ธวัชชัย แพชมัด คณะเภสัชศาสตร์ เป็นจำนวนเงิน 1,500 บาท

7.5.2 เรื่อง “Strengthening Patient Care Experiences of Pharmacy Students Through Community-Based Learning” โดยอาจารย์วิวัฒน์ ถาวรวัฒนยงค์ คณะเภสัชศาสตร์ เป็นจำนวนเงิน 1,500 บาท

7.5.3 เรื่อง “Analysis for texture and topography of doxycycline hyclate thermosensitive system comprising zinc oxide” โดยรองศาสตราจารย์ ดร.ธวัชชัย แพชมัด คณะเภสัชศาสตร์ เป็นจำนวนเงิน 1,500 บาท

7.6 การประชุมวิชาการและการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์

ในปีการศึกษา 2555 สถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการจัดประชุมวิชาการเพื่อเป็นเวทีในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ของคณาจารย์ นักศึกษา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังนี้

7.6.1 การเข้าร่วมกิจกรรมการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานราก และกิจกรรม “Creative Inspiration Zone” ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ ระหว่างวันที่ 15-17 สิงหาคม 2555 ณ บริเวณลานจอดรถหน้าสถาบันวิจัยและพัฒนา

7.6.2 การนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2554” วันที่ 24-28 สิงหาคม 2555 ณ ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ราชประสงค์ กรุงเทพฯ

7.6.3 โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัย ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 16-18 มกราคม 2556 โดยความร่วมมือ

ระหว่างสถาบันวิจัยและพัฒนา และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สำนักงาน
คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

7.6.4 การประชุมใหญ่โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาครั้งที่ 1 โดยความร่วมมือของ 70
มหาวิทยาลัย สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ระหว่างวันที่ 21-23 มกราคม 2556

7.6.5 โครงการประชุมวิชาการระดับชาติเครือข่ายวิจัยสถาบันอุดมศึกษาทั่วประเทศ ประจำปี
2556 หัวข้อ “เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม กับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน” เมื่อวันที่ 27-28 กุมภาพันธ์
2556

**7.7 การประชุม อบรม เสวนา เพื่อเพิ่มพูนทักษะด้านวิจัย/สร้างสรรค์ให้กับบุคลากรและ
คณาจารย์ภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง**

7.7.1 โครงการเสวนา เรื่อง “การวิจัยสร้างสรรค์ หนทางสู่ตำแหน่งทางวิชาการ” เมื่อวันที่ 30
กรกฎาคม 2555

7.7.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ใน
วารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ” เมื่อวันที่ 21-22 สิงหาคม 2555

7.7.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้โปรแกรมระบบบริหารงานวิจัย (NRPM) เพื่อ
เสนอขอของบประมาณประจำปี พ.ศ.2557” เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

7.7.4 โครงการสำรวจพื้นที่ในเขตภาคกลางตอนล่าง เพื่อทำร่างข้อเสนอโครงการวิจัย เตรียม
ความพร้อมในการเข้าสู่เศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 ณ เส้นทางกรุงเทพฯ ไป
ถึงด่านท่าตะโก/ด่านพุน้ำร้อน จังหวัดกาญจนบุรี

7.7.5 โครงการพัฒนาวิทยุวิจัยจากการศึกษาการจัดกิจกรรมในแหล่งท่องเที่ยวเพื่อพัฒนา
ชุมชน ณ ถ้ำจอมพล อำเภอจอมบึง จังหวัดราชบุรี เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2556

7.7.6 การประชุมหารือเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการ ในประเด็นด้านการท่องเที่ยว
เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556

7.7.7 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ใน
วารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ” เมื่อวันที่ 29-31 พฤษภาคม 2556

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

7.8 วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร

- ฉบับภาษาไทย สาขาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และศิลปะ ออกปีละ 2 ฉบับ



ฉบับสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปะ
ปีที่ 32 ฉบับที่ 1 ม.ค.-มิ.ย.55

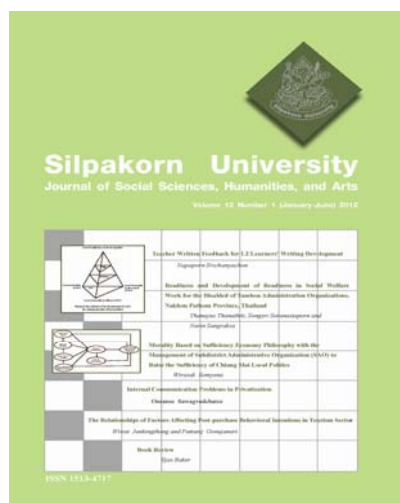


ฉบับสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปะ
ปีที่ 32 ฉบับที่ 2 ก.ค.-ธ.ค.55

- ฉบับภาษาอังกฤษ ออกปีละ 2 ฉบับ ได้แก่ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) และสาขาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปะ “Silpakorn University Social Sciences, Humanities, and Arts Journal” (SUSHAJ)



Silpakorn University
Science and Technology Journal
Volume 7 Number 1 (January-July) 2012



Silpakorn University
Social Sciences, Humanities, and Arts Journal
Volume 12 Number 1 (January-July) 2012

7.9 จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา และจุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำจุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา และจุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และผลงานวิจัยของคณาจารย์ โดยจุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา จะออกปีละ 4 ฉบับ ส่วนจุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ออกปีละ 2 ฉบับ



8. การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโครงการบริการทางวิชาการแก่สังคมและชุมชน โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรบรรยายพิเศษให้แก่หน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังรายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย. 55 – 31 พ.ค. 56)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวน คน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
โครงการบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโดยการตั้งของงบประมาณไว้ในแผนการดำเนินงาน						
1	โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (16-18 ม.ค. 56)	500	1,068	1,000,000 (งบประมาณแผ่นดิน)	693	87.40

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย. 55 - 31 พ.ค. 56)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวน คน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
2	โครงการ การนำเสนอผลงานวิจัย ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555” (24 -28 ส.ค. 55)	300	331	100,000 (งบประมาณ แผ่นดิน)	331	88.40
3	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างเตาแก๊สชีวมวลตามวิถี พอเพียง (30 -31 ก.ค. 55)	30	34	20,000 (งบประมาณ เงินรายได้)	34	82.80
4	โครงการการนำเสนอผลการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วัน วิทยาศาสตร์ (15-17 ส.ค. 55)	120	152	10,000 (งบประมาณ เงินรายได้)	152	84.42
5	โครงการ Creative Inspiration Zone (15-16 ส.ค. 55)	70	70	20,000 (งบประมาณ เงินรายได้)	70	87.60
	รวมทั้งหมด 5 โครงการ	1,020	1,655	1,150,000	1,280	86.12
การเป็นวิทยากรบรรยาย / การฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี ให้กับหน่วยงานภายนอก						
1	เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ โครงการอบรมเกษตรกรตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง หลักสูตร แบ่งปันฉันพี่น้อง ที่ศูนย์ ปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด จ. เพชรบุรี (2-3 เม.ย.56)	50	50	-	-	-
2	เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ โครงการอบรมเกษตรกรตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง หลักสูตร แบ่งปันฉันพี่น้อง ที่ศูนย์ ปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด จ.เพชรบุรี (18- 20 เม.ย.56)	50	50	-	-	-
3	เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ โครงการอบรมเกษตรกรตาม	50	50	-	-	-

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย. 55 - 31 พ.ค. 56)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวน คน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
	แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง หลักสูตร แบ่งปันฉันพี่น้อง ที่ศูนย์ ปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด จ. เพชรบุรี (23 - 25 เม.ย.56)					
4	เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการ สร้างเตาชีวมวล ที่ศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีท้องถิ่นบ้านสวนเขื่อน ต.สวนเขื่อน อ.เมืองแพร่ จ.แพร่ (6 พ.ค. 56)	80	80	-	-	-
	รวมทั้งหมด 4 โครงการ	230	230	-	-	-

9. การบริหารจัดการ

9.1 งบประมาณ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการตามภารกิจต่าง ๆ ซึ่งจำแนกตาม
แหล่งที่มาของงบประมาณ ดังนี้

ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของแหล่งงบประมาณ

ปีงบประมาณ	ประเภทของแหล่งงบประมาณ			รวม
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ รายจ่ายจากเงิน รายได้	งบประมาณรายจ่าย จากโครงการพิเศษ	
2555	35,317,670.00	3,114,500.00	-	38,432,170.00
2554	33,369,000.00	3,197,700.00	-	36,566,700.00
2553	34,561,700.00	3,034,600.00	-	37,596,300.00

ตารางที่ 7 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2555 จำแนกตาม
หมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
1. งบบุคลากร	3,873,570.00	3,358,680.00	514,890.00	86.71
2. งบดำเนินงาน	663,200.00	344,000.00	319,200.00	51.87
3. งบสาธารณูปโภค	30,000.00	30,000.00	0.00	100
4. งบเงินอุดหนุน	30,750,900.00	30,750,809.00	91.00	99.99
รวมทั้งหมด	35,317,670.00	34,483,489.00	834,181.00	97.64

หมายเหตุ : 1. มีการโอนงบดำเนินงาน (เงินประจำตำแหน่ง) ไปที่งบบุคลากร เพื่อเบิกจ่ายควบคู่กับเงินเดือน จำนวน 240,000 บาท
2. งบดำเนินงาน มีการกันเงินไว้จ่ายเหลื่อมปี จำนวน 399,000 บาท และเบิกจ่ายครั้งที่ 1 เพียง 79,800 บาท คงเหลืออีก 319,200 บาท
3. มีการเบิกค่าครุภัณฑ์ ในงบเงินอุดหนุน จำนวน 1,984,500 บาท
4. ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2556

ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณรายแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2555 จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย			รวมรายจ่าย ทั้งหมด (บาท)	ร้อยละ การ เบิกจ่าย จากยอด รายรับ
		เงินเดือน	งบดำเนินงาน	เงินอุดหนุน		
1. งานสนับสนุนการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	30,000.00	-	30,000.00	-	30,000.00	100
2. งานบริหารงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี	4,536,770.00	3,358,680.00	344,000.00	-	3,702,680.00	81.61
3. งานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี	28,415,900.00	-	-	28,415,809.00	28,415,809.00	99.99
4. งานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่	2,335,000.00	-	-	2,335,000.00	2,335,000.00	100
รวมทั้งหมด	35,317,600.00	3,358,680.00	374,000.00	30,750,809.00	34,483,489.00	97.64

ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2555
จำแนกตามหมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
1. หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ	150,900.56	150,900.56	0.00	100
2. หมวดค่าจ้างชั่วคราว	209,626.00	209,626.00	0.00	100
3. หมวดค่าตอบแทนใช้สอย และวัสดุ	661,657.27	661,657.27	0.00	100
4. หมวดค่าสาธารณูปโภค	140,816.17	140,816.17	0.00	100
5. หมวดเงินอุดหนุน	1,951,500.00	1,725,000.00	226,500.00	88.39
รวมทั้งหมด	3,114,500.00	2,888,000.00	226,500.00	92.73

หมายเหตุ : 1. หมวดเงินอุดหนุนกันเงินไว้จ่ายเหลือปี จำนวน 226,500 บาท ยังไม่ได้เบิกจ่ายเงิน
2. ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2556

ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินงบรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2555
จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย				รวมรายจ่าย ทั้งหมด (บาท)	ร้อยละ การ เบิกจ่าย จาก ยอด รายรับ
		เงินเดือน	งบดำเนินการ	สาธารณูป โภค	เงินอุดหนุน		
1. งานพิมพ์ วารสาร มหาวิทยาลัย ศิลปากร	600,000.00	-	-	-	600,000.00	600,000.00	100
2. งานวิจัยและ ถ่ายทอดเทคโนโลยี	1,015,000.00	-	-	-	1,015,000.00	1,015,000.00	100
3. งานบริหาร งานวิจัย	1,229,500.00	360,526.56.00	661,657.27.00	140,816.17	66,500.00	1,229,500.00	100
4. งานจัดพิมพ์ เผยแพร่ ผลงานวิจัยและ รางวัลวิจัยดีเด่น	270,000.00	-	-	-	43,500.00	43,500.00	16.11
รวมทั้งหมด	3,114,500.00	360,526.56.00	661,657.27.00	140,816.17	1,725,000.00	2,888,000.00	92.73

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 38,432,170.00 บาท จำแนกเป็นประเภทงบประมาณได้ดังนี้ งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 35,317,670.00 บาท และงบประมาณจากเงินรายได้ จำนวน 3,114,500.00 บาท

9.2 อาคารสถานที่

อาคารสถานที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้แบ่งสัดส่วนพื้นที่ใช้สอยไว้ดังนี้

ตารางที่ 11 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงพื้นที่ใช้สอยของสถาบันวิจัยและพัฒนา

อาคารสถานที่	ใช้งานพื้นที่	จำนวนห้อง	พื้นที่ (ตร.ม.)
1. อาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา	ห้องผู้บริหาร	3	72
	ห้องปฏิบัติงานของจนท.	3	272
	ห้องระเบียบวิจัย	1	54
	ห้องประชุม	1	70
	ห้องจัดเลี้ยง	1	81
	ห้องอาหารด้านหน้า	1	68
	ห้องน้ำ ชาย-หญิง		
	ห้องเก็บพัสดุสำนักงาน	1	68
	ห้องเก็บเอกสาร	1	54
	ห้องถ่ายเอกสาร	1	27
	ห้องน้ำชาย-หญิง	2	16
	ห้องโถงประตูทางเข้าสถาบันฯ	1	81
	บริเวณทางเดิน	1	54
	พื้นที่รวม	17	917

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 23 เมษายน 2556

9.3 การพัฒนาบุคลากร

สถาบันวิจัยและพัฒนาให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยการสนับสนุนให้เข้ารับการประชุม อบรม ศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ดังรายละเอียดในตารางที่ 12

ตารางที่ 12 แสดงรายชื่อบุคลากรที่ไปร่วมงาน ประชุมวิชาการ / อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2555
(ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
1	นางสาวสยมพร ตามแนวธรรม นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การเบิกค่าใช้จ่ายเดินทาง ไปราชการ	21 มิถุนายน 2555	กองงานวิทยาเขต/ ห้องประชุม ออ 1302 สำนักงานอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์	ในประเทศ
2	นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	ดูงานด้านสื่อสารมวลชน ทางสถานีโทรทัศน์ Thai PBS	3 กรกฎาคม 2555	งานประชาสัมพันธ์ กองกลาง/สถานีโทรทัศน์ Thai PBS	ในประเทศ
3	นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเอกพันธ์ หวานใจ	การประชุมประจำปี ระหว่างผู้ประสานงาน ระบบ NRPM ของ หน่วยงานภาครัฐและ เจ้าหน้าที่ วช. ประจำปี 2555	11-13 กรกฎาคม 2555	สำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ/โรงแรม ฮอลิเดย์อินน์ รีสอร์ท รีเจนท์ บีช ชะอำ จ.เพชรบุรี	ในประเทศ
4	นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเอกพันธ์ หวานใจ	ศึกษาดูงานด้านการพัฒนา ระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารจัดการงานวิจัย	6-8 สิงหาคม 2555	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยสงขล นครินทร์ วิทยาเขต หาดใหญ่ จ.สงขลา	ในประเทศ
5	นางอำไพ อุดมสุด นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์	โครงการอบรมหัวข้อ “ข้อชี้ ปลดภัยและถูกกฎหมาย” และหัวข้อ “การประหยัด เชื้อเพลิงจากการขับขี่ที่ ถูกต้อง”	7 กันยายน 2555	กองบริการอาคารสถานที่ ห้องประชุม ชั้น 7 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
6	นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	โครงการอบรม คอมพิวเตอร์เพื่อพัฒนา บุคลากรของมหาวิทยาลัย ศิลปากร ประจำปี 2555 หลักสูตร Microsoft Window 8	10 กันยายน 2555	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
7	นางสาววัชรวิ น้อยพิทักษ์ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ	โครงการอบรม คอมพิวเตอร์เพื่อพัฒนา บุคลากรของมหาวิทยาลัย ศิลปากร ประจำปี 2555	17 กันยายน 2555	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
		หลักสูตร การสร้างงาน นำเสนอด้วย Power point 2010			
8	นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางสาวहरषा นิลาพันธ์ นางอำไพ อุดมสุข นางสาวตปนีย์ พรหมภัทร นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ	โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การสื่อสารเชิงบวกเพื่อ การประสานงาน”	14 กันยายน 2555	กองการเจ้าหน้าที่/ ห้องประชุมชั้น 7 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ
9	นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเจษฎา แดงเลือด นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการหลักสูตร “การ เขียนหนังสือราชการและ รายงานการประชุม”	24 กันยายน 2555	กองการเจ้าหน้าที่/ ห้องประชุม ชั้น 7 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
10	นางสาวहरषा นิลาพันธ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุข นางปิยพัชร์ ลิทธิ์เดชติรณา นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน นายจตุรโรจน์ สามนิมโณม นายเจษฎา แดงเลือด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	โครงการแข่งขันกีฬา บุคลากรภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร	12 ตุลาคม 2555	สำนักงานอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์ / อาคารเพชรรัตน์ — สุวิทนา	ในประเทศ
11	นายเอกพันธ์ หวานใจ	การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “โปรแกรม ประมวลผลทางสถิติ สำหรับการวิจัยด้วย โปรแกรม SPSS”	24-25 พฤศจิกายน 2555	วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
12	นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	การเสวนาวิชาการเรื่อง “โครงการทำเรือน้ำลึก	21 ธันวาคม 2555	สถาบันวิจัยภาษาและ วัฒนธรรม	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
		ทวายเป็น : มองการณ์ไกลกว่า ผลประโยชน์”		มหาวิทยาลัยมหิดล	
13	นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นายเจษฎา แดงเลือด นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	การอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “Adobe Illustrator CSS Workshop : Creative Vector Design with Illustrator CSS”	5-7 กุมภาพันธ์ 2556	คณะ ICT มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา /ห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์ IT 212 อาคารคณะ ICT มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตศาลายา	ในประเทศ
14	นายเจษฎา แดงเลือด นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นายเอกพันธ์ หวานใจ นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ	โครงการประชุมชี้แจงเพื่อ สร้างความเข้าใจเรื่อง “ระเบียบมหาวิทยาลัย ศิลปากรว่าด้วยการกำหนด ระดับตำแหน่ง และการ แต่งตั้งพนักงานใน สถาบันอุดมศึกษาให้ดำรง ตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.2555”	21 กุมภาพันธ์ 2556	กองการเจ้าหน้าที่ / ห้องประชุม ชั้น 8 อาคาร 50 ปี	ในประเทศ
15	นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางสาวสยมพร ตามแนวธรรม นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ	โครงการอบรมเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพพนักงานขับ รถยนต์ หัวข้อ 1. การสร้างจิตสำนึกในการ ขับรถให้ปลอดภัย 2. การปฐมพยาบาล เบื้องต้นเมื่อได้รับอุบัติเหตุ 3. ความรับผิดชอบทางอาญา เมื่อเกิดอุบัติเหตุ 4. ขับรถอย่างไรให้ ปลอดภัยในหน้าฝน	1 มีนาคม 2556	กองบริการอาคารสถานที่ และยานพาหนะ พระราชวังสนามจันทร์ / ห้องประชุม ชั้น 8 อาคาร 50 ปี	ในประเทศ
16	นางอำไพ อุดมสุด นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	โครงการอบรมเรื่อง “การ จัดเก็บและทำลาย เอกสาร”	7 มีนาคม 2556	กองกลาง สำนักงาน อธิการบดี / Conference ณ ห้อง 1302 สำนักงาน อธิการบดี พระราชวัง สนามจันทร์	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
17	นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวอภิษฎา จันทร์รักษา	โครงการอบรมความรู้เรื่อง “การเบิกจ่ายงบประมาณ อุดหนุน”	8 มีนาคม 2556	กองคลัง สำนักงาน อธิการบดี / ห้องนิทรรศน์วัดติวงศ์ สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน	ในประเทศ
18	นางสาวตปนี พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเอกพันธ์ หวานใจ	โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง “การ สังเคราะห์งานวิจัย (Research Synthesis) ด้วย การวิเคราะห์ห่อภิมาณ (Meta-analysis) การ วิเคราะห์ชาติพันธุ์วรรณนา อภิมาณ (Meta- ethnography) และการ วิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)”	13 – 15 มีนาคม 2556	ศูนย์วิจัย มหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิต / ห้องประชุม 5 – 2 อาคาร สำนักงานอธิการบดี 2 และห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์ 14 อาคาร 8 ชั้น 4 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	ในประเทศ
19	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวตปนี พรหมภัทร นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การจัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงานของสาย สนับสนุนวิชาการ”	28 มีนาคม 2556	สำนักงานประกันคุณภาพ การศึกษา/ ห้องประชุมชั้น 3 สำนักงานอธิการบดี ตลิ่ง ชัน	ในประเทศ
20	นางสาวหรรษา นิลาพันธ์	โครงการ “ศิลปการร่วมใจ ปฏิบัติธรรมเป็นพุทธบูชาใน ปีพุทธยันตี”	26 – 30 มีนาคม 2556	ชมรมพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร / เรือนรับรอง ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมฯ	ในประเทศ
21	นางสาวตปนี พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเจษฎา แดงเสียด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโท	โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการ “การใช้งาน ระบบสารสนเทศงานวิจัย และสร้างสรรค์”	2 เมษายน 2556	ห้องปฏิบัติการศูนย์ คอมพิวเตอร์ /สถาบันวิจัย และพัฒนา มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
22	นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	โครงการสัมมนา “การใช้ งานเครื่องคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ไอทีอย่างไร เพื่อ ยืดอายุการใช้งานได้อย่าง เหมาะสม”	23 เมษายน 2556	ห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์ ชั้น 3 อาคาร หม่อมหลวงปิ่น มาลากุล / ศูนย์คอมพิวเตอร์	ในประเทศ
23	นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวอภิญา จันทรักษา	โครงการการจัดการความรู้ เรื่อง “ขั้นตอนการเบิก จ่ายเงินโครงการต่างๆ”	26 เมษายน 2556	ห้องประชุมอาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ / สำนักงานอธิการบดี	ในประเทศ
24	นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวตปณีย์ พรหมภัทร นายเอกพันธ์ หวานใจ	โครงการอบรมและ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อ เสริมสร้างความเข้าใจ เกณฑ์ EdPEx กับการ พัฒนาคุณภาพการศึกษา	1 พฤษภาคม 2556	ศูนย์มานุษยวิทยา สิรินธร (มหาชน)	ในประเทศ
25	นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวตปณีย์ พรหมภัทร นายเอกพันธ์ หวานใจ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวอภิญา จันทรักษา นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ นางอำไพ อุดมสุด นางปิยพัชร ลิทธิเดชติรณา นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง นายเจษฎา แดงเลือด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน นายจตุรโรจน์ สามนิมโณ	โครงการประชุมเชิง ปฏิบัติการและแลกเปลี่ยน เรียนรู้เรื่อง “การจัดทำ แผนยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชน ประมงชายฝั่งอ่าวไทย”	9-10 พฤษภาคม 2556	ห้องประชุมสถาบันวิจัย และพัฒนา และจังหวัด เพชรบุรี	ในประเทศ
26	นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม	โครงการอบรม คอมพิวเตอร์เพื่อพัฒนา บุคลากรของมหาวิทยาลัย ศิลปากร ประจำปี 2556	1-2 พฤษภาคม 2556	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
		หลักสูตร การเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงาน ด้วย MS Office 2010			
27	นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	โครงการอบรม คอมพิวเตอร์เพื่อพัฒนา บุคลากรของมหาวิทยาลัย ศิลปากร ประจำปี 2556 หลักสูตร การใช้ Smart phone อย่างคุ้มค่า	16 พฤษภาคม 2556	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
28	นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นายเจษฎา แดงเลียด	โครงการปฐมนิเทศ บุคลากรใหม่ มหาวิทยาลัย ศิลปากร ประจำปี 2556	22-23 พฤษภาคม 2556	ธนัฐธิชาบุรี เลด รีสอร์ท แอนด์สปา จังหวัดเพชรบุรี/ กองการเจ้าหน้าที่ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
29	นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ	ศึกษาดูงานด้าน สื่อสารมวลชน	14 มิถุนายน 2556	บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) / งานประชาสัมพันธ์ กองกลาง สำนักงาน อธิการบดี	ในประเทศ

ตารางที่ 13 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555
(ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1	โครงการอบรมความรู้ เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่ม ทักษะในการปฏิบัติงาน ประจำปี : โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการ “การใช้งานระบบ สารสนเทศงานวิจัยและ สร้างสรรค์”	งานการเจ้าหน้าที่	2 เมษายน 2556	9	4,000
2	โครงการประชุมเชิง ปฏิบัติการและแลกเปลี่ยน เรียนรู้เรื่อง “การทบทวน	งานการเจ้าหน้าที่	9-10 พฤษภาคม 2556	17	25,100

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	งบประมาณ (บาท)
	แผนยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา”				

ตารางที่ 14 โครงการการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555
(ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วิทยากร	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “A-Z ของการบริหาร งานวิจัย”	นางสาวตปนิย์ พรหมภักทร	25 กันยายน 2555	12	-
2	การประชุมเชิงปฏิบัติการ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การทบทวนแผน ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ ราชการสถาบันวิจัยและ พัฒนา และศึกษาวิถีชีวิต ชุมชนประมงชายฝั่งทะเล อ่าวไทย”	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศิริบุญ จงวุฒิเวศย์	9 -10 พฤษภาคม 2556	17	25,100
3	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินโครงการ ต่างๆ”	นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	กรกฎาคม 2556	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ

10. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา

นโยบายประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา

10.1 พัฒนาระบบและกลไกในการควบคุม ตรวจสอบ ประเมินและพัฒนาการดำเนินงานของ
หน่วยงานให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามเป้าประสงค์และนโยบายคุณภาพของมหาวิทยาลัย

10.2 ส่งเสริมให้มีการกำหนดมาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์คุณภาพที่สอดคล้องกับมาตรฐาน
อุดมศึกษาและสะท้อนคุณภาพของหน่วยงานตามพันธกิจหลักของหน่วยงานอันได้แก่การสร้างระบบและ
กลไกในการส่งเสริมสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

10.3 ส่งเสริมให้นำระบบประกันคุณภาพการศึกษาเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและนำผลการประเมินคุณภาพจากภายในและภายนอกมาปรับปรุงพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายนอก

10.4 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักด้านการประกันคุณภาพ การศึกษาอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานโดยใช้ แนวทางการจัดการความรู้

10.5 ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อ สะดวกต่อการจัดทำรายงานประกันคุณภาพการศึกษา และเพื่อประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ วางแผน พัฒนางานอย่างเป็นระบบ

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา สอดคล้องกับพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ที่กำหนดจุดมุ่งหมายและหลักการ ของการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และต่อมาในกฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ.2553 ได้กำหนดให้สถานศึกษาใช้ระบบการประกัน คุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามกรอบ มาตรฐานการศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วย 3 ระบบ คือ ระบบการประเมินคุณภาพ ภายใน ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา และระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

1. **ระบบการประเมินคุณภาพภายใน** สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดให้มีการดำเนินงาน ประเมินคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญที่ เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อประเมิน คุณภาพภายในเป็นประจำทุกปีและต่อเนื่อง มีการรายงานผลการประเมินคุณภาพเป็นลายลักษณ์อักษร และเสนอรายงานต่อมหาวิทยาลัย มีการกำกับดูแลให้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของผู้ ประเมินไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีการประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพของ หน่วยงานเพื่อพิจารณารายงานและผลการประเมินคุณภาพภายใน และนำไปใช้กำหนดทิศทาง ยุทธศาสตร์และนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชน ทางเว็บไซต์ ข่าวสาร และเอกสารประชาสัมพันธ์

2. **ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา** สถาบันวิจัยและพัฒนาให้บุคลากรทุ กระดับมีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ตามรายองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบ ความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุณภาพของการดำเนินงานประกันคุณภาพ วิเคราะห์จุด แข็งและจุดอ่อน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางพัฒนา โดยจัดทำเป็นรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการ ประเมินคุณภาพการศึกษา (SAR) และเสนอรายงานต่อผู้บริหารของหน่วยงานตามลำดับเพื่อนำไปใช้ใน การวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยมีการติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาของฝ่ายต่างๆ ตาม แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และนำผลการติดตามมาวิเคราะห์ พร้อมทั้งสรุปผล

เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารของหน่วยงาน และได้นำเสนอให้กับสำนักงานประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

3. ระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการประกันคุณภาพ การศึกษามาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ตลอดระยะเวลา 10 กว่าปี หน่วยงานได้มีระบบการพัฒนาคุณภาพ ประกอบด้วย การทบทวนนโยบายคุณภาพ มีการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน และจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพที่มีเป้าหมาย ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ด้วยกระบวนการคุณภาพ PDCA การพัฒนาระบบและกลไก การควบคุมให้การใช้ระบบและกลไกมีประสิทธิภาพ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจและนำระบบประกันคุณภาพไปใช้ในการ ปฏิบัติงาน พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับการประกันคุณภาพและการพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้ง การพัฒนามาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์คุณภาพเพื่อพัฒนาพันธกิจด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ตาม ปณิธานของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายและระบบที่สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของ มหาวิทยาลัยกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

11. การทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา โดย ดำเนินการนำข้อมูลผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินฯ มาทบทวน ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานตามระบบการประกัน คุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดย ใช้หลักการ PDCA ดังนี้

1) การวางแผน (Plan) ได้ดำเนินการดังนี้

- 1.1) แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพระดับหน่วยงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
- 1.2) แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานตามภารกิจแต่ละด้าน
- 1.3) จัดทำโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาคุณภาพ และกำหนดผู้รับผิดชอบ
- 1.4) จัดทำปฏิทินกระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
- 1.5) จัดทำแผนการจัดทำ SAR ของหน่วยงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบ ดูแล ตามราย

องค์ประกอบ

2) การปฏิบัติตามแผน (Do) มีการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ตามแผน โดยบุคลากร ผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีผู้บริหารของหน่วยงานเป็นที่ปรึกษา และให้การสนับสนุน เพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนา คุณภาพการศึกษา

3) การตรวจสอบประเมินผล (Check) ดำเนินการ ดังนี้

- 3.1) การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ทุกโครงการจะมีการประเมินผล
- 3.2) มีการติดตามและรายงานผลตามรายองค์ประกอบให้มหาวิทยาลัยทราบตามระบบ
- 3.3) ทุกสิ้นปีการศึกษาหน่วยงานจะจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมิน

ตนเอง (SAR)

3.4) สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับการตรวจประเมิน โดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพ
การศึกษาภายใน ซึ่งกรรมการประเมินประกอบด้วยบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

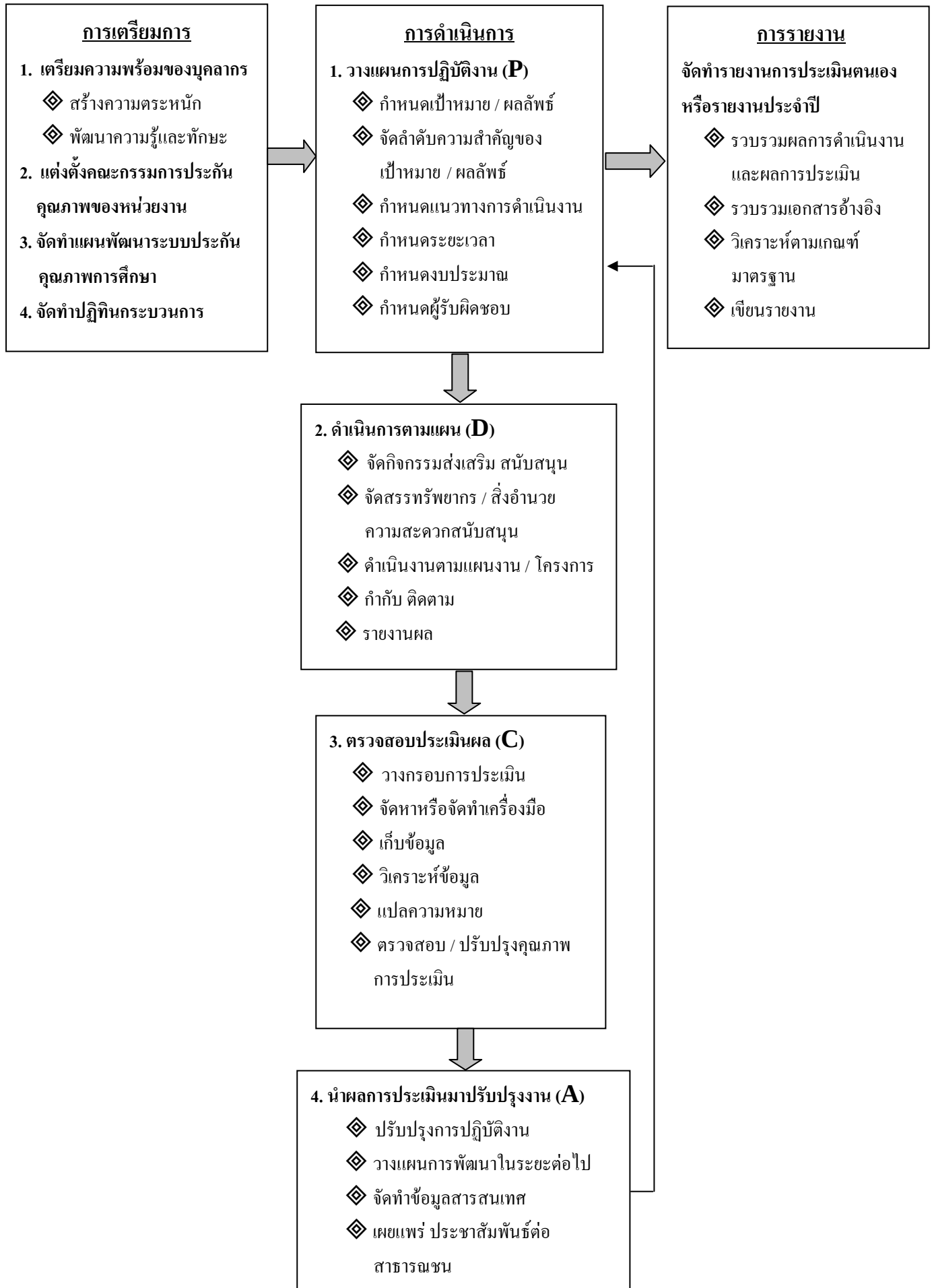
4) **การนำผลประเมินมาปรับปรุงงาน (Act)** มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงงานโดย
ดำเนินการ ดังนี้

4.1) มีการนำผลการประเมินมาทบทวน ปรับปรุง การดำเนินงานประกันคุณภาพของ
หน่วยงาน

4.2) นำผลการประเมินแจ้งให้บุคลากรของหน่วยงานและที่ประชุมคณะกรรมการประจำ
สถาบันวิจัยและพัฒนา ทราบ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไป

4.3) มีการเผยแพร่ผลการตรวจประเมินดังกล่าว แล้วนำผลมาปรับใช้ในกระบวนการ
ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางการพัฒนาตัวบ่งชี้ ที่มีจุดอ่อน จุดแข็ง และมีข้อเสนอแนะจาก
คณะกรรมการประเมินฯ

กระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน



12. การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาจากการประเมินตนเองและจาก
ข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมิน ในปีการศึกษา 2554 ไปวางแผนพัฒนาทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพ
การศึกษาอย่างต่อเนื่อง ดังตารางที่ 15

ตารางที่ 15 แผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555

ตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ประจำปีการศึกษา 2554

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตาม ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพ ภาคนิเทศ วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน ข้อเสนอแนะ 1. ติดตามแผนปฏิบัติงานประจำปี เมื่อครบ 6 เดือน เพื่อมีเวลาปรับปรุงได้ทัน 2. ตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติงานประจำปีควรสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และชี้วัดผลสำเร็จและความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์ 3. สนับสนุน / สร้างกิจกรรม ที่สร้างความเข้าใจ เรื่องวิสัยทัศน์และแผนยุทธศาสตร์ แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง	1. การจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีต้องสอดคล้องกับ KPI ของบุคลากร 2. ปรับตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 3. ติดตามแผนปฏิบัติงานประจำปีในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน และรายงานผลต่อคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 4. จัดกิจกรรมทบทวน และสร้างความเข้าใจเรื่องวิสัยทัศน์และแผนยุทธศาสตร์แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง	8 ข้อตามเกณฑ์การประเมิน	ปีการศึกษา 2555 (ปีงบประมาณ 2555-2556)	25,100	1. ในการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี ได้กำหนดโครงการ กิจกรรม โดยระบุผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน ซึ่งแต่ละคนที่ได้รับมอบหมายได้นำไปกำหนดอยู่ใน KPIs ของตนเอง เพื่อให้มีความสอดคล้องซึ่งกันและกัน 2. ได้ดำเนินการปรับตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติงานประจำปี 2555 และ 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และสามารถชี้วัดผลสำเร็จและความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์ได้ 3. ได้ติดตามแผนปฏิบัติงาน ในปี 2555 ในรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน โดยรายงานผลในที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและ	- คณะจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตาม ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
					พัฒนา ครั้งที่ 4/2555 วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 และครั้งที่ 6/2555 ในวันที่ 3 กันยายน 2555 ส่วนแผนปฏิบัติงาน ในปี 2556 ในรอบ 6 เดือน ได้ติดตามผลและรายงานให้ที่ประชุม คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาพิจารณา ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 4. ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ 2555 ได้จัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจ ในการจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน โดยเชิญวิทยากรจากภายนอกมาให้ความรู้ และไประดมความคิดเห็นอกสถานที่ ในวันที่ 18-20 เมษายน 2555 และในปีงบประมาณ 2556 ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ ในวันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556	
องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบการพัฒนา คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน ข้อเสนอแนะ 1. ควรประเมินผลการนำความรู้ และ	1. ประชุมคณะกรรมการด้าน	7 ข้อตามเกณฑ์การ	ปีการศึกษา 2555	-	1. มีการประชุมคณะกรรมการ	- งานการเจ้าหน้าที่

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตาม ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพการศึกษภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
ทักษะที่ได้จากการพัฒนามาใช้ในการ ปฏิบัติงาน หลังได้รับการอบรมแล้ว 6- 9 เดือน 2. ควรประเมินผลสำเร็จของ แผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อใช้ในการ จัดทำแผนของปีต่อไป	จรรยาบรรณของหน่วยงาน 2. ประเมินผลสำเร็จของ แผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2555 เพื่อใช้ในการ จัดทำแผนในปีงบประมาณ 2556 ต่อไป 3. ติดตามประเมินผลการนำความรู้ และทักษะที่ได้จากการไปพัฒนามาใช้ ในการปฏิบัติงาน หลังได้รับการอบรม แล้ว 6-9 เดือน	ประเมิน	(ปีงบประมาณ 2555- 2556)		จรรยาบรรณ ในวันที่ 13 มิถุนายน 2556 2. มีการประเมินผลสำเร็จของ แผนพัฒนาบุคลากร ของ ปีงบประมาณ 2555 เพื่อนำมาเป็น แนวทางในการจัดทำแผนใน ปีงบประมาณ 2556 3. หลังจากส่งบุคลากรเข้ารับการ อบรมไปแล้ว 6-9 เดือน ได้มีการ ติดตามประเมินผลการนำความรู้และ ทักษะที่ได้จากการอบรม มาพัฒนาใน การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของแต่ละคน	
<u>องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย</u> <u>ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกในการ</u> <u>พัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์</u> <u>ข้อเสนอแนะ</u> 1. ควรพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการ วิจัยและงานสร้างสรรค์ให้ครอบคลุม ทุกด้านและเป็นปัจจุบัน 2. ควรเป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ และการประชุมวิชาการทั้งระดับชาติ และนานาชาติ	1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ให้ ครอบคลุมทุกด้านและเป็นปัจจุบัน 2. เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ 3. ศึกษาดูงานเกี่ยวกับจัดทำ ฐานข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน	7 ข้อตามเกณฑ์การ ประเมิน	ปีการศึกษา 2555 (ปีงบประมาณ 2555- 2556)	450,000	1. กำลังดำเนินการ โดยความร่วมมือ ระหว่างสถาบันวิจัยฯ และศูนย์ คอมพิวเตอร์ ซึ่งได้จัดจ้างบริษัทชั้น เน็ตซึ่งมีประสบการณ์และเชี่ยวชาญ ในการจัดทำฐานข้อมูลมาเขียน โปรแกรม โดยมีระยะเวลาเสร็จสิ้นใน ปีงบประมาณ 2556 นี้ และจะได้จัด ให้มีการอบรมผู้ใช้งานใน	- วัชร น้อยพิทักษ์ เอกพันธ์ หวานใจ ปัทมาพร เกิดแจ้ง

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตาม ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
					ปีงบประมาณต่อไป 2. ปัจจุบันได้ทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัย โดยการเป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวมข้อมูลผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อรองรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา จาก ก.พ.ร. และสมศ. ในภาพรวมของมหาวิทยาลัยได้ และได้รายงานผลให้สนง.ประกันคุณภาพการศึกษาทุกครั้งเพื่อรองรับการตรวจประเมินภายในและภายนอก 3. ได้ส่งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องไปศึกษาดูงานเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูลวิจัยจากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยงาน	
องค์ประกอบที่ 5 การบริการวิชาการแก่ชุมชน ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างระบบและกลไก เพื่อบูรณาการงานวิจัยกับงานบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์กับผลิตภัณฑ์ และ/หรือ บริการที่เป็นผลมาจากการวิจัย	5 ข้อตามเกณฑ์การประเมิน	ปีการศึกษา 2555 (ปีงบประมาณ 2555-2556)	20,000	สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้อบรมถ่ายทอดเทคโนโลยี ในโครงการ “Creative Inspiration Zone” ซึ่งมีการสอนการทำผ้ามัดย้อม และการทำผ้าบาติก โดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปต่อยอดในเชิงการค้าได้	กรรณิกา ตะกรุดโทน

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตาม ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ <u>ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง</u> <u>ข้อเสนอแนะ</u> 1. ควรรายงานแผนบริหารความเสี่ยงและการติดตามการดำเนินงานให้คณะกรรมการประจำสถาบัน	1. รายงานแผนบริหารความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานให้คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	6 ข้อตามเกณฑ์การประเมิน	ปีการศึกษา 2555 (ปีงบประมาณ 2555–2556)	-	1 ได้ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ในการประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 6 กันยายน 2555	- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ <u>ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน</u> <u>ข้อเสนอแนะ</u> 1. พัฒนาตัวชี้วัดที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินการตามพันธกิจของสถาบัน เพื่อใช้ในการประเมินคุณภาพ โดยเฉพาะในส่วนของผู้ใช้บริการ (Customer)	1. พัฒนาตัวชี้วัดที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานตามพันธกิจของหน่วยงาน โดยเฉพาะในส่วนของผู้ใช้บริการ (Customer) เช่น สำนักรวบรวมข้อมูลของผู้รับทุนวิจัยจากสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อนำมาเป็นตัวชี้วัดอัตลักษณ์เพิ่มเติมในการประเมินคุณภาพครั้งต่อไป	9 ข้อตามเกณฑ์การประเมิน	ปีการศึกษา 2555 (ปีงบประมาณ 2555–2556)	-	1. ได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจสำหรับผู้ได้รับทุนวิจัย ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน เพื่อนำผลมาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และนำมาเป็นตัวชี้วัดอัตลักษณ์เพิ่มเติมในการประเมินคุณภาพครั้งนี้	- งานประกันคุณภาพของหน่วยงาน

ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตาม ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	แผน/กิจกรรม การพัฒนา	เป้าหมาย	ช่วงเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
ข้อเสนอแนะในภาพรวม						
1. ปรับปรุงห้องระเบียนวิจัยให้ดึงดูดความสนใจ เพื่อใช้เป็นแหล่งค้นคว้า	1. การปรับปรุงพื้นที่ โดยการเปิดไฟเพื่อทำให้ระเบียนวิจัยสว่าง 2. เพิ่มชั้นหนังสือที่มีรูปแบบหลากหลาย 3. ตกแต่งทาสีห้องระเบียนวิจัยใหม่ โดยเน้นสีที่ให้ความสว่างกับห้อง 4. เพิ่มโซฟา โดยใช้สีเดียวกับห้อง 5. นำรูปภาพศิลปะหรือชิ้นงานสร้างสรรค์มาประดับตกแต่งห้อง 6. จัดรูปแบบเอกสารให้เป็นหมวดหมู่ โดยจัดเรียงเป็นแนดสี	ห้องระเบียนวิจัยได้รับการพัฒนา ปรับปรุงให้มีชีวิตชีวา ดีขึ้นกว่าเดิม	ปีการศึกษา 2555 (ปีงบประมาณ 2555-2556)		ปีงบประมาณ 2557 มหาวิทยาลัยมีแผนที่จะสร้างตึกใหม่ในบริเวณพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งของสถาบันวิจัยและพัฒนา ดังนั้นแผนที่จะปรับปรุงห้องระเบียนวิจัย และพื้นที่ด้านข้างของอาคารจึงขอยกเลิกไปก่อน จนกว่าจะสร้างตึกใหม่เสร็จสิ้น	เอกพันธ์ หวานใจ ปัทมาพร เกิดแจ้ง กรรณิกา ตะกรุดโทน
2. ปรับปรุงทางด้านกายภาพของอาคารสถาบันวิจัยฯ ซึ่งมีผู้ใช้หลายหน่วยงาน	1. ปรับปรุงพื้นที่ด้านข้างสถาบันวิจัยฯ สำหรับจอดจักรยานยนต์และจักรยาน	ปรับปรุงพื้นที่ด้านข้างของอาคารสำหรับใช้เป็นที่พักจักรยานยนต์และจักรยาน เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของหน่วยงาน	ปีการศึกษา 2555 (ปีงบประมาณ 2555-2556)			สุพรชัย มั่งมีสิทธิ์

บทที่ 2 ส่วนสาระ

การประเมินคุณภาพการศึกษาตามองค์ประกอบ 7 องค์ประกอบและ 11 ตัวบ่งชี้ ตามคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร) โดยใช้เกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ในกลุ่ม ค สถาบันเฉพาะทางลักษณะที่ 1 (ค1) ซึ่งเป็นสถาบันที่เน้นระดับบัณฑิตศึกษา มีคะแนนเต็ม 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองของสถาบันวิจัยและพัฒนา พบว่าได้ดำเนินการตามภารกิจหลักของหน่วยงาน โดยมีผลการประเมินทั้ง 7 องค์ประกอบ ค่าคะแนน 5.00 หมายถึงการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก มีรายละเอียดผลการประเมินแต่ละองค์ประกอบ ดังนี้

องค์ประกอบ	ผลประเมินคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2555	
	ค่าคะแนน	ผลประเมิน
1. ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ และแผน ดำเนินการ	5.00	ระดับดีมาก
2. การผลิตบัณฑิต	5.00	ระดับดีมาก
3. การวิจัย	5.00	ระดับดีมาก
4. การบริการวิชาการแก่สังคม	5.00	ระดับดีมาก
5. การบริหารและการจัดการ	5.00	ระดับดีมาก
6. การเงินและงบประมาณ	5.00	ระดับดีมาก
7. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	5.00	ระดับดีมาก
เฉลี่ย 7 องค์ประกอบ	5.00	ระดับดีมาก

องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ

ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 หรือ 7 ข้อ	มีการดำเนินการ 8 ข้อ

ข้อ	การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของสภาสถาบัน โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสถาบัน และได้รับความเห็นชอบจากสภาสถาบัน โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและพระราชบัญญัติสถาบัน ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบัน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551 – 2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551 – 2554)	✓	
2	มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับสถาบันไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน	✓	
3	มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	✓	
4	มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และคำเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	✓	
5	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ	✓	
6	มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา	✓	
7	มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณา	✓	
8	มีการนำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 8 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 8 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 8 ข้อ

ผลการดำเนินงาน : ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 8 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของสภาสถาบัน โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสถาบัน และได้รับความเห็นชอบจากสภาสถาบัน โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและพระราชบัญญัติสถาบันฯ

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ประจำปี พ.ศ. 2553-2563 ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยผ่านการมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงาน และได้รับความเห็นชอบจากคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-1)

โดยมีลำดับขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1.1 ได้มีการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2555 เพื่อทบทวนและปรับแก้ไขแผนยุทธศาสตร์ประจำปี 2553 - 2563 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-2)

1.2 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการจัดประชุมอบรม เรื่อง “การวางแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา” ขึ้น ระหว่างวันที่ 18 -20 เมษายน 2555 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ตรงกันให้กับบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยเชิญวิทยากรจากภายนอกมาให้การอบรม (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-3)

1.3 จากนั้นนำผลที่ได้จากการอบรม เข้าที่ประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 เพื่อพิจารณา โดยที่ประชุมบุคลากรมีมติให้ปรับแก้ไข ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-4) และได้นำเสนอเข้าที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2555 วันพุธที่ 25 เมษายน 2555 โดยมีการประชุมระดมความคิดเห็นร่วมกันบุคลากร คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ทั้งนี้ ได้มีมติเห็นชอบร่วมกันให้ปรับแก้ไขปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ ดังนี้ ปณิธาน ให้ปรับเป็น “ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่การวิจัยและงานสร้างสรรค์” วิสัยทัศน์ ให้ปรับเป็น “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์” เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องตามพันธกิจหลักของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-5)

1.4 ได้จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี 2555 โดยมีการกำหนดยุทธศาสตร์ มาตรการ โครงการ กิจกรรม ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด ในแต่ละยุทธศาสตร์ (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-6) มีการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานประจำปี 2555 และนำเสนอผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ให้คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 และ ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะสำหรับนำมาปรับปรุงแผนในปีต่อไป

1.5 ล่าสุดสถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” ระหว่างวันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันให้กับบุคลากรของ

สถาบันวิจัยและพัฒนา และปรับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2556-2563 ที่ปรับใหม่ตามวาระของผู้บริหาร โดยมีวิทยาการจากภายในมหาวิทยาลัยมาให้การอบรมและให้คำแนะนำการจัดทำยุทธศาสตร์ และถอดออกมาเป็นแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในปี 2556-2559 มีการกำหนดโครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัด และผู้รับผิดชอบ (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-7) และต่อมาได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เมื่อวันที่ 14 พ.ค. 2556 เพื่อสรุปผลการปรับแก้ไข (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-8)

1.6 จากนั้นจึงได้นำผลสรุปที่ได้จากการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาเสนอต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-9) เพื่อพิจารณา และนำข้อเสนอแนะมาปรับในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 ในรอบ 6 เดือนสุดท้ายต่อไป

2. มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับสถาบันไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้แจ้งให้บุคลากรของสถาบันวิจัยฯ ได้รับทราบเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน การกำหนดตัวบ่งชี้ และเป้าหมายในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 และได้มอบหมายให้บุคลากรรับผิดชอบงานตามภารกิจที่กำหนด ในการประชุมบุคลากร ครั้งที่ 6/2554 เมื่อจันทร์ที่ 7 พฤศจิกายน 2554 และครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.2-1)

3. มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

พันธกิจที่สำคัญของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือ การเป็นศูนย์กลางการพัฒนาระบบบริหารจัดการ ด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย โดยทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ และนักวิชาการของมหาวิทยาลัยทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ และการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณชน ดังนั้น ในกระบวนการแปลงกลยุทธ์มาเป็นแผนปฏิบัติงาน และกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงาน จึงเน้นเพื่อตอบสนองต่อพันธกิจหลักของหน่วยงาน ใน 2 พันธกิจ คือ การวิจัย และการบริการทางวิชาการ (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-6)

4. มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำเป็นแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 โดยมีการกำหนดแผนงานโครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2555 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-6)

5. มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี 2555 ที่กำหนดไว้ โดยดำเนินงานตามพันธกิจของหน่วยงาน คือ พันธกิจด้านการวิจัย และการบริการทางวิชาการ (เอกสารหมายเลข สว 1.1.1-6)

6. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2555 ปีละ 2 ครั้ง และได้รายงานผลต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 และ ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 เพื่อพิจารณารับข้อเสนอแนะมาปรับแก้ไข (เอกสารหมายเลข สว 1.1.6-1 และ สว 1.1.6-2)

7. มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณา

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ในปีงบประมาณ 2555 และสรุปผลแสดงให้เห็นถึงการบรรลุเป้าหมายของตัวบ่งชี้ในแต่ละกลยุทธ์ และได้นำเสนอผลต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 เพื่อพิจารณา ทั้งนี้ ได้มีข้อเสนอแนะให้มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานในส่วนของร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการประชุม ควรกำหนดค่าไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80-85 (เอกสารหมายเลข สว 1.1.6-2)

8. มีการนำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี

ได้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยปรับแก้ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานในส่วนของร้อยละของความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการประชุม (เอกสารหมายเลข สว 1.1.8-1)

ตารางที่ 1.1-1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

พันธกิจ	ตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์		
	จำนวนตัวบ่งชี้ทั้งหมด	จำนวนตัวบ่งชี้ที่บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละของการบรรลุตามเป้าหมาย
ด้านการวิจัย	18	18	100.00
ด้านการบริการทางวิชาการ	2	2	100.00
ด้านการบริหารจัดการ	7	7	100.00
ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2	100.00
รวม	29	29	100.00

จุดแข็ง :

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน ทำให้ภารกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นไปตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. มีทิศทางการปฏิบัติที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยฯ และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. ต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 1.1.1-1	แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2553 – 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 1.1.1-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 1.1.1-3	โครงการอบรมสัมมนา เรื่อง การวางแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร วันที่ 18 –20 เมษายน 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 1.1.1-4	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา ทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 1.1.1-5	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 25 เมษายน 2555 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.1 ทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 1.1.1-6	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1, 3, 4 และ 5)
สว 1.1.1-7	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนาและศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าว ไทย” วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 1.1.1-8	การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2556 วันที่ 14 พฤษภาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 1</u> เรื่องการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 1.1.1-9	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.1 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (2556-2559)
สว 1.1.2-1	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 (เกณฑ์ที่ 2) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.1 การระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี งบประมาณ 2555 และครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 2.1 การจัดทำยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปีงบประมาณ 2555
สว 1.1.6-1	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 6) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.4 รายงานผลดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี งบประมาณ 2555 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2554 – มีนาคม 2555) และรายงานผลการใช้ จ่ายเงิน
สว 1.1.6-2	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 (เกณฑ์ที่ 6 และ 7) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u>

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	3.2 สรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2554 – 30 กันยายน 2555)
สว 1.1.8-1	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 8)

องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต

ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 : ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 หรือ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 หรือ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

หมายเหตุ : เพิ่มเติมคำอธิบายหมายเหตุ ดังนี้

หลักฐานสำหรับการประเมินในเกณฑ์มาตรฐานข้อที่ 3 เช่น ผลการประเมินหรือผลการสำรวจความพึงพอใจของคณาจารย์และบุคลากร ด้านสวัสดิการ การเสริมสร้างสุขภาพที่ดีและการสร้างขวัญและกำลังใจ หรือหลักฐานเชิงประจักษ์อื่นๆ ที่เชื่อมโยงให้เห็นการทำงานได้ดีขึ้น

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์ ให้บุคลากรมีการพัฒนางานที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และค่านิยมจิตสาธารณะ	✓	
2	มีการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	✓	
3	มีสวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรสายสนับสนุนสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	✓	
4	มีระบบการติดตามให้บุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนามาใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง	✓	
5	มีการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณบุคลากรสายสนับสนุน และดูแลควบคุมให้บุคลากรสายสนับสนุนถือปฏิบัติ	✓	
6	มีการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	✓	
7	มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 4 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 3 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาบุคลากร โดยในแผนได้แสดงถึงจำนวนบุคลากร อัตรากำลังในปัจจุบันและความต้องการอัตรากำลังในอีก 5 ปี (พ.ศ.2557 – 2561) และมีการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากร ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2555 – 2557) มีการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2555 เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี 2556 และเนื่องจากสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการกิจด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้นทุกปี จึงมีการรับบุคลากรใหม่เข้ามาช่วยปฏิบัติงาน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรใหม่ เช่น การจัดการความรู้ในหน่วยงาน และการส่งบุคลากรไปร่วมประชุม อบรม สัมมนา และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 2.4.1-1 ถึง สว 2.4.1-8)

2. มีการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกในการบริหารพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมสมรรถนะในการปฏิบัติงาน เช่น การวางแผนกำลังคน การสรรหา การคัดเลือกบุคลากรอย่างเป็นระบบและโปร่งใส มีการวิเคราะห์งาน (Job Analysis) โดยกำหนดให้มีคำอธิบายลักษณะงาน (Job Description) การระบุคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Specification) รวมทั้งความสามารถ (Competencies) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน จัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้และเพิ่มทักษะที่จำเป็นให้ผู้ปฏิบัติงาน เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้งานระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัยและสร้างสรรค์ ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้พัฒนาให้มีระบบสารสนเทศงานวิจัยและสร้างสรรค์ ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ การติดตาม และการรายงานผลสำเร็จการดำเนินงานวิจัยและสร้างสรรค์ จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา และบุคลากรได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการให้มีความสอดคล้องและสามารถตอบสนองนโยบายและบริบทของมหาวิทยาลัยที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Job Evaluation) ที่มีรูปแบบที่ชัดเจนโดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติการ สนับสนุนให้บุคลากรได้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้มีโอกาสไปฝึกอบรมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยภายใต้งบประมาณในการพัฒนาบุคลากรที่จำกัด (เอกสารหมายเลข สว 2.4.2-1 ถึง สว 2.4.2-5 และ สว 2.4.1-7)

3. มีสวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรสายสนับสนุนสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากสวัสดิการที่ได้รับตามระเบียบของทางราชการแล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบสวัสดิการและสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากร เช่น การส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม ได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้นและได้รับการยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา การจัดสถานที่และจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ปฏิบัติงานได้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพดังจะเห็นได้จากผลการประเมินจากคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาในปีการศึกษาที่ผ่านมาอยู่ในระดับดีมาก มีการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาที่ต้องการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น สนับสนุนให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองด้านข่าวสารต่างๆ ด้วยการจัดซื้อหนังสือพิมพ์รายวันและรายสัปดาห์ มีการจัดประชุมและทัศนศึกษานอกสถานที่เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้สึกละเอียดและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการปฏิบัติงานร่วมกัน และมีการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารและเป็นข้อมูลในการปรับปรุงและเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยผลการสำรวจพบว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย 3.66 หรือเท่ากับร้อยละ 73.02 (เอกสารหมายเลข สว 2.4.3-1 ถึง สว 2.4.3-4)

4. มีระบบการติดตามให้บุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนามาใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบการติดตามให้บุคลากรนำความรู้และทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประเมินจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นภายหลังได้รับการอบรมมาแล้ว (เอกสารหมายเลข สว 2.4.4-1)

5. มีการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณบุคลากรสายสนับสนุน และดูแลควบคุมให้บุคลากรสายสนับสนุนถือปฏิบัติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณโดยมีการจัดทำเอกสารคู่มือจรรยาบรรณของบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากรให้แก่บุคลากรทุกคนเพื่อศึกษาและถือปฏิบัติ รวมทั้งการเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของสถาบัน สนับสนุนให้บุคลากรประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์แนวปฏิบัติของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติตนเป็นข้าราชการที่ดี มีคุณธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติราชการ มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ส่งเสริมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงานทำหน้าที่กำกับดูแล (เอกสารหมายเลข สว 2.4.5-1 ถึง สว 2.4.5-4)

6. มีการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการประเมินผลสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากร ตามตัวชี้วัด ผลลัพธ์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยในปีงบประมาณ 2555 พบว่าได้ดำเนินการบรรลุเป้าหมายตามแผนของการพัฒนาบุคลากร คือบุคลากรได้รับการพัฒนาร้อยละ 100 และโครงการที่จัดในแผนพัฒนาบุคลากรบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการทั้งตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และตัวชี้วัดของโครงการสอดคล้องกับกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ส่งผลให้บุคลากรเป็นที่พึงประสงค์ตามวัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาบุคลากร (เอกสารหมายเลข สว 2.4.2-4 ถึง สว 2.4.2-5 และ สว 2.4.1-8)

7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการบริหารและการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำผลการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรของปีงบประมาณ 2555 ที่ผ่านมา ไปปรับปรุงแผนการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนในปีงบประมาณ 2556 รวมทั้งได้นำผลการประเมินโครงการ/กิจกรรมที่จัดเพื่อพัฒนาบุคลากร ไปปรับปรุงการจัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่ตรงตามประสงค์ของแผน ตรงตามสมรรถนะของสถาบันวิจัยและพัฒนา นำผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมพัฒนาบุคลากรเสนอผู้บริหารของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อรับทราบข้อเสนอแนะและเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการพัฒนาบุคลากรต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 2.4.7-1)

จุดแข็ง :

ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพ และทักษะ ตามความสมัครใจของตนเอง และสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.4.1-1	แผนการบริหารบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.4.1-2	แผนพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาปีงบประมาณ 2555 และปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.4.1-3	แผนอัตรากำลังบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (พ.ศ. 2557 - 2561) (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.4.1-4	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.4.1-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ครั้งที่ 1/2555 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.4.1-6	ข้อมูลการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากรรายบุคคล (เกณฑ์ที่ 1)

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.4.1-7	ข้อมูลการพัฒนาบุคลากร ปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
สว 2.4.1-8	รายงานการประเมินผลตามแผนพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2555 (เกณฑ์ที่ 1 และ 6)
สว 2.4.2-1	ประกาศรับสมัคร/ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบ/คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือก/ประกาศผล การสอบคัดเลือก (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.4.2-2	แบบประเมินผลการปฏิบัติราชการ (เอกสารลับ) (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.4.2-3	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.4.2-4	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” และ รายงานผล (เกณฑ์ที่ 2 และ 6)
สว 2.4.2-5	การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้งานระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัยและสร้างสรรค์” และ รายงานผล (เกณฑ์ที่ 2 และ 6)
สว 2.4.3-1	หนังสือขอความอนุเคราะห์ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.4.3-2	หนังสืออนุมัติให้บุคลากรเดินทางไปราชการเพื่อเข้ารับการฝึกอบรม (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.4.3-3	เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) สำหรับข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.4.3-4	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.4.4-1	แบบรายงานผลการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร (หลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนา) (เกณฑ์ ที่ 4)
สว 2.4.5-1	เอกสารคู่มือจรรยาบรรณบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากรและการเผยแพร่จรรยาบรรณ ทางเว็บไซต์ (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.4.5-2	แผนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ส่งเสริมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณมหาวิทยาลัย ศิลปากร (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.4.5-3	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.4.5-4	รายงานการประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.4.7-1	บันทึกรายงานผลการประเมินโครงการพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาภายหลังเสร็จสิ้น โครงการ (เกณฑ์ที่ 7)

องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย

ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกในการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1		คะแนน 2		คะแนน 3		คะแนน 4		คะแนน 5	
มีการดำเนินการ 1 ข้อ		มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ		มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ		มีการดำเนินการ 6 ข้อ		มีการดำเนินการ 7 ข้อ	
ระดับ	เกณฑ์มาตรฐาน							การดำเนินการ	
								มี	ไม่มี
1	มีระบบและกลไกบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการวิจัยของสถาบัน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด							✓	
2	มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน							✓	
3	มีการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์และให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณการวิจัยแก่อาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ							✓	
4	มีการจัดสรรงบประมาณของสถาบัน เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์							✓	
5	มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ตามอัตลักษณ์ของสถาบันอย่างน้อยในประเด็นต่อไปนี้ - ห้องปฏิบัติการวิจัยฯ หรือหน่วยวิจัยฯ หรือศูนย์เครื่องมือ หรือศูนย์ให้คำปรึกษาและสนับสนุนการวิจัยฯ - ห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัยฯ - สิ่งอำนวยความสะดวกหรือการรักษาความปลอดภัยในการวิจัยฯ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการวิจัย - กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยฯ เช่น การจัดประชุมวิชาการ การจัดแสดงผลงานสร้างสรรค์ การจัดให้มีศาสตราจารย์อาคันตุกะหรือศาสตราจารย์รับเชิญ (visiting professor)							✓	
6	มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 อย่างครบถ้วนทุกประเด็น							✓	
7	มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบัน							✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีระบบและกลไกบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการวิจัยของสถาบันและดำเนินการตามระบบที่กำหนด ดังนี้

1.1 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางในการประสานและบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร มีระบบและกลไกการบริหารงาน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-1) ในรูปของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาตั้งแต่การกำหนดยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-2 ถึง สว 4.1.1-4) โดยมีการวางแผนทาง การกำหนดหลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนวิจัย ขั้นตอนการพิจารณาจัดสรรทุนวิจัย การทำสัญญารับทุนและเบิกจ่ายเงินวิจัยตลอดจนการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-5 ถึง สว 4.1.1-8) สำหรับในปี 2555 มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร และจัดทำประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินทุนอุดหนุน รางวัล และค่าใช้จ่ายจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง และประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานและวิธีการเบิกจ่ายเงินทุนอุดหนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-9 ถึง สว 4.1.1-11) เพื่อสร้างความมั่นคงของเงินทุนสนับสนุนการวิจัยและเพิ่มศักยภาพของมหาวิทยาลัยศิลปากรในด้านการวิจัยสร้างสรรค์ ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และพัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยที่เน้นการวิจัยสร้างสรรค์

1.2 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นสถาบันแม่ข่ายที่รับผิดชอบประสานงานโครงการเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ให้กับสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่าย จำนวน 30 สถาบัน เพื่อสนับสนุนให้ดำเนินการวิจัย ตามกรอบแนวทางการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ภายใต้กรอบการบริหารของคณะอนุกรรมการเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-12)

1.3 การสนับสนุนการผลิตผลงานสร้างสรรค์ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการดำเนินการจัดทำเกณฑ์การให้ทุนผลงานสร้างสรรค์ โดยจัดทำแบบฟอร์มแบบเสนอโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ และแบบประเมินผล ซึ่งขณะนี้ได้มีการเปิดรับข้อเสนอโครงการ และได้มีการประกาศผลการจัดสรรทุนไปแล้วบางส่วน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-13)

2. มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน สำหรับในปีการศึกษา 2555 นี้ สถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

2.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการสนับสนุนให้คณาจารย์ผลิตผลงานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาการเรียนการสอนในสาขาวิชาต่าง ๆ ได้ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (1))

2.2 คณาจารย์สามารถสร้างทีมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์โดยนำนักศึกษาทุกระดับชั้นมาเป็นส่วนหนึ่งในทีมงานได้ เพื่อให้นักศึกษาได้มีโอกาสเรียนรู้การทำวิจัยและสามารถต่อยอดพัฒนาเป็นหัวข้อวิจัยหรือวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาได้ เป็นการฝึกฝนประสบการณ์การทำวิจัยเพื่อสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (1) และ สว 4.1.2-1 (2))

2.3 สถาบันวิจัยและพัฒนาเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าร่วมฟังการบรรยาย อบรม ประชุม สัมมนา ทางวิชาการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัด หรือมีส่วนร่วมในการจัดงานประชุม เช่น โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ” ในวันที่ 21-22 สิงหาคม 2555 และวันที่ 29-31 พฤษภาคม 2556 การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-2 ถึง สว. 4.1.2-4) เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการเขียนบทความวิจัย การนำเสนอผลงานวิจัยในเวทีต่างๆ และจุดประกายให้เกิดแนวคิดหัวข้อสำหรับการทำวิจัยหรือวิทยานิพนธ์ต่อไป

3 มีการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์และให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณการวิจัยแก่อาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ ดังนี้

3.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการส่งเสริมสนับสนุนการเสริมสร้างงานวิจัยและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย โดยมีการจัดประชุม อบรม สัมมนา บรรยายพิเศษ เพื่อพัฒนางานวิจัย และเพื่อเป็นเวทีให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยทั้งคณาจารย์และนักศึกษาได้พัฒนาศักยภาพทางกาวิจัยของตน รวมทั้งได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความคิดเห็นด้านการวิจัยกับนักวิจัยในหลากหลาย เช่น โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ” เมื่อวันที่ 21-22 สิงหาคม 2555 และวันที่ 29-31 พฤษภาคม 2556 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้โปรแกรมระบบบริหารงานวิจัย (NRPM) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี พ.ศ.2557” เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555 โครงการสำรวจพื้นที่ในเขตภาคกลางตอนล่าง เพื่อทำร่างข้อเสนอโครงการวิจัยเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่เศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2556 การประชุมใหญ่โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาครั้งที่ 1 โดยความร่วมมือของ 70 มหาวิทยาลัย ระหว่างวันที่ 21-23 มกราคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-2 ถึง สว.4.1.2-4, สว. 4.1.3 -1 และ สว.4.1.3-2)

3.2 มีการเผยแพร่ความรู้เรื่องจรรยาบรรณนักวิจัย จรรยาบรรณการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์สภากวิจัยแห่งชาติ ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ เพื่อให้นักวิจัยมีความรู้และความเข้าใจในข้อจำกัดและหลักเกณฑ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยฯ และในวันที่จัดอบรม

เชิงปฏิบัติการ NRPM ได้มีการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณแก่นักวิจัยที่เข้ารับการอบรมในวันดังกล่าว (<http://www.surdi.su.ac.th>) (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-3)

3.3 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจและยกย่องนักวิจัยที่มีผลงาน โดยมีระบบการให้รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี ทั้งนี้ ผลงานที่ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัลจำนวน 30,000 บาท ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรประจำปีของมหาวิทยาลัย ส่วนรางวัลผลงานวิจัยดี ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัล 15,000 บาท ในวันสถาปนามหาวิทยาลัย ทั้งนี้มีการเผยแพร่ข้อมูลนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัลทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน ในหัวข้อ “Hall of Fame” (<http://www.surdi.su.ac.th>) (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-4 และ สว 4.1.3-5)

4. มีการจัดสรรงบประมาณของสถาบันเพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนการวิจัยเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของบุคลากรของมหาวิทยาลัย โดยจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัยประเภทต่างๆ ให้แก่บุคลากร เพื่อทำวิจัยทั้งด้านการวิจัยพื้นฐาน การวิจัยประยุกต์ การวิจัยพัฒนา การวิจัยสถาบัน และการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน เพื่อสร้างองค์ความรู้และสร้างผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ ส่งเสริมการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ การหาโจทย์วิจัย และการบูรณาการวิจัย โดยมีบุคลากรรับผิดชอบประสานงาน มีผู้ทรงคุณวุฒิที่เชี่ยวชาญเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบข้อเสนอโครงการ รายงาน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงผลงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย สำหรับภารกิจด้านการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยของสถาบันวิจัยฯ แบ่งประเภทได้ ดังนี้

4.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน

สถาบันวิจัยและพัฒนาปฏิบัติตามคู่มือการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ตามมติคณะรัฐมนตรี นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2555-2559) และปฏิทินการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) รวมทั้งระเบียบและข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยทุนอุดหนุนการวิจัย เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำแผนงบประมาณการวิจัย ตามมติคณะรัฐมนตรี (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-5)

การขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ผู้ขอรับทุนจะต้องส่งข้อเสนอการวิจัยเพื่อขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยล่วงหน้า 1 ปี ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ โดยคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาซึ่งเป็นผู้แทนของกลุ่มสาขาวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร และได้รับการแต่งตั้งจากอธิการบดี ทำหน้าที่กำกับ ดูแลการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย และมีการส่งข้อเสนอการวิจัยให้ผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้พิจารณาข้อเสนอการวิจัย โครงการวิจัยเดี่ยว 1 เรื่อง มีผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา จำนวน 3 ท่าน ชุดโครงการวิจัย 1 เรื่อง มีผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา จำนวน 5 ท่าน และสถาบันวิจัยและพัฒนาจะรวบรวมข้อเสนอการวิจัยซึ่งจัดเรียงลำดับความสำคัญตามแนวทางการประเมินผลแผนงานวิจัยและโครงการวิจัยของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) แล้ว ส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ และสำนักงบประมาณ เพื่อตรวจความ

ซ้ำซ้อนของโครงการวิจัย และจัดสรรงบประมาณ ประมาณเดือนตุลาคม-ธันวาคมของทุกปี ซึ่งสำนักงานงบประมาณจะแจ้งผลการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้หน่วยงานทราบประมาณเดือนตุลาคมของปีถัดมา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (2))

4.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้ของงบประมาณ สำหรับในปีงบประมาณ 2556 มหาวิทยาลัยศิลปากรได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร และจัดทำประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินทุนอุดหนุน รางวัล และค่าใช้จ่ายจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง และประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานและวิธีการเบิกจ่ายเงินทุนอุดหนุนการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-9 ถึง สว 4.1.1-11) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่อให้มีการขยายงานทางด้านวิจัยและสร้างสรรค์ ช่วยให้งานวิจัยและสร้างสรรค์มีความเข้มแข็งและต่อเนื่อง ดังนั้น การจัดสรรทุนจึงต้องสอดคล้องกับระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยนำมาจัดสรรให้กับโครงการวิจัย ดังนี้

ประเภทที่ 1 โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักศึกษารุ่นใหม่

สนับสนุนงานวิจัย/สร้างสรรค์ทางด้านศิลปะ งานวิจัยพื้นฐาน งานวิจัยประยุกต์ งานวิจัยและพัฒนา และงานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนสาขาวิชาต่าง ๆ ที่มีการเรียน การสอนในมหาวิทยาลัยศิลปากร คือ สาขาวิชาศิลปะและศิลปะประยุกต์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างองค์ความรู้ พัฒนาการเรียนการสอน ตลอดจนแก้ปัญหาและพัฒนาประเทศ และให้ความสำคัญกับงานวิจัยที่ดำเนินโครงการโดยนักศึกษารุ่นใหม่ สนับสนุนงบประมาณวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท การเสนอโครงการเสนอผ่านหัวหน้าส่วนราชการ คณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก/กอง (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (1))

ประเภทที่ 2 โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัยสถาบัน

สนับสนุนโครงการวิจัยที่มุ่งศึกษาหาคำตอบที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นการศึกษาวิจัยหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร หรือเป็นการศึกษาวิจัยตามขอบเขต ลักษณะ หน้าที่ สภาพปัญหาในหน่วยงาน หรือโครงสร้างงานของผู้เสนอโครงการวิจัย หรือเป็นการศึกษาวิจัยเพื่อวางนโยบายหรือแผนระยะยาวของสถาบัน หรือเป็นการศึกษาวิจัยสถาบันประเด็นอื่นๆ ที่มีประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย สนับสนุนงบประมาณวงเงินไม่เกิน 25,000 บาท ต่อโครงการ การเสนอโครงการเสนอผ่านหัวหน้าส่วนราชการ คณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก กอง การพิจารณาจัดสรรทุนดำเนินการโดยคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (3))

ประเภทที่ 3 โครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ

สนับสนุนงานสร้างสรรค์ทางด้านทัศนศิลป์ สถาปัตยกรรม วรรณกรรม นาฏศิลป์ ดุริยางคศิลป์ การออกแบบ ศิลปะการแสดง ประยุกต์ศิลป์และมัลติมีเดีย เป็นโครงการของคณาจารย์ใน 6 คณะวิชา ได้แก่ คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะมัณฑนศิลป์

คณะอักษรศาสตร์ คณะครุศึกษาศาสตร์ และคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถในการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ สนับสนุนงบประมาณวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท ต่อโครงการ การเสนอโครงการเสนอผ่านคณบดีของคณะวิชาต้นสังกัด เพื่อดำเนินการคัดเลือกโดยผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการพิจารณาจากคณะวิชา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-13)

4.3 การรับเป็นหน่วยประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 2 หน่วยงาน ดังนี้

4.3.1 การประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเปิดรับข้อเสนอการวิจัย เป็น 2 ช่วง คือ รอบที่ 1 เปิดรับเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนมิถุนายน รอบที่ 2 เปิดรับเดือนกรกฎาคมของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนพฤศจิกายน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (5))

4.3.2 การประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี และงานวิจัย แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ และทุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย โดยเปิดรับข้อเสนอการวิจัย เป็น 2 ช่วง คือ รอบที่ 1 เปิดรับเดือนกรกฎาคมของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม รอบที่ 2 เปิดรับเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ผู้วิจัยจะเบิกจ่ายเงินได้ในเดือนมิถุนายน-กรกฎาคม (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (6))

4.4 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินภายนอก

4.4.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) จากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2556 แผนงาน: ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย โครงการที่ 1 : โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ งบเงินอุดหนุน เฉพาะกิจ : เงินอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ เป็นการสนับสนุนงานวิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการป้องกันแก้ไขปัญหาของชุมชนหรือสังคม ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2555-2559) และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เป็นงานวิจัยที่ส่งเสริมความร่วมมือด้านการวิจัยแบบสหสาขาวิชา โดยเฉพาะการสร้างนักวิจัยใหม่ และเป็นงานวิจัยที่มีเป้าหมายชัดเจน วัดได้ โดยพิจารณาในประเด็นการนำไปใช้ประโยชน์ หรือการสร้างองค์ความรู้ใหม่ สนับสนุนงบประมาณในวงเงิน 3,500,000 บาท (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-1 (7))

4.4.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุนงบประมาณโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นศูนย์กลางประสานงานในการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้แก่สถาบันอุดมศึกษาในเครือข่าย จำนวน 30 สถาบัน เพื่อสนับสนุนให้ดำเนินการวิจัย ตามกรอบ

แนวทางการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (สกอ.) (เอกสารหมายเลข สว 4.1.1-12 และ สว 4.1.2-1(8) โดยแบ่งลักษณะของการจัดสรรทุนออกเป็น 3 ประเภท คือ

- 1) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก
- 2) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์
- 3) การให้ทุนอุดหนุนโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผลงานวิจัย

5. มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ตามอัตลักษณ์ของสถาบัน

5.1 สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดพื้นที่ห้อง “ระเบียบวิจัย” เพื่อเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ และเพื่อเป็นสถานที่สำหรับให้คำปรึกษา พบปะ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างนักวิจัย ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การเรียนรู้ร่วมกัน (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-1)

5.2 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย อันได้แก่ ข่าวสารการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ข้อมูลแหล่งทุนจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติอื่น ๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เช่น การจัดสรรทุน ขั้นตอนการขอรับทุน ประเภทต่างๆ ฐานข้อมูลรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ รายชื่อโครงการวิจัยที่ได้รับทุนของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประเภทต่างๆ ข้อมูลการจัดประชุม อบรม สัมมนา เป็นต้น โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอข้อมูลเหล่านี้บนเว็บไซต์ ข่าววิจัยและสื่ออื่นๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-2) เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อคณาจารย์และผู้วิจัยให้สามารถรับรู้ข่าวสารการวิจัยและเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานวิจัยของหน่วยงาน ซึ่งสารสนเทศที่เผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย สะดวกต่อการนำไปใช้ และตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ

ในการขอทุนอุดหนุนการวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาใช้โปรแกรมระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (NRPM) ของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศแบบ Online ผ่านระบบเครือข่าย Internet ที่มีการจำแนก และการจัดลำดับชั้นความลับผู้มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อความปลอดภัยในการส่งข้อเสนอโครงการวิจัย แก่ไขข้อเสนอโครงการวิจัย ประเมินผลข้อเสนอโครงการวิจัย และแจ้งผลการสนับสนุนโครงการวิจัย ผ่านทางระบบ ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการดำเนินการบริหารจัดการโครงการวิจัยของหน่วยงานได้ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-3)

5.3 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีกิจกรรมที่ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เช่น การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555 (Thailand Research Expo 2011) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ในระหว่างวันที่ 24-28 สิงหาคม 2555 การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2556 โดยมีการจัดแสดงผลงานสร้างสรรค์ของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.2-4 และ สว 4.1.5-4)

6. มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 อย่างครบถ้วนทุกประเด็น

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 ดังนี้

6.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัยในภาพรวมของประเทศตามมติคณะรัฐมนตรีทุกปี เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนางานวิจัยให้ครบถ้วนและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ตลอดจนแนวทางการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาจะรวบรวมข้อมูลจากหัวหน้าโครงการตามแบบประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัยรายโครงการของหน่วยงานภาครัฐระดับกรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ (แบบ ป-1 และ แบบ ป-2) นำส่งสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-1) และได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประกันคุณภาพ เพื่อนำผลจากการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การดำเนินการจัดสรรทุนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-2)

6.2 ได้จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นความพึงพอใจในการใช้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2554 ในด้านต่างๆ ตามพันธกิจของหน่วยงาน อาทิเช่น การจัดสรรทุน การจัดประชุม อบรม สัมมนา เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-3)

6.3 การแสดงความคิดเห็นผ่านเว็บไซต์และ e-mail สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำช่องทางให้ผู้ใช้บริการได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์และ e-mail ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-4 และ สว 4.1.6-5)

6.4 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการประเมินผลการจัดประชุม อบรม สัมมนา และกิจกรรมต่างๆ ที่สถาบันวิจัยฯ จัด เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินการในครั้งต่อไป เพื่อให้ตรงความต้องการของคณาจารย์และนักวิจัย เช่น การประเมินผลการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2556 ได้นำข้อเสนอแนะที่ได้รับนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการจัดงานในครั้งต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-6 และ 4.1.6-7)

7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการนำผลการประเมินตามพันธกิจ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานและมีการกำหนดบุคคลผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้พันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาเกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด เช่น มีการจัดทำปฏิทินทุนวิจัย กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา การจัดทำขั้นตอนการขอรับทุนเพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและสร้างสรรค์ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.7-1 ถึง สว 4.1.7.3)

จุดแข็ง :

1. สถาบันวิจัยฯ มีที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาที่เป็นผู้แทนมาจากคณะวิชาต่างๆ ครอบคลุมในทุกสาขาวิชาของมหาวิทยาลัยศิลปากร
2. การจัดสรรงบประมาณจากเงินรายได้ ไม่อิงกับนโยบายและทิศทางการวิจัยของชาติ ทำให้คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถกำหนดเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรทุนได้อย่างอิสระ และไม่ได้จำกัดที่จะสนับสนุนเฉพาะบุคลากรสายอาจารย์ แต่ยังขยายการให้ทุนวิจัยกับบุคลากรสายอื่นด้วย
3. บุคลากรมีความพร้อมและประสบการณ์ในการประสานงาน เพื่อสร้างความเข้าใจกับผู้ขอรับทุน และผู้วิจัย
4. การเป็นศูนย์กลางประสานงานด้านงานวิจัยในเขตภาคกลางตอนล่าง ที่มีกรอบแนวทางการวิจัย และเงื่อนไขโครงการวิจัยที่ชัดเจน ถือเป็นความร่วมมือของสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายฯ ในการนำวิชาการและความรู้ไปใช้แก้ไขปัญหาและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและภาคอุตสาหกรรม

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. ปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ครอบคลุมในทุกด้าน ข้อมูลทันสมัยตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการ และเข้าถึงได้ง่าย ทั้งข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบ กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา แหล่งทุน การเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ ทั้งวารสาร การประชุม อบรม สัมมนา การส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์
2. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ
3. ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ให้บริการในหลากหลายรูปแบบและต่อเนื่องมากขึ้น

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 4.1.1-1	Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัย/สร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-2	แฟ้มคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ.2534
	(2) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 1160/2555 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา สถาบันวิจัยและพัฒนา เพิ่มเติม
	(3) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 1154/2555 เรื่อง อนุญาตให้ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการประจำ

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	สถาบันวิจัยและพัฒนา
	(4) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 356/2555 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา
	(5) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 349/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณาโครงการวิจัยสถาบัน
	(6) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 340/2555 เรื่อง แก้ไขคำสั่งที่ 1840/2554 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2554
	(7) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 339/2555 เรื่อง แต่งตั้งเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา
	(8) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 1922/2554 เรื่อง แก้ไขคำสั่งที่ 1840/2554 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2554
	(9) คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 1840/2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 4.1.1-3	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2554 – 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-4	แผนปฏิบัติงานประจำปี (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2555 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
	(2) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 4.1.1-5	คู่มือการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2557 ตามมติคณะรัฐมนตรี (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
สว 4.1.1-6	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-7	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-8	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทเงินอุดหนุน เฉพาะกิจ พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-9	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ.2555 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-10	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินทุนอุดหนุน รางวัล และค่าใช้จ่ายจาก กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง
สว 4.1.1-11	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานและวิธีการเบิกจ่ายเงินทุนอุดหนุน การวิจัย หรืองานสร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร
สว 4.1.1-12	เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1)
	(2) พ้มคณะกรรมการเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.1-13	การสนับสนุนผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) เกณฑ์การให้ทุนผลงานสร้างสรรค์ (เกณฑ์ที่ 1)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(2) แบบเสนอโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (เกณฑ์ที่ 1)
	(3) แบบประเมินผลโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.2-1	ทุนอุดหนุนการวิจัย (เกณฑ์ที่ 2 และ 4)
	(1) <u>เงินรายได้โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่</u>
	1.1 ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่
	1.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินรายได้นอกงบประมาณประจำปี 2555
	1.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อขอทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ จากเงินรายได้นอกงบประมาณปี 2556
	1.4 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556
	(2) <u>งบประมาณแผ่นดิน</u>
	2.1 ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทงบประมาณแผ่นดิน
	2.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2556
	2.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557)
	(3) <u>เงินรายได้โครงการวิจัยประเภทโครงการวิจัยสถาบัน</u>
	3.1 ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทโครงการวิจัยสถาบัน
	3.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้นอกงบประมาณประจำปี 2555 ประเภทงานวิจัยสถาบัน
	3.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย ประเภทโครงการวิจัยสถาบันจากเงินรายได้นอกงบประมาณปี 2556
	(4) <u>เงินกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง</u>
	4.1 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการเพื่อขอทุนอุดหนุนจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556
	(5) <u>ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร</u>
	5.1 เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนวิจัยของคณะ ICT

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(เกณฑ์ที่ 4 และ 7)
	5.2 กำหนดการและขั้นตอนการประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	5.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้นอกงบประมาณของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี 2554
	5.4 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้นอกงบประมาณของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2555
	5.5 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้นอกงบประมาณของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2555
	5.6 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินรายได้นอกงบประมาณของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 1)
	<u>(6) ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย</u>
	6.1 เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย (เกณฑ์ที่ 4 และ 7)
	6.2 กำหนดการและขั้นตอนการประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี
	6.3 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการให้ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2555
	6.4 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนประเภททุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal) ประจำปี 2556 จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย
	6.5 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนประเภททุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal) ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2) จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย
	6.6 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2556
	6.7 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการให้ทุนอุดหนุนการวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและ

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	งานวิจัย ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 1)
	6.8 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนอุดหนุนการวิจัย สำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่จากเงินกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)
	<u>(7) ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2556 แผนงาน: ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย โครงการที่1: โครงการ ส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ: เงินอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ</u>
	7.1 การประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2556
	7.2 ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุน การวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2556
	<u>(8) ทุนอุดหนุนการวิจัยจาก</u>
	8.1 เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th/) หัวข้อกองทุนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย (เกณฑ์ที่ 4 และ 7)
	8.2 แฟ้มประสานงานทุนอุดหนุนการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
สว 4.1.2-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความ ภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ” ในวันที่ 21-22 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
สว 4.1.2-3	การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารทาง วิชาการระดับนานาชาติ” ในวันที่ 29-31 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
สว 4.1.2-4	เอกสารประกอบการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
สว 4.1.3-1	เอกสารรายงานสรุปผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้โปรแกรมระบบบริหารงานวิจัย (NRPM) เพื่อเสนอขอของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2557” เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 3 และ 6)
สว 4.1.3-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการสำรวจพื้นที่ในเขตภาคกลางตอนล่างเพื่อทำโครงการวิจัย เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 (เกณฑ์ที่ 3 และ 6)
สว 4.1.3-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อจรรยาบรรณนักวิจัย และ จรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.1.3-4	<u>รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี</u> (เกณฑ์ที่ 3)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนรางวัลผลงานวิจัย
	(2) ขั้นตอนการขอรับรางวัลผลงานดีเด่น และรางวัลผลงานดี
	(3) หลักเกณฑ์การพิจารณารางวัลผลงานวิจัย
	(4) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเสนอผลงานวิจัยเพื่อพิจารณารับรางวัลประจำปี 2556
	(5) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการเสนอผลงานวิจัยเพื่อขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและรางวัลผลงานวิจัยดี ประจำปี 2556
สว 4.1.3-5	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ Hall of Fame (เกณฑ์ที่ 3)
สว 4.1.5-1	ห้องระเบียบวิจัย (สถานที่จริง) (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
สว 4.1.5-2	(เกณฑ์ที่ 5 และ 7) (1) จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา (4 ฉบับ ต่อปี) (2) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (3) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (4) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (5) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (6) วิทยุอินเทอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยศิลปากร (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง)
สว 4.1.5-3	เว็บไซต์ระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (http://nrpm.nrct.go.th/)
สว 4.1.5-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการการนำเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555” (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
สว 4.1.6-1	แฟ้มการติดตามประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัย (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-2	แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุน การวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-3	ความพึงพอใจในการใช้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2554 (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-4	แบบสำรวจความคิดเห็นผู้ใช้งานเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-5	อีเมลล์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (research_inst@su.ac.th) (เกณฑ์ที่ 6)
สว 4.1.6-6	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 16 – 18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
สว 4.1.6-7	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 6) (1) ครั้งที่ 1/2556 วันพุธที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (2) ครั้งที่ 2/2556 วันพุธที่ 20 มีนาคม 2556 (3) ครั้งที่ 3/2556 วันพุธที่ 24 เมษายน 2556

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 4.1.7-1	ปฏิทินทุนวิจัย กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย (เกณฑ์ที่ 7)
สว 4.1.7-2	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ ขั้นตอนและระยะเวลาการขอรับทุน (เกณฑ์ที่ 7)
สว 4.1.7-3	รายละเอียดข้อกำหนดการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย (เกณฑ์ที่ 7)

ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

เกณฑ์การประเมินเฉพาะสถาบันกลุ่ม ค1 และ ง ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ระดับ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ และมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ	✓	
2	มีระบบและกลไกการรวบรวม คัดสรร วิเคราะห์และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปเข้าใจได้ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด	✓	
3	มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้จากข้อ 2 สู่นักเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง	✓	
4	มีการนำผลงาน งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ และมีการรับรองการใช้ประโยชน์จริงจากหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน	✓	
5	มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิ์ของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)	✓	
6	มีระบบและกลไกส่งเสริมการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร และมีการยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร (เฉพาะกลุ่ม ค1 และ ง) (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)	✓	

หมายเหตุ : เกณฑ์ข้อ 5 และข้อ 6 ให้ใช้ผลการประเมินในระดับมหาวิทยาลัย

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 6 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 6 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 6 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ และมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ โดยมีการกำหนดภารกิจไว้ในแผนยุทธศาสตร์และปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข **สว 4.1.1-3**) ตั้งแต่การวางแผนทางของภารกิจ ขั้นตอน และกำหนดผู้รับผิดชอบ สำหรับในปีการศึกษา 2555 นี้ สถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการตามระบบและกลไกที่เกี่ยวกับการสนับสนุนและเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ไว้ดังนี้

1.1 การจัดสรรทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มอบหมายให้ฝ่ายบริการการวิจัย จัดทำประกาศการให้ทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ เพื่อเป็นการส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัยของบุคลากรในมหาวิทยาลัยให้แพร่หลาย เป็นที่รู้จักทั้งในแวดวงวิชาการและสาธารณะ ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดเป้าหมายในการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยไว้ไม่น้อยกว่า 3 เรื่องต่อปี โดยจัดทำการประกาศและประชาสัมพันธ์ไปยังคณะวิชาต่างๆ ประมาณเดือนมกราคมของทุกปี และมีดำเนินการพิจารณาผลงานวิจัยโดยผู้ทรงคุณวุฒิ (peer review) ประมาณเดือนกันยายนของทุกปี พร้อมประกาศผลการพิจารณาให้ทราบโดยทั่วไปตามสื่อต่าง ๆ (เอกสารหมายเลข **สว 4.2.1-1**)

1.2 การสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในสิ่งพิมพ์มาตรฐานสากล สถาบันวิจัยและพัฒนา โดยฝ่ายบริการการวิจัย ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในสิ่งพิมพ์มาตรฐานสากล ให้กับคณาจารย์ นักวิจัย ในคณะวิชาต่างๆ ที่ได้นำผลงานวิจัยไปตีพิมพ์ในสิ่งพิมพ์มาตรฐานสากลซึ่งเป็นระดับนานาชาติ โดยมีการประกาศเปิดรับผลงานวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุนในทุกๆ ปี ทั้งนี้ ผู้รับทุนจะต้องแสดงหลักฐานการนำผลงานไปตีพิมพ์ที่ชัดเจน และไม่เคยขอรับทุนสนับสนุนจากที่เคยมาก่อน พร้อมทั้งระบุค่า Impact factor (เอกสารหมายเลข **สว 4.2.1-2**)

1.3 การพิจารณาการให้ทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ “โครงการคลินิกวิจัย” สถาบันวิจัยและพัฒนา โดยฝ่ายบริการการวิจัย ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัย “โครงการคลินิกวิจัย” ให้กับคณาจารย์ นักวิจัย ในคณะวิชาต่างๆ ที่ประสงค์จะนำผลงานวิจัยไปตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อให้ได้บทความวิจัยที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสากล โดยมีการประกาศเปิดรับผลงานวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุนในทุกๆ ปี ทั้งนี้ ผู้ขอรับทุนต้องส่งร่างบทความวิจัยที่เขียนเสร็จแล้ว พร้อมคำแนะนำสำหรับผู้เขียน (Instruction for authors) ของวารสารที่ท่านต้องการตีพิมพ์และไฟล์ข้อมูล (เอกสารหมายเลข **สว 4.2.1-3**)

1.4 การจัดทำวารสารวิชาการมหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้กำหนดให้มีการจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์และบุคลากรทั้งภายในและภายนอกได้เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์อย่างมีระบบและเป็นมาตรฐาน และได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นหน่วยงานในการดำเนินการ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำวารสาร และกองบรรณาธิการเพื่อรับผิดชอบในการจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 2 ฉบับ ดังนี้

วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทย

- สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ (2 ฉบับ ต่อปี)

วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ

- สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ชื่อ “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) (2 ฉบับ ต่อปี)
- สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ ชื่อ “Silpakorn University International Journal” (SUIJ) (2 ฉบับ ต่อปี)

บทความวิจัยที่เผยแพร่ในวารสารทั้งหมด ได้ผ่านระบบผู้ทรงคุณวุฒิในแต่ละสาขาวิชา (Peer Review) เพื่อพิจารณาผลงานก่อนการตีพิมพ์ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพตรงตามระบบมาตรฐานของวารสารวิชาการ (เอกสารหมายเลข สว 4.2.1-4)

1.5 การจัดเวทีเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของคณาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ ตลอดจนนักศึกษา ทั้งในภายในและภายนอกหน่วยงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน กิจกรรมหลักที่ดำเนินการมี ดังนี้

- การร่วมแสดงนิทรรศการและผลงานในงานวันสถาปนาวิทยาศาสตร์ ในระหว่างวันที่ 15-17 สิงหาคม 2555 ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอผลงานวิจัยในหัวข้อ เทคโนโลยีที่เหมาะสมสำหรับพลังงานทางเลือก เช่น เทคนิคการสร้างเตาเผาถ่านด้วยถังเหล็กขนาด ๒๐๐ ลิตร และเทคโนโลยีชีวภาพ เช่น การผลิตน้ำส้มควันไม้จากขั้นตอนการเผาถ่าน และมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากชุมชน (เอกสารหมายเลข สว 4.2.1-5)

- การแสดงนิทรรศการผลงานสร้างสรรค์และอบรมเชิงปฏิบัติการ ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ ในระหว่างวันที่ 15-16 สิงหาคม 2555 ในการนี้สถาบันวิจัยฯ ได้จัดโครงการ “Creative Inspiration Zone” เพื่อเผยแพร่และถ่ายทอดความรู้ของการสร้างผลงานสร้างสรรค์ ภายในงานจะมีการนำเสนอผลงานวิจัยของอาจารย์และงานสร้างสรรค์ของนักศึกษาและการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การออกแบบสร้างสรรค์ลวดลายบนผืนผ้าด้วยวิธีการมัดย้อมและวิธีการทำบาติก” โดยช่วงเช้า อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การออกแบบสร้างสรรค์ลวดลายบนผืนผ้าด้วยวิธีการมัดย้อม” ช่วงบ่าย อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การออกแบบสร้างสรรค์ลวดลายบนผืนผ้าด้วยวิธีการทำบาติก” (เอกสารหมายเลข สว 4.2.1-6)

- การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555 (Thailand Research Expo 2011) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ในระหว่างวันที่ 24-28 สิงหาคม 2555 ณ ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ราชประสงค์ กรุงเทพฯ สถาบันวิจัยและพัฒนา ในนามของมหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับเกียรติให้ไปร่วมนำเสนอผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ใน Theme “งานวิจัยเพื่อคุณภาพชีวิต” (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-4)

- การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2556 ณ หอศิลป์สนามจันทร์ และศูนย์ศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม ในการดำเนินงานครั้งนี้ได้รับความร่วมมือ ร่วมใจจากบุคลากรทุกภาคส่วนของมหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายบริหารการวิจัยภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ทุกผลงานได้ผ่านกระบวนการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิในแต่ละสาขาวิชา ผู้เข้าร่วมเสนอผลงานประกอบด้วยคณาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา ในสถาบันต่างๆ ทั่วประเทศ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.6-6)

1.6 การจัดทำเอกสารเผยแพร่/ประชาสัมพันธ์ นอกเหนือจากการส่งเสริมสนับสนุนงบประมาณเพื่อการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา ยังมอบหมายให้งานประชาสัมพันธ์ ดำเนินการจัดทำเอกสารและสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เพื่อเป็นการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ข่าวสารในแวดวงวิจัย และเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร อันได้แก่ (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-2)

- จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา (4 ฉบับ ต่อปี)
- จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี)
- Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง)
- เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (<http://www.surdi.su.ac.th>)
- เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (<http://www.thaiwest.su.ac.th>)
- วิทยุอินเทอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยศิลปากร (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง)

2. มีระบบและกลไกการรวบรวม คัดสรร วิเคราะห์และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปเข้าใจได้ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มอบหมายให้งานประชาสัมพันธ์ของหน่วยงานดำเนินการสัมภาษณ์คณาจารย์ที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในการทำงานวิจัยและสร้างสรรค์ในสาขาวิชาต่างๆ มาถ่ายทอดความรู้ เรื่องราว ประสบการณ์ในการทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อให้ผู้ที่สนใจหรือนักวิจัยรุ่นใหม่ๆ ได้นำความรู้ ประสบการณ์จากท่านเหล่านั้นไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการทำวิจัยหรืองาน

สร้างสรรค์ของตนได้ โดยสามารถเข้าไปอ่านรายละเอียดได้ที่ หัวข้อ “KM การเรียนรู้ประสบการณ์การทำวิจัย/สร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัยศิลปากร” ซึ่งมีการรวบรวมบทสัมภาษณ์โดยแบ่งหมวดหมู่ตามรายชื่อของคณาจารย์ในแต่ละสาขาวิชา อันได้แก่ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และสาขาวิชาศิลปะและศิลปประยุกต์ (เอกสารหมายเลข สว 4.2.2-1) นอกจากนี้ ยังได้คัดสรรองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลวิจัยดีเด่น และดี มาเผยแพร่ให้กับผู้สนใจทั่วไปสามารถอ่านเข้าใจได้ง่าย ในหัวข้อ “Hall of Fame” (เอกสารหมายเลข สว 4.1.3-5) และยังได้รวบรวมบทคัดย่อผลงานวิจัยของเครือข่ายฯ เพื่อเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของเครือข่ายฯ (<http://www.thaiwest.su.ac.th>) (เอกสารหมายเลข สว 4.2.2-2)

3. มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้จากข้อ 2 สู่นักเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ผ่านทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแล้ว สถาบันวิจัยฯ ยังได้มีการวางแผนการประชาสัมพันธ์เพื่อให้ไปถึงสาธารณชนทุกกลุ่มเป้าหมาย เช่น ทางช่องทางของสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของหน่วยงาน อันได้แก่ จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) การรายงานข่าวในวิทยุอินเทอร์เน็ต ข่าว มศก. ในเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย และในจุลสารของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง รวมทั้งการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัย อาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เพื่อสร้างเครือข่ายเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ นอกจากนี้แล้ว ในการจัดประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ สถาบันวิจัยฯ ยังได้จัดนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และจัดทำเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งในเล่มประกอบด้วยเนื้อหา องค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้ผ่านการคัดเลือกโดยคณะกรรมการพิจารณาผลงานแล้ว เผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมงานทุกคนทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ชุมชน และผู้ที่สนใจทั่วไป (เอกสารหมายเลข สว 4.1.5-2)

4. มีการนำผลงาน งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ และมีการรับรองการใช้ประโยชน์จริงจากหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน

การจัดสรรทุนสนับสนุนของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ในประเภทโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผลงานวิจัย ได้มีการกำหนดกรอบแนวทางและวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนว่า เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันอุดมศึกษาและภาคเอกชน นำผลงานวิจัย องค์ความรู้และนวัตกรรมที่ได้รับจากการทำวิจัยของสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยร่วมกับหน่วยงานและภาคเอกชนไปถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับชุมชนท้องถิ่น เพื่อแก้ปัญหาเศรษฐกิจระดับฐานราก และยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น อย่างเป็นระบบครบวงจรที่ยั่งยืน เป็นช่องทางพัฒนางานวิจัยให้สามารถไปใช้ประโยชน์ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีได้จากทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้ง นำนวัตกรรม องค์ความรู้มาต่อยอดและขยายผล

ผู้การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ช่วยสร้างผู้ประกอบการให้มีศักยภาพในการประกอบธุรกิจ ส่งผลให้เกิดรายได้ อาชีพ และการจ้างงานอย่างยั่งยืนเป็นการสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชน และภาคอุตสาหกรรม เช่น โครงการวิจัย เรื่อง “การพัฒนาองค์รวมของกระบวนการผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยวภายใต้แนวคิดด้านปลอดภัย คุณภาพ และประสิทธิภาพแบบยั่งยืน” (เอกสารหมายเลข สว 4.2.4-1 และ สว 4.2.4-2)

5. มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)

มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ โดยมีการกำหนดระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการรักษาสิทธิประโยชน์ของอาจารย์ นักวิจัยของสถาบันในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อขายหรือทำธุรกิจที่เป็นผลจากงานวิจัยโดยเป็นหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย และดำเนินการตามระบบที่กำหนด โดยมอบหมายให้ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร (SUBI) เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาอิงระบบและกลไกดังกล่าวในการดำเนินการ (เอกสารหมายเลข สว 4.2.5-1 และ สว 4.2.5-2)

6. มีระบบและกลไกส่งเสริมการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร และมีการยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)

มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกสนับสนุนการจดสิทธิบัตรการค้าขายทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรือสิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรมให้แก่นักวิจัยเจ้าของผลงาน เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมให้อาจารย์จดสิทธิบัตรผ่านเจ้าหน้าที่ของศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร (SUBI) ซึ่งทำหน้าที่ประสานกับอาจารย์ นักวิจัย ในการจดสิทธิบัตรการค้าขายทรัพย์สินทางปัญญา เช่น (1) การให้ความรู้และคำปรึกษาด้านทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งอาจดำเนินการโดยการฝึกอบรม หรือสัมมนา หรือจัดคลินิกให้คำปรึกษา (2) ช่วยร่างคำขอและยื่นขอจดสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญาหรือสำนักงานเทียบเท่าในต่างประเทศ (3) ประสานงานการอนุญาตให้ใช้สิทธิในสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เพื่อใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เป็นต้น ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาอิงระบบและกลไกดังกล่าวในการดำเนินการ (เอกสารหมายเลข สว 4.2.5-1 และ สว 4.2.5-2)

จุดแข็ง :

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่ชัดเจนและในหลากหลายช่องทาง อันได้แก่ การจัดประชุมวิชาการ การจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ การจัดทำจุลสาร หรือลงเผยแพร่ในเว็บไซต์ของหน่วยงาน

2. มีการคัดเลือกผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อนำผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ไปจัดพิมพ์เผยแพร่ เป็นการส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัยของบุคลากรในมหาวิทยาลัยให้แพร่หลายมากยิ่งขึ้น โดยมีงบประมาณสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. เพิ่มวงเงินงบประมาณสนับสนุนการให้ทุน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้มากขึ้น
2. ประชาสัมพันธ์ในเชิงรุก เพื่อให้ผู้เขียนส่งบทความทางวิชาการมากขึ้น ซึ่งมีผลในทางบวกต่อการขอตำแหน่งทางวิชาการ
3. เปิดรับบทความทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้มีบทความสำรองในการจัดพิมพ์อย่างต่อเนื่องโดยไม่ต้องขยายเวลาในการจัดพิมพ์แต่ละฉบับ
4. ติดตามการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์อย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 4.1.1-3	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2554 – 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.2.1-1	การจัดพิมพ์เผยแพร่รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย (เกณฑ์ที่ 1)
	(2) ขั้นตอนการขอรับทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์
	(3) หลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนเพื่อจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์
	(4) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเสนอผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์เพื่อจัดพิมพ์เผยแพร่ ประจำปี 2556
	(5) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการให้ทุนสนับสนุนผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์เพื่อจัดพิมพ์เผยแพร่ ประจำปี 2556
สว 4.2.1-2	สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนตีพิมพ์สิ่งพิมพ์มาตรฐานสากล
	(2) ขั้นตอนการขอรับทุนสนับสนุนการจัดพิมพ์เผยแพร่ผลการวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล
	(3) หลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนตีพิมพ์ในสิ่งตีพิมพ์ทางวิชาการตามมาตรฐานสากล
	(4) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล ประจำปี 2556

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(5) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาสนับสนุนทุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล ประจำปี 2556
	(6) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาสนับสนุนทุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล ประจำปี 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.2.1-3	การให้ทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัย “โครงการคลินิกวิจัย” (เกณฑ์ที่ 1)
	(1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อทุนโครงการ “คลินิกวิจัย”
	(2) เงื่อนไขการขอรับบริการโครงการ “คลินิกวิจัย”
	(3) โครงการ “คลินิกวิจัย”
	(4) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การให้ทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ “โครงการคลินิกวิจัย” ประจำปี 2556
	(5) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการให้ทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ “โครงการคลินิกวิจัย” ประจำปี 2556
สว 4.2.1-4	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th หัวข้อ วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.2.1-5	เอกสารรายงานประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าเยี่ยมชมโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีในงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์ (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.2.1-6	สรุปการประเมินผลโครงการ “Creative Inspiration Zone” (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.5-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการการนำเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555” (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.6-6	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 16 – 18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 4.1.5-2	(เกณฑ์ที่ 1 และเกณฑ์ 3) (1) จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา (4 ฉบับ ต่อปี) (2) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (3) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (4) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (5) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (6) วิทยุอินเทอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยศิลปากร (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง)
สว 4.2.2-1	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th หัวข้อ KM การเรียนรู้ประสบการณ์การทำวิจัย/สร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 2)
สว 4.1.3-5	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ Hall of Fame (เกณฑ์ที่ 3)

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 4.2.2-2	เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง www.thaiwest.su.ac.th หัวข้อโครงการวิจัย (เกณฑ์ที่ 2)
สว 4.2.4-1	รายงานฉบับสมบูรณ์ โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ เรื่อง การพัฒนาองค์รวมของกระบวนการผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยวภายใต้แนวคิดด้านปลอดภัย คุณภาพ และประสิทธิภาพ แบบยั่งยืน (เกณฑ์ที่ 4)
สว 4.2.4-2	ภาพการ site visit โรงงานที่ร่วมในโครงการ การพัฒนาองค์รวมของกระบวนการผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยวภายใต้แนวคิดด้านปลอดภัย คุณภาพ และประสิทธิภาพ แบบยั่งยืน (เกณฑ์ที่ 4)
สว 4.2.5-1	เว็บไซต์ศูนย์ป่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร www.subi.su.ac.th/index.htm (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
สว 4.2.5-2	คู่มือการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)

องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม

ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 : กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ข้อ	การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการสำรวจความต้องการของชุมชน หรือภาครัฐ หรือภาคเอกชน หรือหน่วยงานวิชาชีพเพื่อประกอบการกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการตามจุดเน้นของสถาบัน	✓	
2	มีความร่วมมือด้านบริการทางวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน หรือภาคเอกชน หรือภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ	✓	
3	มีการประเมินประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการทางวิชาการต่อสังคม	✓	
4	มีการนำผลการประเมินในข้อ 3 ไปพัฒนาระบบและกลไก หรือกิจกรรมการให้บริการทางวิชาการ	✓	
5	มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในสถาบันและเผยแพร่สู่สาธารณชน	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 5 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการสำรวจความต้องการของชุมชน หรือภาครัฐ หรือภาคเอกชน หรือหน่วยงานวิชาชีพเพื่อประกอบการกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการตามจุดเน้นของสถาบัน

พันธกิจหลักของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือการเป็นศูนย์กลางการพัฒนาระบบบริหารจัดการ ด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย โดยทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ และนักวิชาการของมหาวิทยาลัยทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ และการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณชน ดังนั้น การกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนหรือโครงการบริการ

ทางวิชาการจึงตอบสนองต่อพันธกิจหลักของหน่วยงานในช่วงระยะเวลา 4- 5 ปีที่ผ่านมา โครงการบริการทางวิชาการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดอย่างต่อเนื่อง คือ การจัดประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ”บูรณาการศาสตร์และศิลป์” โดยในปีการศึกษา 2555 นี้ ได้จัดเป็นครั้งที่ 6 แล้ว ในการจัดแต่ละครั้งได้มีการประเมินผลและสำรวจความต้องการของผู้ร่วมงาน อันได้แก่ คณาจารย์ นักวิจัย ที่มาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ นักศึกษา และประชาชนที่สนใจทั่วไป เพื่อนำมาจัดทำแผนสำหรับการจัดประชุมวิชาการในครั้งต่อไป (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-1)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดโครงการบริการวิชาการในลักษณะของการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย กล่าวคือ ในส่วนของภายในนั้น สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยี และโครงการ Creative Inspiration Zone ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ ระหว่างวันที่ 15-16 สิงหาคม 2555 ซึ่งได้จัดมาอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันตามความต้องการของผู้เข้าร่วมงาน ซึ่งต้องการเห็นกิจกรรมที่ชุมชนสามารถนำเอาเทคนิควิธีการที่สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ไปถ่ายทอดไปใช้ประโยชน์ในวิถีการดำเนินชีวิตของชุมชนได้จริง เช่น การสร้างเตาเผาถ่านด้วยวัสดุที่หาได้ง่ายในท้องถิ่นเมื่อนำไปเผาถ่านก็จะได้ถ่านคุณภาพสูง การผลิตน้ำส้มควันไม้จากขั้นตอนการเผาถ่าน การผลิตเตาหุงต้มประสิทธิภาพสูง การผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพและการผลิตหัวเชื้อจุลินทรีย์สำหรับใช้ในการเกษตรและสิ่งแวดล้อม และการผลิตเตาหุงต้มสำหรับใช้กับเชื้อเพลิงชีวมวลต่างๆ นอกจากการนำเอาผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมซึ่งชุมชนสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตได้แล้ว ชุมชนที่เข้าร่วมงานครั้งนี้ ได้นำผลิตภัณฑ์จากชุมชนที่เป็นผลผลิตจากการนำเอาองค์ความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดไปใช้ในการผลิต เช่น ผลิตภัณฑ์ข้าวกล้องอินทรีย์ ผักผลไม้ชนิดต่าง ๆ มาจำหน่ายในงานดังกล่าว ในส่วนภายนอกได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การสร้างเตาแก๊สชีวมวลตามวิถีพอเพียง” ในชุมชนบ้านโป่งกระทิงหมู่ 1 ตำบลบ้านปึง อำเภอบ้านคา จังหวัดราชบุรี เมื่อวันที่ 30 – 31 กรกฎาคม 2555 จากการสำรวจความต้องการของชุมชนดังกล่าวซึ่งมีความต้องการพัฒนาอุปกรณ์ที่สามารถนำมาใช้ด้านพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานแสงแดด พลังงานลม เป็นต้น เพื่อลดรายจ่ายภาคครัวเรือนด้านพลังงานที่ใช้ในการหุงต้มลง (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-2)

สำหรับโครงการ Creative Inspiration Zone เป็นส่วนกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ของการสร้างสรรค์ผลงาน มีการแสดงผลงานและแลกเปลี่ยนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับความคิดสร้างสรรค์ เช่น มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การออกแบบสร้างสรรค์ลวดลายบนผืนผ้าด้วยวิธีการมัดย้อมและวิธีการทำบาติก” และจากการสำรวจความพึงพอใจผู้เข้าร่วมงานต้องการให้มีการจัดโครงการในลักษณะแบบนี้อีกในครั้งต่อไป (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-2)

2. มีความร่วมมือด้านบริการทางวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือภาคเอกชน หรือภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ

โครงการบริการทางวิชาการแก่ชุมชน เช่น โครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกภาคส่วนทั้งระดับคณะวิชาและระดับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

และภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร เช่นสถาบันอุดมศึกษาเครือข่ายวิจัยภาคกลางตอนล่าง ตลอดจนโรงเรียนมัธยมศึกษาในพื้นที่จังหวัดนครปฐม อันได้แก่ โรงเรียนพระปฐมราชวิทยาลัย โรงเรียนราชินีบูรณะ และโรงเรียนสิรินธรราชวิทยาลัย เพื่อให้การจัดประชุมวิชาการในครั้งนี้เป็นกิจกรรมของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานวิจัยและสร้างสรรค์อย่างแท้จริง รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยในการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์(เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-1)

ในส่วนของการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน สถาบันวิจัยได้สร้างความร่วมมือกับศูนย์ปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด ตำบลบางขุนไทร อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี โดยเชิญให้ปราชญ์ชาวบ้านมาร่วมถ่ายทอดแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้เข้าชมงานและกิจกรรมการสาธิตภายในบริเวณงานในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ เช่น การผลิตน้ำส้มควันไม้และแนวทางการนำไปใช้ด้านต่างๆ การเพาะเลี้ยงจุลินทรีย์ท้องถิ่นเพื่อการเกษตรและสิ่งแวดล้อม การสร้างเตาเผาถ่านและขั้นตอนการเผาถ่านให้ได้ผลผลิตสูง รวมทั้งการสร้างเตาชีวมวลในลักษณะต่างๆ ด้วยวัสดุเหลือทิ้ง เช่น กระจังสแตนเลสเป็นโลหะ กระจังนวมขนาดต่างๆ และกระจังน้ำอัดลมที่หาได้ง่าย เพื่อนำชีวมวลที่อยู่ในแต่พื้นที่มาทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้เข้าชมกิจกรรมในชุมชนของสถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้กับผู้ที่มีประสบการณ์ตรง และสามารถนำเอาความรู้จากการแลกเปลี่ยนไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงต่อไป (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.2-1)

3. มีการประเมินประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการทางวิชาการต่อสังคม

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการประเมินผลการให้บริการทางวิชาการทุกโครงการ โดยเน้นการประเมินประโยชน์ของการให้บริการทางวิชาการต่อสังคม มีการประเมินผลที่เกิดกับชุมชน และบุคลากรผู้ให้บริการ ทั้งในด้านการนำความรู้ความเชี่ยวชาญไปใช้ประโยชน์ การสื่อสาร การชี้แจงแนะนำให้ผู้รับบริการและประชาชนทราบ โดยโครงการที่ดำเนินแล้วมีประโยชน์ต่อชุมชนและควรดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ การจัดโครงการดังกล่าว นอกจากจะเป็นเวทีเผยแพร่ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ของนักวิจัยภายในมหาวิทยาลัยศิลปากรแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างบรรยากาศให้เกิดความร่วมมือทางวิชาการระหว่างนักวิจัยที่มาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อสร้างสรรค์ผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนมากยิ่งขึ้น (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-1)

สำหรับโครงการนำผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ และโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การสร้างเตาแก๊สชีวมวลตามวิถีพอเพียง” เป็นโครงการบริการวิชาการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาเข้าไปร่วมต่อยอดพัฒนาสิ่งที่ชุมชนมีความต้องการและมีความพร้อมทั้งทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรบุคคล สิ่งที่สถาบันวิจัยฯ นำเข้าไปถ่ายทอด คือ เทคนิควิธีการ และองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่เหมาะสมสำหรับการประยุกต์ใช้ในวิถีชีวิต ในการลดการพึ่งพาภายนอกและเสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.1-2)

4. มีการนำผลการประเมินในข้อ 3 ไปพัฒนาระบบและกลไก หรือกิจกรรมการให้บริการทางวิชาการ

จากผลการประเมินทั้ง 3 โครงการดังกล่าว สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะที่ได้รับไปพัฒนาคุณภาพ มาตรฐานของการให้บริการ ระบบและกลไกการให้บริการ ซึ่งประกอบด้วยรูปแบบกิจกรรมการให้บริการ ระยะเวลาสถานที่ให้บริการ ในปีการศึกษาต่อไป เช่น ผลการประเมินโครงการจัดประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ที่ผ่านมามีข้อเสนอแนะจากผู้เข้าร่วมประชุมว่า สถานที่จัดงานน่าจะจัดในเขตเมืองใหญ่ เพื่อความสะดวกของกลุ่มเป้าหมายที่จะเดินทางเข้าร่วมงาน ช่วงเวลาการนำเสนอผลงานวิจัยควรจัดให้อยู่ในช่วงเช้าเพราะสามารถเดินทางกลับได้ในช่วงบ่าย ไม่ต้องเสียค่าที่พักเพิ่มขึ้น เป็นต้น ดังนั้นในการจัดประชุมวิชาการฯ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ที่กำหนดจัดในระหว่างวันที่ 6–8 ธันวาคม 2556 นี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้เปลี่ยนแปลงสถานที่จัดงานจากเดิมที่เคยจัดที่วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ จะย้ายไปจัดงานที่มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านการเดินทางให้กับผู้เข้าร่วมงาน (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.4-1 และ 5.2.4-2)

5. มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในสถาบันและเผยแพร่สู่สาธารณชน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชน โดยส่งเสริมให้เกิดกระบวนการถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย นักศึกษา และเผยแพร่สู่สาธารณชน เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน การจัดการความรู้ออกมาเป็นเอกสาร หนังสือ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา เช่น คู่มือการบำรุงรักษาและการใช้แปดเตอรี คู่มือการสร้างเตาชี้เลี้ยง การเขียนบทความลงในจุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา และการร่วมนำเสนอผลงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับเยาวชน นักศึกษา และผู้สนใจทั่วไป (เอกสารหลักฐาน สว 5.2.5-1 ถึง สว 5.2.5-3)

ตารางที่ 5.2-1 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคมที่ส่งผลต่อการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก

ประจำปีการศึกษา 2555

ลำดับ	ชื่อโครงการบริการวิชาการ	หน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน ที่สำรวจความต้องการ	ประเด็นความต้องการที่ได้จากการสำรวจ	ผลการประเมินโครงการ		
				ร้อยละ ความพึงพอใจ	ประโยชน์ที่ได้รับ	ผลกระทบที่เกิดขึ้น
1	การประชุมวิชาการและเสนอ ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์ และศิลป์” วันที่ 16 – 18 มกราคม 2556	คณาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา นักเรียน และ ผู้เข้าร่วมงานทั่วไป	1. ต้องการให้จัดงานในเมืองใหญ่ 2. ช่วงเวลาการนำเสนอผลการวิจัย และสร้างสรรค์ในช่วงเช้า 3. การประชาสัมพันธ์งานควรให้ ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมายและป้ายข้อมูล ตัวอักษรเล็กเกินไป อ่านยาก 4. ช่วงการบรรยายของวิทยากรบาง เรื่องสั้นเกินไปไม่มีเวลาซักถาม 5. ควรจัดอาหารว่างสำหรับผู้เข้าร่วม การฟังบรรยายให้เพียงพอ 6. จัดทำเอกสารในเรื่องที่วิทยากร นำเสนอแจกด้วย	87.40	– เป็นการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ที่บุคลากร ของมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการสู่ สาธารณชนได้รับทราบ – สร้างความร่วมมือในการทำวิจัยและ สร้างสรรค์ระหว่างบุคลากรภายใน มหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก มหาวิทยาลัย อันจะนำไปสู่การวิจัยและ สร้างสรรค์ที่ตอบสนองต่อความ ต้องการของชุมชนมากยิ่งขึ้น	การประชุมวิชาการ ศิลปการวิจัยและ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 เป็นการประชุม ประจำปีของมหาวิทยาลัย ซึ่งมุ่งแสดง ถึงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเน้นรูปแบบการจัดงานที่แสดงออกถึง การบูรณาการระหว่างงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ พร้อมทั้งอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม โดยมีการนำผลงาน สร้างสรรค์ มานำเสนอในงานดังกล่าว ทำ ให้ผู้เข้าร่วมงานครั้งนี้ได้รับประโยชน์จาก การเข้าร่วม
2	โครงการนำเสนอผลงานวิจัย และสร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัย แห่งชาติ 2555”	คณาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา นักเรียน และ ผู้เข้าร่วมงานทั่วไป องค์กรภาครัฐ และเอกชน	1. ควรจัดที่นั่งไม่ให้งอไปสเตอร์ เพราะอ่านไม่ได้ ไม่มีโบชัวร์ 2. ควรจัดงานประจำปี 3. ให้มีการเดินประกอบเพลง 4. ควรจัดพื้นที่ให้เด่นและเป็นอิสระ 5. ควรนำเสนองานศิลปะที่หาชมได้ ยาก 6. เจ้าของผลงานควรนำเสนอด้วย	88.40	– ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย และสร้างสรรค์กับองค์กรต่างๆ – ได้เผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ของบุคลากรในมหาวิทยาลัย ให้ สาธารณชนได้รับทราบและเป็นที่ ยอมรับ เกิดเป็นแนวความคิดเพื่อนำไป พัฒนาต่อยอด	การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ เป็นกลไก หนึ่งสำหรับการนำเสนอผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์และการถ่ายทอดความรู้จาก ผลผลิตการวิจัยและนวัตกรรมสู่การ นำไปใช้ประโยชน์ในต่อไป

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ลำดับ	ชื่อโครงการบริการวิชาการ	หน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน ที่สำรวจความต้องการ	ประเด็นความต้องการที่ได้จากการสำรวจ	ผลการประเมินโครงการ		
				ร้อยละ ความพึงพอใจ	ประโยชน์ที่ได้รับ	ผลกระทบที่เกิดขึ้น
			ตนเอง 7. ตัวอย่างงานวิจัยที่สัมผัสได้ 8. ควรมีการบรรยายเล็กน้อย			
3	โครงการ Creative Inspiration Zone	อาจารย์ นักศึกษา นักเรียน และบุคคลทั่วไป	- สามารถนำไปปรับใช้ในการเรียน การสอน / ชีวิตประจำวัน / การ ทำงานมีความประทับใจ และ ต้องการรับบริการในครั้งต่อไป	87.60	- กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้ความเข้าใจและ ทักษะในการทำงานสร้างสรรค์	กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมกิจกรรมการ เผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ของการ สร้างผลงานสร้างสรรค์ สามารถนำไป ประยุกต์ในชีวิตประจำวันและในหน้าที่การ งานได้
4	โครงการการนำเสนอผลการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากใน งานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์	- นักเรียนระดับมัธยม ต้น-ปลาย - นักศึกษามหาวิทยาลัย ศิลปากร - บุคลากรมหาวิทยาลัย ศิลปากร - ประชาชนผู้สนใจทั่วไป ที่เข้ามาเยี่ยมชมกิจกรรม ในชมรมของสถาบันวิจัยและ พัฒนา	- ให้นำเสนอการถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่ชุมชนสามารถนำไปใช้ได้จริงมาก ขึ้น - ขอให้ผลิตภัณฑจากชุมชนมา จำหน่ายมากขึ้น	84.42	- ได้รับทราบถึงแนวทางการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีที่เหมาะสมกับพื้นที่และวิถี การดำรงชีวิตของท้องถิ่น และเป็นแรง บัลลาคใจสำหรับผู้เข้าชมผลงานในชม รมของสถาบันวิจัยและพัฒนา นำไปต่อ ยทอดพัฒนาอุปกรณ์ที่นำมาสาธิตและ แสดงให้เห็น เนื่องจากผลงานต่างๆ สร้าง จากวัสดุที่หาได้ง่ายและมีอยู่ทั่วไป ไม่ ต้องใช้เครื่องพิเศษ ก็สามารถทำได้	กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจสอบถาม แลกเปลี่ยนกับคณะทำงานของสถาบันวิจัย และพัฒนาที่อยู่ประจำชมรมแสดงผลงาน เพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม ในแต่ละ เทคโนโลยีที่นำเสนอ ในการนำไป ประยุกต์ใช้และพัฒนาต่อไป
5	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การสร้างเตาแก๊สชีว มวลตามวิถีพอเพียง” วันที่ 30 -31 กรกฎาคม 2555	คณะกรรมการหมู่บ้านโป่ง กระทิงหมู่ 1 ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ 1 บ้านโป่งกระทิง จ. ราชบุรี	- ต้องการเทคนิควิธีสร้างเตาหุงต้ม แก๊สชีวมวล ที่ใช้พื้นเป็นแหล่ง เชื้อเพลิง ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมากใน พื้นที่บ้านโป่งกระทิง	82.80	- มีความรู้และทักษะจากการฝึกอบรม การสร้างเตาหุงต้มแก๊สชีวมวล สามารถ นำไปสร้างเองได้ในโอกาสต่อไป	ชุมชนได้ร่วมกันเรียนรู้และฝึกสร้างเตาด้วย วัสดุที่มีอยู่ตามท้องถิ่น สามารถนำไปใช้ใน วิถีชีวิตประจำวันทดแทนการใช้แก๊สหุงต้ม ลดรายจ่ายภายในครัวเรือน ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง

จุดแข็ง :

1. การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 เป็นการประชุมวิชาการประจำปีของมหาวิทยาลัย ซึ่งมุ่งแสดงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเน้นรูปแบบการจัดงานที่แสดงถึงการบูรณาการระหว่างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ พร้อมทั้งอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม โดยมีการนำเสนอผลงานสร้างสรรค์ มานำเสนอในงานดังกล่าว ทำให้ผู้เข้าร่วมงานจำนวนมากทั้ง คณาจารย์ นักวิจัย และประชาชนผู้สนใจทั่วไป ได้รับประโยชน์จากการเข้าร่วมประชุมวิชาการในครั้งนี้
2. สถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายชุมชนและองค์กรภายนอกที่มีอยู่ในพื้นที่ให้ร่วมมือกันดำเนินการจัดโครงการการให้บริการวิชาการได้ตรงตามความต้องการของชุมชน

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา ควรมีการพัฒนา รูปแบบ และสถานที่สำหรับการจัดประชุมวิชาการให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 5.2.1-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 16-18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 2 และ 3)
สว 5.2.1-2	- รายงานประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานราก ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ วันที่ 15 -17 สิงหาคม 2555 - รายงานความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การสร้างเตาแก๊สชีวมวลตามวิถีพอเพียง” ณ บ้านโป่งกระติงบน หมู่ 1 ตำบลบ้านปึง อำเภอบ้านคา จังหวัดราชบุรี วันที่ 30 - 31 กรกฎาคม 2555 - รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ Creative Inspiration Zone ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ วันที่ 15 -17 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2 และ 3)
สว 5.2.2-1	บันทึกเชิญเป็นวิทยากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ถึงศูนย์ปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอนผิงแดด ลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 5.2.4-1	- รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันพุธที่ 20 มีนาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 4) - ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.2 รายงานผลการจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์ (ปัญหา อุปสรรค และการ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	แก้ไขในครั้งต่อไป)
สว 5.2.4-2	โปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ และเงื่อนไขการส่งผลงาน ในการประชุมวิชาการฯ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 4)
สว 5.2.5-1	(เกณฑ์ที่ 5) (1) คู่มือการบำรุงรักษาและการใช้งานแบตเตอรี่ (2) คู่มือการสร้างเตาชี้อย่อย
สว 5.2.5-2	เว็บไซต์การประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ฯ (www.surf.su.ac.th) (เกณฑ์ที่ 5)
สว 5.2.5-3	จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)

องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ

ตัวบ่งชี้ที่ 7.1 : ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	สภาสถาบันปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดครบถ้วนและมีการประเมินตนเองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดล่วงหน้า	✓	
2	ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และสามารถถ่ายทอดไปยังบุคลากรทุกระดับ มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ มีการนำข้อมูลสารสนเทศเป็นฐานในการปฏิบัติงานและพัฒนาสถาบัน	✓	
3	ผู้บริหารมีการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามที่มอบหมาย รวมทั้งสามารถสื่อสารแผนและผลการดำเนินงานของสถาบันไปยังบุคลากรในหน่วยงาน	✓	
4	ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการให้อำนาจในการตัดสินใจแก่บุคลากรตามความเหมาะสม	✓	
5	ผู้บริหารถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมพัฒนาผู้ร่วมงาน เพื่อให้สามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบันได้ตามศักยภาพ	✓	
6	ผู้บริหารบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	✓	
7	สภาสถาบันประเมินผลการบริหารงานของสถาบัน และผู้บริหารนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. สภาสถาบันปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดครบถ้วนและมีการประเมินตนเองตาม

หลักเกณฑ์ที่กำหนดล่วงหน้า

คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มี

คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 โดยมีอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ 8 ข้อ (เอกสาร
หมายเลข สว 7.1.1-1 และ สว 7.1.1-2)

และในปีการศึกษา 2555 คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการประเมินผลการ
ปฏิบัติงานของตนเอง ในด้านการปฏิบัติตามบทบาท อำนาจ หน้าที่ ที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของมหา
วิทยาลัยศิลปากร โดยประเมินในด้านความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ การมีส่วนร่วม การกำกับติดตาม
การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ รวมทั้งข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการ
ดำเนินงานของสถาบัน (เอกสารหมายเลข สว 7.1.1-3)

**2. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และสามารถถ่ายทอดไปยังบุคลากรทุ
กระดับ มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ มีการนำข้อมูลสารสนเทศเป็นฐานในการปฏิบัติงาน
และพัฒนาสถาบัน**

ผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา มีวิสัยทัศน์ และนโยบายในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน
ของหน่วยงาน โดยการจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและบุคลากรเพื่อระดมความคิดในการจัดทำ
แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และถอดออกมาเป็นแผนปฏิบัติงานประจำปี โดยมอบหมายงานให้บุคลากร
ในหน่วยงานรับผิดชอบตามหน้าที่ และตามความสามารถ และมีการนำข้อมูลสารสนเทศมาเป็นฐานใน
การขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อพัฒนาหน่วยงาน เช่น ข้อมูลสารสนเทศด้านสัดส่วนเงินวิจัยของมหาวิทยาลัย
ตามสาขาวิชาต่างๆ ข้อมูลด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ ข้อมูลงบประมาณในการบริหารจัดการงานวิจัย
เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการกำหนดนโยบายและกิจกรรมในการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยและ
สร้างสรรค์ในเชิงรุก เช่น การจัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อเป็นการเพิ่ม
ความมั่นคงของทุนวิจัยสร้างสรรค์และจำนวนผลงานวิจัย การจัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาโจทย์วิจัย
ในเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ เพื่อนำไปขอทุนจากหน่วยงานภายนอก เช่น ทุนวิจัยมุ่งเป้าของวช.
อันเป็นการเพิ่มสัดส่วนเงินวิจัยให้กับสาขาวิชาทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (เอกสาร
หมายเลข สว 7.1.2-1)

นอกจากนี้ยังนำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ในปีการศึกษา 2554 มาปรับปรุง
การทำงานเพื่อพัฒนาหน่วยงาน เช่น การปรับปรุงเว็บไซต์ของหน่วยงานให้ดีขึ้น เช่น การจัดทำตัวอย่าง
การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุและครุภัณฑ์ การปรับแบบฟอร์มสำหรับดาวนโหลดให้หาง่ายมากขึ้น เร่งการท
สัญญากับผู้รับทุนเพื่อจะได้รับเงินวิจัยที่เร็วขึ้น มีการติดต่อประสานงานกับผู้วิจัยต่างวิทยาเขตโดยการใช้
โทรศัพท์ โทรสาร และอีเมล เพื่อความสะดวกและรวดเร็ว (เอกสารหมายเลข สว 7.1.2-2 และ สว
7.1.2-3)

**3. ผู้บริหารมีการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามที่มอบหมาย รวมทั้งสามารถ
สื่อสารแผนและผลการดำเนินงานของสถาบัน ไปยังบุคลากรในหน่วยงาน**

ผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน
กลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปี และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

ปีละ 2 ครั้ง เพื่อทบทวนเป้าหมาย และปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ และสื่อสารไปยังบุคลากรในทุกกระดับ (หมายเลขเอกสาร สว 7.1.3-1 ถึง สว 7.1.3-6) นอกจากนี้ ยังได้มีการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบุคลากรตามภาระงานที่มอบหมายตามแบบรายงานความก้าวหน้าและความสำเร็จของงานตามปัจจัยวัดผลสัมฤทธิ์ของงานด้านตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) และการประเมินพฤติกรรมการทำงานด้านความสามารถหรือสมรรถนะ (Competency) (เอกสารหมายเลข สว 7.1.3-7)

4. ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ให้อำนาจในการตัดสินใจแก่บุคลากรตามความเหมาะสม

ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในสถาบันวิจัยและพัฒนามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ โดยแต่งตั้งในรูปของคณะกรรมการการดำเนินงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจในเบื้องต้น และแก้ไขปัญหาที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จ นอกจากนี้ในการประชุมบุคลากรของหน่วยงาน ผู้บริหารยังเปิดโอกาสให้บุคลากรของหน่วยงานทุกคนสามารถร่วมแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของหน่วยงานได้ เพื่อให้ระบบงานมีประสิทธิภาพ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.4-1 ถึง สว 7.1.4-3)

5. ผู้บริหารถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมพัฒนาผู้ร่วมงาน เพื่อให้สามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบันได้ตามศักยภาพ

ผู้บริหารมีการถ่ายทอดความรู้แก่ผู้ร่วมงาน เพื่อให้การทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ เช่น มีการสอนงานเพื่อวางแผนในการทำงาน สอนให้ทำปฏิทินการทำงาน เช่น ปฏิทินการทำงานการจัดประชุมวิชาการฯ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์” ปฏิทินกระบวนการการทำงานประกันคุณภาพ สอนเรื่องการจัดทำคำของบประมาณ โดยให้คำนึงถึงโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจของหน่วยงาน และมีการสอนงานที่พนักงานในกรณีที่มีการจัดอบรมหรือมีการจัดประชุม เช่น เรื่องการต้อนรับ การประชาสัมพันธ์ การดูแลอำนวยความสะดวกแก่ผู้ร่วมงาน การดูแลเรื่องอาหาร สถานที่ เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ของการทำงานร่วมกันระหว่างบุคลากร เช่น การจัดการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การให้มีระบบบัดดี้จับคู่กันเพื่อช่วยเหลือกันในการทำงาน การส่งบุคลากรเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน ทำให้งานที่ออกมามีประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.5-1 ถึง สว 7.1.5-3 และ สว 7.1.4-3)

6. ผู้บริหารบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้บริหารได้ยึดหลักธรรมาภิบาลครบทั้ง 10 องค์ประกอบ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และนโยบายสู่การปฏิบัติที่เป็นระบบ โดยเปิด

โอกาสให้มีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้โดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กร ความพอใจในการทำงาน และความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นสำคัญ

ตารางที่ 7.1-1 ผลการดำเนินงานของผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
1. หลักประสิทธิภาพ	ผู้บริหารกำหนดนโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และนำไปสู่แผนปฏิบัติงานมีการกำหนดตัวบ่งชี้คุณภาพซึ่งเป็นตัวบ่งบอกผลการดำเนินงานในแต่ละมาตรการ	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-1) - แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2554-กันยายน 2555) - แฟ้มการติดตามประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ)
2. หลักประสิทธิภาพ	มีการใช้ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ความเร็วสูง มาใช้ในการเชื่อมต่อไปยังศูนย์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้งานระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัยและเครือข่าย internet เพื่อความรวดเร็วในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารของสถาบันวิจัยฯ	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-2) - ข่าว Creative News - เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา - เว็บไซต์เครือข่ายฯ - เว็บไซต์ SURC - การส่งข่าวสารให้กับคณะกรรมการฯ และที่ปรึกษาตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน
3. หลักการตอบสนอง	ผู้บริหารส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานด้านบริการวิชาการแก่สังคมชุมชน เพื่อตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-3) - โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555 - โครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
		- โครงการ Creative Inspiration Zone
4. หลักการรับผิดชอบต่อ	- ผู้บริหารได้แสดงความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายที่ได้เสนอต่อมหาวิทยาลัย โดยครอบคลุมทั้งในด้านการบริหารจัดการงานวิจัย การส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย การบริหารจัดการองค์กร การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาระบบสารสนเทศ ซึ่งถอดออกมาเป็นยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน - มีการกระจายความรับผิดชอบต่อกับบุคลากรในฝ่ายต่างๆ โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-4) - แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 8/2554 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 (ระเบียบวาระที่ 2.1 การจัดทำยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปีงบประมาณ 2555 และการมอบหมายภาระหน้าที่ให้บุคลากรแต่ละท่านรับผิดชอบ) - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 13/2555 วันที่ 17 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 4.3 แผนการปฏิบัติงานและการมอบหมายภาระงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556) - การเขียนหนังสือมอบหมายงานให้บุคลากรตามภาระรับผิดชอบและความเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
5. หลักความโปร่งใส	- ใช้ระบบการบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการ ในการพิจารณาหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย การให้รางวัลผลงานวิจัย เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ - ใช้ระบบฐานข้อมูล MIS ของมหาวิทยาลัย เพื่อรายงานผลการใช้จ่ายเงิน - มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงรายงานผลต่อมหาวิทยาลัย - มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณชน โดยประชาชนสามารถตรวจสอบข้อมูลได้	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-5) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 วันที่ 10 ตุลาคม 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 พิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.3 พิจารณาผลงานวิจัยที่เสนอขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และผลงานวิจัยดีประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา) - รายงานผลการใช้จ่ายเงิน - รายงานการควบคุมภายในประจำปี

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
		งบประมาณ พ.ศ.2556 และการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยง - เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
6. หลักการมีส่วนร่วม	- ใช้การบริหารงานในรูปแบบของ คณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจาก คณะต่างๆ เข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการและ ที่ปรึกษา - ในการประชุมบุคลากรได้เปิดโอกาสให้ บุคลากรแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมใน การดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาใน ด้านต่างๆ - การจัดประชุมวิชาการฯ “ศิลปากรวิจัยและ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 6” ได้เปิดโอกาส คณาจารย์ นักศึกษาทั้งในและนอก มหาวิทยาลัย และประชาชนทั่วไป เข้ามา มี ร่วมในงาน ทั้งในรูปของการนำเสนอผลงาน การเข้าร่วมงาน	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-6) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1840/2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ ประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 356 /2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนา - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและ พัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 การจัดประชุมเพื่อ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำ แผนปฏิบัติการราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา) - ภาพบรรยากาศ โครงการประชุมวิชาการ และนำเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์ และศิลป์”
7. หลักการกระจายอำนาจ	- การมอบหมายงานให้คณะกรรมการ ประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาช่วยดำเนินการ ในกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันวิจัยฯ เช่น การ จัดประชุมวิชาการ เป็นอนุกรรมการพิจารณา โครงการวิจัยสถาบัน เป็นต้น - แต่งตั้งบุคลากรในหน่วยงานให้เป็น คณะกรรมการด้านต่างๆ เพื่อปฏิบัติงานตาม ภารกิจ	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-7) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1834/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและ คณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และ คณะอนุกรรมการดำเนินงาน โครงการ ประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่1887/2555 เรื่อง แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงาน ทางวิชาการ การประชุมวิชาการและเสนอ ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและ นานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
		ครั้งที่ 6 : บุรณาการศาสตร์และศิลป์” - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 349/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อพิจารณาโครงการวิจัยสถาบัน - เพิ่มคำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ในการแต่งตั้งบุคลากรในด้านต่าง ๆ
8. หลักนิติธรรม	ผู้บริหารยึดหลักการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ โดยคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น - การดำเนินการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่บัญญัติไว้ในกฎ ระเบียบข้อบังคับ ภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยอาศัยการลงมติในการพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างเคร่งครัด - นอกจากนี้ยังนำ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับในการปฏิบัติงานเรื่องต่างๆ มาบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับให้ถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เช่น เรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการพิจารณาการเลื่อนขั้นเงินเดือน - ระบบการคัดเลือกบุคลากรเข้าเป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนา ตำแหน่งนักบริหารงานทั่วไป	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-8) - ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 - ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 พิจารณารายชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2530 มาตรา 21 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาอธิการบดี พ.ศ.2554 ข้อ 6) - การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน - เพิ่มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) - หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสิน การประกาศผลฯ ตำแหน่งนักบริหารงานทั่วไป
9. หลักความเสมอภาค	ผู้บริหารยึดหลักความเสมอภาคโดยใช้หลักความเท่าเทียมกันในการได้รับสวัสดิการและ	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-9) - รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุม

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
	สิทธิประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น - การได้รับความเสมอภาคในการใช้วัสดุอุปกรณ์ของหน่วยงานเช่น คอมพิวเตอร์ กล้องถ่ายภาพ เครื่องอัดเสียง เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น - การเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนมีโอกาสในการพัฒนาตนเอง โดยการเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน	วิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2555
10. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ	- ในการบริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ ใช้ระบบการบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการที่มาจากตัวแทนของสาขาวิชาต่างๆ ในมหาวิทยาลัย โดยกำหนดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาหาข้อสรุปในเรื่องต่างๆ - มีการประชุมบุคลากรภายในหน่วยงานเพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของหน่วยงาน	(เอกสารหมายเลข สว 7.1.6-10) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.5 การเสนอผลงานเพื่อขอรับรางวัลสภาวิจัยแห่งชาติ : รางวัลนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2556) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 (การเสนอโครงการ/กิจกรรมเพื่อฉลองเนื่องในโอกาสครบรอบ 70 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร)) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 การจัดประชุมเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา)

7. สภาพสถาบันประเมินผลการบริหารงานของสถาบัน และผู้บริหารนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี พ.ศ.2555 (คณบดี ให้หมายรวมถึง ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการศูนย์ และหัวหน้าหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะด้วย) ข้อ 11 ให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดีทุกรอบสองปี แต่เนื่องจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2553 มีมติให้ชะลอการประเมินผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เนื่องจากมหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการพิจารณานำหลักเกณฑ์ และ

วิธีการติดตามตรวจสอบและประเมิน ผลงานของผู้ดำรงตำแหน่งบริหารฉบับใหม่มาใช้ ดังนั้น จึงขอให้ชะลอการประเมินผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาออกไปก่อน จนกว่ามหาวิทยาลัยจะประกาศใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของผู้ดำรงตำแหน่งบริหารฉบับใหม่

แต่อย่างไรก็ดี ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยได้นำข้อเสนอแนะจากคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ไปปรับปรุงแก้ไขการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม เช่น

7.1 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน

- มติที่ประชุม ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 25 เมษายน 2555 เห็นชอบให้สถาบันวิจัยและพัฒนา ปรับ “วิสัยทัศน์” และ “ปณิธาน” เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับพะกิจหลักของหน่วยงาน

ดำเนินการแล้ว โดยปรับ “วิสัยทัศน์” จากเดิม “มุ่งสร้างสังคมวิจัย สร้างสรรค์ และองค์การแห่งการเรียนรู้” ปรับใหม่เป็น “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์” ส่วน “ปณิธาน” จากเดิม “ส่งเสริมการสร้างและเผยแพร่องค์ความรู้” ปรับใหม่เป็น “ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่การวิจัยและงานสร้างสรรค์” และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-1)

- มติที่ประชุม ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 เสนอแนะให้สถาบันวิจัยและพัฒนา กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานในส่วนของร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมประชุม ควรกำหนดค่าไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80-85

ดำเนินการแล้ว โดยนำไปปรับแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556 โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติงาน ในส่วนของร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมประชุม เป็นร้อยละ 85 (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-2)

7.2 การบริหารจัดการด้านวิจัยและสร้างสรรค์

- มติที่ประชุม ครั้งที่ 3/2556 วันพุธที่ 24 เมษายน 2556 เห็นชอบให้สถาบันวิจัยและพัฒนา ทำหนังสือถึงผู้วิจัยทุกท่านเพื่อติดตามรายงานวิจัยที่ค้างส่ง ซึ่งทำให้สถาบันวิจัยไม่สามารถเบิกเงินส่วนที่เหลือให้ได้ จึงมีเงินรับฝากค้างอยู่ที่มหาวิทยาลัย โดยกำหนดระยะเวลาตอบกลับ 1 เดือน หากพ้นกำหนดเวลาดังกล่าว จะถือว่าผู้วิจัยไม่ประสงค์จะดำเนินการวิจัยต่อ และจะมีผลต่อการพิจารณาจัดสรรทุนให้กับผู้วิจัยในโอกาสต่อไป

ดำเนินการแล้ว โดยทำหนังสือติดตามผู้วิจัยทุกท่านที่ยังไม่ส่งงานวิจัย ทั้งงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-3)

- มติที่ประชุม ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 เห็นชอบให้สถาบันวิจัยและพัฒนามำงบประมาณจากเงินกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง จำนวน 900,000 บาท มาแบ่งออกเป็น 2 คือ ส่วนที่ 1 จำนวน 600,000 บาท ให้เป็นทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนางานวิจัยรุ่นใหม่ ส่วนที่ 2 จำนวน 300,000 บาทให้นำไปจัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการ ซึ่งเป็นกิจกรรมการขับเคลื่อนงานวิจัยที่ไม่ซ้ำซ้อนกับการดำเนินงานของคณะวิชา โดยบทบาทของสถาบันวิจัยและพัฒนาต้องสนับสนุน ส่งเสริม ประสานงานให้

เกิดการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบุคลากรในคณะวิชาตามสาขาวิชาต่างๆ นำไปสู่การขอทุนวิจัยจากแหล่ง
ทุนภายนอก

ดำเนินการแล้ว โดยงบประมาณในส่วนที่ 1 จำนวน 600,000 บาท ได้นำไปจัดสรรให้กับ
ให้นักวิจัยรุ่นใหม่แล้ว สำหรับส่วนที่ 2 จำนวน 300,000 บาท สถาบันวิจัยและพัฒนาไม่สามารถ
นำมาดำเนินกิจกรรมตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยได้ เนื่องจากไม่
ตรงตามหลักเกณฑ์ของระเบียบกองทุนฯ ดังนั้น สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้ทำหนังสือถึงอธิการบดี และ
ได้เขียนโครงการเสนอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาสนับสนุนงบประมาณ เพื่อดำเนินกิจกรรมดังกล่าว
เนื่องจากเป็นเรื่องเร่งด่วน เพราะสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) กำลังจะเปิดรับข้อเสนอ
โครงการในเดือนสิงหาคม 2556 นี้ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-4)

7.3 การจัดโครงการประชุมวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย

- มติที่ประชุม ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 ได้ให้ข้อเสนอแนะสำหรับการจัดประชุม
วิชาการฯ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7” ในเรื่องสถานที่ ซึ่งจากการสำรวจความคิดเห็นของ
ผู้ร่วมงานประชุมฯ ในครั้งที่ 6 ที่ผ่านมา พบปัญหาว่าผู้นำเสนอและผู้ร่วมงานส่วนใหญ่ไม่สะดวกในการ
เดินทางไป-กลับ ถ้าจัดในกรุงเทพฯ หรือในเมืองจะสะดวกมากกว่า และน่าจะทำให้มีคนสนใจมาร่วมงาน
ประชุมมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของท่านอธิการบดีที่เห็นว่าการจัดประชุมที่ผ่านมา เป็นการ
จัดงานที่แสดงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย แต่เสียดายที่มีผู้สนใจเข้าร่วมประชุมไม่มาก ผลที่ได้รับจึงดูไม่
คุ้มค่ากับการลงทุน ดังนั้น จึงเห็นชอบให้ใช้พื้นที่ของมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ ซึ่งเป็นสถานที่ที่
แสดงถึงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นสถานที่สำหรับจัดการประชุมวิชาการฯ “ศิลปากรวิจัย
และสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7”

ดำเนินการแล้ว ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์การจัดงานแล้ว โดยกำหนดสถานที่เป็น
มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ ตามที่ท่านอธิการบดี คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำ
สถาบันวิจัยและพัฒนาให้ข้อเสนอแนะ (เอกสารหมายเลข สว 7.1.7-5)

7.4 ด้านการบริหารความเสี่ยง

- มติที่ประชุม ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 ได้พิจารณาแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงในแต่ละด้านของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยมีข้อเสนอแนะให้สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดทำ
ทำเนียบรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงานเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน

ดำเนินการแล้ว โดยการจัดทำเป็นฐานข้อมูลรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ และสามารถสืบค้นตาม
รายชื่อและสาขาที่เกี่ยวข้องฯได้ โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงานแล้ว (เอกสารหมายเลข สว
7.1.7-6)

จุดแข็ง : -

แนวทางเสริมจุดแข็ง : -

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.1.1-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1840/2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.1.1-2	ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.1.1-3	รายงานการประเมินตนเองคณะกรรมการและคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.1.2-1	เอกสารนำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย วิธีการและเป้าหมาย เพื่อรับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.1.2-2	รายงานวิจัยสถาบัน เรื่องความพึงพอใจในการใช้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา ในปีการศึกษา 2554 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.1.2-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “ระเบียบและแบบฟอร์มการเงิน” (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.1.3-1	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 22 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 2 กระบวนการติดตามงาน) (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.1.3-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2555 วันที่ 14 มิถุนายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 ติดตามความก้าวหน้าการเตรียมเอกสารและหลักฐานเพื่อรองรับการตรวจประกันคุณภาพการศึกษา) (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.1.3-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 10/2555 วันที่ 4 กรกฎาคม 2555 (ระเบียบวาระที่ 2.5 ติดตามความก้าวหน้าโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการในระดับนานาชาติ”) (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.1.3-4	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2554-กันยายน 2555) (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.1.3-5	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.6 รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2556 รอบ 6 เดือน) (1 ตุลาคม 2555-31 มีนาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 3)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.1.3-6	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 24 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 ทานอธิการบดีชี้แจงนโยบายของมหาวิทยาลัยศิลปากรที่มีต่อสถาบันวิจัยและพัฒนา) (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.1.3-7	รายงานผลการติดตามผลการปฏิบัติงานตาม KPIs รอบ 6 เดือน (1 ต.ค.55-31 มี.ค.56) (เกณฑ์ที่ 3) (เอกสารลับ)
สว 7.1.4-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ในการแต่งตั้งบุคลากรในด้านต่างๆ (เกณฑ์ที่ 4) - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - คณะอนุกรรมการจรรยาบรรณ ประจำหน่วยงานของมหาวิทยาลัยศิลปากร - คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 7.1.4-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 (การเสนอโครงการ/กิจกรรม เพื่อฉลองเนื่องในโอกาสครบรอบ 70 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร) (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.1.4-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 4 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 2.2 การจัดระบบงาน) (เกณฑ์ที่ 4 และ 5)
สว 7.1.5-1	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “A-Z การบริหารงานวิจัย” (เกณฑ์ที่ 5)
สว 7.1.5-2	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย” (เกณฑ์ที่ 5)
สว 7.1.5-3	รายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ /อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2555 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 5)
	(เกณฑ์ที่ 6)
สว 7.1.6-1	(หลักประสิทธิผล) - แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2554-กันยายน 2555)) - แฟ้มการติดตามประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ)
สว 7.1.6-2	(หลักประสิทธิภาพ) - ข่าว Creative News - เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา - เว็บไซต์เครือข่ายฯ - เว็บไซต์ SURC - การส่งข่าวสารทาง E-mail ให้กับคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.1.6-3	(หลักการตอบสนอง) - โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555 - โครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ - โครงการ Creative Inspiration Zone
สว 7.1.6-4	(หลักการรับผิดชอบ) - แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 8/2554 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 (ระเบียบวาระที่ 2.1 การจัดทำยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปีงบประมาณ 2555 และการมอบหมายภาระหน้าที่ให้บุคลากรแต่ละท่านรับผิดชอบ) - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 13/2555 วันที่ 17 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 4.3 แผนการปฏิบัติงานและการมอบหมายภาระงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556) - การเขียนหนังสือมอบหมายงานให้บุคลากรตามภาระรับผิดชอบและความเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
สว 7.1.6-5	(หลักความโปร่งใส) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 วันที่ 10 ตุลาคม 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 พิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.3 พิจารณาผลงานวิจัยที่เสนอขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และผลงานวิจัยดีประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา) - รายงานผลการใช้จ่ายเงิน - รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง - เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
สว 7.1.6-6	(หลักการมีส่วนร่วม) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1840/2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 356 /2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 การจัดประชุมเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา) - ภาพบรรยากาศ โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์”

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.1.6-7	(หลักการกระจายอำนาจ) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1834/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1887/2555 เรื่อง แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงานทางวิชาการ การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 349/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อพิจารณาโครงการวิจัยสถาบัน - แฟ้มคำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ในการแต่งตั้งบุคลากรในด้านต่าง ๆ
สว 7.1.6-8	(หลักนิติธรรม) - ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 - ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 พิจารณารายชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2530 มาตรา 21 และ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาอธิการบดี พ.ศ.2554 ข้อ 6) - การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน - แฟ้มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) - หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสิน การประกาศผลฯ ตำแหน่งนักบริหารงานทั่วไป
สว 7.1.6-9	(หลักความเสมอภาค) - รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2555
สว 7.1.6-10	(หลักมุ่งเน้นฉันทามติ) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.5 การเสนอผลงานเพื่อขอรับรางวัลสภามหาวิทยาลัย : รางวัลนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2556) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 (การเสนอโครงการ/กิจกรรมเพื่อฉลองเนื่องในโอกาสครบรอบ 70 ปีมหาวิทยาลัยศิลปากร) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 การจัดประชุมเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(เกณฑ์ที่ 7)
สว 7.1.7-1	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
สว 7.1.7-2	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556)
สว 7.1.7-3	บันทึกข้อความ เรื่อง ติดตามการดำเนินโครงการวิจัย ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2556 และ บันทึกข้อความ เรื่อง ติดตามการเบิกจ่ายเงินโครงการวิจัย ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2556
สว 7.1.7-4	- ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุน การวิจัย/สร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยศิลปากรส่วนกลาง ประเภท โครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556 - บันทึกข้อความ ถึงอธิการบดี เรื่อง ของงบประมาณสนับสนุนโครงการพัฒนาข้อเสนอ โครงการวิจัยเชิงบูรณาการ วันที่ 23 พฤษภาคม 2556
สว 7.1.7-5	เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (www.surf.su.ac.th)
สว 7.1.7-6	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “ฐานข้อมูลผู้ทรงคุณวุฒิ”

ตัวบ่งชี้ 7.2 : การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบันอย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการวิจัย	✓	
2	กำหนดบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และทักษะด้านการวิจัยอย่างชัดเจนตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1	✓	
3	มีการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 และเผยแพร่ไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด	✓	
4	มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคลและแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)	✓	
5	มีการนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมาที่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) และจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 5 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบันอย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นที่ปรึกษา หัวหน้าฝ่ายที่กำกับดูแลด้านยุทธศาสตร์

ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย งานการเจ้าหน้าที่และบุคลากรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นคณะกรรมการ ทำหน้าที่จัดทำแผนการจัดการความรู้โดยพิจารณากำหนดประเด็นความรู้ที่สอดคล้องกับพันธกิจด้านการวิจัย และเน้นการพัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากรเพื่อตอบสนองกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ รวมทั้งรวบรวมความรู้ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการจัดการความรู้ของหน่วยงานได้ประชุมเพื่อพิจารณาแผนการจัดการความรู้โดยกำหนดเป้าหมายที่เน้นการพัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากรภายในหน่วยงานเป็นหลักทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรใหม่สามารถเรียนรู้และปฏิบัติงานตอบสนองพันธกิจด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 1.1 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “A-Z การบริหารจัดการงานวิจัย”
- 1.2 การประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา และการศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอ่าวไทย”
- 1.3 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การใช้งานระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยศิลปากร” (ดำเนินการในเดือน มิ.ย.56)
- 1.4 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินโครงการ” (ดำเนินการในเดือน ก.ค.56)

(เอกสารหมายเลข สว 7.2.1-1 ถึง สว 7.2.1-5)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยฯ ยังได้จัดทำ KM ในประเด็นที่เป็นการสนับสนุนส่งเสริมพันธกิจด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย อันได้แก่ การสัมภาษณ์คณาจารย์ที่มีประสบการณ์การทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ในมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ระหว่างผู้วิจัยในสาขาศิลปะและศิลปประยุกต์ สาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และสาขาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และยังเป็นแรงบันดาลใจให้กับนักวิจัยรุ่นใหม่ที่กำลังเริ่มต้นทำวิจัยหันมาสนใจทำวิจัยและงานสร้างสรรค์เพิ่มมากขึ้น ซึ่งได้เผยแพร่สู่สาธารณชนผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน ในหัวข้อ “KM การเรียนรู้ประสบการณ์การทำวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย” (เอกสารหมายเลข สว 7.2.1-6)

2. กำหนดบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และทักษะด้านการวิจัยอย่างชัดเจนตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1

หน่วยงาน มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ ได้แก่ บุคลากรภายในหน่วยงานและนักวิจัยรุ่นใหม่ในสาขาวิชาต่างๆ โดย

ใช้วิธีการในการดึงความรู้ที่มีอยู่ในตัวบุคคล มารวบรวมไว้และเผยแพร่แก่ผู้สนใจทางเว็บไซต์ของ
หน่วยงาน และสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ) (เอกสารหมายเลข สว 7.2.2-1)

3. มีการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 และเผยแพร่ไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ทำแผนการจัดการความรู้ภายในหน่วยงาน โดยมอบหมายให้บุคลากรที่มี
มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ตรงเป็นผู้ถ่ายทอด มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกันระหว่าง
บุคลากร ซึ่งเป็นการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กร โดยผู้บริหารมีนโยบายให้
การสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านเวลา งบประมาณ และสถานที่ แล้วนำองค์
ความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้มาวิเคราะห์หาแนวทางปฏิบัติที่ดี แล้วเผยแพร่ให้แก่บุคลากรที่เป็น
กลุ่มเป้าหมาย ทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน และสื่อสิ่งพิมพ์อื่นๆ (เอกสารหมายเลข สว 7.2.3-1)

ตัวอย่างโครงการการจัดการความรู้ของหน่วยงานที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี ได้แก่ เรื่อง “A-Z การ
บริหารจัดการงานวิจัย” ซึ่งได้นำบุคลากรที่มีประสบการณ์ตรงของหน่วยงาน มาเล่าถึงขั้นตอน
กระบวนการบริหารจัดการงานวิจัย ให้กับผู้ร่วมงาน น้องๆ ซึ่งเป็นบุคลากรใหม่และยังไม่เข้าใจในลำดับ
ขั้นตอนของการประสานงานวิจัย ดังนั้น การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเรื่องนี้ จึงเป็นเสมือนการทำ
ความเข้าใจในเบื้องต้นเกี่ยวกับพันธกิจหลักของหน่วยงานซึ่งมีหน้าที่ในส่งเสริมสนับสนุน การทำวิจัยของ
มหาวิทยาลัย

**4. มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคลและแหล่ง
เรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลาย
ลักษณ์อักษร (explicit knowledge)**

สถาบันวิจัยฯ ได้รวบรวมประเด็นความรู้ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี โดยจัดเก็บความรู้ต่างๆ เป็นระบบ
และแยกเป็นประเภทหมวดหมู่ชัดเจน เพื่อให้บุคลากรกลุ่มเป้าหมายสามารถสืบค้นและเข้าถึงข้อมูลได้
ง่าย สามารถเพิ่มพูนความรู้และนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้สะดวกและรวดเร็ว ได้มีการเผยแพร่ใน
ลักษณะของเอกสาร สื่อสิ่งพิมพ์ / ลงในเว็บไซต์ ฯลฯ อาทิเช่น ประเด็นความรู้ เรื่อง “KM การเรียนรู้
ประสบการณ์การทำวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย” และประเด็นความรู้ เรื่อง “A-Z
การบริหารจัดการงานวิจัย” เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 7.2.1-4, สว 7.2.1-6 และ สว 7.2.3-1)

**5. มีการนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมาที่
เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) และจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง
(tacit knowledge) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง**

ปีการศึกษาที่ผ่านมา สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการแลกเปลี่ยนรู้ เรื่อง “Flow Chart ลำดับ
ขั้นตอนและกระบวนการขอทุนสนับสนุนการวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา” และได้

นำมาใช้ในการปฏิบัติงานจริง เช่น ได้นำมาใช้ในการทำงานจริงของฝ่ายบริการการวิจัย ประโยชน์ที่ได้รับในลำดับแรก คือ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้วิจัยสามารถดำเนินการเพื่อขอรับทุนวิจัย/สร้างสรรค์ได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนที่ได้เขียนไว้ ลำดับต่อมา คือ ช่วยให้ผู้ประสานงานทำงานไม่สับสนในขั้นตอน และลดภาระการตอบข้อมูลทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ ยังเปรียบเสมือนคู่มือในการทำงานช่วยให้ผู้ที่เข้ามาทำงานใหม่เข้าใจในกระบวนการสามารถปฏิบัติงานแทนได้ เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 7.2.5-1)

ส่วนในปีการศึกษา 2555 ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “A-Z การบริหารจัดการงานวิจัย” เป็นการช่วยให้บุคลากรใหม่ได้ทำความเข้าใจในลำดับขั้นตอน ของการบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงาน และนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง สำหรับการจัดสรรทุนประเภทต่างๆ สามารถกำหนดระยะเวลา ขั้นตอนการประสานงานกับคณาจารย์ผู้รับทุนวิจัยได้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการจนกระทั่งงานวิจัยเสร็จสิ้น (เอกสารหมายเลข สว 7.2.5-2)

จุดแข็ง :

1. ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถถ่ายทอดความรู้ ทักษะ และแนวปฏิบัติที่ดีให้แก่บุคลากรใหม่
2. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีช่องทางการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้หลายช่องทาง เช่น ในรูปเอกสาร เว็บไซต์ และการพูดคุย ปรัชชาหารือกันระหว่างการทำงาน เป็นต้น

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. ควรส่งเสริมให้น้ององค์ความรู้จากตัวบุคคลที่อยู่ภายในหน่วยงานตนเองมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการจัดการความรู้อย่างสม่ำเสมอ
2. ควรนำกระบวนการจัดการความรู้มาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติ

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.2.1-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.2.1-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.2.1-3	แผนการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.2.1-4	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “A-Z การบริหารจัดการงานวิจัย” และรายงานผล (เกณฑ์ที่ 1, 3 และ 4)
สว 7.2.1-5	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และการศึกษาวิถีชีวิตชุมชนชายฝั่งอ่าวไทย” และ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	รายงานผล (เกณฑ์ที่ 1)
สว. 7.2.1-6	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “KM การเรียนรู้ ประสบการณ์การทำวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย” (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
สว 7.2.2-1	รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.2.3-1	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “การจัดการองค์ ความรู้” (เกณฑ์ที่ 3 และ 4)
สว 7.2.5-1	“Flow Chart ลำดับขั้นตอนและกระบวนการขอทุนสนับสนุนการวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัย และพัฒนา” สามารถดูรายละเอียดได้บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “การจัดการองค์ความรู้” (เกณฑ์ที่ 5)
สว 7.2.5-2	สัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานจัดสรรทุนวิจัยและสร้างสรรค์ (เกณฑ์ที่ 5)

ตัวบ่งชี้ 7.3 : ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีแผนระบบสารสนเทศ (Information System Plan)	✓	
2	มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจตามพันธกิจของสถาบัน โดยอย่างน้อยต้องครอบคลุมการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการ และการเงิน และสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานประกันคุณภาพ	✓	
3	มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ	✓	
4	มีการนำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศมาปรับปรุงระบบสารสนเทศ	✓	
5	มีการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนด	✓	

หมายเหตุ เกณฑ์ข้อ 1-5 ให้ใช้ผลการประเมินในระดับมหาวิทยาลัย

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 5 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีแผนระบบสารสนเทศ (Information System Plan)

มหาวิทยาลัยศิลปากรมีการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี พ.ศ. 2554 -2556 มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. 2552 – 2556 และเผยแพร่ไว้ให้บุคลากรและสาธารณชนทราบผ่านทางเว็บไซต์ของกองแผนงาน <http://www.plan.su.ac.th> (เอกสารหมายเลข สว 7.3.1-1)

2. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจตามพันธกิจของสถาบัน โดยอย่างน้อยต้องครอบคลุมการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการ และการเงิน และสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานประกันคุณภาพ

มหาวิทยาลัยศิลปากรมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจตามพันธกิจของสถาบัน โดยผู้ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (Executive Information System : EIS) ผ่านเว็บไซต์ <http://www.eis.su.ac.th> โดยใช้ฐานข้อมูลด้านต่างๆ เช่น ฐานข้อมูลด้านงบประมาณ ด้านพัสดุ ด้านการเงินและบัญชี ด้านบุคลากร ด้านการประเมินการเรียนการสอน ด้านการวิจัย และฐานข้อมูลทะเบียนและบริการการศึกษา และได้จัดทำคู่มือการใช้งาน ซึ่งฐานข้อมูลดังกล่าวมหาวิทยาลัยได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (EIS) สำหรับผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้นำไปใช้ในการวางแผนและบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 7.3.2-1)

3. มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้ศูนย์คอมพิวเตอร์เป็นผู้ดูแลระบบสารสนเทศต่างๆ ตามข้อ 2 โดยศูนย์คอมพิวเตอร์ได้มีประเมินความพึงพอใจผู้ใช้ระบบสารสนเทศที่เป็นผู้บริหาร ผ่านเว็บไซต์ www.eis.su.ac.th หัวข้อการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบ EIS และมีการสรุปผลการประเมินความพึงพอใจ (เอกสารหมายเลข สว 7.3.3-1)

4. มีการนำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศมาปรับปรุงระบบสารสนเทศ

ศูนย์คอมพิวเตอร์นำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศมาปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ ในส่วนของการปรับปรุงข้อมูลในระบบ MIS และ EIS ให้เป็นปัจจุบันตามข้อเสนอแนะของผู้บริหาร (เอกสารหมายเลข สว 7.3.4-1)

5. มีการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนด

มหาวิทยาลัยมีการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนด มีการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนด ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา (CHE QA online) ระบบฐานข้อมูลรายบุคคลด้านนักศึกษา บุคลากร และหลักสูตรในสถาบันอุดมศึกษา (เอกสารหมายเลข สว 7.3.5-1)

จุดแข็ง :

1. มีบุคลากรของศูนย์คอมพิวเตอร์เป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย
2. ศูนย์คอมพิวเตอร์เป็นแกนหลักในการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

แนวทางเสริมจุดแข็ง : -

จุดอ่อน :

1. ขาดการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยอย่างจริงจัง
2. ขาดการสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน :

1. มีนโยบายให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานให้เป็นรูปธรรม
2. มหาวิทยาลัยควรกำหนดแนวทางในการสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ชัดเจน

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.3.1-1	แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี พ.ศ. 2554-2556 มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.3.2-1	ระบบฐานข้อมูล MIS และ EIS ของมหาวิทยาลัย www.eis.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
สว 7.3.3-1	รายงานสรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจ (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.3.4-1	เอกสารการแจ้งปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (EIS) (เกณฑ์ที่ 4)
สว 7.3.5-1	รายงานการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง (เกณฑ์ที่ 5)

ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 : ระบบบริหารความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 หรือ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

หมายเหตุ : คะแนนการประเมินจะเท่ากับ 0 หากพบว่าเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงขึ้นภายในสถาบันในรอบปีการประเมิน ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตและความปลอดภัยของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร หรือต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์ หรือต่อความมั่นคงทางการเงินของสถาบัน อันเนื่องมาจากความบกพร่องของสถาบันในการควบคุมหรือจัดการกับความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีหลักฐานประกอบที่ชัดเจน

ตัวอย่างความเสี่ยงร้ายแรงที่ให้ผลประเมินเป็นศูนย์ (0) คะแนน เช่น

1. มีการเสียชีวิตและถูกทำร้ายร่างกายหรือจิตใจอย่างรุนแรงของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากรภายในสถาบัน ทั้งๆ ที่อยู่ในวิสัยที่สถาบันสามารถป้องกันหรือลดผลกระทบในเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้ แต่ไม่พบแผนการจัดการความเสี่ยงหรือไม่พบความพยายามของสถาบันในการระงับเหตุการณ์ดังกล่าว

2. สถาบันหรือหน่วยงานเสื่อมเสียชื่อเสียงหรือมีภาพลักษณ์ที่ไม่ดี อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น คณาจารย์ นักวิจัยหรือบุคลากรขาดจริยธรรม จรรยาบรรณ การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานหรือกฎกระทรวง และเกิดเป็นข่าวปรากฏให้เห็นตามสื่อต่าง เช่น หนังสือพิมพ์ ข่าว online เป็นต้น

3. สถาบันหรือหน่วยงานขาดสภาพคล่องในด้านการเงินจนทำให้ต้องปิดหลักสูตรหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้ส่งผลกระทบต่อนักศึกษาปัจจุบันที่เรียนอยู่อย่างรุนแรง

****** หากมีคณะใดคณะหนึ่งได้คะแนนการประเมินเป็นศูนย์ (0) แล้ว สถาบันก็จะได้คะแนนการประเมินเป็นศูนย์ (0) ด้วยเช่นกัน หากเป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวไว้ข้างต้น

การไม่เข้าข่ายที่ทำให้ผลการประเมินได้คะแนนเป็นศูนย์ (0) ได้แก่

1. สถาบันมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเชิงป้องกัน หรือมีแผนรองรับเพื่อลดผลกระทบสำหรับความเสี่ยงที่ทำให้เกิดเรื่องร้ายแรงดังกล่าวไว้ล่วงหน้า และดำเนินการตามแผน

2. เป็นเหตุสุดวิสัย อยู่นอกเหนือการบริหารจัดการ (การควบคุมหรือการป้องกัน) ของสถาบัน

3. เหตุการณ์ร้ายแรงดังกล่าวมีความรุนแรงที่ลดน้อยลงมาจากแผนรองรับผลกระทบที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน	✓	
2	มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้านตามบริบทของสถาบัน จากตัวอย่างต่อไปนี้ - ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่) - ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของสถาบัน - ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ - ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของอาจารย์และบุคลากร - ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก	✓	
3	มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ 2	✓	
4	มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และดำเนินการตามแผน	✓	
5	มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อสภาสถาบัน เพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	✓	
6	มีการนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว: 4 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 3 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้: 6 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 6 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป: 6 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบบริหารความเสี่ยงใช้ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุแต่ละโอกาสตามปัจจัยเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์

และกลยุทธ์ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามคำสั่งที่ 016/2555 ซึ่งประกอบด้วยผู้ได้รับผิดชอบ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางแผน และติดตามระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานอย่างชัดเจน (เอกสารหมายเลข สว 7.4.1-1)

2. มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้าน ตามบริบทของสถาบัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดประชุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2555 เพื่อวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง พร้อมทั้งปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย หรือความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายในการบริหารการวิจัย ซึ่งมีการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้าน ตามบริบทของหน่วยงาน คือ

- 2.1 ด้านบุคลากร (กรอบอัตรากำลัง และแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร)
- 2.2 ด้านการบริหารจัดการงานวิจัย
- 2.3 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2.4 ด้านยุทธศาสตร์

(เอกสารหมายเลข สว 7.4.2-1)

3. มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ 2

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง ตามปัจจัยเสี่ยงที่ระบุไว้ 4 ด้านข้างต้น โดยการประเมินโอกาสในการเกิดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ในอดีต หรือความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์ในอนาคต โดยคาดการณ์จากข้อมูลในอดีต รวมถึงสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมปัจจัยเสี่ยงในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ของสถาบันวิจัยฯ ซึ่งความเสี่ยงในข้อแรกเป็นความเสี่ยงด้านบุคลากร (กรอบอัตรากำลัง และแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร) จากการประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและแผนปฏิบัติงานจึงจัดลำดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ลำดับต่อมาคือความเสี่ยงในการปฏิบัติงานด้านกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัย ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ซึ่งความเสี่ยงทั้งสามด้านหลังนี้จัดอยู่ในลำดับความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงทั้ง 4 ด้านที่ได้ระบุไว้ อาจจะมีผลกระทบต่อพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนาและมหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งมีทั้งปัจจัยภายในและภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง เนื่องจากสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 7.4.3-1 และ สว 7.4.2-1)

4. มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และดำเนินการตามแผน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทางของมหาวิทยาลัย โดยมีการระบุความเสี่ยง พร้อมกับเสนอมาตรการ กิจกรรมในการลด การควบคุม และป้องกันความเสี่ยง โดยกำหนดผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน (เอกสารหมายเลข สว 7.4.2-1)

5. มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อสภาสถาบัน เพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในระดับมหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการติดตามการดำเนินงานของภาระงานที่ได้ระบุความเสี่ยงไว้ และรายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 และรายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 เพื่อให้มหาวิทยาลัยทราบต่อการจัดการความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ส่วนความเสี่ยงในระดับหน่วยงานได้นำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม-กันยายน 2555) ในที่ประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 เพื่อพิจารณาให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะ (เอกสารหมายเลข สว 7.4.5-1)

6. มีการนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา นำข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2556 ซึ่งมีข้อเสนอแนะ ดังนี้ ด้านบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้จัดทำทำเนียบชื่อผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงานเผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้จัดทำแบบประเมินผลของผู้ทรงคุณวุฒิในลักษณะ online ด้านยุทธศาสตร์ ให้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้เป็นระบบชัดเจนและนำมาใช้อย่างเป็นรูปธรรม (เอกสารหมายเลข สว 7.4.2-1)

จุดแข็ง :

สถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ภายใต้การควบคุม ป้องกัน และลดความผิดพลาดในขั้นตอนการทำงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

ควรมีการจัดการความรู้เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของคณะวิชาและหน่วยงาน เพื่อให้ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่ควบคุมได้หรือยอมรับได้

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 7.4.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 016/2555 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เกณฑ์ที่ 1)
สว 7.4.2-1	แผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 4 และ 6)
สว 7.4.3-1	รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2555 วาระเพื่อพิจารณา การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 7.4.5-1	(เกณฑ์ที่ 5) - รายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 - รายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2556 รอบ 6 เดือน เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 วันจันทร์ที่ 3 กันยายน 2555 <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา วาระที่ 3.3 สรุปผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน

องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ

ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 : ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

หมายเหตุ : ปีงบประมาณ 2555

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1.	มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน	✓	
2.	มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	✓	
3.	มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจและการพัฒนาสถาบันและบุคลากร	✓	
4.	มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	✓	
5.	มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสถาบัน อย่างต่อเนื่อง	✓	
6.	มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด	✓	
7.	ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 7 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง

1. มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่ชัดเจนและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน เพื่อบริหารจัดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นแผนที่แสดงให้เห็นถึงแหล่งงบประมาณหลักของหน่วยงาน และการใช้เงินตามหมวดต่างๆ การคงเหลือของเงิน

เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนการจัดทำงบประมาณประจำปีของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 8.1.1-1)

2. มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

2.1 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงินจากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้

2.2 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีหลักเกณฑ์การจัดสรรและวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาในการจัดทำคำของบประมาณประจำปีจากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ (เอกสารหมายเลข สว 8.1.2-1 ถึง สว 8.1.2-3)

3. มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจและการพัฒนาสถาบันและบุคลากร

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำคำขอของงบประมาณประจำปี ทั้งส่วนของเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจ และการพัฒนาหน่วยงานและบุคลากร และมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ (เอกสารหมายเลข สว 8.1.2-1 และ สว 8.1.2-2)

4. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำรายงานทางการเงินตามระบบของมหาวิทยาลัย และได้รายงานต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2 ครั้ง ในปีงบประมาณ 2555 ได้รายงานครั้งแรกเมื่อการประชุมครั้งที่ 4/2555 วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 และครั้งที่ 2 การประชุมครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2555 สำหรับในปีงบประมาณ 2556 ได้รายงานรอบ 6 เดือน เมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 8.1.4-1)

5. มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสถาบัน/คณะวิชา/หน่วยงาน อย่างต่อเนื่อง

ผู้บริหารได้นำข้อมูลทางการเงินในระบบฐานข้อมูลทางการเงินจากระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) ของมหาวิทยาลัยไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง (เอกสารหมายเลข สว 8.1.5-1 และ สว 8.1.5-2)

6. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด

มหาวิทยาลัยศิลปากรมีสำนักงานตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2555 ตามรายไตรมาสเสนอมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 8.1.6-1) ส่วนภายในสถาบันวิจัยและพัฒนานั้น ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารรายรับ-รายจ่ายประจำวัน ตรวจสอบนับตัวเงิน และเอกสารแทนตัวเงินให้ถูกต้องตามจำนวนเงินคงเหลือประจำวัน (เอกสารหมายเลข สว 8.1.6-2)

7. ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจมีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด

ผู้บริหารระดับสูงได้มีการติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ (เอกสารหมายเลข สว 8.1.5-1 และ สว 8.1.5-2)

จุดแข็ง : -

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 8.1.1-1	แผนกลยุทธ์การเงิน สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 8.1.2-1	เอกสารคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 8.1.2-2	เอกสารคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้นอกงบประมาณ (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
สว 8.1.2-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 2)
สว 8.1.4-1	(เกณฑ์ที่ 4) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2555 วันที่ 23 พฤษภาคม 2555 ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.4 รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2554-มีนาคม 2555) และรายงานผลการใช้จ่ายเงิน - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 วันที่ 10 ตุลาคม 2555 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.3 รายงานผลการใช้จ่ายเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค.54-30 ก.ย.55) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.7 รายงานผลการใช้จ่ายเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2555-31 มีนาคม 2556)
สว 8.1.5-1	รายงานจากระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) (เกณฑ์ที่ 5 และ 7)
สว 8.1.5-2	รายงานผลการใช้จ่ายเงินระบบ Excel (เกณฑ์ที่ 5 และ 7)
สว 8.1.6-1	รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2555 (เกณฑ์ที่ 6)
สว 8.1.6-2	(เกณฑ์ที่ 6) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 224/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 310/2555 เรื่อง เปลี่ยนแปลงและแต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 (เพิ่มเติม)

องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 : ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 หรือ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 หรือ 8 ข้อ	มีการดำเนินการ 9 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนาการของสถาบัน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด	✓	
2	มีการกำหนดนโยบายและให้ความสำคัญเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน โดยคณะกรรมการระดับนโยบายและผู้บริหารสูงสุดของสถาบัน	✓	
3	มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของสถาบัน	✓	
4	มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน ประกอบด้วย 1) การควบคุม ติดตามการดำเนินงาน และประเมินคุณภาพ 2) การจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพเสนอต่อสภาสถาบัน และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตามกำหนดเวลา โดยเป็นรายงานที่มีข้อมูลครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดใน CHE QA Online และ 3) การนำผลการประเมินคุณภาพไปทำแผนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถาบัน	✓	
5	มีการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมาปรับปรุงการทำงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ทุกตัวบ่งชี้	✓	
6	มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในครบทั้ง 9 องค์ประกอบคุณภาพ	✓	
7	มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยเฉพาะผู้ใช้บริการตามพันธกิจของสถาบัน	✓	
8	มีเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน และมีกิจกรรมร่วมกัน	✓	
9	มีแนวปฏิบัติที่ดีหรืองานวิจัยด้านการประกันคุณภาพการศึกษาที่หน่วยงานพัฒนาขึ้น และเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปใช้ประโยชน์	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 8 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 9 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : 9 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 9 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจ และการพัฒนาการของสถาบัน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่สอดคล้องกับพันธกิจและการพัฒนาการของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย เป็นระบบและกลไกในการบริหารและจัดการการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีผู้บริหารและคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นผู้รับผิดชอบและประสานงานด้านการประกันคุณภาพ เพื่อกำกับดูแลระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา โดยผลักดันให้มีการประกันคุณภาพเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ดำเนินการจัดทำแผนงานการประกันคุณภาพการศึกษา การเผยแพร่คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาให้กับบุคลากรทุกคนได้ศึกษาทำความเข้าใจในองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ มีการติดตามผลการดำเนินงานตามรายองค์ประกอบ มีการปรับปรุงแก้ไข และการรายงานผลให้ผู้บริหารหน่วยงานและมหาวิทยาลัยทราบตามระบบที่กำหนด (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-1 ถึง สว 9.1.1-9)

2. มีการกำหนดนโยบายและให้ความสำคัญเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน โดย คณะกรรมการระดับนโยบายและผู้บริหารสูงสุดของสถาบัน

คณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้กำหนดนโยบายและให้ความสำคัญในเรื่องการประกันคุณภาพโดยเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของวาระการประชุมเพื่อร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็น ทั้งนี้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อดำเนินการทบทวนและกำหนดนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษา มีการร่วมกันพิจารณาการจัดทำแผนพัฒนาการประกันคุณภาพของหน่วยงาน มีการจัดทำปฏิทินกระบวนการดำเนินงาน มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละองค์ประกอบ มีการจัดทำคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษา มีการติดตามผลการดำเนินงาน มีการนำเรื่องประกันคุณภาพเข้าไปพูดคุยสอดแทรกอยู่ในการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ทุกคนเข้าใจและตระหนักในระบบของการประกันคุณภาพ และนำเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน โดยใช้หลัก PDCA และกำกับการดำเนินงานสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-1 ถึง สว 9.1.1-9)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ยังได้นำเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษามาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินตนเองของผู้บริหาร และได้นำผลการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาในรูปแบบของรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายในให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานและ

คณะกรรมการประกันคุณภาพพิจารณา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพของหน่วยงานต่อไป
(เอกสารหมายเลข สว 9.1.2-1 และ สว 9.1.2-2)

3. มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของหน่วยงาน ซึ่งเป็น
ตัวบ่งชี้เชิงคุณภาพที่มีความสอดคล้องกับพันธกิจหลักในด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและงาน
สร้างสรรค์ โดยเฉพาะในส่วนของกลุ่มผู้ใช้บริการ (Customer) ทั้งนี้ ตัวบ่งชี้ที่กำหนดเพิ่มเติมตาม
อัตลักษณ์ของหน่วยงาน มีจำนวน 1 ตัวบ่งชี้ คือ

ตัวบ่งชี้ที่ 9.2 : ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับทุนวิจัย

ทั้งนี้ได้กำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของหน่วยงาน ไว้ในแผนพัฒนาระบบประกัน
คุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2555 ตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ปีการศึกษา 2554
(เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-4)

4. มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน ประกอบด้วย 1) การ
ควบคุม ติดตามการดำเนินงาน และประเมินคุณภาพ 2) การจัดทำรายงานประจำปีที่เป็น
รายงานประเมินคุณภาพเสนอต่อสภาสถาบันและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตาม
กำหนดเวลา โดยเป็นรายงานที่มีข้อมูลครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
กำหนดใน CHE QA Online และ 3) การนำผลการประเมินคุณภาพไปทำแผนการพัฒนาคุณภาพ
การศึกษาของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน
ดังนี้

1) มีการกำหนดแผนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา โดยจัดทำปฏิทินกระบวนการ
ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตาม
แผนที่กำหนด มีการติดตามผลความก้าวหน้าการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ตาม
ข้อเสนอแนะของกรรมการประเมินฯ ในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน และมีการจัดทำรายงานการประเมิน
ตนเอง (SAR) เพื่อรองรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในทุกปีการศึกษา ทั้งนี้สถาบันวิจัยและ
พัฒนา ได้ประชาสัมพันธ์ความเคลื่อนไหวด้านประกันคุณภาพให้บุคลากรภายในทราบโดยผ่านทาง
ประชุมบุคลากร และภายนอกผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-1 ถึง สว
9.1.1-9)

2) มีการจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพที่มีข้อมูลครบถ้วนตามที่สำนักงาน
คณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดใน CHE QA Online เสนอต่อผู้บริหารของหน่วยงาน พร้อมทั้งเสนอ
มาตรการและแผนเร่งรัดการพัฒนาคุณภาพตามผลการประเมินในแต่ละปี โดยส่งรายงานให้สำนักงาน
ประกันฯ คณะกรรมการประเมินฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และเปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านช่องทาง
ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของหน่วยงาน เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 9.1.2-2)

3) มีการนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2554 มาวางแผนปรับปรุงการดำเนินงานในปีการศึกษา 2555 โดยได้รายงานผลการประเมินคุณภาพภายในและแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาเสนอต่อผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงาน และเสนอแผนพัฒนาให้มหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-2, สว 9.1.1-3, สว 9.1.1-4 และ สว 9.1.1-6)

5. มีการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมาปรับปรุงการทำงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ทุกตัวบ่งชี้

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมาปรับปรุงการทำงานตามแผนที่ได้วางไว้ จนทำให้ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ในปีงบประมาณ 2555 มีพัฒนาการเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2554 ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบผลของพัฒนาการตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์

ระหว่างปีงบประมาณ 2554 และ 2555

พันธกิจ	ตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์					
	จำนวนตัวบ่งชี้ทั้งหมด		จำนวนตัวบ่งชี้ที่บรรลุเป้าหมาย		ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย	
	2554	2555	2554	2555	2554	2555
ด้านการวิจัย	20	18	17	18	85.00	100.00
ด้านการบริการทางวิชาการ	3	2	3	2	100.00	100.00
ด้านการบริหารจัดการ	7	7	7	7	100.00	100.00
ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2	2	2	100.00	100.00
รวม	32	29	29	29	90.63	100.00

6. มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในครบทั้ง 9 องค์ประกอบคุณภาพ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในครบตามองค์ประกอบคุณภาพตามพันธกิจหลักสถาบันวิจัยฯ โดยในระดับมหาวิทยาลัยมีการจัดทำระบบฐานข้อมูลที่สนับสนุนการบริหารและการตัดสินใจ คือระบบ MIS (Management Information System) เป็นระบบฐานข้อมูลที่ครอบคลุมงานทุกด้าน ได้แก่ ระบบงบประมาณ ระบบพัสดุ ระบบการเงิน ระบบบัญชีโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ ระบบบัญชีต้นทุน ระบบข้อมูลบุคลากร ระบบเพื่อการเรียนการสอน ระบบฐานข้อมูลงานวิจัย เป็นต้น นอกจากนี้กองคลังของมหาวิทยาลัยฯ ได้พัฒนาระบบฐานข้อมูล ตามระบบ GFMS (Government Fiscal Management Information System) ของกระทรวงการคลัง โดยนำส่งข้อมูลเข้าระบบผ่านทางเครื่อง Terminal เช่น การจ่ายตรงแก่เจ้าหน้าที่ มีการวางฎีกา ซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุนข้อมูลให้แก่การประกันคุณภาพ และยังใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการตัดสินใจในการบริหารงานของผู้บริหาร มีความเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่างๆ สามารถใช้

ร่วมกันทั้งระดับบุคคล คณะวิชา หน่วยงานเทียบเท่า และสถาบัน (เอกสารหมายเลข สว 9.1.6-1 และ สว 9.1.6-2)

ในระดับหน่วยงาน ได้จัดทำระบบสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน เพื่อเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และเป็นข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของสถาบันวิจัยฯ อันได้แก่ ข้อมูลการสนับสนุนด้านวิจัยและสร้างสรรค์ หลักเกณฑ์การขอทุนวิจัยประเภทต่างๆ การตีพิมพ์เผยแพร่ ข้อมูลวิจัยด้านการจัดประชุมวิชาการ การประกันคุณภาพ เป็นต้น และในปีการศึกษา 2555 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ป้อนข้อมูลรายงานการประเมินตนเองพร้อมหลักฐานเข้าสู่ระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใต้ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา CHE QA Online system (เอกสารหมายเลข สว 9.1.6-3 และ สว 9.1.6-4)

7. มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยเฉพาะผู้ให้บริการตามพันธกิจของสถาบัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะผู้รับบริการตามพันธกิจของสถาบัน อันได้แก่ บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย คณาจารย์จากคณะวิชาต่างๆ และบุคลากรสายสนับสนุน ทั้งผู้ที่ได้รับทุนวิจัยผ่านทางสถาบันวิจัยฯ และผู้ที่ติดต่อประสานงานกับสถาบันวิจัยฯ ได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะโดยผ่านช่องทางการสำรวจความพึงพอใจในการใช้บริการของสถาบันวิจัยฯ ตามพันธกิจในด้านต่างๆ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับโดยเฉพาะพันธกิจด้านการวิจัย สถาบันวิจัยฯ ได้นำไปปรับปรุงการดำเนินงานด้านการสนับสนุนส่งเสริมการทำวิจัย ซึ่งเป็นข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงานในตัวบ่งชี้ที่ 4.1 และ 4.2 ในระบบการประกันคุณภาพของหน่วยงานต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 9.1.7-1)

และเมื่อวันตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2554 วันที่ 2 กรกฎาคม 2555 ที่ผ่านมา สถาบันวิจัยฯ ได้นำผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้แก่ผู้รับทุนวิจัยให้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการตรวจประเมินฯ (เอกสารหมายเลข สว 9.1.7-2)

8. มีเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน และมีกิจกรรมร่วมกัน

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้เข้าร่วมโครงการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับสถาบันการศึกษา ระหว่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอข้อมูลแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานคุณภาพของหน่วยงาน โดยการจัดนิทรรศการ และได้มีการเยี่ยมชมนิทรรศการของสถาบันต่างๆ ที่ได้นำมาแสดงในด้านการประกันคุณภาพ มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันระหว่างผู้เข้าร่วมงานที่มาจากสถาบันในเครือข่าย เพื่อเป็นแนวทางใน

การประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงานตนเองต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 9.1.8-1 และ สว 9.1.8-2)

9. มีแนวปฏิบัติที่ดีหรืองานวิจัยด้านการประกันคุณภาพการศึกษาที่หน่วยงานพัฒนาขึ้น และเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปใช้ประโยชน์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น มีแผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา มีปฏิทินกระบวนการประกันคุณภาพ มีการกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละองค์ประกอบพร้อมระยะเวลาการส่งข้อมูล มีการพูดคุยปรึกษาหารือ มีการติดตามและรายงานผลเป็นระยะๆ มีการนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงแก้ไข ตามระบบ PDCA เพื่อให้การประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงานมีความแข็งแกร่งมากขึ้น เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 9.1.1-1 ถึง สว 9.1.1-9)

นอกจากนี้ คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งมีผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาหรือผู้แทน เป็นหนึ่งในคณะกรรมการฯ ดังกล่าว ได้ร่วมกันทำการศึกษาวิจัย เรื่อง “พัฒนาการการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน กรณีศึกษา : มหาวิทยาลัยศิลปากร กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ” โดยทำการศึกษาองค์ประกอบร่วม อันได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 องค์ประกอบที่ 7 องค์ประกอบที่ 8 และองค์ประกอบที่ 9 จากการศึกษาพบว่า ทุกหน่วยงานมีทิศทางการพัฒนาที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในเกือบทุกด้าน ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในช่วงปีการศึกษา 2553-2554 และมีแนวโน้มของการพัฒนาที่ชัดเจนในอนาคต ในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำผลจากการศึกษาวิจัยที่ได้ไปพัฒนาการประกันคุณภาพในหน่วยงาน เช่น ในองค์ประกอบที่ 1 ที่พบว่าส่วนใหญ่หน่วยงานสนับสนุนมีจุดแข็งในเรื่องการกำหนดแผนที่มีวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน แต่ยังขาดการให้ความรู้แก่บุคลากรรวมถึงการมีส่วนร่วมของบุคลากรในเรื่องการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ขององค์กร สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งทะเลอ่าวไทย” เพื่อให้ความรู้แก่บุคลากรโดยเฉพาะบุคลากรที่เพิ่งเริ่มเข้ามาทำงานใหม่ๆ ให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงที่มาที่ไปและสามารถมองถึงความเชื่อมโยงในระดับมหาวิทยาลัยได้ รวมทั้งได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 9.1.9-1) และงานวิจัยดังกล่าวได้รับการพิจารณาให้จัดพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการ (Veridian E-Journal) มหาวิทยาลัยศิลปากร ฉบับมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ปีที่ 6 ฉบับเดือนพฤษภาคม-สิงหาคม 2556 (เอกสารหมายเลข สว 9.1.9-2)

จุดแข็ง :

1. มีระบบและกลไกในการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาระดับสถาบัน เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

2. มีการติดตามและรายงานผลการประเมินคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานนำผลการประเมินไปพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีคุณภาพดีขึ้นตามเกณฑ์มาตรฐาน

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. อธิบายเกณฑ์ สืบค้นหาตัวอย่างจากหน่วยงานอื่นๆ มาประกอบการทำความเข้าใจแก่บุคลากรเกี่ยวกับเกณฑ์การประกันคุณภาพตามรายองค์ประกอบ เพื่อให้นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเอง และส่งผลให้ตัวบ่งชี้ทุกตัวมีการพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน : - แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 9.1.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 017/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9)
สว 9.1.1-2	(เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9) รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 10/2555 วันที่ 4 กรกฎาคม 2555 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.1 ผลการตรวจประกันคุณภาพการศึกษาสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2554 <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.2 (ร่าง) แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555 ตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (ปีการศึกษา 2554)
สว 9.1.1-3	(เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9) รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2555 วันที่ 18 กรกฎาคม 2555 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.1 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2554 และพิจารณา (ร่าง) แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555 ตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (ปีการศึกษา 2554)
สว 9.1.1-4	แผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2555 (ตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ประจำปีการศึกษา 2554) (เกณฑ์ที่ 1, 2, 3, 4 และ 9)
สว 9.1.1-5	คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ.2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9)
สว 9.1.1-6	บันทึกข้อความ ที่ ศธ 0520.208/2605 วันที่ 15 สิงหาคม 2555 เรื่อง ขอส่งแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9)
สว 9.1.1-7	บันทึกข้อความ ที่ ศธ 0520.208/4147 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 เรื่อง ขอส่งผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา และตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน ประจำปีการศึกษา

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	2554 ในระดับหน่วยงานและระดับมหาวิทยาลัย (ครั้งที่ 1) ((เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9))
สว 9.1.1-8	บันทึกข้อความ วันที่ 6 มีนาคม 2556 เรื่อง ขอส่งแผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา และตารางผู้รับผิดชอบในแต่ละองค์ประกอบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 ((เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9))
สว 9.1.1-9	(เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9) รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ</u> 2.8 กำหนดการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 และรายชื่อคณะกรรมการ
สว 9.1.2-1	รายงานการประเมินตนเองคณะกรรมการและคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 2)
สว 9.1.2-2	รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิถุนายน 2555- 31 พฤษภาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 2 และ 4)
สว 9.1.6-1	เอกสารหน้าระบบ MIS (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.6-2	ระบบฐานข้อมูล GFMS (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.6-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.6-4	ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา CHE QA Online system (เกณฑ์ที่ 6)
สว 9.1.7-1	รายงานวิจัยสถาบัน เรื่อง ความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 7)
สว 9.1.7-2	รายนามผู้ร่วมให้ข้อมูลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2554 (ในเล่มรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2554) (เกณฑ์ที่ 7)
สว 9.1.8-1	บันทึกข้อตกลงความร่วมมือเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับสถาบันการศึกษา ระหว่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี (เกณฑ์ที่ 8)
สว 9.1.8-2	ภาพบรรยากาศการเข้าร่วมกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี ระหว่างเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้ง 4 สถาบัน ในวันพุธที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน (เกณฑ์ที่ 8)
สว 9.1.9-1	รายงานวิจัย เรื่อง “พัฒนาการการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน กรณีศึกษา : มหาวิทยาลัยศิลปากร กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ” (เกณฑ์ที่ 9)
สว 9.1.9-2	บันทึกข้อความ เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาบทความเพื่อจัดพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการ (Veridian E-Journal) มหาวิทยาลัยศิลปากร ฉบับมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ปีที่ 6 ฉบับเดือนพฤษภาคม-สิงหาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 9)

(ตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของสถาบัน) (ไม่นำมาคิดคะแนนรวม)

ตัวบ่งชี้ที่ 9.2 : ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ปีการศึกษา 2555

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
ร้อยละ 20-30 % ระดับน้อยที่สุด (ต้องปรับปรุง เร่งด่วน)	ร้อยละ 31-50 % ระดับน้อย (ต้องปรับปรุง)	ร้อยละ 51-70 % ระดับปานกลาง (พอใช้)	ร้อยละ 71-90 % ระดับมาก (ดี)	ร้อยละ 91-100 % ระดับมากที่สุด (ดีมาก)

การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน

ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ (เทียบจากค่า 5 ระดับ)	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ระดับความพึงพอใจ
4.04	0.54	ระดับมาก (ร้อยละ 80.80)

หมายเหตุ : ไม่ได้นำมาคิดคะแนนรวม

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : -

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : ร้อยละ 80.80

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

เป้าหมายของปีนี้ : ร้อยละ 80.00

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : ร้อยละ 85.00

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงาน:

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ปีการศึกษา 2555 ตามข้อเสนอของคณะกรรมการประเมิน โดยนำมาตัวชี้วัดอัตลักษณ์ของหน่วยงาน ในการสำรวจความพึงพอใจได้แบ่งออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ (เอกสารหมายเลข สว 9.2.1-1)

1. ขั้นตอนก่อนการขอทุน
2. ขั้นตอนการพิจารณาโครงการและการทำสัญญา
3. ขั้นตอนการทำวิจัย
4. ขั้นตอนหลังทำวิจัย
5. เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ

ผลการประเมินความพึงพอใจ พบว่า ผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยมีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 80.80 สำหรับความพึงพอใจในแต่ละด้าน มีระดับความพึงพอใจโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้

1. **ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 93.00
 - อันดับที่ 1 เจ้าหน้าที่ประสานงานมีจิตบริการ (Service mind) และเรียนรู้ที่จะให้บริการอย่างมีคุณภาพ (ร้อยละ 94.00)
 - อันดับที่ 2 เจ้าหน้าที่ประสานงานให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามได้ชัดเจน (ร้อยละ 93.20)
 - อันดับที่ 3 เจ้าหน้าที่ประสานงานเอาใจใส่และติดตามงานจนเสร็จสิ้นกระบวนการ และการติดต่อเจ้าหน้าที่เพื่อสอบถามข้อมูลมีความสะดวก ง่าย และรวดเร็ว (ร้อยละ 92.80)
2. **ขั้นตอนการพิจารณาโครงการและการทำสัญญา** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 80.20
 - อันดับที่ 1 ขั้นตอนและระยะเวลาในการเบิกจ่ายเงิน (ร้อยละ 83.60)
 - อันดับที่ 2 ขั้นตอนและระยะเวลาในการทำสัญญา (ร้อยละ 80.00)
 - อันดับที่ 3 ขั้นตอนและระยะเวลาในการพิจารณาจัดสรรทุน (ร้อยละ 76.80)
3. **ขั้นตอนก่อนการขอทุน** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 76.60
 - อันดับที่ 1 แบบฟอร์ม/เอกสาร ที่เกี่ยวข้อง ครบถ้วน หาง่าย และดาวน์โหลดได้รวดเร็ว (ร้อยละ 90.00)
 - อันดับที่ 2 ข้าราชการ ข้อมูล การประชาสัมพันธ์ก่อนเขียนข้อเสนอโครงการ ข้อมูลที่นำเสนอเป็นปัจจุบัน รวดเร็ว ครบถ้วน เพียงพอ สามารถใช้จัดเตรียมข้อเสนอโครงการได้ทันเวลา (ร้อยละ 86.80)
 - อันดับที่ 3 ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิจัย รายละเอียดของเกณฑ์ ระเบียบ และขั้นตอนในการขอรับทุน ชัดเจน เข้าใจง่าย (ร้อยละ 86.00)
4. **ขั้นตอนหลังทำวิจัย** มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 75.60
 - อันดับที่ 1 ข้อมูลแหล่งเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ทั้งวารสารและการประชุมวิชาการในเวทีต่างๆ ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย มีความเพียงพอ (ร้อยละ 80.40)
 - อันดับที่ 2 มีการจัดกิจกรรมทางวิชาการที่ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย เช่น การจัดประชุม อบรม สัมมนา เสวนาทางวิชาการ ฯลฯ (ร้อยละ 78.80)
 - อันดับที่ 3 ข้อมูลด้านการจัดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และอนุสิทธิบัตรของมหาวิทยาลัยมีความเพียงพอ (ร้อยละ 67.60)

5. ขั้นตอนการทำงานวิจัย มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 68.80

อันดับที่ 1 งบประมาณที่ได้รับเพียงพอต่อการทำวิจัย (ร้อยละ 76.00)

อันดับที่ 2 ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการวิจัย / ห้องปฏิบัติการทางด้าน
ภาษา / ห้องปฏิบัติการทางศิลปะ ในคณะวิชาของท่าน (ร้อยละ 67.00)

อันดับที่ 3 เครื่องมือ อุปกรณ์สนับสนุนการทำวิจัยมีความเพียงพอ ภายในคณะวิชาของท่าน
(ร้อยละ 66.80)

ทั้งนี้ ผู้ขอรับทุนวิจัยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. ควรมีการนำเสนอข้อมูลแหล่งทุนอื่นอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะทุนวิจัยจากกรม หรือกระทรวง
ต่างๆ ที่ไม่ใช่หน่วยวิจัยโดยตรง เช่น ทุนวิจัยกระทรวงวัฒนธรรม
2. ควรลดขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ การเก็บใบสำคัญรับเงิน
3. ควรมีการตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลที่ใช้ประกอบในส่วนภาคผนวกของโครงร่างงานวิจัยให้
ทันสมัยอยู่เสมอ

จุดแข็ง : -

แนวทางเสริมจุดแข็ง :

1. นำข้อเสนอแนะที่ได้รับ ไปปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานวิจัยและ
สร้างสรรค์มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จุดอ่อน : -

แนวทางปรับปรุงจุดอ่อน : -

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 9.2.1-1	ผลการประเมิน ความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านส่งเสริม สนับสนุน การวิจัย ปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

บทที่ 3

ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

ตารางที่ ส.1 ตารางสรุปผลการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ 9 ด้าน เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. ของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555

องค์ประกอบคุณภาพ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 1			5.00
องค์ประกอบที่ 2 การเรียนการสอน			
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 2			5.00
องค์ประกอบที่ 4 การวิจัยและ/หรืองานสร้างสรรค์			
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 4			5.00
องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม			
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 5			5.00
องค์ประกอบที่ 7 การบริหารจัดการ			
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5

องค์ประกอบคุณภาพ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 7			5.00
องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ			
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 8			5.00
องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ			
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนน องค์ประกอบที่ 9			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ทุกองค์ประกอบ (คะแนนรวม 55 ตัวบ่งชี้ทั้งหมด 11 ตัว)			5.00

ตารางที่ ส.2 ตารางสรุปผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. ของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555

มาตรฐานการอุดมศึกษา	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
1. มาตรฐานด้านการบริหารจัดการอุดมศึกษา			
ก. มาตรฐานด้านธรรมาภิบาลของการบริหารการอุดมศึกษา			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานที่ 2 ก			5.00
ข. มาตรฐานด้านพันธกิจของการบริหารการอุดมศึกษา			
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานที่ 2 ข			5.00
2. มาตรฐานด้านการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้			
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานที่ 3			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน			5.00

ตารางที่ ส.3 ตารางสรุปผลการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.
ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555

มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
1. มาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา			
(1) ด้านวิชาการ			
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
(2) ด้านการเงิน			
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
(3) ด้านการบริหารจัดการ			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา			5.00
2. มาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา			
(1) ด้านการวิจัย			
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
(2) ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม			
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนมาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน			5.00

**ตารางที่ ส.4 ตารางสรุปผลการประเมินตามมุมมองด้านบริหารจัดการ เฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. ของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555**

มุมมองด้านบริหารจัดการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน การ ประเมิน (ตาม เกณฑ์ สกอ.)
1. ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			5.00
2. ด้านกระบวนการภายใน			
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ	8 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ	9 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านกระบวนการภายใน			5.00
3. ด้านการเงิน			
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ	7 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านการเงิน			5.00
4. ด้านบุคลากร การเรียนรู้ และนวัตกรรม			
ตัวบ่งชี้ 4.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ	6 ข้อ	5
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ	5 ข้อ	5
เฉลี่ยคะแนนด้านบุคลากรการเรียนรู้และนวัตกรรม			5.00
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน			5.00

5. ทิศทางการพัฒนากับยุทธศาสตร์ในระยะต่อไป (ปีการศึกษา 2556)

ยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วย 7 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัย/สร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับ

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร

- 1) จัดทำระเบียบกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์
- 2) ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/

จรรยาบรรณงานวิจัยและสร้างสรรค์

5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นหน่วยงานกลางประสานความร่วมมือด้านการวิจัย/สร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

- 1) จัดประชุมเพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยและระดมความคิดเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่างๆ ในมหาวิทยาลัย

5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อสร้างนักวิจัยในทุกระดับ

- 1) ส่งเสริมให้เกิดนักวิจัยทุกระดับ โดยการจัดการอบรมเพิ่มพูนทักษะในด้านต่างๆ

5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมให้มีการสนับสนุนเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้

- 1) ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมทางวิชาการเพื่อการเผยแพร่และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน เช่น การจัดโครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ การจัดทวารสาร จุลสาร การจัดพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย การให้รางวัล Hall of Fame เป็นต้น

5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ให้บริการวิชาการ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน และเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- 1) เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เช่น ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีสู่ชุมชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง การเผยแพร่ในรูปแบบของการประชุม อบรม สัมมนา การจัดทำเอกสารเพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์

5.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 บริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจของหน่วยงาน

- 1) ทบทวนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
- 2) มีกลยุทธการเงินและการรายงานการเงินที่เป็นปัจจุบัน
- 3) มีระบบการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของหน่วยงาน
- 4) มีแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบและชัดเจน
- 3) จัดทำแผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในของหน่วยงาน และเพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพให้มีประสิทธิภาพ โดยส่งผลต่อการพัฒนาตัวบ่งชี้ทุกตัวในปีการศึกษา 2556

5.7 ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิจัย/สร้างสรรค์

- 1) อบรมผู้ใช้งานระบบฐานข้อมูลวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย เพื่อทดสอบความเชื่อมโยงและความถูกต้องของระบบ เป็นเตรียมความพร้อมสู่การใช้งานจริง
- 2) ปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของหน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน
- 3) ปรับปรุงเว็บไซต์เป็นภาษาอังกฤษ

6. แนวทางการนำไปวางแผนพัฒนา

คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน ได้จัดลำดับความสำคัญของปัญหาที่จะพัฒนาในปีการศึกษา 2556 ดังนี้

ลำดับปัญหาที่มีแผนจะพัฒนา	ปีการศึกษา 2556		
	มิ.ย.56- ก.ย.56	ต.ค.56-ม.ค.57	ก.พ.57-พ.ค.57
1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			
2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น			
3. จัดทำแผนและโครงการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
4. พัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงานเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อประชาสัมพันธ์หน่วยงานและผลงานให้เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติมากขึ้น			
5. ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/จรรยาบรรณงานวิจัยและสร้างสรรค์ทางด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์			

ภาคผนวก ก

ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สกอ. ปีการศึกษา 2555

ตัวบ่งชี้	หน่วย	ข้อมูลอ้างอิง	ผลการ ดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 1			
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	1
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมาย	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	1
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณทั้งหมด	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	28
จำนวนตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณที่บรรลุเป้าหมาย	ตัวบ่งชี้	สกอ. 1.1	28
องค์ประกอบที่ 2			
จำนวนบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะวิชาชีพ	คน	สกอ.2.4	17
- ในประเทศ	คน	สกอ.2.4	17
องค์ประกอบที่ 5			
จำนวนกิจกรรมหรือโครงการบริการวิชาการ	โครงการ/ กิจกรรม	สกอ.5.1	5
องค์ประกอบที่ 7			
จำนวนบุคลากรประจำสายสนับสนุนทั้งหมด	คน	สกอ.7.4	17
จำนวนบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะวิชาชีพ	คน	สกอ.7.4	
- ในประเทศ	คน	สกอ.7.4	17
องค์ประกอบที่ 8			
รายรับทั้งหมด	บาท	สกอ.8.1	38,432,170
รายรับจากการบริการวิชาการและวิชาชีพ	บาท	สกอ.8.1	-
- ค่าใช้จ่ายทั้งหมด โดยไม่รวมครุภัณฑ์ อาคารสถานที่ และที่ดิน (รวมค่าเสื่อมราคา)	บาท	สกอ.8.1	37,371,489
- ค่าใช้จ่ายด้านครุภัณฑ์ อาคาร สถานที่ และที่ดิน (รวมค่าเสื่อมราคา)	บาท	สกอ.8.1	-
ค่าใช้จ่ายและมูลค่าในการบริการวิชาการและวิชาชีพ	บาท	สกอ.8.1	-
องค์ประกอบที่ 9			
ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามเกณฑ์ของ สกอ.	ข้อ	สกอ.9.1	9

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ข้อมูลพื้นฐาน (Common data set) ตามเกณฑ์ของ สมศ. ปีการศึกษา 2555

ตัวบ่งชี้	หน่วย	ข้อมูล อ้างอิง	ผลการ ดำเนินการ
จำนวนนักวิจัยประจำทั้งหมด นับรวมนักวิจัยประจำที่ลาศึกษาต่อ	คน	สมศ.5, 6	3
คะแนนประเมินระบบประกันคุณภาพภายในของสถาบัน	คะแนน	สมศ.15	5.00

ภาคผนวก ข

รายนามคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556

1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	ประธานกรรมการ
2. นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์	กรรมการ
3. นางศรีอัมพร ปลั่งสุวรรณ	กรรมการ
4. นางสาวตปนีพร พรหมภัทร	กรรมการ
5. นางสาวหรรษา นิลาพันธ์	กรรมการ
6. นางสาวสยมพร ตามแนวธรรม	กรรมการ
7. นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ	กรรมการ
8. นางอำไพ อุดมสุด	กรรมการ
9. นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	กรรมการ
10. นายเจษฎา แดงเสือด	กรรมการ
11. นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	กรรมการ
12. นางปิยพัชร ลิทธิเดชศิรณา	กรรมการ
13. นางสาวอภิษฎา จันทรักษา	กรรมการ
14. นางสาวกรรณิกา ตะกรุตโชน	กรรมการ
15. นายเอกพันธ์ หวานใจ	กรรมการ
16. นางสาวปัทมาพร เกิดแจ้ง	กรรมการ
17. นายจรูญโรจน์ สามนิมโณม	กรรมการ
18. นางสาววัชรวิ น้อยพิทักษ์	กรรมการและเลขานุการ

รายนามคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 ในวันศุกร์ที่ 21 มิถุนายน 2556

1. รองศาสตราจารย์ ดร.มณีปิ่น พรหมสุทธิรักษ์	ประธานกรรมการ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมถวิล จริตควร	กรรมการ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิเชก ปั่นสุวรรณ	กรรมการ
4. นางสาวนิศารัตน์ เวชประพันธ์	กรรมการและเลขานุการ
5. นางสาววัชรวิ น้อยพิทักษ์	ผู้ประสานงาน

กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนา

ประจำปีการศึกษา 2555

วันศุกร์ที่ 21 มิถุนายน 2556 ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร

วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม

08.30 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 เดินทางถึงห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา
08.30 น. – 09.00 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2555 ประชุมร่วมกัน
09.00 น. – 09.30 น.	สถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี ประจำปีการศึกษา 2555
09.30 น. – 12.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสาร หลักฐาน และสัมภาษณ์ผู้บริหารและบุคลากร
12.00 น. – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 16.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสารหลักฐาน (ต่อ) เยี่ยมชมหน่วยงาน สรุปรูป และจัดเตรียมรายงานผลการประเมิน
16.00 น. – 16.30 น.	คณะกรรมการประเมินฯ สรุปรูป และรายงานผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 (ด้วยวาจา)

ภาคผนวก ค

การวิเคราะห์ตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบ มาตรฐานการศึกษาาระดับอุดมศึกษา
และมุมมองด้านการบริหารจัดการ

ตารางที่ 1 องค์ประกอบคุณภาพ 9 ด้านและตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินคุณภาพตามองค์ประกอบ

องค์ประกอบคุณภาพ	จำนวนตัวบ่งชี้			
	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนดำเนินการ	-	1.1	-	1
2. การผลิตบัณฑิต	-	2.4	-	1
3. การวิจัย	-	4.1, 4.2	-	2
5. การบริการวิชาการแก่สังคม	-	5.2	-	1
6. การบริหารและการจัดการ	-	7.1, 7.2, 7.3, 7.4	-	4
8. การเงินและงบประมาณ	-	8.1	-	1
9. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	-	9.1	-	1
รวม	-	11	-	11

ตารางที่ 2 มาตรฐานการอุดมศึกษาและตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินคุณภาพตามมาตรฐาน

มาตรฐาน	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. มาตรฐานด้านการบริหารจัดการอุดมศึกษา ก. มาตรฐานด้านธรรมาภิบาลของการบริหารการอุดมศึกษา	-	1.1, 2.4, 7.1, 7.3, 7.4, 8.1, 9.1	-	7
ข. มาตรฐานด้านพันธกิจของการบริหารการอุดมศึกษา	-	4.1, 5.2	-	2
3. มาตรฐานด้านการสร้างและพัฒนาสังคมฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้	-	4.2, 7.2	-	2
รวม	-	11	-	11

ตารางที่ 3 มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาและตัวบ่งชี้ที่ใช้ประเมินคุณภาพตามมาตรฐาน

มาตรฐาน	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. มาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา				
(1) ด้านวิชาการ	-	2.4	-	1
(2) ด้านการเงิน	-	8.1	-	1
(3) ด้านการบริหารจัดการ	-	1.1, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 9.1	-	6
2. มาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา				
(1) ด้านการวิจัย	-	4.1, 4.2	-	2
(2) ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม	-	5.2	-	1
รวม	-	11	-	11

ตารางที่ 4 มุมมองด้านการบริหารจัดการที่สำคัญและตัวบ่งชี้ตามมุมมองด้านการบริหารจัดการ

มุมมองด้านการบริหารจัดการ	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต/ผลลัพธ์	รวม
1. ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	5.2	-	1
2. ด้านกระบวนการภายใน	-	1.1, 2.4, 4.1, 7.1, 7.3, 7.4, 9.1		7
3. ด้านการเงิน	-	8.1		1
4. ด้านบุคลากร การเรียนรู้ และนวัตกรรม	-	4.2, 7.2		2
รวม	-	11	-	11

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
องค์ประกอบที่ 1	1.1	สว 1.1.1-1	แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2553 – 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 1.1.1-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 1.1.1-3	โครงการอบรมสัมมนา เรื่อง การวางแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร วันที่ 18 -20 เมษายน 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 1.1.1-4	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา ทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 1.1.1-5	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 25 เมษายน 2555 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.1 ทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 1.1.1-6	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1, 3, 4 และ 5)
		สว 1.1.1-7	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาและศึกษาวิถีชีวิตชุมชนประมงชายฝั่งอำเภอไทย” วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 1.1.1-8	การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2556 วันที่ 14 พฤษภาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 1</u> เรื่องการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 1.1.1-9	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1) <u>ระเบียบวาระที่ 4</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 4.1 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา (2556-2559)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 1.1.2-1	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 (เกณฑ์ที่ 2) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.1 การระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555 และครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 2.1 การจัดทำยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปีงบประมาณ 2555
		สว 1.1.6-1	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 6) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.4 รายงานผลดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2554 – มีนาคม 2555) และรายงานผลการใช้จ่ายเงิน
		สว 1.1.6-2	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 (เกณฑ์ที่ 6 และ 7) <u>ระเบียบวาระที่ 3</u> 3.2 สรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2554 – 30 กันยายน 2555)
		สว 1.1.8-1	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 8)
องค์ประกอบที่ 2	2.4	สว 2.4.1-1	แผนการบริหารบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 2.4.1-2	แผนพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาปีงบประมาณ 2555 และปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 2.4.1-3	แผนอัตรากำลังบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (พ.ศ. 2557 – 2561) (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 2.4.1-4	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 2.4.1-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ครั้งที่ 1/2555 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 2.4.1-6	ข้อมูลการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากรรายบุคคล (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 2.4.1-7	ข้อมูลการพัฒนามูลฐาน ปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1 และ 2)
		สว 2.4.1-8	รายงานการประเมินผลตามแผนพัฒนามูลฐานสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2555 (เกณฑ์ที่ 1 และ 6)
		สว 2.4.2-1	ประกาศรับสมัคร/ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบ/คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบ คัดเลือก/ประกาศผลการสอบคัดเลือก (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 2.4.2-2	แบบประเมินผลการปฏิบัติงานราชการ (เอกสารลับ) (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 2.4.2-3	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 2.4.2-4	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การทบทวนแผน ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชน ประมงชายฝั่งอำเภอไทย” และรายงานผล (เกณฑ์ที่ 2 และ 6)
		สว 2.4.2-5	การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้งานระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัยและ สร้างสรรค์” และรายงานผล (เกณฑ์ที่ 2 และ 6)
		สว 2.4.3-1	หนังสือขอความอนุเคราะห์ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (เกณฑ์ ที่ 3)
		สว 2.4.3-2	หนังสืออนุมัติให้บุคลากรเดินทางไปราชการเพื่อเข้ารับการฝึกอบรม (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 2.4.3-3	เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) สำหรับข้าราชการและพนักงานใน สถาบันอุดมศึกษา (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 2.4.3-4	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบันวิจัยและ พัฒนา (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 2.4.4-1	แบบรายงานผลการฝึกอบรมและพัฒนามูลฐาน (หลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและ พัฒนา) (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 2.4.5-1	เอกสารคู่มือจรรยาบรรณบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากรและการเผยแพร่ จรรยาบรรณ ทางเว็บไซต์ (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 2.4.5-2	แผนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ส่งเสริมและกำกับดูแลการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณมหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 5)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 2.4.5-3	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจรรยาบรรณสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 2.4.5-4	รายงานการประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 2.4.7-1	บันทึกรายงานผลการประเมินโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ภายหลังเสร็จสิ้นโครงการ (เกณฑ์ที่ 7)
องค์ประกอบที่ 4	4.1	สว 4.1.1-1	Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัย/สร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-2	แฟ้มคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-3	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผน ยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2554 – 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-4	แผนปฏิบัติงานประจำปี (เกณฑ์ที่ 1) (1) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2555 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (2) แผนปฏิบัติงานประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 4.1.1-5	คู่มือการประเมินผลข้อเสนอการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่เสนอของงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ตามมติคณะรัฐมนตรี (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
		สว 4.1.1-6	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-7	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-8	ข้อกำหนดมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทเงิน อุดหนุนเฉพาะกิจ พ.ศ.2539 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-9	ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ.2555 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-10	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์การจ่ายเงินทุนอุดหนุน รางวัล และ ค่าใช้จ่ายจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง
		สว 4.1.1-12	<u>เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง</u> (เกณฑ์ที่ 1) (1) Flow chart ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาค กลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1) (2) แฟ้มคณะกรรมการเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.1-13	<u>การสนับสนุนผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ</u> (เกณฑ์ที่ 1) (1) เกณฑ์การให้ทุนผลงานสร้างสรรค์ (เกณฑ์ที่ 1)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			(2) แบบเสนอโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (เกณฑ์ที่ 1)
			(3) แบบประเมินผลโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์เชิงวิชาการ (เกณฑ์ที่ 1)
	สว 4.1.2-1		ทุนอุดหนุนการวิจัย (เกณฑ์ที่ 2 และ 4)
	สว 4.1.2-2		รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ” ในวันที่ 21-22 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
	สว 4.1.2-3		การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ” ในวันที่ 29-31 พฤษภาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
	สว 4.1.2-4		เอกสารประกอบการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
	สว 4.1.3-1		เอกสารรายงานสรุปผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้โปรแกรมระบบบริหารงานวิจัย (NRPM) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2557” เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 3 และ 6)
	สว 4.1.3-2		รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการสำรวจพื้นที่ในเขตภาคกลางตอนล่างเพื่อทำโครงการวิจัยเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 (เกณฑ์ที่ 3 และ 6)
	สว 4.1.3-3		เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อจรรยาบรรณนักวิจัย และจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง (เกณฑ์ที่ 3)
	สว 4.1.3-4		รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี (เกณฑ์ที่ 3)
	สว 4.1.3-5		เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ Hall of Fame (เกณฑ์ที่ 3)
	สว 4.1.5-1		ห้องระเบียงวิจัย (สถานที่จริง) (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 4.1.5-2	เกณฑ์ที่ 5 และ 7) (1) จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา (4 ฉบับ ต่อปี) (2) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (3) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (4) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (5) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (6) วิทยุอินเทอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยศิลปากร (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง)
		สว 4.1.5-3	เว็บไซต์ระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (http://nrpm.nrct.go.th/)
		สว 4.1.5-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการการนำเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัยศิลปากร “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555” (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
		สว 4.1.6-1	แฟ้มการติดตามประเมินผลหลังสิ้นสุดการวิจัย (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-2	แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อพันธกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-3	ความพึงพอใจในการใช้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปี การศึกษา 2554 (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-4	แบบสำรวจความคิดเห็นผู้เข้าใช้งานเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-5	อีเมลล์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (research_inst@su.ac.th) (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 4.1.6-6	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณา การศาสตร์และศิลป์” วันที่ 16 – 18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 5 และ 6)
		สว 4.1.6-7	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1 และ 6) (1) ครั้งที่ 1/2556 วันพุธที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (2) ครั้งที่ 2/2556 วันพุธที่ 20 มีนาคม 2556 (3) ครั้งที่ 3/2556 วันพุธที่ 24 เมษายน 2556
		สว 4.1.7-1	ปฏิทินทุนวิจัย กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย (เกณฑ์ที่ 7)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
องค์ประกอบที่ 4	4.2	สว 4.1.7-2	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ ขั้นตอนและระยะเวลาการขอรับทุน (เกณฑ์ที่ 7)
		สว 4.1.7-3	รายละเอียดข้อกำหนดการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย (เกณฑ์ที่ 7)
		สว 4.1.1-3	ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2554 – 2563 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.2.1-1	การจัดพิมพ์เผยแพร่รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.2.1-2	สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในสิ่งตีพิมพ์มาตรฐานสากล (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.2.1-3	การให้ทุนสนับสนุนการตรวจทานภาษาอังกฤษบทความวิจัย “โครงการคลินิกวิจัย” (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.2.1-4	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th หัวข้อ วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.2.1-5	เอกสารรายงานประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าเยี่ยมชมโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีในงานศิลปาจารย์วิทยาศาสตร์ (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.2.1-6	สรุปการประเมินผลโครงการ “Creative Inspiration Zone” (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.5-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการการนำเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555” (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.6-6	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 16 – 18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 4.1.5-2	(เกณฑ์ที่ 1 และเกณฑ์ 3) (1) จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา (4 ฉบับ ต่อปี) (2) จุลสารเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (2 ฉบับ ต่อปี) (3) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (4) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (5) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (6) วิทยุอินเทอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยศิลปากร (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง)
		สว 4.2.2-1	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th หัวข้อ KM การเรียนรู้ ประสบการณ์การทำวิจัย/สร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 2)

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 4.1.3-5	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ Hall of Fame (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 4.2.2-2	เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง www.thaiwest.su.ac.th หัวข้อ โครงการวิจัย (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 4.2.4-1	รายงานฉบับสมบูรณ์ โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ เรื่อง การพัฒนาองค์รวมของกระบวนการผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยวภายใต้แนวคิดด้านปลอดภัย คุณภาพ และประสิทธิภาพ แบบยั่งยืน (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 4.2.4-2	ภาพการ site visit โรงงานที่ร่วมในโครงการ การพัฒนาองค์รวมของกระบวนการผลิต เส้นก๋วยเตี๋ยวภายใต้แนวคิดด้านปลอดภัย คุณภาพ และประสิทธิภาพ แบบยั่งยืน (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 4.2.5-1	เว็บไซต์ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร www.subi.su.ac.th/index.htm (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
		สว 4.2.5-2	คู่มือการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (เกณฑ์ที่ 5 และ 6)
องค์ประกอบที่ 5	5.2	สว 5.2.1-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ "ศิลปาครวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์" วันที่ 16-18 มกราคม 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 2 และ 3)
		สว 5.2.1-2	1. รายงานประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานราก ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ วันที่ 15 -17 สิงหาคม 2555 2. รายงานความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การสร้างเตาแก๊สชีวภาพตามวิถีพอเพียง” ณ บ้านโป่งกระทิงบน หมู่ 1 ตำบลบ้านปิ้ง อำเภอบ้านคา จังหวัดราชบุรี วันที่ 30 – 31 กรกฎาคม 2555 3. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการ Creative Inspiration Zone ในงานสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ วันที่ 15 -17 สิงหาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2 และ 3)
		สว 5.2.2-1	บันทึกเชิญเป็นวิทยากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ถึงศูนย์ปราชญ์ชาวบ้านบ้านดอน ผิงแดด ลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 (เกณฑ์ที่ 2)

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 5.2.4-1	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันพุธที่ 20 มีนาคม 2556 (เกณฑ์ที่ 4) <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.2 รายงานผลการจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ระดับชาตินานาชาติศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์ (ปัญหาอุปสรรค และการแก้ไขในครั้งต่อไป)
		สว 5.2.4-2	โปสเตอร์ประชาสัมพันธ์ และเงื่อนไขการส่งผลงาน ในการประชุมวิชาการ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 5.2.5-1	(เกณฑ์ที่ 5) (1) คู่มือการบำรุงรักษาและการใช้งานแบตเตอรี่ (2) คู่มือการสร้างเตาซีลี้อย
		สว 5.2.5-2	เว็บไซต์การประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ฯ (www.surf.su.ac.th) (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 5.2.5-3	จุลสารสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 5)
องค์ประกอบที่ 7	7.1	สว 7.1.1-1	คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1840/2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.1.1-2	ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการจัดระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนา และการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.1.1-3	รายงานการประเมินตนเองคณะกรรมการและคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.1.2-1	เอกสารนำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย วิธีการและเป้าหมาย เพื่อรับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.1.2-2	รายงานวิจัยสถาบัน เรื่อง ความพึงพอใจในการใช้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา ในปีการศึกษา 2554 (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.1.2-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “ระเบียบและแบบฟอร์มการเงิน”(เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.1.3-1	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 22 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 2 กระบวนการติดตามงาน) (เกณฑ์ที่ 3)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 7.1.3-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2555 วันที่ 14 มิถุนายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 ติดตามความก้าวหน้าการเตรียมเอกสารและหลักฐานเพื่อรองรับการตรวจประกันคุณภาพการศึกษา) (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.1.3-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 10/2555 วันที่ 4 กรกฎาคม 2555 (ระเบียบวาระที่ 2.5 ติดตามความก้าวหน้าโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนบทความภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการในระดับนานาชาติ”) (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.1.3-4	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2554-กันยายน 2555) (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.1.3-5	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.6 รายงานผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2556 รอบ 6 เดือน) (1 ตุลาคม 2555-31 มีนาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.1.3-6	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 24 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 ทานอธิการบดีชี้แจงนโยบายของมหาวิทยาลัยศิลปากรที่มีต่อสถาบันวิจัยและพัฒนา) (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.1.3-7	รายงานผลการติดตามผลการปฏิบัติงานตาม KPIs รอบ 6 เดือน (1 ต.ค.55-31 มี.ค. 56) (เกณฑ์ที่ 3) (เอกสารลับ)
		สว 7.1.4-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ในการแต่งตั้งบุคลากรในด้านต่างๆ (เกณฑ์ที่ 4) - คณะกรรมการบริหารความเลียง - คณะอนุกรรมการจรรยาบรรณ ประจำหน่วยงานของมหาวิทยาลัยศิลปากร - คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		สว 7.1.4-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 (การเสนอโครงการ/กิจกรรม เพื่อฉลองเนื่องในโอกาสครบรอบ 70 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร) (เกณฑ์ที่ 4)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 7.1.4-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 4 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 2.2 การจัดระบบงาน) (เกณฑ์ที่ 4 และ 5)
		สว 7.1.5-1	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “A-Z การบริหารงานวิจัย” (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.1.5-2	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การทบทวนแผน ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาวิถีชีวิตชุมชน ประมงชายฝั่งอำเภอไทย” (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.1.5-3	รายชื่อบุคลากรที่ไปร่วมงาน ประชุมวิชาการ /อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2555 (ระหว่าง 1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.1.6-1	(หลักประสิทธิผล) - แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปี งบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2554-กันยายน 2555) - แฟ้มการติดตามประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ)
		สว 7.1.6-2	(หลักประสิทธิภาพ) - ข่าว Creative News - เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา - เว็บไซต์เครือข่ายฯ - เว็บไซต์ SURC - การส่งข่าวสารทาง E-mail ให้กับคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน
		สว 7.1.6-3	(หลักการตอบสนอง) - โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555 - โครงการนำเสนอผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมสู่ชุมชนฐานรากในงาน สัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ - โครงการ Creative Inspiration Zone

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 7.1.6-4	(หลักภาระรับผิดชอบ) - แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2555 - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 8/2554 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 (ระเบียบวาระที่ 2.1 การจัดทำยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปีงบประมาณ 2555 และการมอบหมายภาระหน้าที่ให้บุคลากรแต่ละท่านรับผิดชอบ) - รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 13/2555 วันที่ 17 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 4.3 แผนการปฏิบัติงานและการมอบหมายภาระงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2556) - การเขียนหนังสือมอบหมายงานให้บุคลากรตามภาระรับผิดชอบและความเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ
		สว 7.1.6-5	(หลักความโปร่งใส) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 วันที่ 10 ตุลาคม 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 พิจารณาทูลอูดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.3 พิจารณาผลงานวิจัยที่เสนอขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และผลงานวิจัยดีประจำปี 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา) - รายงานผลการใช้จ่ายเงิน - รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง - เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
		สว 7.1.6-6	(หลักการมีส่วนร่วม) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1840/2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 356 /2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			- การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 การจัดประชุมเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา) - ภาพบรรยากาศ โครงการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์”
	สว 7.1.6-7	(หลักการกระจายอำนาจ)	- คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1834/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1887/2555 เรื่อง แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงานทางวิชาการ การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 349/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อพิจารณาโครงการวิจัยสถาบัน - แฟ้มคำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ในการแต่งตั้งบุคลากรในด้านต่าง ๆ
	สว 7.1.6-8	(หลักนิติธรรม)	- ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 - ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 6/2555 วันที่ 3 กันยายน 2555 (ระเบียบวาระที่ 3.1 พิจารณารายชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2530 มาตรา 21 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาอธิการบดี พ.ศ.2554 ข้อ 6)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			- การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน - แฟ้มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) - หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสินการประกาศผลฯ ตำแหน่งนักบริหารงานทั่วไป
	สว 7.1.6-9	(หลักความเสมอภาค)	- รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2555
	สว 7.1.6-10	(หลักมุ่งเน้นฉันทามติ)	- รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 (ระเบียบวาระที่ 3.5 การเสนอผลงานเพื่อขอรับรางวัลสภานักวิจัยแห่งชาติ : รางวัลนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2556) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 (การเสนอโครงการ/กิจกรรมเพื่อฉลองเนื่องในโอกาสครบรอบ 70 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร) - การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 (ระเบียบวาระที่ 1 การจัดประชุมเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา)
	สว 7.1.7-1		เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
	สว 7.1.7-2		แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (1 ตุลาคม 2555-30 กันยายน 2556)
	สว 7.1.7-3		บันทึกข้อความ เรื่อง ติดตามการดำเนินโครงการวิจัย ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2556 และ บันทึกข้อความ เรื่อง ติดตามการเบิกจ่ายเงินโครงการวิจัย ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2556
	สว 7.1.7-4		- ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัย/สร้างสรรค์จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ส่วนกลาง ประเภทโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ประจำปี 2556 - บันทึกข้อความ ถึงอธิการบดี เรื่อง ของงบประมาณสนับสนุนโครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการ วันที่ 23 พฤษภาคม 2556

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
		สว 7.1.7-5	เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (www.surf.su.ac.th)
		สว 7.1.7-6	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ “ฐานข้อมูลผู้ทรงคุณวุฒิ”
องค์ประกอบที่ 7	7.2	สว 7.2.1-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.2.1-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.2.1-3	แผนการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.2.1-4	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “A-Z การบริหารจัดการงานวิจัย” และรายงานผล (เกณฑ์ที่ 1, 3 และ 4)
		สว 7.2.1-5	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา และการศึกษาวิถีชีวิตชุมชนชายฝั่งอ่าวไทย” และ รายงานผล (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.2.1-6	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “KM การเรียนรู้ประสบการณ์การทำวิจัยและสร้างสรรค์ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย” (เกณฑ์ที่ 1 และ 4)
		สว 7.2.2-1	รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.2.3-1	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “การจัดการองค์ความรู้” (เกณฑ์ที่ 3 และ 4)
		สว 7.2.5-1	“Flow Chart ลำดับขั้นตอนและกระบวนการขอทุนสนับสนุนการวิจัยและสร้างสรรค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา” สามารถดูรายละเอียดได้บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ “การจัดการองค์ความรู้” (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.2.5-2	สัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานจัดสรรทุนวิจัยและสร้างสรรค์ (เกณฑ์ที่ 5)
องค์ประกอบที่ 7	7.3	สว 7.3.1-1	แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี พ.ศ. 2554-2556 มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.3.2-1	ระบบฐานข้อมูล MIS และ EIS ของมหาวิทยาลัย www.eis.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 7.3.3-1	รายงานสรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจ (เกณฑ์ที่ 3)

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
องค์ประกอบที่ 7	7.4	สว 7.3.4-1	เอกสารการแจ้งปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (EIS) (เกณฑ์ที่ 4)
		สว 7.3.5-1	รายงานการส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง (เกณฑ์ที่ 5)
		สว 7.4.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 016/2555 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 7.4.2-1	แผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 2, 3, 4 และ 6)
		สว 7.4.3-1	รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2555 วาระเพื่อพิจารณา การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 3)
		สว 7.4.5-1	(เกณฑ์ที่ 5)
			- รายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 - รายงานผลการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2556 รอบ 6 เดือน เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2555 วันจันทร์ที่ 3 กันยายน 2555
องค์ประกอบที่ 8	8.1		<u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา
			วาระที่ 3.3 สรุปผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน
		สว 8.1.1-1	แผนกลยุทธ์การเงิน สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
		สว 8.1.2-1	เอกสารคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 8.1.2-2	เอกสารคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้นอกงบประมาณ (เกณฑ์ที่ 2 และ 3)
		สว 8.1.2-3	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 8.1.4-1	(เกณฑ์ที่ 4)
			- รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2555 วันที่ 23 พฤษภาคม 2555

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			<u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา 3.4 รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2554-มีนาคม 2555) และรายงานผลการใช้จ่ายเงิน - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 7/2555 วันที่ 10 ตุลาคม 2555 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.3 รายงานผลการใช้จ่ายเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2555 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค.54-30 ก.ย.55) - รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ 2.7 รายงานผลการใช้จ่ายเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2555-31 มีนาคม 2556)
		สว 8.1.5-1	รายงานจากระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) (เกณฑ์ที่ 5 และ 7)
		สว 8.1.5-2	รายงานผลการใช้จ่ายเงินระบบ Excel (เกณฑ์ที่ 5 และ 7)
		สว 8.1.6-1	รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2555 (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 8.1.6-2	(เกณฑ์ที่ 6) - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 224/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 - คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ที่ 310/2555 เรื่อง เปลี่ยนแปลงและแต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 (เพิ่มเติม)
องค์ประกอบที่ 9	9.1	สว 9.1.1-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 017/2555 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2556 (เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9)
		สว 9.1.1-2	(เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9) รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 10/2555 วันที่ 4 กรกฎาคม 2555 <u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			2.1 ผลการตรวจประกันคุณภาพการศึกษาสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2554
			<u>ระเบียบวาระที่ 3</u> เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา
			3.2 (ร่าง) แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2555 ตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (ปีการศึกษา 2554)
	สว 9.1.1-3	(เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9) รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2555 วันที่ 18 กรกฎาคม 2555	
			<u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ
			2.1 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ปี การศึกษา 2554 และพิจารณา (ร่าง) แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาสถาบันวิจัยและ พัฒนา ปีการศึกษา 2555 ตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (ปีการศึกษา 2554)
	สว 9.1.1-4	แผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2555 (ตาม ข้อเสนอแนะของผู้ประเมินฯ ประจำปีการศึกษา 2554) (เกณฑ์ที่ 1, 2, 3, 4 และ 9)	
	สว 9.1.1-5	คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ.2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9)	
	สว 9.1.1-6	บันทึกข้อความ ที่ ศธ 0520.208/2605 วันที่ 15 สิงหาคม 2555 เรื่อง ขอส่ง แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9)	
	สว 9.1.1-7	บันทึกข้อความ ที่ ศธ 0520.208/4147 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 เรื่อง ขอส่งผล การดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา และตามข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการประเมิน ประจำปีการศึกษา 2554 ในระดับหน่วยงานและระดับ มหาวิทยาลัย (ครั้งที่ 1) ((เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9))	
	สว 9.1.1-8	บันทึกข้อความ วันที่ 6 มีนาคม 2556 เรื่อง ขอส่งแผนพัฒนาระบบประกันคุณภาพ การศึกษา และตารางผู้รับผิดชอบในแต่ละองค์ประกอบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการ รองรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 ((เกณฑ์ ที่ 1, 2, 4 และ 9))	
	สว 9.1.1-9	(เกณฑ์ที่ 1, 2, 4 และ 9) รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 20 มีนาคม 2556	
			<u>ระเบียบวาระที่ 2</u> เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

รายการเอกสารหลักฐาน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	เอกสาร หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
			2.8 กำหนดการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2555 และรายชื่อคณะกรรมการ
		สว 9.1.2-1	รายงานการประเมินตนเองคณะกรรมการและคณะที่ปรึกษาประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิถุนายน 2555-31 พฤษภาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 2)
		สว 9.1.2-2	รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิถุนายน 2555- 31 พฤษภาคม 2556) (เกณฑ์ที่ 2 และ 4)
		สว 9.1.6-1	เอกสารหน้าระบบ MIS (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.6-2	ระบบฐานข้อมูล GFMIS (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.6-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา www.surdi.su.ac.th (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.6-4	ระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับอุดมศึกษา CHE QA Online system (เกณฑ์ที่ 6)
		สว 9.1.7-1	รายงานวิจัยสถาบัน เรื่อง ความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2555 (เกณฑ์ที่ 7)
		สว 9.1.7-2	รายงานผู้ร่วมให้ข้อมูลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2554 (ในเล่มรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2554) (เกณฑ์ที่ 7)
		สว 9.1.8-1	บันทึกข้อตกลงความร่วมมือเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับสถาบันการศึกษา ระหว่าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี (เกณฑ์ที่ 8)
		สว 9.1.8-2	ภาพบรรยากาศการเข้าร่วมกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี ระหว่าง เครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้ง 4 สถาบัน ในวันพุธที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน (เกณฑ์ที่ 8)
		สว 9.1.9-1	รายงานวิจัย เรื่อง “พัฒนาการการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน กรณีศึกษา : มหาวิทยาลัยศิลปากร กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ”
		สว 9.1.9-2	บันทึกข้อความ เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาบทความเพื่อจัดพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการ (Veridian E-Journal) มหาวิทยาลัยศิลปากร ฉบับมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ปีที่ 6 ฉบับเดือน พฤษภาคม-สิงหาคม 2556
องค์ประกอบที่ 9	9.2	สว 9.2.1-1	ผลการประเมิน ความพึงพอใจของผู้ขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย ปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีการศึกษา 2554 (1 มิ.ย.54-31 พ.ค.55)
(รายงานตามตาราง ป 1 ตาราง ป 2 ตาราง ป 3 ตาราง ป 4 และ ป 5)

สรุปผลการประเมินรายตัวบ่งชี้ ตามมาตรฐานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (ตารางที่ 1 ป 1)

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน		บรรลุ เป้าหมาย	คะแนน ประเมิน โดย สถาบันวิจัย และพัฒนา	คะแนน ประเมิน โดยคณะ กรรมการ ฯ	หมายเหตุ (เช่น เหตุผลของการ ประเมินที่ต่างจากที่ ระบุใน SAR)
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์	✓ = บรรลุ			
		ตัวหาร	(% หรือ สัดส่วน)	✗ = ไม่ บรรลุ			
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา /ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ							
ตัวบ่งชี้ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (P) (8 ข้อ)	8 ข้อ (5)	-	8 ข้อ	✓	5.00	5.00	
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 1	1 ตัวบ่งชี้	5.00				5.00	
องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต							
ตัวบ่งชี้ 2.4 ระบบการพัฒนาคณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	4 ข้อ	✗	5.00	3.00	ข้อ 5, 6, 7 ไม่พบ หลักฐาน
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 2	1 ตัวบ่งชี้	5.00				3.00	
องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย							
ตัวบ่งชี้ 4.1 ระบบและกลไกในการ พัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	7 ข้อ	✓	5.00	5.00	
ตัวบ่งชี้ 4.2 มีระบบบริหารจัดการ ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ (5)	-	6 ข้อ	✓	5.00	5.00	
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 4	2 ตัวบ่งชี้	5.00				5.00	
องค์ประกอบที่ 5 การบริการทางวิชาการแก่สังคม							
ตัวบ่งชี้ 5.2 กระบวนการบริการทาง วิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ (5)	-	5 ข้อ	✓	5.00	5.00	
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 5	1 ตัวบ่งชี้	5.00				5.00	
องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ							
ตัวบ่งชี้ 7.1 ภาวะผู้นำของสภาสถาบัน และผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	7 ข้อ	✓	5.00	5.00	ข้อ 3 เรื่องติดตาม ควร เขียนใน SAR (ข้อมูล ได้จากการสัมภาษณ์)
ตัวบ่งชี้ 7.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบัน	5 ข้อ (5)	-	5 ข้อ	✓	5.00	5.00	

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2555 (1 มิ.ย.55-31 พ.ค.56)

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน		บรรลุ เป้าหมาย	คะแนน ประเมิน โดย สถาบันวิจัย และพัฒนา	คะแนน ประเมิน โดยคณะ กรรมการ ฯ	หมายเหตุ (เช่น เหตุผลของการ ประเมินที่ต่างจากที่ ระบุใน SAR)
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์	✓ = บรรลุ			
		ตัวหาร	(% หรือ สัดส่วน)	✗ = ไม่ บรรลุ			
เรียนรู้ (P) (5 ข้อ)							
ตัวบ่งชี้ 7.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารและการตัดสินใจ (P) (5 ข้อ)	5 ข้อ (5)	-	5 ข้อ	✓	5.00	5.00	ใช้ผลการประเมิน ระดับมหาวิทยาลัย
ตัวบ่งชี้ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (P) (6 ข้อ)	6 ข้อ (5)	-	4 ข้อ	✗	4.00	3.00	ข้อ 5 ไม่พบ หลักฐาน
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 7	4 ตัวบ่งชี้	4.75				4.50	
องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ							
ตัวบ่งชี้ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและ งบประมาณ (P) (7 ข้อ)	7 ข้อ (5)	-	7 ข้อ	✓	5.00	5.00	
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 8	1 ตัวบ่งชี้	5.00				5.00	
องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ							
ตัวบ่งชี้ 9.1 ระบบและกลไกการประกัน คุณภาพภายใน (P) (9 ข้อ)	9 ข้อ (5)	-	8 ข้อ	✗	5.00	4.00	ข้อ 9 ไม่พบ หลักฐาน
เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 9	1 ตัวบ่งชี้	5.00				4.00	
เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ทุก องค์ประกอบ	11 ตัวบ่งชี้	4.91				4.55	

ผลการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ (ตารางที่ 2 ป 2)

องค์ประกอบ คุณภาพ	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
					ผลการประเมิน
องค์ประกอบที่ 1		5.00		5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 2		3.00		3.00	พอใช้
องค์ประกอบที่ 4		5.00		5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 5		5.00		5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 7		4.50		4.50	ดี
องค์ประกอบที่ 8		5.00		5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 9		4.00		4.00	ดี
เฉลี่ยรวม (11 ตัวบ่งชี้)		4.55		4.55	ดีมาก
ผลการประเมิน		ดีมาก		ดีมาก	

ผลการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา (ตารางที่ 3 ป 3)

มาตรฐานอุดมศึกษา	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
มาตรฐานที่ 1 คุณภาพบัณฑิต					
มาตรฐานที่ 2 การบริหารจัดการการอุดมศึกษา					
มาตรฐาน ที่ 2 ก ธรรมชาติของ การบริหารการอุดมศึกษา		4.29		4.29	ดี
มาตรฐาน ที่ 2 ข พันธกิจของการ บริหารการอุดมศึกษา		5.00		5.00	ดีมาก
มาตรฐานที่ 3 การสร้างและพัฒนา ฐานความรู้และสังคมแห่งการเรียนรู้		5.00		5.00	ดีมาก
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ ของทุกมาตรฐาน		4.55		4.55	ดีมาก
ผลการประเมิน		ดีมาก		ดีมาก	

ผลการประเมินตามมุมมองด้านการบริหารจัดการ (ตารางที่ 4 ป 4)

มุมมองด้านการบริหารจัดการ	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
1. ด้านนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย		5.00		5.00	ดีมาก
2. ด้านกระบวนการภายใน		4.29		4.29	ดี
3. ด้านการเงิน		5.00		5.00	ดีมาก
4. ด้านบุคลากร การเรียนรู้และ นวัตกรรม		5.00		5.00	ดีมาก
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมุมมอง		4.55		4.55	ดีมาก
ผลการประเมิน		ดีมาก		ดีมาก	

ผลการประเมินตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา (ตารางที่ 5 ป 5)

มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา	คะแนนการประเมิน				ผลการประเมิน
	Input	Process	Output	รวม	0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
					ผลการประเมิน
1. มาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา					
(1) ด้านกายภาพ					
(2) ด้านวิชาการ		3.00		3.00	พอใช้
(3) ด้านการเงิน		5.00		5.00	ดีมาก
(4) ด้านการบริหารจัดการ		4.50		4.50	ดี
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของมาตรฐานที่ 1		4.38		4.38	ดี
2. มาตรฐานด้านการดำเนินการตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา					
(1) ด้านการผลิตบัณฑิต					
(2) ด้านการวิจัย		5.00		5.00	ดีมาก
(3) ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม		5.00		5.00	ดีมาก
(4) ด้านการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม					
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของมาตรฐานที่ 2		5.00		5.00	ดีมาก
เฉลี่ยรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกมาตรฐาน		4.55		4.55	ดีมาก
ผลการประเมิน		ดีมาก		ดีมาก	