



รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557
(1 สิงหาคม 2557 ถึง 31 กรกฎาคม 2558)

จัดทำรายงานเมื่อวันที่
21 สิงหาคม 2558



รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557
(1 สิงหาคม 2557 ถึง 31 กรกฎาคม 2558)

จัดทำรายงานเมื่อวันที่
21 สิงหาคม 2558

คำนำ

เอกสารรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ในช่วงปีการศึกษา 2557 ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558 ตามรายละเอียด แต่ละองค์ประกอบที่ สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นผู้กำหนด

การจัดทำเอกสารรายงานฯ ในครั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการตามองค์ประกอบและตัวบ่งชี้มาตรฐาน ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ และองค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

สำหรับเกณฑ์การประเมินในตัวบ่งชี้คุณภาพจะระบุเกณฑ์มาตรฐานเป็นข้อๆ โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ มีคะแนน ตั้งแต่ 1 ถึง 5 การประเมินจะนับจำนวนข้อและระบุว่าผลการดำเนินงานได้กี่ข้อ ได้คะแนนเท่าใด กรณีที่ไม่มีการ ดำเนินการใดๆ หรือดำเนินการไม่ครบที่จะได้ 1 คะแนน ให้ถือว่าได้ 0 คะแนน และสุดท้ายจะประมวลผลออกมาเป็นระดับ คะแนน โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ มีคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 โดยมีความหมายของคะแนนดังนี้ คะแนน 0.00-1.50 หมายถึง การ ดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน คะแนน 1.51-2.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับปรุง คะแนน 2.51-3.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับพอใช้ คะแนน 3.51-4.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับดี และคะแนน 4.51-5.00 หมายถึง การ ดำเนินงานระดับดีมาก

ขอขอบคุณผู้บริหารของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะที่ปรึกษาและ คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา คณะวิชาและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนการ ดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา และขอขอบคุณในความร่วมมืออย่างดียิ่งของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ ปฏิบัติงานตามภารกิจให้สำเร็จลุล่วงตามแผนปฏิบัติงานที่ได้ตั้งไว้ โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานประจำปีที่เป็นรายงาน การประเมินคุณภาพภายใน ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา การบริหารจัดการ การส่งเสริม และสนับสนุนการวิจัย ของมหาวิทยาลัยต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

สิงหาคม 2558

สารบัญ

หน้า

ก-ง

บทสรุปผู้บริหาร

บทที่ 1 ส่วนนำ

1.1 ประวัติความเป็นมา	1
1.2 ปณิธาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี	1
1.3 โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร	15
1.4 รายนามผู้บริหาร	17
1.5 รายนามคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา	17
1.6 การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	18
1.7 การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน	20
1.8 การบริหารจัดการ	21
1.9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	30
1.10 การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา	32

บทที่ 2 ส่วนสาระ

2.1 องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย	
ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	36
2.2 องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ	
ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	43
2.3 องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ	
ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ	48

บทที่ 3 ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

3.1 ผลการประเมินตามรายตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบคุณภาพ	63
3.2 การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุน	63
3.3 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	64
3.4 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย	64

ภาคผนวก

- รายนามคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2558
- รายนามคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2557 ในวันที่ 31 สิงหาคม 2558
- กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

สารบัญตาราง

- ตารางที่ 1 เปรียบเทียบประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) กับสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2559	2
- ตารางที่ 2 ประเด็นยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2559	4
- ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)	10
- ตารางที่ 4 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท	15
- ตารางที่ 5 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดสรร จำแนกตามปีงบประมาณ	18
- ตารางที่ 6 โครงการ/กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน	20
- ตารางที่ 7 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของแหล่งงบประมาณ	21
- ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	22
- ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามงาน	22
- ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	23
- ตารางที่ 11 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามงาน	23
- ตารางที่ 12 บุคลากรที่อยู่ระหว่างการศึกษาต่อในประเทศ ปีการศึกษา 2557	24
- ตารางที่ 13 แสดงรายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ/อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2557 (ระหว่าง 1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558)	24
- ตารางที่ 14 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2557 (ระหว่าง 1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558)	29
- ตารางที่ 15 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงพื้นที่ใช้สอยของสถาบันวิจัยและพัฒนา	30
- ตารางที่ 16 การนำผลการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมิน ไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา	33
- ตารางที่ 17 ผลการประเมินรายตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบคุณภาพ	63
- ตารางที่ 18 การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุนวิชาการ	63
- ตารางที่ 19 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	64
- ตารางที่ 20 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย	64

สารบัญแผนภูมิ

- แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา	15
- แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา	16

บทสรุปผู้บริหาร

1. ข้อมูลทั่วไป

วัตถุประสงค์หลักในการก่อตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในหลากหลายสาขาวิชา เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้ถ่ายทอดไปยังนักศึกษา ประชาชน สังคม ชุมชน และประเทศชาติ

การดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปัจจุบันได้ปรับและพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ดังนั้นพันธกิจของหน่วยงานจึงให้ความสำคัญในการกำหนดระบบและกลไก นโยบาย ด้านการบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การส่งเสริมและพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ การส่งเสริมการวิจัยแบบบูรณาการระหว่างคณะวิชา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเน้นถึงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย การพัฒนาระบบสารสนเทศ การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ทาง Social media ประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การดำเนินงานเครือข่ายอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เพื่อพัฒนาโครงการวิจัยในรูปแบบของการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน และการเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน

2. ผลการประเมินคุณภาพภายใน

2.1 ผลการประเมินในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ ตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ ทั้ง 3 องค์ประกอบ 3 ตัวบ่งชี้ มีค่าคะแนนรวมเท่ากับ 4.66 หมายถึงการดำเนินงานของหน่วยงานอยู่ในระดับดีมาก โดยมีผลการดำเนินงานตามองค์ประกอบดังนี้

2.1.1 องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (คะแนน 5.00)

ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย มีเว็บไซต์ ห้องแสดงผลงานสร้างสรรค์ จัดกิจกรรมทางวิชาการ เช่น การจัดประชุมวิชาการและการจัดแสดงงานสร้างสรรค์ มีการจัดให้ศาสตราจารย์ซึ่งเป็นนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติมาให้ความรู้ เพื่อสมรรถนะคณาจารย์และนักวิจัย มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นทุนวิจัย สนับสนุนการให้มีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ มีการยกย่องนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยดีเด่นและดี

2.1.2 องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ (คะแนน 4.00)

ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ทำการสำรวจความต้องการของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อจัดทำแผนบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการ ทั้งในรูปแบบของการบริการแบบให้เปล่าและการจัดเก็บค่าลงทะเบียน มีแผนการติดตามการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้ารับการอบรมเป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดโครงการบริการวิชาการนั้นเกิดประโยชน์โดยตรงต่อผู้เข้ารับการอบรม และสร้างคุณค่าให้กับการดำเนินงาน

2.1.3 องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (คะแนน 5.00)

ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานประจำปี และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจนและประเมินติดตามผลอย่างต่อเนื่อง มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยตามพันธกิจของหน่วยงาน มีการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน มีการส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างความเข้าใจและหาแนวทางปฏิบัติงานที่ดีร่วมกัน มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน ในรูปแบบการจัดประชุม อบรมให้ความรู้ และการศึกษาดูงาน โดยยึดหลักการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานมีการดำเนินงานที่มีคุณภาพ สอดคล้องและเหมาะสมตามบริบทของหน่วยงาน

2.2 จุดเด่นและแนวทางเสริม

2.2.1 เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการทุนอุดหนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ศิลปากรจากงบประมาณแผ่นดิน และรายได้นอกระบบจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง หน่วยงานจึงต้องพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่เป็นระบบและมีกลไกสนับสนุนส่งเสริมอย่างครบถ้วน

2.2.2 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ในการกำหนดทิศทาง และนโยบายการวิจัยของมหาวิทยาลัย

2.2.3 เป็นสถาบันแม่ข่ายในการประสานงานวิจัยให้กับสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษา ภาคกลางตอนล่าง ซึ่งสามารถผลักดันให้เกิดการสร้างเครือข่ายนักวิจัยจากต่างสถาบันให้สามารถทำงานร่วมกันได้

2.2.4 เป็นผู้ประสานงานการบริหารจัดการ การสนับสนุนการวิจัยทางด้านศิลปะให้กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

2.3 จุดที่ควรพัฒนาและแนวทางแก้ไข

2.3.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเตรียมความพร้อมในการออกนอกกระบบ

2.3.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

2.3.3 ปรับปรุง พัฒนา พื้นที่ทางกายภาพของหน่วยงาน เพื่อรองรับสำหรับการเป็น Training center ทำกิจกรรมพัฒนาศักยภาพให้กับคณาจารย์และนักวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และเป็นศูนย์ในการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชน และสังคม

2.3.4 จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างคณะวิชาต่างๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้มากขึ้น

2.3.5 การบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ หรือการนำผลงานวิจัยไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดการสร้างรายได้

2.3.6 ส่งเสริมกลไกในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่อสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เป็นการช่วยประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จัก อันจะส่งผลต่อการเพิ่มจำนวนนักศึกษา และส่งเสริมต่อการจัดอันดับมหาวิทยาลัย

3. เป้าหมายและแผนการพัฒนา

3.1 เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร มีประเด็นที่จะต้องดำเนินการเร่งด่วนดังนี้

แผนการพัฒนา	ปีงบประมาณ				
	2558	2559	2560	2561	2562
1. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อปรับทัศนคติ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน สำหรับเตรียมความพร้อมสู่การออกนอกกระบบ					

แผนการพัฒนา	ปีงบประมาณ				
	2558	2559	2560	2561	2562
2. เร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และ เป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัย					
3. ปรับปรุงพื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัด โครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัย ให้แก่คณาจารย์และนักวิจัย ทั้งในและนอก มหาวิทยาลัย และเป็นศูนย์การอบรม เผยแพร่ องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม					
4. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund)					
5. การบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อต่อยอดสู่เชิง พาณิชย์ หรือการนำผลงานวิจัยไปสู่การจด ทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดการสร้างรายได้					
6. ส่งเสริมกลไกในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ เพื่อสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เป็นการช่วยประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่ รู้จัก อันจะส่งผลต่อการเพิ่มจำนวนนักศึกษา และ ส่งเสริมต่อการจัดอันดับมหาวิทยาลัย					

3.2 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
1. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อปรับ ทัศนคติ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ในหน่วยงาน สำหรับเตรียมความพร้อมสู่ การออกนอกระบบ			
2. เร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของ มหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
3. ปรับปรุงพื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัยให้แก่คณาจารย์และนักวิจัย ทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย และเป็นศูนย์การอบรมเผยแพร่ องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชนและสังคม			
4. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund)			
5. การบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ หรือการนำผลงานวิจัยไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดการสร้างรายได้			
6. ส่งเสริมกลไกในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่อสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เป็นการช่วยประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จัก อันจะส่งผลต่อการเพิ่มจำนวนนักศึกษา และส่งเสริมต่อการจัดอันดับมหาวิทยาลัย			

บทที่ 1 ส่วนนำ

1. ประวัติความเป็นมาของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร

1.1 ที่ตั้ง เลขที่ 6 ถนนราชมรรคาใน ตำบลพระปฐมเจดีย์ อำเภอเมืองนครปฐม
จังหวัดนครปฐม 73000

1.2 ประวัติความเป็นมา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เดิมชื่อ “โครงการสถาบันวิจัยมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์” ตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2520 เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัย ต่อมาในปี พ.ศ. 2521 ได้เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น “โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัย” เพื่อขยายขอบข่ายงานให้ครอบคลุมทุกสาขาวิชาในมหาวิทยาลัย และในปี พ.ศ. 2526 ได้กำหนดแนวทางการวิจัยเพื่อมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับภูมิภาคตะวันตก 8 จังหวัด ซึ่งประกอบด้วย นครปฐม สมุทรสาคร กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม ราชบุรี และสุพรรณบุรี

สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อปี พ.ศ.2534 เป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการบริหารและประสานงานด้านการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยประยุกต์ ให้คำปรึกษาจัดหาและบริการข้อมูลด้านการวิจัยและพัฒนา ปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยและสังคมส่วนรวมมากขึ้น โดยขยายขอบเขตของการวิจัย ซึ่งเดิมเน้นวิจัยและพัฒนาในพื้นที่ภูมิภาคตะวันตก มุ่งสู่การวิจัยพื้นฐาน (Basic Research) และการวิจัยประยุกต์ (Applied Research) เพื่อสร้างองค์ความรู้ทั้งส่วนที่เป็นท้องถิ่น สังคม วัฒนธรรมไทยและสากล ทั้งประยุกต์องค์ความรู้สู่การปฏิบัติพัฒนา ให้แก่ ท้องถิ่น สังคมไทยและสากลเช่นกัน ทั้งนี้ เพราะสภาพของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งตอบสนองสังคมทุก ๆ ส่วนของประเทศและต้องก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กับสถาบันอุดมศึกษานานาชาติ

2. ปณิธาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ มาตรการ และแผนปฏิบัติงานประจำปี

2.1 ปณิธาน “ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่การวิจัยและงานสร้างสรรค์”

2.2 วิสัยทัศน์ “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์”

2.3 วัตถุประสงค์

2.3.1 ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากรทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในสาขาวิชาต่างๆ เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม

2.3.2 ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือการทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ร่วมกันระหว่างบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.3.3 ส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ การนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณชน

2.4 พันธกิจ

2.4.1 กำหนดระบบและกลไกที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ นโยบายการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.4.2 ศูนย์กลางการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.5 แผนยุทธศาสตร์ มาตรการ และแผนปฏิบัติงานประจำปี

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบประเด็นยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) กับ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2559

ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (จำนวน 8 ประเด็น 10 ยุทธศาสตร์ 12 เป้าประสงค์ 19 ตัวชี้วัด 18 กลยุทธ์)	ประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2559 (จำนวน 5 ประเด็น 8 ยุทธศาสตร์ 6 เป้าประสงค์ 17 ตัวชี้วัด 8 กลยุทธ์)
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 4</u> พัฒนาการวิจัย และการสร้างสรรค์ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติและนานาชาติ (1 เป้าประสงค์ 3 ตัวชี้วัด 3 กลยุทธ์)	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 1</u> มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการวิจัยและสร้างสรรค์ (1 เป้าประสงค์ 3 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 3 มาตรการ) <u>ยุทธศาสตร์ที่ 2</u> สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางที่ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 3 มาตรการ) <u>ยุทธศาสตร์ที่ 3</u> คณาจารย์และนักวิจัยมีศักยภาพในการทำวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้น (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 2 มาตรการ) <u>ยุทธศาสตร์ที่ 4</u> มหาวิทยาลัยศิลปากร มีชื่อเสียงจากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ (1 เป้าประสงค์ 3 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 1 มาตรการ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (จำนวน 8 ประเด็น 10 ยุทธศาสตร์ 12 เป้าประสงค์ 19 ตัวชี้วัด 18 กลยุทธ์)	ประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2559 (จำนวน 5 ประเด็น 8 ยุทธศาสตร์ 6 เป้าประสงค์ 17 ตัวชี้วัด 8 กลยุทธ์)
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 5</u> การมีส่วนร่วมกับชุมชนในการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สังคมตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์)	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านบริการวิชาการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 5</u> มหาวิทยาลัยศิลปากรมีบทบาทต่อชุมชน (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 1 มาตรการ)
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 7</u> การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์ (2 เป้าประสงค์ 3 ตัวชี้วัด 4 กลยุทธ์)	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 6</u> สถาบันวิจัยและพัฒนามีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ (2 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 1 มาตรการ)
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 8</u> การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพ (2 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์)	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 7</u> สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ด้วยระบบสารสนเทศ (1 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 2 มาตรการ)
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านงบประมาณ การเงินและการคลัง</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 9</u> ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพ (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์)	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเงินและงบประมาณ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 8</u> ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพ (1 เป้าประสงค์ 1 ตัวชี้วัด 1 กลยุทธ์ 1 มาตรการ)

ตารางที่ 2 ประเด็นยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2559

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 4</u> พัฒนาการวิจัย และการสร้างสรรค์ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติและนานาชาติ	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 1</u> มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการวิจัยและสร้างสรรค์
<u>เป้าประสงค์ :</u> เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยเชิงสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด :</u> 7. ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด 8. ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด 9. ร้อยละของผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 4.1</u> การวิจัยและสร้างสรรค์ในระดับชาติ และนานาชาติ <u>กลยุทธ์ 4.2</u> เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการใช้ประโยชน์ในระดับ <u>กลยุทธ์ 4.3</u> การสร้างมูลค่าและองค์ความรู้จากการวิจัยและสร้างสรรค์	<u>เป้าประสงค์ :</u> เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด :</u> 1. มีประกาศและระเบียบกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ 2. มีคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/จรรยาบรรณ งานวิจัยและสร้างสรรค์ทางด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ 3. มีการเผยแพร่ข้อเสนอหลักเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการไปตามสถาบันการศึกษาที่มีการเรียนการสอนสาขาศิลปะและการออกแบบ <u>กลยุทธ์ 1.1</u> กำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยและสร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรเพื่อเป็นแนวทางในการขอตำแหน่งทางวิชาการ <u>มาตรการ :</u> 1.1 ผลักดันให้มีประกาศและระเบียบกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร 1.2 แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรม/จรรยาบรรณ งานวิจัยและสร้างสรรค์ทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ 1.3 จัดทำเอกสารข้อเสนอหลักเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการสาขาศิลปะและการออกแบบ เพื่อเป็นแนวทางในการขอตำแหน่งทางวิชาการ

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางที่ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร <u>เป้าประสงค์</u> : เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด</u>: 4. จำนวนแหล่งทุน แหล่งงบประมาณที่จัดสรรทุน <u>กลยุทธ์ 2.1</u> เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร <u>มาตรการ</u> : 2.1 ดำเนินการประสานงานทุนวิจัยประเภทต่างๆ 2.2 ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างคณะวิชาต่างๆ ในการวิจัยเชิงบูรณาการ 2.3 นำเสนอข้อมูลแหล่งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 คณาจารย์และนักวิจัยมีศักยภาพในการทำวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้น <u>เป้าประสงค์</u> : เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด</u>: 5. จำนวนกิจกรรม/โครงการที่สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพคณาจารย์และนักวิจัย 6. จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับรางวัล <u>กลยุทธ์ 3.1</u> พัฒนาศักยภาพคณาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร <u>มาตรการ</u> : 3.1 จัดประชุม อบรม ให้ความรู้ เพิ่มพูนทักษะด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ให้กับคณาจารย์และนักวิจัย 3.2 ส่งเสริมขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการสร้างสรรค์งานวิจัย

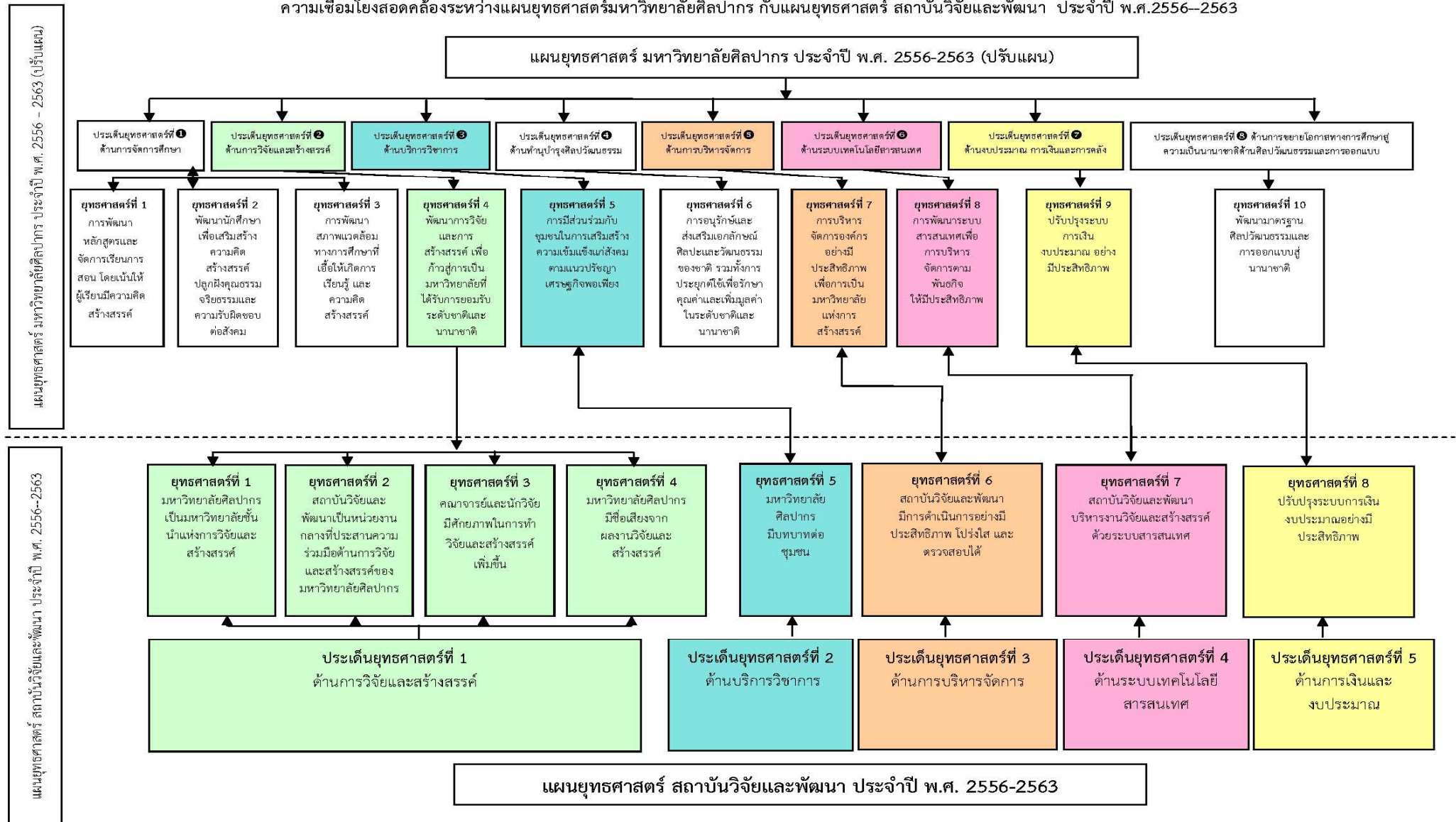
แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 มหาวิทยาลัยศิลปากร มีชื่อเสียงจากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ <u>เป้าประสงค์</u> : เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด</u> : 7. จำนวนวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ 8. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ 9. จำนวนผลงานที่ได้รับการเชิดชูเกียรติ <u>กลยุทธ์ 4.1</u> ส่งเสริมสนับสนุน เผยแพร่ และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์ <u>มาตรการ</u> : 4.1 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์สู่สาธารณชน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การมีส่วนร่วมกับชุมชนในการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สังคมตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านบริการวิชาการ ยุทธศาสตร์ที่ 5 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีบทบาทต่อชุมชน
<u>เป้าประสงค์</u> : เป็นแหล่งถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคม <u>ตัวชี้วัด</u> : 10. ร้อยละโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย/ต่อโครงการบริการวิชาการทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 5.1</u> บูรณาการข้ามศาสตร์ในกิจกรรมการบริการวิชาการ การวิจัย และการจัดการเรียนการสอนในระดับชาติและนานาชาติ	<u>เป้าประสงค์</u> : เป็นหน่วยงานถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคม <u>ตัวชี้วัด</u> : 10. จำนวนชุมชนที่นำองค์ความรู้ไปปรับใช้และพัฒนา <u>กลยุทธ์ 5.1</u> เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยสร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง <u>มาตรการ</u> : 5.1 ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์ที่ 6 สถาบันวิจัยและพัฒนามีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
เป้าประสงค์ 1 : บุคลากรมีทักษะและขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน เป้าประสงค์ 2 : มีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและคล่องตัวรองรับการเปลี่ยนแปลง ตัวชี้วัด : 12. ร้อยละของหน่วยงานที่บรรลุเป้าหมายการบริหารจัดการตามแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 13. ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำ 14. จำนวนผู้ได้รับตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้นต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด กลยุทธ์ 7.1 พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพตามแนวทางการบริหารงานหลากหลายรูปแบบ กลยุทธ์ 7.2 ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยศิลปากร กลยุทธ์ 7.3 สร้างความรู้ในภาพลักษณ์ และการยอมรับในมาตรฐานการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยต่อสาธารณชน กลยุทธ์ 7.4 การปรับเปลี่ยนสถานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	เป้าประสงค์ 1 : บุคลากรมีทักษะและขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน เป้าประสงค์ 2 : มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว ตัวชี้วัด : 11. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ 12. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารงาน 13. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา 14. ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพฯ กลยุทธ์ 6.1 ดำเนินงานตามพันธกิจของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการ : 6.1 สร้างระบบและกลไกในการบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 7 สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ด้วยระบบสารสนเทศ
เป้าประสงค์ 1 : มีระบบสารสนเทศที่มีคุณภาพและครอบคลุมในการบริหารจัดการทรัพยากร และการดำเนินการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เป้าประสงค์ 2 : มีระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการดำเนินการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	เป้าประสงค์ : มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย และรองรับการดำเนินงานด้านต่างๆ ตามพันธกิจของหน่วยงาน ตัวชี้วัด : 15. ระบบโปรแกรมมีความพร้อมสามารถใช้งานได้

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2559
<u>ตัวชี้วัด :</u> 15. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ 16. ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่องบประมาณทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 8.1</u> จัดทำฐานข้อมูลและปรับปรุงระบบเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ	16. จำนวนเว็บไซต์ที่ได้รับการปรับปรุง และพัฒนา ให้เป็นปัจจุบัน <u>กลยุทธ์ 7.1</u> พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิจัยและสร้างสรรค์ <u>มาตรการ :</u> 7.1 เร่งรัดพัฒนาระบบสารสนเทศด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อนำไปใช้งานได้จริง 7.2 พัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ของหน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน เพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านงบประมาณ การเงินและการคลัง</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 9</u> ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเงินและงบประมาณ</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 8</u> ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
<u>เป้าประสงค์ :</u> ระบบการเงินงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ <u>ตัวชี้วัด :</u> 17. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การเงินของหน่วยงาน <u>กลยุทธ์ 9.1</u> การเงินและงบประมาณ	<u>เป้าประสงค์ :</u> มีกลยุทธ์การเงินที่มีประสิทธิภาพ <u>ตัวชี้วัด :</u> 17. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การเงินของหน่วยงาน <u>กลยุทธ์ 8.1</u> จัดทำแผนกลยุทธ์การเงินระยะ 5 ปีของหน่วยงาน <u>มาตรการ :</u> 8.1 บริหารจัดการระบบการเงินงบประมาณของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557 (1 ส.ค.57-31 ก.ค.58)

ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ.2556–2563



ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
(1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2558)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
1. มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็น มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการวิจัย และสร้างสรรค์	ผลผลิต 1. มีข้อเสนอหลักเกณฑ์การขอ ตำแหน่งทางวิชาการสาขาศิลปะ และการออกแบบ ตัวชี้วัด 1. มีการเผยแพร่ข้อเสนอ หลักเกณฑ์การขอตำแหน่งทาง วิชาการ ไปตามสถาบันการศึกษาที่มี การเรียนการสอนสาขาศิลปะและ การออกแบบ	มี	กลยุทธ์ 1. กำหนดนโยบายและทิศทางการ วิจัยและสร้างสรรค์ที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ มหาวิทยาลัยศิลปากรเพื่อเป็น แนวทางในการขอตำแหน่ง ทางวิชาการ มาตรการ 1. จัดทำเอกสารข้อเสนอ หลักเกณฑ์การขอตำแหน่ง ทางวิชาการสาขาศิลปะและการ ออกแบบ เพื่อเป็นแนวทางในการ ขอตำแหน่งทางวิชาการ	1. เรียบเรียงเนื้อหาและจัดทำ เป็นรูปเล่มที่สมบูรณ์ เรื่อง "ข้อเสนอหลักเกณฑ์การขอ ตำแหน่งทางวิชาการ"	-	ต.ค.57-ก.ย.58	ฝ่ายสร้างสรรค์ฯ
2. สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็น หน่วยงานกลางที่ประสานความ ร่วมมือด้านการวิจัยและสร้าง สรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร	ผลผลิต 1. มีแหล่งทุนและงบประมาณ ทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนการทำวิจัยของ นักวิจัย ตัวชี้วัด 1. จำนวนแหล่งทุน แหล่งงบ ประมาณที่จัดสรรทุน	4	กลยุทธ์ 1. เป็นศูนย์กลางการบริหาร จัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร มาตรการ 1. ดำเนินการประสานงานทุน วิจัยประเภทต่างๆ	1. จัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย จากเงินงบประมาณแผ่นดิน 2. จัดสรรทุนเครือข่ายวิจัย อุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง 2.1 โครงการวิจัยและนวัตกรรม	39,818,400 (องค์ 12+ ถ่ายทอด 54) 500,000	ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58	ตปนิย์ พรหมภัทร วริยวัลย์ สามเพชรเจริญ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			2. ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างคณะวิชาต่างๆ ในการวิจัย เชิงบูรณาการ 3. นำเสนอข้อมูลจากแหล่งทุน ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน ฐานราก 2.2 โครงการวิจัยและพัฒนา ภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ 3. จัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย ของสำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษา (สกอ.) 4. จัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร 5. วิจัยสถาบัน 6. ประสานงานและจัดสรรทุน ภายใต้โครงการศิลปากรพัฒนา เศรษฐกิจสร้างสรรค์ 7. การประสานงานทุน การสร้างสรรคิชาการงานศิลป์	660,000 4,179,280 - 60,000 6,000,000 919,600	ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58	วริยวัลย์ สามเพชรเจริญ วริยวัลย์ สามเพชรเจริญ หรรษา นิลาพันธ์ หรรษา นิลาพันธ์ กรรณิกา ตะกรุดโทน พิชญา หอมหวล
3. คณาจารย์และนักวิจัยมี ศักยภาพในการทำวิจัยและ สร้างสรรค์เพิ่มขึ้น	ผลผลิต 1. คณาจารย์และนักวิจัยของ มหาวิทยาลัยศิลปากรมีทักษะ ทางการวิจัย		กลยุทธ์ 1. พัฒนาศักยภาพคณาจารย์ และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย ศิลปากร	1. โครงการอบรมการจัดทำ ข้อเสนอการวิจัยผ่านระบบ NRMS	40,000	ก.ย.58	ตปนิย์ พรหมภัทร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของการนำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับ รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและ ผลงานวิจัยดี	≥80 ≥3	มาตรการ 1. จัดประชุม อบรม ให้ความรู้ เพิ่มพูนทักษะด้านงานวิจัยและ สร้างสรรค์ให้กับคณาจารย์และ นักวิจัย 2. ส่งเสริมขวัญกำลังใจและ แรงจูงใจในการสร้างสรรค์งาน วิจัย	2. โครงการพัฒนาศักยภาพ นักวิจัย 3. การให้รางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และผลงานวิจัยดี	174,000 (กองทุนวิจัยฯ ส่วนกลาง) 155,500 (กองทุนวิจัยฯ ส่วนกลาง)	ต.ค.57-ก.ย.58 เม.ย.-ก.ย.58	ھرรชา นิลาพันธ์ ھرรชา นิลาพันธ์
4. มหาวิทยาลัยศิลปากร มี ชื่อเสียงจากผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์	ผลผลิต 1. วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ 2. การประชุมวิชาการและ นำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ตัวชี้วัด 1. จำนวนวารสารมหาวิทยาลัย ศิลปากรฉบับภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ 2. ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ 3. จำนวนผลงานที่ได้รับการ เชิดชูเกียรติ	3 ≥85 1	กลยุทธ์ 1. ส่งเสริม สนับสนุน เผยแพร่ และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จาก งานวิจัยและสร้างสรรค์ มาตรการ 1. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการ เผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัย และสร้างสรรค์สู่สาธารณชน	1. การประชุมวิชาการและเสนอ ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ระดับชาติ และนานาชาติ "ศิลปากรวิจัยและ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 บูรณาการ ศาสตร์และศิลป์" 2. การนำเสนอผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ศิลปากรในงานการนำเสนอผลงาน วิจัยแห่งชาติ (Research Expo 2015) 3. วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษา อังกฤษ 4. เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ หน่วยงาน ในหัวข้อ	1,200,000 735,700 600,000 (กองทุน วารสาร) -	ต.ค.57-ก.พ.58 ส.ค.58 ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58	สถาบันวิจัยฯ ฝ่ายสร้างสรรค์ สถาบันวิจัยฯ ฝ่ายข้อมูลฯ

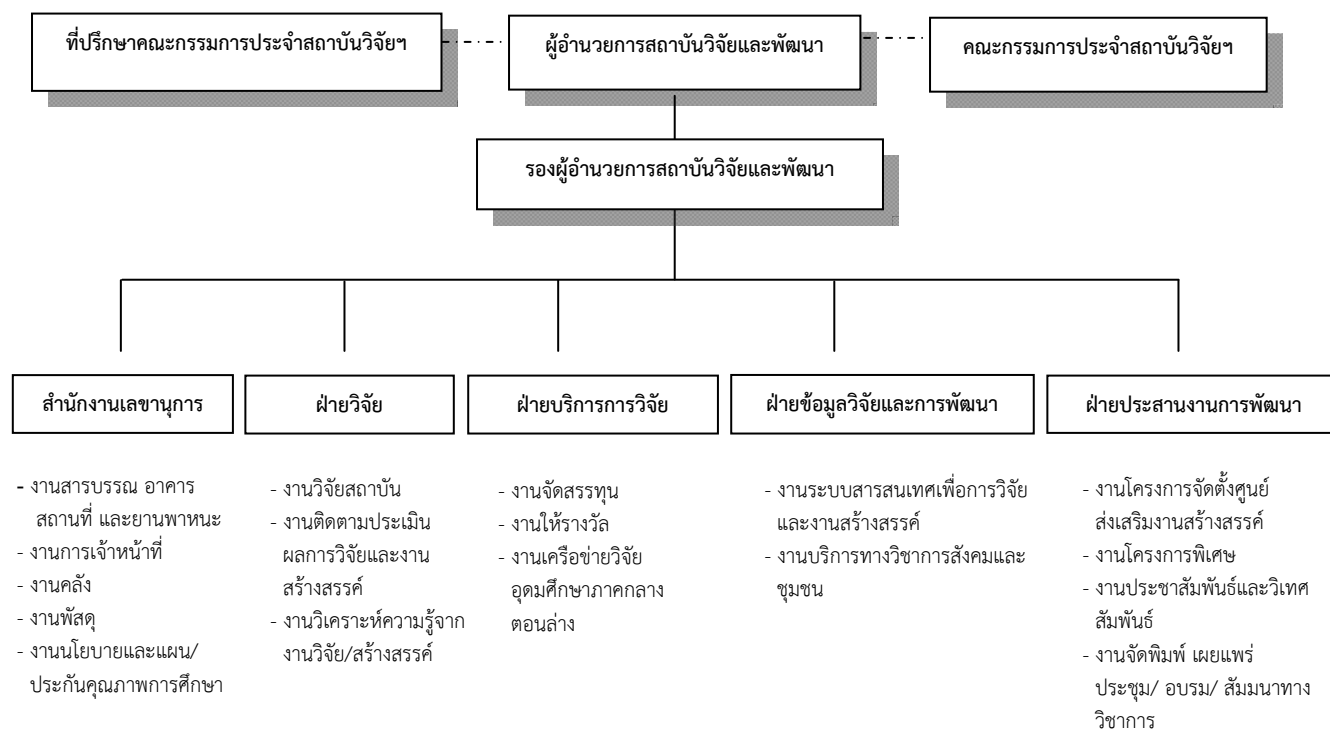
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
				"หอเกียรติยศ (Hall of Fame)"			
5. มหาวิทยาลัยศิลปากรมี บทบาทต่อชุมชน	ผลผลิต 1. ชุมชนนำองค์ความรู้ไปปรับใช้ และพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความ เข้มแข็ง ตัวชี้วัด 1. จำนวนชุมชนที่นำองค์ความรู้ไป ปรับใช้และพัฒนา	1	กลยุทธ์ 1. เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงาน วิจัยและสร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง มาตรการ 1. ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและ สังคม	1. การถ่ายทอดองค์ความรู้และ เทคโนโลยีสู่ชุมชนตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง (วิทยาการ)	-	ต.ค.57-ก.ย.58	สุพรชัย มั่งมีสิทธิ์
6. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการ ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้	ผลผลิต 1. ระบบและกลไกในการบริหาร จัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับ บริการ 2. ร้อยละความพึงพอใจของ บุคลากรต่อการบริหารงาน 3. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ การพัฒนา 4. ผลคะแนนการประเมินการ ปฏิบัติงานตามระบบประกัน คุณภาพการศึกษา	≥85 ≥85 100 ≥3.51	กลยุทธ์ 1. ดำเนินงานตามพันธกิจของ หน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการ 1. สร้างระบบและกลไกในการ บริหารจัดการองค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพ	1. ทบทวน และจัดทำ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี 2. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของหน่วยงาน 3. ส่งเสริมและกำกับดูแลการ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ มหาวิทยาลัย 4. จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากร 5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบประกันคุณภาพ การศึกษาของหน่วยงาน	- - - 84,000 20,080	ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58 ส.ค.58	คณะกรรมการ จัดทำแผนฯ คณะกรรมการ ความเสี่ยงฯ คณะกรรมการ จรรยาบรรณฯ คณะกรรมการพัฒนา บุคลากรฯ คณะกรรมการ ดำเนินการประกัน คุณภาพฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
7. สถาบันวิจัยและพัฒนา บริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ ด้วยระบบสารสนเทศ	ผลผลิต 1. ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและ สร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร 2. เว็บไซต์ของหน่วยงาน ตัวชี้วัด 1. ระบบโปรแกรมมีความพร้อม สามารถใช้งานได้ 2. จำนวนเว็บไซต์ที่ได้รับการ ปรับปรุง และพัฒนาให้เป็นปัจจุบัน	1 3	กลยุทธ์ 1. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อ การบริหารจัดการด้านการวิจัย และสร้างสรรค์ มาตรการ 1. เร่งรัดพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อ นำไปใช้งานได้จริง 2. พัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ ของหน่วยงานให้เป็นปัจจุบันเพื่อ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์	1. ทดสอบการกรอกข้อมูลใน ระบบให้สอดคล้องกับระบบ บริหารจัดการงานวิจัยของ ประเทศ 2. พัฒนาข้อมูลบนเว็บไซต์ของ หน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน	-	ต.ค.57-ก.ย.58 ต.ค.57-ก.ย.58	ฝ่ายข้อมูลฯ ฝ่ายข้อมูลฯ
8. ปรับปรุงระบบการเงิน งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	ผลผลิต 1. กลยุทธ์การเงินของหน่วยงาน ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การ เงินของหน่วยงานในรอบ 12 เดือน	≥82	กลยุทธ์ 1. จัดทำแผนกลยุทธ์การเงิน ระยะ 5 ปีของหน่วยงาน มาตรการ 1. บริหารจัดการระบบการเงิน งบประมาณของหน่วยงานให้มี ประสิทธิภาพ	1. จัดทำแผนกลยุทธ์การเงินให้ สอดคล้องกับพันธกิจของ หน่วยงาน	-	ต.ค.57-ก.ย.58	คณะกรรมการ กลยุทธ์การเงินฯ

3. โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารตามแผนภูมิ ดังนี้

แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ - มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2553 วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- มติที่ประชุมบุคลากรประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีจำนวนบุคลากรรวม 18 คน จำแนกเป็นบุคลากรสายสนับสนุนที่เป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ 7 คน พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 4 คน ลูกจ้างประจำ 1 คน ลูกจ้างชั่วคราว 4 คน ลูกจ้างโครงการ 2 คน ดังรายละเอียดในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท

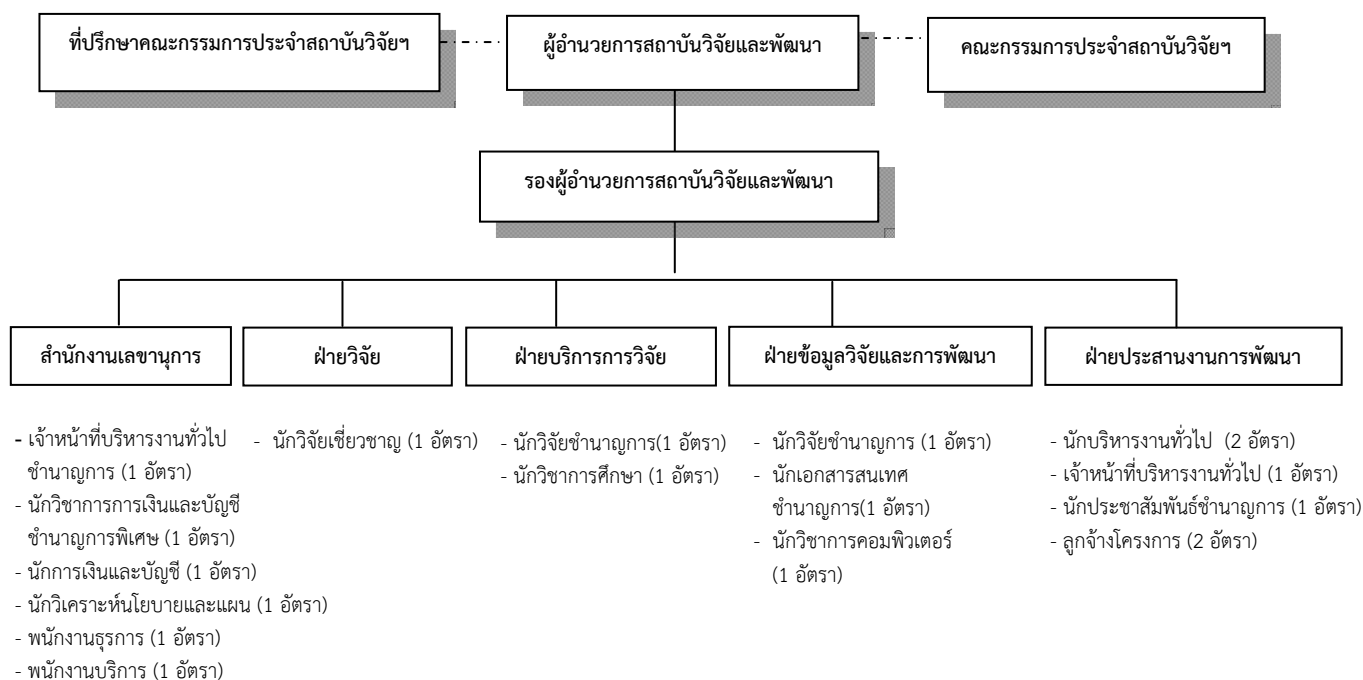
ตำแหน่ง	ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา		พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างชั่วคราว	ลูกจ้างโครงการ	วุฒิการศึกษาสูงสุด	รวม
	ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ	ประเภททั่วไป						
นักวิจัยเชี่ยวชาญ	1	-	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิจัยชำนาญการ	2	-	-	-	-	-	ป.โท	2
นักเอกสารสนเทศชำนาญการ	1	-	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	1	-	-	-	-	-	ป.ตรี	1

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557 (1 ส.ค.57-31 ก.ค.58)

ตำแหน่ง	ข้าราชการพลเรือนใน สถาบันอุดมศึกษา		พนักงานใน สถาบัน อุดมศึกษา	ลูกจ้าง ประจำ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	ลูกจ้าง โครงการ	วุฒิ การศึกษา สูงสุด	รวม
	ประเภทวิชาชีพ เฉพาะหรือ เชี่ยวชาญเฉพาะ	ประเภท ทั่วไป						
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ	1	-	-	-	-	-	ป.ตรี	1
นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ	1	-	-	-	-	-	ป.ตรี	1
นักบริหารงานทั่วไป	-	-	2	-	-	-	ป.ตรี	2
นักวิชาการศึกษา	-	-	1	-	-	-	ป.โท	1
นักการเงินและบัญชี	-	-	1	-	-	-	ป.โท	1
นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน	-	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
นักวิชาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
พนักงานธุรการ	-	-	-	1	-	-	ป.ตรี	1
พนักงานทั่วไป	-	-	-	-	1	-	ม.6	1
เจ้าหน้าที่ประสานงาน โครงการ	-	-	-	-	-	2	ป.ตรี	2
รวม	7	-	4	1	4	2	-	18

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558

แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ - อัตรากำลัง ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558

4. รายงานผู้บริหาร

4.1 ผู้บริหาร (วาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่ วันที่ 10 มีนาคม 2556 - 9 มีนาคม 2560)

- | | |
|--|--|
| 4.1.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ | ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา |
| 4.1.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุลย์จีรา ชีรเวทย์ | รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
ฝ่ายวิชาการ |

5. รายงานคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

5.1 คณะที่ปรึกษา (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 - 5 กุมภาพันธ์ 2559)

- | | |
|---|-----------------------------------|
| 5.1.1 ศาสตราจารย์เกียรติคุณปรีชา เกาทอง | คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ |
| 5.1.2 รองศาสตราจารย์ญาณวิทย์ กุญแจทอง | คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ |
| 5.1.3 อาจารย์ ดร.เกรียงไกร เกิดศิริ | คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ |
| 5.1.4 ศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ ศรีอมรศักดิ์ | คณะเภสัชศาสตร์ |
| 5.1.5 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริบุญ จงวุฒิเวศย์ | คณะศึกษาศาสตร์ |
| 5.1.6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์สยมพร กาษรสุวรรณ | คณะมัณฑนศิลป์ |
| 5.1.7 อาจารย์ ดร.สุดาวดี จันทรภักดิ์ | วิทยาลัยนานาชาติ |
| 5.1.8 อาจารย์สุเมิเตอร์ เขียววิชัย | คณะวิทยาศาสตร์ |
| 5.1.9 นายอภิสิทธิ์ ไกล่สตรูไกล | ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก |

5.2 คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

(วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 - 5 กุมภาพันธ์ 2559)

- | | |
|--|---------------|
| 5.2.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ | ประธานกรรมการ |
| 5.2.2 ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์ | กรรมการ |
| 5.2.3 รองศาสตราจารย์สุธี คุณาวิชยานนท์ | กรรมการ |
| 5.2.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาวิน อินทร์งษ์ | กรรมการ |
| 5.2.5 อาจารย์ ดร.วรัญญู พูลสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 5.2.6 อาจารย์ ดร.อนันท์ เชาวน์เครือ | กรรมการ |
| 5.2.7 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชวงค์ ชัยสุข | กรรมการ |
| 5.2.8 อาจารย์ ดร.พิมพ์ชนก สุวรรณธาดา | กรรมการ |

6. การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

6.1 การจัดสรรทุนจากแหล่งทุนต่างๆ

ตารางที่ 5 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดสรร จำแนกตามปีงบประมาณ

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558
1. งบประมาณแผ่นดิน	30,750,900	30,543,000	39,818,400	39,818,400
2. งบรายได้				
2.1 พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่	500,000	600,000 (กองทุนฯ ส่วนกลาง)	-	-
2.2 วิจัยสถาบัน	25,000	100,000	90,000	60,000 (กองทุนฯ ส่วนกลาง)
2.3 ส่งเสริมงานวิจัย/สร้างสรรค์ นักศึกษา	330,000	-	-	-
2.4 ทุนพัฒนาข้อเสนอการวิจัย (Proposal)	15,000	-	-	-
2.5 ทุนโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์ เชิงวิชาการ	-	600,000	-	-
2.6 เงินรายได้จากคณะเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	467,400	890,000	580,000	-
2.7 เงินรายได้จากกองทุนพัฒนา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย	715,000	488,780	800,000	-
2.8 ทุนพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิง บูรณาการ	-	300,000	270,000	208,000 (กองทุนฯ ส่วนกลาง)
2.9 ทุนโครงการศิลปากรพัฒนา เศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของ สังคมและชุมชน ประจำปี 2557 (คณะวิชา)	-	-	2,800,000	-
3. แหล่งอื่นๆ				
3.1 ทุนของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษา ภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษา (สกอ.)				
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก (เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง)	2,724,700	-	1,500,000	300,000
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วม เอกชนในเชิงพาณิชย์ (จาก สกอ.)	-	-	1,000,000	230,000
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วม เอกชนในเชิงพาณิชย์ (จากเอกชน)	-	-	428,572	100,000
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก	2,304,520	-	-	-

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558
ผลงานวิจัย 3.2 ทู่นของสำนักงานคณะกรรมการการ อุดมศึกษา (สกอ.) - โครงการส่งเสริมการวิจัยใน อุดมศึกษา 69 แห่ง แผนงานเพื่อพัฒนา ประเทศ - โครงการส่งเสริมการวิจัยใน อุดมศึกษา 70 แห่ง แผนงานส่งเสริมและ สนับสนุนการวิจัย งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ - โครงการส่งเสริมการวิจัยใน อุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัย แห่งชาติ (HERP) 3.3 จากสถาบันคลังสมองของชาติ 3.4 ทู่นโครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและ ชุมชน ประจำปี 2557 (สกว.)	- 3,500,000 - 95,000 -	- - 1,341,665 - -	- - 4,010,000 - 2,000,000	- - 6,798,800 - -
รวมเงินสนับสนุนที่จัดสรรให้ทั้งหมด	41,427,520	34,863,445	53,296,972	47,515,200

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558

6.2 รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี ในปี พ.ศ. 2557-2558 สถาบันวิจัยฯ ได้พิจารณาผลงานวิจัยให้ ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และดี ดังนี้

สาขาวิชาที่ได้รับ รางวัล	ชื่อเรื่อง	ผู้วิจัย	รางวัล ผลงานวิจัย / เงินรางวัล
ปี พ.ศ. 2557			
วิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ ประยุกต์	การพัฒนาไลโปโซมเคลือบด้วยพอลิเมอร์ประจุบวก สำหรับนำส่งยีน	รศ.ดร.ปราณีต โอปนยะโสภิต และคณะ (คณะเภสัชศาสตร์)	ดี (10,000 บาท)
มนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	ภาษาอังกฤษในการ์ตูนหนังสือพิมพ์	ผศ.สุพานี วรรณการ (คณะอักษรศาสตร์)	ดี (10,000 บาท)
ศิลปะและศิลป์ ประยุกต์	การขยายผลการประยุกต์สาระแห่งจิตวิญญาณดั้งเดิม เรื่องสุนทรียะการใช้ศิลปะเครื่องทองไทยสู่การปฏิบัติ และพัฒนาต่อยอด	ผศ.ดร.สุภาวี ศิรินคราภรณ์ (คณะมัณฑนศิลป์)	ดี (10,000 บาท)
ปี พ.ศ. 2558			
มนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	หลักหิน-ใบเสมาในวัฒนธรรมทวารวดีภาค ตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย	ผศ.ดร.รุ่งโรจน์ ธรรมรุ่งเรือง (คณะโบราณคดี)	ดีเด่น (30,000 บาท)
วิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ ประยุกต์	การปรับปรุงคุณสมบัติของกากมะพร้าวด้วยน้ำกึ่งวิกฤติ	ผศ.ดร.ปราโมทย์ คุวิจิตรจากร (คณะวิศวกรรมศาสตร์และ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม)	ดี (10,000 บาท)

6.3 การประชุมวิชาการและการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์

ในปีการศึกษา 2557 สถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการจัดประชุมวิชาการเพื่อเป็นเวทีในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ของคณาจารย์ นักศึกษา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังนี้

6.3.1 การนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2557” วันที่ 7-11 สิงหาคม 2557 ณ ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ราชประสงค์ กรุงเทพฯ

6.3.2 โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัย ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 12-13 กุมภาพันธ์ 2558 โดยความร่วมมือระหว่างสถาบันวิจัยและพัฒนา และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

6.4 การประชุม อบรม เสวนา เพื่อเพิ่มพูนทักษะด้านวิจัย/สร้างสรรค์ให้กับบุคลากรและคณาจารย์ ภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง

6.4.1 โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร (โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ) ในระหว่างวันที่ 25-26 กุมภาพันธ์ 2558 เรื่อง “การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ”

6.4.2 จัดบรรยาย และทัศนศึกษา “โครงการรำลึกอยุธยา ทัศนศึกษาเพชรบุรี” เมื่อวันที่ 27-28 กรกฎาคม 2558 ดำเนินงานร่วมกันระหว่างเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่างและสถาบันวิจัยและพัฒนา

6.5 วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร

- สาขาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และศิลปะ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ “Silpakorn University Social Sciences, Humanities, and Arts Journal” (SUSHAJ) ออกปีละ 3 ฉบับ

- สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ฉบับภาษาอังกฤษ “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) ออกปีละ 2 ฉบับ

7. การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโครงการบริการทางวิชาการแก่สังคมและชุมชน โดยมุ่งเน้นตามพันธกิจในด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยแก่คณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ดังรายละเอียดแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2557 (1 ส.ค.57 - 31 ก.ค.58)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวนคน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
โครงการบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโดยการตั้งงบประมาณไว้ในแผนการดำเนินงาน						
1	โครงการ การนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2557” (7 -11 ส.ค.57)	500	818	600,000 (เงินรายได้)	818	88.80

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2557 (1 ส.ค.57 - 31 ก.ค.58)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวนคน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
2	โครงการประชุมวิชาการและเสนอ ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติ และนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการ ศาสตร์และศิลป์” (12-13 ก.พ.58)	300	1,558	1,000,000 (งบประมาณ แผ่นดิน) 200,000 (เงินรายได้)	559	88.80
3	โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของ คณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร 2.1 การเขียนบทความวิจัยเพื่อการ ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (25- 26 ก.พ.58)	40	9 (ผู้รับการ อบรม)	27,000 (รายได้จาก ค่าลงทะเบียน)	9	93.40
	รวมทั้งหมด 3 โครงการ	840	2,385	1,827,000 งบประมาณแผ่นดิน = 1,000,000 เงินรายได้ = 827,000	1,386	90.33

8. การบริหารจัดการ

8.1 งบประมาณ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการตามภารกิจต่าง ๆ ซึ่งจำแนกตามแหล่งที่มาของงบประมาณ ดังนี้

ตารางที่ 7 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของแหล่งงบประมาณ

ปีงบประมาณ	ประเภทของแหล่งงบประมาณ			รวม
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้	งบประมาณรายจ่ายจากโครงการพิเศษ	
2558	46,163,900.00	3,295,094.23	-	49,458,994.23
2557	44,781,800.00	3,000,000.00	-	47,781,800.00
2556	35,311,000.00	5,000,000.00	-	40,311,000.00
2555	35,317,670.00	3,114,500.00	-	38,432,170.00

หมายเหตุ : เงินรายได้ ปี 2558 จัดเก็บได้จริง ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558 จำนวนเงิน 1,785,862.76 บาท

ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามหมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
1. งบบุคลากร	4,264,200	2,864,850.14	1,399,349.86	67.18
2. งบดำเนินงาน	396,300	221,706.08	174,593.92	55.94
3. งบลงทุน	585,000	585,000.00	0	100.00
4. งบอุดหนุน	39,818,400	39,818,400.00	0	100.00
5. งบอุดหนุนบริการวิชาการ	1,100,000.00	1,000,000.00	100,000.00	90.91
รวมทั้งหมด	46,163,900.00	44,489,956.22	1,673,943.78	96.37

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558

ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณรายแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ	รายจ่าย					รวมรายจ่าย	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
		เงินเดือน	งบ ดำเนินงาน	สาธารณูปโภค	ครุภัณฑ์	เงินอุดหนุน		
งานวิจัยและ ถ่ายทอด เทคโนโลยี	37,692,000	2,864,850.14	135,267.94	65,000	585,000	32,475,400	36,125,518.08	95.84
งานวิจัยเพื่อ สร้างองค์ความรู้	7,343,000	-	-	-	-	7,343,000	7,343,000	100
งานบริการ วิชาการแก่ชุมชน	1,100,000	-	-	-	-	1,000,000	1,000,000	90.90
งานสนับสนุน งานจัดการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์	28,900	-	-	21,438.14	-	-	21,438.14	74.18
รวมทั้งหมด	46,163,900	2,864,850.14	135,267.94	86,438.14	585,000	40,818,400	44,489,956.22	96.37

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558

ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามหมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการเบิกจ่าย จากยอดรายรับ
1. หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ	998,880.80	820,902.40	177,978.40	82.18
2. หมวดค่าจ้างชั่วคราว	404,300.00	307,662.04	96,637.96	76.09
3. หมวดค่าตอบแทนใช้สอย และวัสดุ	627,213.43	409,036.82	218,176.61	65.21
4. หมวดค่าสาธารณูปโภค	100,000.00	42,530.17	57,469.83	42.53
5. หมวดเงินอุดหนุน	1,164,700.00	256,808.40	907,891.60	22.04
รวมทั้งหมด	3,295,094.23	1,836,939.83	1,458,154.40	55.75

หมายเหตุ : 1. เงินรายได้ ปี 2558 จัดเก็บได้จริง ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558 จำนวนเงิน 1,785,862.76 บาท
2. มหาวิทยาลัยปรับรายรับหมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำเพิ่ม จึงทำให้งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จาก 3,116,900 บาท เป็น 3,295,094.23 บาท

ตารางที่ 11 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินงบรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2558 จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ	รายจ่าย					รวมรายจ่าย	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
		เงินเดือน+ ค่าจ้าง	งบดำเนินงาน	สาธารณูปโภค	ครุภัณฑ์	เงิน อุดหนุน		
งานพัฒนา บุคลากร	84,000	-	-	-	-	11,808.40	11,808.40	14.05
งานพิมพ์วารสาร มหาวิทยาลัย	600,000	-	-	-	-	240,000	240,000	40
งานบริหารการ วิจัย	2,611,094.23	1,128,564.44	409,036.82	42,530.17	-	5,000	1,585,131.43	60.70
รวมทั้งหมด	3,295,094.23	1,128,564.44	409,036.82	42,530.17	-	5,000	1,836,939.83	55.75

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2558

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 49,458,994.23 บาท จำแนกเป็นประเภทงบประมาณได้ ดังนี้ งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 46,163,900.00 บาท และ งบประมาณจากเงินรายได้ จำนวน 3,295,094.23 บาท

8.2 การพัฒนาบุคลากร

สถาบันวิจัยและพัฒนาให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยการสนับสนุนให้เข้ารับการศึกษ การประชุม อบรม ศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ดังรายละเอียดในตารางที่ 12-14

ตารางที่ 12 บุคลากรที่อยู่ระหว่างการศึกษาคือในประเทศ ปีการศึกษา 2557
(ระหว่าง 1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ระดับและสาขาวิชา	ประเทศ	วัน เดือน ปี ที่ศึกษา	แหล่งทุน
1	นางสาวภัทราภรณ์ อยู่มาก	ปริญญาโท (สาขารัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไทย	16 ก.ค.58-1 ต.ค.59 (ช่วงเสาร์-อาทิตย์)	ส่วนตัว
2	นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์	ปริญญาโท (สาขาบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต) คณะวิทยาการ จัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร	ไทย	มิ.ย.56-ต.ค.58 (ช่วงเสาร์-อาทิตย์)	ส่วนตัว

ตารางที่ 13 บุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ / อบรม สัมมนาในประเทศ ปีการศึกษา 2557
(ระหว่าง 1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558)

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
1.	นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	การประยุกต์ใช้งาน Google Apps for Education	4 ส.ค.57	ศูนย์คอมพิวเตอร์/ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 2301	ในประเทศ
2.	นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร	ระบบบริหารงานวิจัย แห่งชาติ	7 ส.ค.57	สำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ/โรงแรมเซ็น ทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ	ในประเทศ
3.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีย์วรรณ นวนาคะ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร ลิทธิเดชธีรณา นายมงคล วงษ์แก้ว	โครงการศึกษาดูงาน มหกรรมงานวิจัย แห่งชาติ 2557	7 ส.ค.57	สำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ/โรงแรมเซ็น ทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ	ในประเทศ
4.	นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร	การประชุมปฏิบัติการใช้ งานระบบบริหารจัดการ งานวิจัยของประเทศ	21 ส.ค.57	สำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ/ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
5.	นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	KM “หลักเกณฑ์วิธีการ ทดรองจ่ายและการยืม เงินของมหาวิทยาลัย”	28 ส.ค.57	สำนักงานตรวจสอบภายใน/ ห้องประชุมนครรัตนวัติ วงศ์	ในประเทศ
6.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนี พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีวรรณ นวมนาคะ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร สิทธิเดชธีรณา นายมงคล วงษ์แก้ว	ดูงาน Mahidol R2R Expo'14	22 ก.ย.57	มหาวิทยาลัยมหิดล/มหิดล สิทธิการ มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา	ในประเทศ
7.	นางสาวตปนี พรหมภัทร	ประชุมปฏิบัติการเพื่อ ประเมินผลเบื้องต้นการ ใช้ระบบ NRMS Pre- audit	27-28 ก.ย.57	สำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ/โรงแรม ชลพฤกษ์ รีสอร์ท จ.นครนายก	ในประเทศ
8.	นางอำไพ อุดมสุด (รุ่นที่ 2) นางปิยพัชร สิทธิเดชธีรณา (รุ่นที่ 3)	ถ่ายทอดความรู้เรื่อง การใช้งานระบบสาร บรรณอิเล็กทรอนิกส์เพื่อ ส่งเสริมความรู้และเพิ่ม เครือข่ายการใช้งาน	รุ่นที่ 2 (18 ก.พ. 58) รุ่นที่ 3 (19 ก.พ. 58)	กองกลาง สำนักงาน อธิการบดี ตลิ่งชัน/ ห้อง 2301 ชั้น 3 อาคาร หม่อมหลวงปิ่น มาลากุล	ในประเทศ
9.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวตปนี พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอำไพ อุดมสุด นางอารีวรรณ นวมนาคะ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร สิทธิเดชธีรณา นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวณัฐฐา ภิโรโสภี นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ นางสาวพนพัทธ์ อัมสวาสดี นายมงคล วงษ์แก้ว	อบรมการให้ความรู้เรื่อง จรรยาบรรณแก่บุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1 หัวข้อ “การ แบ่งปัน : จรรยาบรรณ ในการทำงานร่วมกัน”	31 มี.ค.58	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและ พัฒนา มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
10.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวตปนิย์ พรหมภักดิ์ นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีวรรณ นวมนาคะ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน	โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้จากประสบการณ์ เรื่อง “คิดแบบนาง กาญจนา สุคนธมณี”	28 เม.ย.58	สำนักหอสมุดกลาง/ ห้อง ประชุมชั้น 1 อาคารหอสมุด พระราชวังสนามจันทร์	ในประเทศ
11.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภักดิ์ นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีวรรณ นวมนาคะ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร สีทธิเดชธีรณา นายมงคล วงษ์แก้ว	โครงการการให้ความรู้ และอภิปรายเรื่อง มหาวิทยาลัยกับ สถานภาพการเป็น สถาบันอุดมศึกษาใน กำกับของรัฐ	8 พ.ค.58	สำนักงานประกันคุณภาพ การศึกษา มหาวิทยาลัย ศิลปากร/ ศูนย์ ศิลปวัฒนธรรมเฉลิมพระ เกียรติ 6 รอบพระ ชนมพรรษา	ในประเทศ
12.	นางสาวหรรษา นิลาพันธ์	อบรม “การขับเคลื่อน พลอดภัยเสริมสร้างวินัย จราจรและการป้องกัน อุบัติเหตุเพื่อให้เกิด มหาวิทยาลัยสีเขียว”	20 พ.ค.58	กองบริการอาคารสถานที่ และยานพาหนะ/ห้อง ประชุมชั้น 8 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร	ในประเทศ
13.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวตปนิย์ พรหมภักดิ์ นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีวรรณ นวมนาคะ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางอำไพ อุดมสุด	โครงการการให้ความรู้ และอภิปรายเรื่อง เงินเดือนและสวัสดิการ จะอย่างไรเมื่อ มหาวิทยาลัยออกนอก ระบบ	27 พ.ค.58	สำนักงานอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์/ศูนย์ รวม 2	ในประเทศ
14.	นางสาวณัฐฐา อธิโสภี	สัมมนาวิชาการเรื่อง การ เลือกซื้ออุปกรณ์และ ประกอบเครื่อง คอมพิวเตอร์เพื่อการใช้ งานเป็นอาชีพ	27 พ.ค.58	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร/ อาคารห่มอมหลวงปั้น มาลา กุล	ในประเทศ
15.	นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ นางสาวณัฐฐา อธิโสภี นางสาวกัศราภรณ์ อยู่มาก	โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการหลักสูตร Adobe Illustrator CS6 Workshop Creative	3-5 มิ.ย. 58	คณะ ICT มหาวิทยาลัยมหิดล/ คณะ ICT มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
		Vector Design with Illustrator CS6			
16.	นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวณัฐฐา ถิรโสภี นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์	โครงการสัมมนาวิชาการ ICT Update หลักสูตรที่ 4 “การเรียนการสอนใน ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ”	25 มิ.ย.58	ศูนย์คอมพิวเตอร์/ศูนย์ คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย ศิลปากร นครปฐม	ในประเทศ
17.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสยมพร ตามแนวธรรม นางสาวตบิเญ่ พรหมภัก นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอำไพ อุดมสุด นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร์ สิทธิเดชธีรนา นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวณัฐฐา ถิรโสภี นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ นางสาวพินพัทธ์ อัมสวาสดี นายมงคล วงษ์แก้ว	อบรมการให้ความรู้เรื่อง จรรยาบรรณแก่บุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2 หัวข้อ “ทักษะ สำหรับการประกอบ อาชีพในศตวรรษที่ 21”	25 มิ.ย.58	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและ พัฒนา มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ
18.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสยมพร ตามแนวธรรม นางสาวตบิเญ่ พรหมภัก นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอำไพ อุดมสุด นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร์ สิทธิเดชธีรนา นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวณัฐฐา ถิรโสภี นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์	โครงการทบทวนแผน ยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงาน พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ เจ้าสามพระยา และ สถานที่สำคัญทาง ประวัติศาสตร์ จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	25-26 มิ.ย. 58	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและ พัฒนา มหาวิทยาลัย ศิลปากร และจังหวัด พระนครศรีอยุธยา	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557 (1 ส.ค.57-31 ก.ค.58)

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
	นางสาวพินพัทธ์ อัมสวาสดี นายมงคล วงษ์แก้ว				
19.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์	โครงการการจัดการ ความรู้ (KM) เรื่อง “การ พูดในที่สาธารณะ”	25 มิ.ย.58	งานแผนงานและวิเทศ สัมพันธ์ กองงานวิทยาเขต/ ห้อง อธ.1302 ชั้น 3 สำนักงานอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์	ในประเทศ
20.	นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ	โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เรื่อง “หลักเกณฑ์ วิธีการทรงจายและ การยืมเงินของ มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2”	9 ก.ค.58	สำนักงานตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ห้องประชุมชั้น 3 สำนักงาน อธิการบดี มหาวิทยาลัย ศิลปากร ตลิ่งชัน	ในประเทศ
21.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์	สัมมนา ICT Update หลักสูตร “OS X Yosemite”	22 ก.ค.58	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ห้องเรียนทางไกล อาคาร หม่อมหลวงปิ่น มาลากุล	ในประเทศ
22.	นางสาวณัฐรา ธิโรโสภี	การประชุมเชิง ปฏิบัติการการใช้งาน ระบบ NRMS ใน 4 ภูมิภาคประจำปี 2558	23 ก.ค.58	สำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ/ มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา	ในประเทศ
23.	นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางปิยพัชร ลิทธิเดชติรณา	เที่ยววันทัน “ธรรม กับ หมอยา ครั้งที่ 2 ปี 2558”	27 ก.ค.58	คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ห้องโถงสรรพศิลป์ คณะ เภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ

ตารางที่ 14 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2557
(ระหว่าง 1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1	โครงการศึกษาดูงานมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2557	งานการเจ้าหน้าที่	7 ส.ค.57	15	13,000
2	โครงการดูงาน Mahidol R2R Expo'14	งานการเจ้าหน้าที่	22 ก.ย.57	15	1,500
3	โครงการอบรมการให้ความรู้เรื่อง “จรรยาบรรณแก่บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา” หัวข้อ “การแบ่งปัน : จรรยาบรรณร่วมกันในการทำงาน”	งานการเจ้าหน้าที่	31 มี.ค.58	19	7,500
4	โครงการอบรมการให้ความรู้เรื่อง “จรรยาบรรณแก่บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา” หัวข้อ “ทักษะสำหรับการประกอบอาชีพในศตวรรษที่ 21”	งานการเจ้าหน้าที่	25 มิ.ย.58	20	7,000
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย”	คณะกรรมการจัดการความรู้ และ งานการเจ้าหน้าที่	12 พ.ค.58	48 (จนท.การเงินและพัสดุ ผู้ประสานงานวิจัย จาก สถาบันวิจัยฯ และคณะวิชา)	4,308.40
7	โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงานพิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ เจ้าสามพระยา และสถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	งานการเจ้าหน้าที่	25 -26 มิ.ย. 58	20	17,000

8.3 อาคารสถานที่

อาคารสถานที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้แบ่งสัดส่วนพื้นที่ใช้สอยไว้ดังนี้

ตารางที่ 15 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงพื้นที่ใช้สอยของสถาบันวิจัยและพัฒนา

อาคารสถานที่	ใช้งานพื้นที่	จำนวนห้อง	พื้นที่ (ตร.ม.)
1. อาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา	ห้องผู้บริหาร	2	40
	ห้องปฏิบัติงานของจนท.	3	319
	ห้องรับรอง	1	18
	ห้องแสดงนิทรรศการ	1	72
	ห้องอบรม	1	108
	ห้องประชุม	1	72
	ห้องผู้ประสานงานวารสาร มศก.	1	14
	ห้องอาหาร	1	68
	ห้องเก็บพัสดุสำนักงาน	1	18
	ห้องเก็บของ	1	18
	ห้องน้ำชาย-หญิง	2	54
	พื้นที่รวม	15	801

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 20 กรกฎาคม 2558

9. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา

นโยบายประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา

9.1 พัฒนาระบบและกลไกในการควบคุม ตรวจสอบ ประเมินและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงาน ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามเป้าประสงค์และนโยบายคุณภาพของมหาวิทยาลัย

9.2 ส่งเสริมให้มีการกำหนดมาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์คุณภาพที่สอดคล้องกับมาตรฐานอุดมศึกษา และสะท้อนคุณภาพของหน่วยงานตามพันธกิจหลักของหน่วยงานอันได้แก่การสร้างระบบและกลไกในการส่งเสริมสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

9.3 ส่งเสริมให้นาระบบประกันคุณภาพการศึกษาเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและนำผลการประเมินคุณภาพจากภายในและภายนอกมาปรับปรุงพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายนอก

9.4 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักด้านการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานโดยใช้แนวทางการจัดการความรู้

9.5 ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อสะดวกต่อการจัดทำรายงานประกันคุณภาพการศึกษา และเพื่อประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ วางแผน พัฒนางานอย่างเป็นระบบ

ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ที่กำหนดจุดมุ่งหมายและหลักการของการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และต่อมาในกฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ.2553 ได้กำหนดให้สถานศึกษาใช้ระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามกรอบมาตรฐานการศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วย 3 ระบบ คือ ระบบการประเมินคุณภาพภายใน ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา และระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

1. **ระบบการประเมินคุณภาพภายใน** สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดให้มีการดำเนินงานประเมินคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อประเมินคุณภาพภายในเป็นประจำทุกปี และต่อเนื่อง มีการรายงานผลการประเมินคุณภาพเป็นลายลักษณ์อักษรและเสนอรายงานต่อมหาวิทยาลัย มีการกำกับดูแลให้ผลการประเมินและข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมินไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีการประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพของหน่วยงานเพื่อพิจารณารายงานและผลการประเมินคุณภาพภายใน และนำไปใช้กำหนดทิศทางการยุทธศาสตร์และนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนทางเว็บไซต์ ข่าวสาร และเอกสารประชาสัมพันธ์

2. **ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา** สถาบันวิจัยและพัฒนาให้บุคลากรทุกระดับมีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ตามรายองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุณภาพของการดำเนินงานประกันคุณภาพ วิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางพัฒนา โดยจัดทำเป็นรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพการศึกษา (SAR) และเสนอรายงานต่อผู้บริหารของหน่วยงานตามลำดับเพื่อนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยมีการติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาของฝ่ายต่างๆ ตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และนำผลการติดตามมาวิเคราะห์ พร้อมทั้งสรุปผลเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารของหน่วยงาน และได้นำเสนอให้กับสำนักงานประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

3. **ระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา** สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษามาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ตลอดระยะเวลา 10 กว่าปี หน่วยงานได้มีระบบการพัฒนาคุณภาพ ประกอบด้วย การทบทวนนโยบายคุณภาพ มีการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน และจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพที่มีเป้าหมาย ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ด้วยกระบวนการคุณภาพ PDCA การพัฒนาระบบและกลไก การควบคุมให้การใช้ระบบและกลไกมีประสิทธิภาพ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจและนำระบบประกันคุณภาพไปใช้ในการปฏิบัติงาน พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับการประกันคุณภาพและการพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้งการพัฒนามาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์คุณภาพเพื่อพัฒนาพันธกิจด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ตามปณิธานของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายและระบบที่สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

การทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา โดยดำเนินการนำข้อมูลผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินฯ มาทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดยใช้หลักการ PDCA ดังนี้

1) การวางแผน (Plan) ได้ดำเนินการดังนี้

- 1.1) แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพระดับหน่วยงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
- 1.2) แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานตามภารกิจแต่ละด้าน
- 1.3) จัดทำโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาคุณภาพ และกำหนดผู้รับผิดชอบ
- 1.4) จัดทำปฏิทินกระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
- 1.5) จัดทำแผนการจัดทำ SAR ของหน่วยงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบ ดูแล ตามราย

องค์ประกอบ

2) การปฏิบัติตามแผน (Do) มีการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม เก็บข้อมูล บันทึกการดำเนินงานตามแผน โดยบุคลากรผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีผู้บริหารของหน่วยงานเป็นที่ปรึกษา และให้การสนับสนุน เพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3) การตรวจสอบประเมินผล (Check) ดำเนินการ ดังนี้

- 3.1) การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ทุกโครงการจะมีการประเมินผล
- 3.2) มีการติดตามและรายงานผลตามรายองค์ประกอบให้มหาวิทยาลัยทราบตามระบบ
- 3.3) ทุกสิ้นปีการศึกษาหน่วยงานจะจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินตนเอง

(SAR)

3.4) สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับการตรวจประเมิน โดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ซึ่งกรรมการประเมินประกอบด้วยบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

4) การนำผลประเมินมาปรับปรุงงาน (Act) มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงงานโดยดำเนินการ ดังนี้

- 4.1) มีการนำผลการประเมินมาทบทวน ปรับปรุง การดำเนินงานประกันคุณภาพของหน่วยงาน
- 4.2) นำผลการประเมินแจ้งให้บุคลากรของหน่วยงานและที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ทราบ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไป
- 4.3) มีการเผยแพร่ผลการตรวจประเมินดังกล่าว แล้วนำผลมาปรับใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางการพัฒนาตัวเองซึ่ง ที่มีจุดอ่อน จุดแข็ง และมีข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินฯ

10. การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาจากการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินไปวางแผนพัฒนา ทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ตารางที่ 16 การนำผลการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะจากคณะผู้ประเมิน	ผลการดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา/ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินการ		
ตัวบ่งชี้ 1.1 : กระบวนการพัฒนาแผน	1. ควรจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทุกประเด็น 2. ควรกำหนดตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีให้ครอบคลุม สอดคล้อง และชัดเจนมากยิ่งขึ้น 3. ควรจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ให้กับบุคลากรของหน่วยงาน	1. ได้ดำเนินการปรับแผนกลยุทธ์ โครงการกิจกรรม และตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความชัดเจน ครอบคลุม และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 2. ได้ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้และทบทวนการจัดทำยุทธศาสตร์ให้กับบุคลากรของหน่วยงานไปแล้ว เมื่อวันที่ 25-26 มิถุนายน 2558
องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต		
ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 : ระบบการพัฒนา คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน	1. ควรจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะในระดับชำนาญการ โดยให้ได้รับการพัฒนาในเรื่องเดียวกันอย่างต่อเนื่อง และให้พยายามหาความรู้ในระดับสากล 2. ควรติดตามการนำความรู้ที่ได้จากการพัฒนาไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น	1. ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารและแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วยมาตรการการสรรหา คัดเลือก การดำรงรักษาและสร้างขวัญกำลังใจ และการจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรโดยการส่งบุคลากรไปอบรมและพัฒนาสมรรถนะตามสายงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อเกิดความชำนาญ เชี่ยวชาญในงานนั้นๆ และเตรียมความพร้อมในการออกนอกระบบ 2. มีการติดตามอย่างเป็นระบบในทุก 6 เดือน และ 9 เดือน อย่างต่อเนื่อง และได้มีการถ่ายทอดความรู้ให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน
องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย		
ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 : ระบบและกลไกการ พัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	1. ควรร่วมมือกับบัณฑิตวิทยาลัยในการจัดสรรทุนให้นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อให้เกิดการบูรณาการกระบวนการวิจัยกับการจัดการเรียนการสอน	1. สถาบันวิจัยฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เข้ามาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของผู้ร่วมวิจัยในโครงการ ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้ที่ได้จากกระบวนการวิจัยมาพัฒนาการเรียนสอน และต่อยอดมาเป็นหัวข้อการทำวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาต่อไป
ตัวบ่งชี้ที่ 4.2 : ระบบและกลไกการ จัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์	1. ควรสนับสนุนการจัดพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยที่ได้รับการประเมินในระดับดีมากให้มากยิ่งขึ้น	1. ได้สนับสนุนการจัดพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นที่ยู่งักในระดับชาติและนานาชาติมากยิ่งขึ้น เช่น ได้เพิ่มจำนวนการออกวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร สาขา สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปะ ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ จากเดิม 2

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะจากคณะผู้ประเมิน	ผลการดำเนินการ
		ฉบับ/ปี เป็น 3 ฉบับ/ปี และพัฒนาระบบการเผยแพร่ในรูปแบบของ E-Journal ให้มากขึ้น
องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ		
ตัวบ่งชี้ 7.2 : การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	1. ควรมีการอบรมให้บุคลากรเข้าใจกระบวนการจัดการความรู้อย่างถ่องแท้	1. ได้ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ โดยได้ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องขั้นตอนและวิธีการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความชัดเจน ทั้งนี้ ได้จัดกิจกรรมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง "การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย" เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 และได้สรุปเป็นแนวปฏิบัติที่ดีเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน สำหรับใช้เป็นแนวทางในการทำงานร่วมกัน
องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ		
ตัวบ่งชี้ที่ 8.1 : ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ	1. ควรหากลยุทธ์อื่นๆ ในการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน เช่น จัดการให้บริการวิชาการแก่สังคมด้วยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการวิจัย หรือ เปิดคลินิกวิจัยให้บุคลากรทางการศึกษาในภูมิภาค การนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปให้องค์กรอื่นๆ ใช้ประโยชน์ เป็นต้น	กลยุทธ์ในการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงินของหน่วยงาน ที่ดำเนินการแล้วมีดังนี้ 1. จัดโครงการบริการวิชาการแก่สังคม เช่น โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์และนักวิจัย เมื่อวันที่ 25-26 กุมภาพันธ์ 2558 โดยจัดเก็บค่าลงทะเบียน 2. จัดกิจกรรมขายหนังสือในงาน ทับแก้วบุ๊คแฟร์ เมื่อวันที่ 2-8 กุมภาพันธ์ 2558
องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ		
ตัวบ่งชี้ที่ 9.1 : ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	1. ระดมความคิดเพื่อทบทวน และหาแนวทางร่วมกันในการจัดทำระบบสารสนเทศให้ครบทุกองค์ประกอบที่สถาบันวิจัยฯ รับผิดชอบ 2. ควรดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ หรือนำเสนอแนวปฏิบัติที่ดีในเวทีต่างๆ ให้หน่วยงานภายนอกได้นำไปใช้ประโยชน์ และต้องมีหลักฐานรับรองการใช้ประโยชน์อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร	1. ดำเนินการแล้วโดยจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมให้ครอบคลุมทุกองค์ประกอบ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน 2. ได้นำข้อมูลแนวการปฏิบัติที่ดีเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน

บทที่ 2 ส่วนสาระ

การประเมินคุณภาพการศึกษาตามองค์ประกอบ 3 องค์ประกอบและ 3 ตัวบ่งชี้ ตามคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยใช้เกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ในกลุ่ม ค สถาบันเฉพาะทางลักษณะที่ 1 (ค1) ซึ่งเป็นสถาบันที่เน้นระดับบัณฑิตศึกษา มีคะแนนเต็ม 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองของสถาบันวิจัยและพัฒนา พบว่าได้ดำเนินการตามภารกิจหลักของหน่วยงาน โดยมีผลการประเมินทั้ง 3 องค์ประกอบ ค่าคะแนน 4.66 หมายถึงการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก มีรายละเอียดผลการประเมินแต่ละองค์ประกอบ ดังนี้

องค์ประกอบ	ผลประเมินคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2557	
	ค่าคะแนน	ผลประเมิน
1. การวิจัย	5.00	ระดับดีมาก
2. การบริการวิชาการ	4.00	ระดับดี
3. การบริหารจัดการ	5.00	ระดับดีมาก
เฉลี่ย 3 องค์ประกอบ	4.66	ระดับดีมาก

องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย

ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	✓	
2	สนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในประเด็นต่อไปนี้ - ห้องปฏิบัติการหรือห้องปฏิบัติงานสร้างสรรค์ หรือหน่วยวิจัย หรือศูนย์เครื่องมือหรือศูนย์ให้คำปรึกษาและสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ - ห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ - สิ่งอำนวยความสะดวกหรือการรักษาความปลอดภัยในการวิจัยหรือการผลิตงานสร้างสรรค์ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ - กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เช่น การจัดประชุมวิชาการ การจัดแสดงผลงานสร้างสรรค์ การจัดให้มีศาสตราจารย์อาคันตุกะหรือศาสตราจารย์รับเชิญ (visiting professor)	✓	
3	จัดสรรงบประมาณ เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	✓	
4	จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ	✓	
5	มีการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และนักวิจัย มีการสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนยกย่องอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ดีเด่น	✓	
6	มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ)	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : ...-.. ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 6 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 3-4 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : ...-.. คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ดังนี้

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย อันได้แก่ ข่าวสารการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ข้อมูลแหล่งทุนจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติอื่น ๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เช่น การจัดสรรทุน ขั้นตอนการขอรับทุนประเภทต่างๆ ฐานข้อมูลรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ รายชื่อโครงการวิจัยที่ได้รับทุนของสถาบันวิจัยและพัฒนาประเภทต่างๆ ข้อมูลการจัดประชุม อบรม สัมมนา เป็นต้น โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอข้อมูลเหล่านั้นบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน ข่าวสร้างสรรค์ (creative news) และสื่ออื่นๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้แก่ ระบบ E-mail, Facebook ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 2.1.1-1) เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อคณาจารย์และผู้วิจัยให้สามารถรับรู้ข่าวสารการวิจัยและเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานวิจัยของหน่วยงาน ซึ่งสารสนเทศที่เผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย สะดวกต่อการนำไปใช้ และตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ

ในการบริหารงานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาใช้โปรแกรมระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ (National Research Management System : NRMS) ของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศแบบ Online ผ่านระบบเครือข่าย Internet ในการส่งข้อเสนอโครงการวิจัย แก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัย ประเมินผลข้อเสนอโครงการวิจัย และแจ้งผลการสนับสนุนโครงการวิจัย ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการดำเนินการบริหารจัดการโครงการวิจัยของหน่วยงานได้ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.1-2)

และปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนา กำลังพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสำหรับงานวิจัยและสร้างสรรค์ (<http://www.ris.su.ac.th>) เพื่อใช้ในการบริหารงานวิจัยและเป็นฐานข้อมูลของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ทุกคณะวิชา สามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลดังกล่าวได้ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.1-3)

2. สนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในประเด็นต่อไปนี้

2.1 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดพื้นที่ห้อง “ระเบียบวิจัย” เพื่อเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ มีการให้บริการในการสืบค้นข้อมูล และใช้เป็นสถานที่สำหรับให้คำปรึกษา พบปะ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างนักวิจัย ซึ่งเป็นการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยให้นักวิจัยภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-1)

2.2 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับคณาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย เช่น ขั้นตอนการขอทุน การเตรียมเอกสาร แบบฟอร์ม ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ฐานข้อมูลรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ และรายชื่อแหล่งทุนประเภทต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 2.1.1-1)

2.3 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดกิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมสนับสนุนพันธกิจด้านวิจัยและงานสร้างสรรค์ เช่น การจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 12-13 กุมภาพันธ์ 2558 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-2) การนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงานมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2557 (Thailand Research Expo 2014) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ในระหว่างวันที่ 7-11 สิงหาคม 2557 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-3) และการจัดให้มีศาสตราจารย์ซึ่งเป็นนักวิจัยดีเด่นระดับชาติมาให้ความรู้แก่นักวิจัยเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาข้อเสนอการวิจัย ในโครงการ “รำลึกอยุธยา ทัศน์าเพชรบุรี” เมื่อวันที่ 27-28 กรกฎาคม 2558 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-4)

3. จัดสรรงบประมาณ เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ดังนี้

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ประเภทต่างๆ ให้แก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย ทั้งการวิจัยพื้นฐาน การวิจัยประยุกต์ การวิจัยพัฒนา การวิจัยสถาบัน การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน และงานสร้างสรรค์ เพื่อสร้างองค์ความรู้และสร้างผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ และส่งเสริมการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยแบ่งประเภททุนได้ ดังนี้

3.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน

เปิดรับข้อเสนอการวิจัยปีละ 1 ครั้ง ในช่วงเดือนมิถุนายนของทุกปี โดยจะทราบผลการพิจารณาเดือนตุลาคมของปีถัดมา ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการได้รับการจัดสรรทุน ทั้งหมด 66 เรื่อง งบประมาณทั้งสิ้น 39,818,400 บาท (เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-1)

3.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร

ในปีงบประมาณ 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อขอทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทโครงการวิจัยสถาบัน จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2558 จำนวน 60,000 บาท โดยให้การสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย จำนวน 5 ทุนๆ ละไม่เกิน 5,000 บาท (เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-2)

3.3 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินภายนอก

3.3.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุนงบประมาณโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นศูนย์กลางประสานงานในการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้แก่สถาบันอุดมศึกษาในเครือข่าย จำนวน 30 สถาบัน เพื่อสนับสนุนให้ดำเนินการวิจัยตามกรอบแนวทางการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (สกอ.) โดยแบ่งลักษณะของการจัดสรรทุนออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก ประจำปีงบประมาณ 2558 สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัย ในวงเงิน 300,000 บาท จำนวน 6 โครงการ

2) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ 2558 สนับสนุนงบประมาณในวงเงิน 330,000 บาท จำนวน 1 โครงการ โดยเป็นงบประมาณจาก สกอ. 230,000 บาท และจากบริษัทเอกชน 100,000 บาท

(เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-3)

3.3.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ภายใต้โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ 2558 เป็นการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาอาจารย์ในมหาวิทยาลัยนอกกลุ่มมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ จำนวน 70 แห่ง ให้ความเข้มแข็งทางวิชาการและมีศักยภาพด้านการผลิตผลงานวิจัยตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย สนับสนุนงบประมาณในวงเงิน 6,798,800 บาท จำนวน 16 โครงการ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-4)

3.3.3 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยภายใต้โครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชน ในลักษณะ Matching Fund

สถาบันวิจัยและพัฒนาประสานงานทำให้เกิดโครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชน ภายใต้แผนงานการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ : กลุ่มเรื่อง นวัตกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ปี 2557 ซึ่งเป็นทุนอุดหนุนการวิจัยในรูปแบบ Matching Fund ระหว่างสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และคณะวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 6 คณะวิชา ได้แก่ คณะอักษรศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร และคณะวิทยาการจัดการ โดย สกว. ให้ทุนอุดหนุนโครงการดังกล่าว จำนวน 3,000,000 บาท และมหาวิทยาลัยศิลปากรร่วมสมทบอีกจำนวน 3,000,000 บาท รวมทั้งสิ้น จำนวน 6,000,000 บาท โดยจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้กับคณะวิชาที่ร่วมสมทบงบประมาณทำการวิจัย เพื่อตอบ โจทย์พื้นที่ จำนวน 7 โครงการ งบประมาณ จำนวน 4,800,000 บาท และงบประมาณส่วนที่เหลือจำนวน 1,200,000 บาท เป็นงบประมาณสำหรับบริหารจัดการโครงการ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-5)

4. จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือ การตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ ดังนี้

4.1 การจัดสรรงบประมาณในการจัดประชุมวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดประชุมวิชาการ และนำเสนอผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของคณาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ ตลอดจนนักศึกษา ทั้งในภายใน และภายนอกหน่วยงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน กิจกรรมหลักที่ ดำเนินการมี ดังนี้

- การนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงานมหกรรมงานวิจัย แห่งชาติ 2557 (Thailand Research Expo 2014) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ในระหว่าง วันที่ 7-11 สิงหาคม 2557 ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ราช- ประสงค์ กรุงเทพฯ สถาบันวิจัยและพัฒนา ในนามของมหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับเกียรติให้ไปร่วมนำเสนอ ผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ในภาคนิทรรศการ และกิจกรรม Highlight Stage โดยนำเสนอในหัวข้อ “บูรณาการศาสตร์และศิลป์ สู่งานสร้างสรรค์ (Integration of Art and Science)” เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลงาน ของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ใน Theme “งานวิจัยเพื่อสร้างธุรกิจ ส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อม” (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-3)

- การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากร วิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 12-13 กุมภาพันธ์ 2558 ณ ศูนย์ ศิลปวัฒนธรรมเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม และในงานดังกล่าวได้มีการนำเสนอผลงานวิจัยทั้งภาคบรรยายและภาคโปสเตอร์ นิทรรศการผลงาน สร้างสรรค์ และการแสดงหุ่นกระบอกไทย เรื่อง “พันท้ายนรสิงห์ เดอะมิวสิคัลแฟพเพทโชว์” (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-2)

4.2 การจัดสรรงบประมาณในการจัดทำวารสารวิชาการมหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัย ศิลปากร มีการจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์ และบุคลากรทั้งภายในและภายนอกได้เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ จำนวน 3 ฉบับ ดังนี้ (เอกสาร หมายเลข สว 2.1.4-1)

- 1) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ชื่อ “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) (2 ฉบับ ต่อปี)
- 2) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ ชื่อ “Silpakorn University International Journal” (SUIJ) (3 ฉบับ ต่อปี)
- 3) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทย สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ (3 ฉบับ ต่อปี)

5. มีการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และนักวิจัย มีการสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนยกย่องอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ดีเด่น

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดประชุม อบรม สัมมนา บรรยายพิเศษ เพื่อเป็นเวทีให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยทั้งคณาจารย์ นักวิจัยและนักศึกษา ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ องค์ความรู้ และความคิดเห็นด้านการวิจัยกับนักวิจัยในหลากหลายสาขาวิชา เพื่อพัฒนาศักยภาพทางการวิจัยของตน ดังนี้

5.1 โครงการการนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงานมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2557 (Thailand Research Expo 2014) ในระหว่างวันที่ 7-11 สิงหาคม 2557 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-3)

5.2 โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 12-13 กุมภาพันธ์ 2558 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-2)

5.3 โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้แก่ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ” เมื่อวันที่ 25-26 กุมภาพันธ์ 2558 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.5-1)

5.4 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้งานระบบบริหารจัดการงานวิจัยของประเทศ (National Research Management System : NRMS) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี 2559” เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 นอกจากการอบรมเพื่อให้ความรู้ในเรื่องของการใช้ระบบบริหารจัดการงานวิจัยแล้ว ยังมีการให้ความรู้เรื่อง จรรยาบรรณแก่นักวิจัยที่เข้ารับการอบรมในวันดังกล่าว โดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และเพื่อให้ให้นักวิจัยมีความรู้และความเข้าใจในข้อจำกัดและหลักเกณฑ์เรื่องจรรยาบรรณนักวิจัย จรรยาบรรณการวิจัยในการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการเผยแพร่ข้อมูลจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยฯ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.5-2 และ สว 2.1.5-3)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ยังมีการให้รางวัลสำหรับนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยและสร้างสรรค์อยู่ในเกณฑ์ดีเด่นและดี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และยกย่องนักวิจัย โดยผลงานที่ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัล จำนวน 30,000 บาท ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรประจำปีของมหาวิทยาลัย และรางวัลผลงานวิจัยดี ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัล 10,000 บาท ในวันสถาปนามหาวิทยาลัย ขณะเดียวกันสถาบันวิจัยและพัฒนาได้เผยแพร่ข้อมูลนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัลทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน ในหัวข้อ “หอเกียรติยศ” (<http://www.surdi.su.ac.th/hall-of-fame/>) (เอกสารหมายเลข สว 2.1.5-4 และ สว 2.1.5-5)

6. มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)

มหาวิทยาลัยมีกำหนดระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการรักษาสิทธิประโยชน์ของอาจารย์ นักวิจัยของสถาบันในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อขาย หรือทำธุรกิจที่เป็นผลจากงานวิจัยโดยเป็นหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย และดำเนินการตามระบบที่กำหนด โดยมีมอบหมายให้ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร (SUBI) เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาอิสระระบบและกลไกดังกล่าวในการดำเนินการ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.6-1 และ สว 2.1.6-2)

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.1.1-1	(เกณฑ์ที่ 1) (1) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (2) แผ่นพับเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ “วิชาการงานศิลป์” (3) เอกสารประกอบนิทรรศการผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ (Memo) (4) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (5) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (6) เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์” (http://www.surf.su.ac.th) (7) เว็บไซต์วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (http://www.journal.su.ac.th) (8) Facebook ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (https://www.facebook.com/Su.Research.Development)
สว 2.1.1-2	เว็บไซต์ระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ (http://www.nrms.go.th/) (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.1.1-3	เว็บไซต์ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสำหรับงานวิจัยและสร้างสรรค์ (http://www.ris.su.ac.th) (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.1.2-1	ภาพห้อง “ระเบียบวิจัย” (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.1.2-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 12-13 กุมภาพันธ์ 2558 (เกณฑ์ที่ 2, 4 และ 5)
สว 2.1.2-3	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการการนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงาน “มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2557 (Thailand Research Expo 2014)” วันที่ 7-11 สิงหาคม 2557 (เกณฑ์ที่ 2, 4 และ 5)
สว 2.1.2-4	โครงการรำลึกอยุธยา ทัศนาศาเพชบุรี เมื่อวันที่ 27-28 กรกฎาคม 2558 (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.1.3-1	<u>การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน</u> (เกณฑ์ที่ 3) (1) ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทงบประมาณแผ่นดิน (2) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2558 (3) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 (1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559)
สว 2.1.3-2	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อขอทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทโครงการวิจัยสถาบัน จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2558 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.1.3-3	<u>การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุนงบประมาณ</u> <u>โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)</u> (เกณฑ์ที่ 3) (1) ประกาศเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เรื่อง ผลการพิจารณาการจัดสรรทุนอุดหนุนการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) (2) ประกาศเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เรื่อง ผลการพิจารณาการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558
สว 2.1.3-4	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2558 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.1.3-5	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยภายใต้โครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชน ประจำปี 2557 (เกณฑ์ที่ 3)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.1.4-1	เอกสารงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 2.1.5-1	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัย (โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ) เรื่อง “การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ” เมื่อวันที่ 25-26 กุมภาพันธ์ 2558 (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.1.5-2	เอกสารรายงานสรุปผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การใช้งานระบบบริหารจัดการงานวิจัยของประเทศ (National Research Management System : NRMS) เพื่อเสนอขอของบประมาณประจำปี 2559” เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.1.5-3	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อจรรยาบรรณนักวิจัย และจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.1.5-4	รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี (เกณฑ์ที่ 5) (1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ รางวัล (2) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเสนอผลงานวิจัยเพื่อพิจารณารับรางวัลจากเงินกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2558 (3) ประกาศ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาการเสนอผลงานวิจัยเพื่อขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น และรางวัลผลงานวิจัยดี จากเงินกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2558
สว 2.1.5-5	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา หัวข้อ “หอเกียรติยศ” (http://www.surdi.su.ac.th/hall-of-fame/) (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.1.6-1	เว็บไซต์ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร www.subi.su.ac.th/index.htm (เกณฑ์ที่ 6)
สว 2.1.6-2	คู่มือการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (เกณฑ์ที่ 6)

สรุปผลการประเมินตนเอง องค์ประกอบที่ 2 : การวิจัย

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
2.1	3-4 ข้อ	6	5

ผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 2

จุดเด่น

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาที่เป็นผู้แทนมาจากคณะวิชาต่างๆ ครอบคลุมในทุกสาขาวิชาของมหาวิทยาลัยศิลปากร
2. การเป็นศูนย์กลางประสานงานด้านงานวิจัยในเขตภาคกลางตอนล่างที่มีกรอบแนวทางการวิจัย และเงื่อนไขโครงการวิจัยที่ชัดเจน ถือเป็นความร่วมมือของสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายฯ ในการนำวิชาการ และความรู้ไปใช้แก้ไขปัญหาและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและภาคอุตสาหกรรม
3. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ชัดเจน และในหลากหลายช่องทาง อันได้แก่ การจัดประชุมวิชาการ การจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การเผยแพร่ในเว็บไซต์ของหน่วยงาน
4. มีการคัดเลือกผลงานวิจัยเพื่อรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี

จุดที่ควรพัฒนา

พัฒนาระบบฐานข้อมูลวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากรให้สามารถใช้งานได้จริง

องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ

ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 : การบริการวิชาการแก่สังคม

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	จัดทำแผนการบริการวิชาการประจำปีที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จในระดับแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมและเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณาอนุมัติ	✓	
2	โครงการบริการวิชาการแก่สังคมตามแผน มีการจัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อให้เกิดผลต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชน หรือสังคม		X
3	โครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 อย่างน้อยต้องมีโครงการที่บริการแบบให้เปล่า	✓	
4	ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ของแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 และนำเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณา	✓	
5	นำผลการประเมินตามข้อ 4 มาปรับปรุงแผนหรือพัฒนาการให้บริการวิชาการสังคม	✓	
6	คณะมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการแก่สังคมในระดับสถาบัน	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : ... ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 5 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 3-4 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : ... คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. จัดทำแผนการบริการวิชาการประจำปีที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จในระดับแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมและเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

พันธกิจหลักของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือการทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการของมหาวิทยาลัยทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน ดังนั้น การกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการจึงตอบสนองต่อพันธกิจหลักของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม ซึ่งได้บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.1-1) โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2557 (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.1-2)

โดยโครงการบริการทางวิชาการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี คือ การ **จัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ : บูรณาการศาสตร์และศิลป์”** ซึ่งเป็นกิจกรรมที่มีความโดดเด่นและแตกต่างเมื่อเทียบกับการจัดประชุมวิชาการในอื่นๆ เนื่องจากได้นำเอาอัตลักษณ์ที่โดดเด่นทางด้านศิลปะของมหาวิทยาลัยเข้ามาเป็นส่วนประกอบสำคัญในการนำเสนอผลงาน และในปีการศึกษา 2557 นี้ ได้จัดเป็นครั้งที่ 8 แล้ว ซึ่งเป็นความต้องการจากการสำรวจผู้เข้าร่วมโครงการจากการจัดครั้งที่ 7 ที่มีความประสงค์ให้สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดงานประชุมวิชาการในลักษณะแบบนี้ในปีต่อไป และได้นำผลของการประเมินและความต้องการของผู้เข้าร่วมโครงการในประเด็นหัวข้อที่ผู้เข้าร่วมโครงการได้เสนอแนะและต้องการให้มีการจัดในการประชุมฯ ครั้งนี้ ได้แก่ หัวข้อเอกลักษณ์ประจำชาติ ศาสนา ภูมิศาสตร์ และการแสดง เป็นต้น และประเด็นในเรื่องช่วงเวลาที่เหมาะสมในการจัดประชุมฯ ได้แก่ ในช่วงเดือน กุมภาพันธ์-มีนาคม มาประกอบการวางแผนสำหรับการจัดประชุมวิชาการในครั้งที่ 8 นี้ (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.1-3 และ สว 3.1.1-4)

2. โครงการบริการวิชาการแก่สังคมตามแผน มีการจัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อให้เกิดผลต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชน หรือสังคม

ในการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการแก่สังคมตามแผน ยังมิได้มีการจัดทำแผนติดตามการใช้ประโยชน์จากการให้บริการวิชาการ และสถาบันวิจัยฯ จะพิจารณาจัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากการบริการวิชาการนี้ในปีถัดไป แต่ทั้งนี้ สถาบันวิจัยฯ ได้ทำการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการเกี่ยวกับประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมประชุมฯ โดยพบว่าผู้เข้าร่วมโครงการประชุมฯ ได้รับประโยชน์ในด้านจิตใจ มีความสุข ความเพลิดเพลินจากการชมการแสดง ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 92.20 และได้รับประโยชน์ในด้านวิชาการและสังคม เช่น พัฒนาการเรียนการสอน นำไปต่อยอดงานวิจัย และถ่ายทอดแนะนำไปแก่ผู้อื่นได้ คิดเป็นร้อยละ 89.00 (เอกสารหมายเลข สว 3.1.1-4)

3. โครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 อย่างน้อยต้องมีโครงการที่บริการแบบให้เปล่า

โครงการบริการวิชาการแก่สังคม ในข้อ 1 นั้น มีการให้บริการใน 2 ลักษณะ คือ มีการเก็บเงิน ค่าลงทะเบียนเฉพาะผู้ประสงค์ขอนำเสนอผลงานทั้งภาคบรรยาย ภาคโปสเตอร์ งานสร้างสรรค์ และบริการแบบให้เปล่า สำหรับบุคคลที่ไม่นำเสนอผลงาน คณาจารย์ นักศึกษา นักเรียน และบุคคลทั่วไปที่สนใจเข้าร่วมงาน ทั้งในภาคการบรรยาย ภาคนิทรรศการ และชมการแสดงภาคค่ำ โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (เอกสารหมายเลข สว 3.1.1-4 และ เอกสารหมายเลข สว 3.1.3-1)

4. ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ของแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 และนำเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณา

หลังจากเสร็จสิ้นการดำเนินโครงการแล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ประเมินผลความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ของโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ได้ดำเนินงานเสร็จสิ้น โดยนำเสนอผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ และประเมินแผนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดเสนอมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (เอกสารหมายเลข สว 3.1.4-1 และ 3.1.4-2)

5. นำผลการประเมินตามข้อ 4 มาปรับปรุงแผนหรือพัฒนาการให้บริการวิชาการสังคม

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำผลการประเมินการจัดโครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ซึ่งจากผลการประเมิน พบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจและสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ทางวิชาการโดยเฉลี่ย ร้อยละ 88.80 โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เช่น ต้องการให้มีการจัดประชุมดังกล่าวทุกปี ควรจัดการประชุมในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ระหว่างวันจันทร์-ศุกร์ เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 3.1.1-4) ทั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา จึงจะได้นำข้อเสนอแนะดังกล่าว มาวางแผนการจัดโครงการดังกล่าวในครั้งต่อไป ซึ่งเป็นครั้งที่ 9 โดยกำหนดไว้ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2559

6. คณะมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการแก่สังคมในระดับสถาบัน

การจัดโครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” เป็นความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกภาคส่วนทั้งระดับคณะวิชาและระดับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เช่น คณะจิตรกรรมฯ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะโบราณคดี คณะมัณฑนศิลป์ คณะอักษรศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ คณะสัตวศาสตร์ฯ คณะดุริยางคศาสตร์ ศูนย์คอมพิวเตอร์ หอศิลป์ กองงานวิทยาเขต งานประชาสัมพันธ์ กองบริการอาคารสถานที่และยานพาหนะ เป็นต้น และมีผู้เข้าร่วมงานจากหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร เช่น กลุ่มผู้นำเสนอผลงานจากมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยรังสิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยสยาม วิทยาลัยนาฏศิลป์ และมหาวิทยาลัยกลุ่มราชภัฏต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ เช่น กระทรวงวัฒนธรรม สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) วัฒนธรรมจังหวัดนครปฐม สำนักงานจังหวัดนครปฐม รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ เช่น โรงเรียนอนุบาลไพทวิทยา โรงเรียนอนุบาลเสริมปัญญา โรงเรียนบำรุงวิทยา โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศิลปากร และผู้สนใจทั่วไปในจังหวัดนครปฐม และจังหวัดใกล้เคียง เช่น กรุงเทพฯ สุพรรณบุรี สมุทรสาคร กาญจนบุรี ฯลฯ

รวมผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้นประมาณ 1,558 คน โดยเป็นบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร 430 คน คิดเป็นร้อยละ 27.60 และบุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร 1,128 คน คิดเป็นร้อยละ 72.40 กล่าวได้ว่าทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการวิชาการแก่สังคม ทำให้การจัดประชุมวิชาการในครั้งนี้เป็นกิจกรรมของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานวิจัยและสร้างสรรค์อย่างแท้จริง รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และสังคมโดยรอบมหาวิทยาลัย (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.6-1)

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557 (1 ส.ค.57-31 ก.ค.58)

ตารางที่ 3.1-1 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคมที่ส่งผลต่อการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ลำดับ	ชื่อโครงการบริการวิชาการ	หน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน ที่สำรวจความต้องการ	ประเด็นความต้องการที่ได้จากการสำรวจ	ผลการประเมินโครงการ		
				ร้อยละความพึงพอใจ	ประโยชน์ที่ได้รับ	ผลกระทบที่เกิดขึ้น
1.	โครงการประชุมวิชาการ นำเสนอผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ระดับชาติและ นานาชาติ ศิลปากรวิจัยและ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 “บูรณาการ ศาสตร์และศิลป์”	คณาจารย์และบุคลากร ภายในมหาวิทยาลัย ศิลปากร สถาบันใน เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาค กลางตอนล่าง นักเรียน นักศึกษา และผู้สนใจทั่วไป	1. ต้องการให้จัดเป็นประจำทุกปี 2. ช่วงเวลาที่คิดว่าเหมาะสม คือ ช่วง เดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ 3. วันที่เหมาะสมในการจัด ควรเป็น วันธรรมดา จันทร์-ศุกร์	ร้อยละ 88.80	ผู้เข้ารับเข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ ไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการและเชิง พาณิชย์ และอื่นๆ ได้	ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำไปใช้ประโยชน์ ในการขอตำแหน่งทางวิชาการ และการจบ การศึกษาของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาได้

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 3.1.1-1	แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2558 และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 3.1.1-2	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2557 วันที่ 20 สิงหาคม 2557 มติพิจารณา เรื่อง โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาตินานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 1)
สว 3.1.1-3	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาตินานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 1)
สว 3.1.1-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาตินานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 1,2,3,5)
สว 3.1.3-1	เว็บไซต์โครงการประชุมวิชาการฯ http://www.surf.su.ac.th/node/9 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 3.1.4-1	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 3.1.4-2	บันทึกข้อความ เรื่อง ขอส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและตัวชี้วัดสำนักงานงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2557-31 มีนาคม 2558) (เกณฑ์ที่ 4)
สว 3.1.6-1	แฟ้มรายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาตินานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 6)

สรุปผลการประเมินตนเอง องค์ประกอบที่ 3 : การบริการวิชาการ

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
3.1	3-4 ข้อ	4 ข้อ	3

ผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 3

จุดเด่น

มหาวิทยาลัยศิลปากรมีชื่อเสียงและมีความโดดเด่นทางด้านศิลปะและการออกแบบ ดังนั้นการนำเอาอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยมาบูรณาการกับศาสตร์สาขาอื่นๆ แล้วจัดเป็นโครงการประชุมวิชาการ เพื่อสร้างความแตกต่าง ทำให้การจัดประชุมวิชาการครั้งนี้เป็นที่สนใจและเป็นตัวอย่างที่ดีให้กับมหาวิทยาลัยอื่นๆ

จุดที่ควรพัฒนา

ควรจัดทำแผนบริการวิชาการอย่างต่อเนื่องทุกปี และหาหัวข้อที่น่าสนใจ เพื่อดึงดูดกลุ่มเป้าหมายที่มีความหลากหลาย และประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง

องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 : การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ ของคณะ

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5-6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ	✓	
2	ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิตและโอกาสในการแข่งขัน	✓	
3	ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะ และให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม	✓	
4	บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่แสดงผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน	✓	
5	ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคล ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง และแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ตามประเด็นความรู้ อย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย จัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรและนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง	✓	
6	การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน	✓	
7	ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามระบบและกลไกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนากิจการของคณะที่ได้ปรับให้การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานคณะตามปกติ ที่ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : ... ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 3-4 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : 5-6 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : ... คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำนโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงานของหน่วยงานระหว่าง พ.ศ.2556-2559 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-1) ที่สอดคล้องกับนโยบาย พันธกิจของหน่วยงาน และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยผ่านการมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงาน และได้รับความเห็นชอบจากคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยมีลำดับขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

1.1 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการของสถาบันวิจัยและพัฒนา เมื่อวันที่ 9-10 พฤษภาคม 2556 เพื่อสร้างความเข้าใจทิศทางและเป้าหมายร่วมกัน ได้ทำการระดมความคิดเพื่อวิเคราะห์ SWOT และปรับยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับใหม่) และถอดออกมาเป็นแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน

1.2 นำผลสรุปที่ได้จากการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ เสนอต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 เพื่อรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

1.3 จากนั้นได้ทำการสรุปประเด็นหลักของนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ในวันพุธที่ 12 มิถุนายน 2556 ต่อมาได้มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติม และเวียนขอความเห็นชอบจากคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาอีกครั้งเมื่อเดือนสิงหาคม 2556

1.4 ในปีงบประมาณ 2557 ได้มีการทบทวนและปรับแผนกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 และนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติงานประจำปี 2557 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-2 และ เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-3) และได้รายงานผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ ต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-4)

1.5 สำหรับปีงบประมาณ 2558 เมื่อวันที่ 25-26 มิถุนายน 2558 ได้จัดโครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-5) และได้นำข้อเสนอแนะของวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิมาปรับตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2558 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-6) และปรับตัวชี้วัดในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปี 2558 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-7) เพื่อให้สอดคล้องตามจุดเน้นของหน่วยงาน

1.6 ได้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานประจำปี การรายงานผลการใช้จ่ายทางการเงิน และตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2558 รอบ 6 เดือน ต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 เพื่อนำข้อเสนอมาปรับปรุงแก้ไขและเร่งรัดการติดตามการดำเนินงานในตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-8)

2. ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นหน่วยงานสนับสนุนที่มีพันธกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการงานวิจัย ไม่ได้มีพันธกิจเกี่ยวกับด้านการเรียนการสอนเหมือนอย่างคณะวิชา ดังนั้นงบประมาณที่ได้รับจึงเป็นงบประมาณเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตตามหมวดรายจ่าย โดยแยกจ่ายออกตามงาน เพื่อคำนวณต้นทุนของแต่ละภาระงาน เช่น งบพัฒนาบุคลากร ค่าพิจารณาผลงานวิจัย ค่าสาธารณูปโภค เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารจัดการ และโอกาสในการแข่งขัน โดยได้นำข้อมูลเสนอไปยังผู้บริหารเพื่อพิจารณา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.2-1)

ในปีงบประมาณ 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ทำสถิติสรุปค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคของหน่วยงาน เช่น การวิเคราะห์ต้นทุนเกี่ยวกับหมวดสาธารณูปโภคค่าโทรศัพท์พื้นฐาน และหมวดครุภัณฑ์เครื่องถ่ายเอกสาร มาวิเคราะห์ถึงความคุ้มค่าในการบริหารจัดการ เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนามีประสิทธิภาพ โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีมาตรการในการลดค่าใช้จ่าย ดังต่อไปนี้ (เอกสารหมายเลข สว 5.1.2-2)

1. จัดหาโทรศัพท์เคลื่อนที่เข้ามาเสริมการใช้ร่วมกับโทรศัพท์พื้นฐาน ด้วยการเลือกลักษณะรูปแบบการให้บริการที่ตรงกับการใช้งานตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา ที่ส่วนใหญ่จะเกี่ยวข้องกับการติดต่อประสานงานกับผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อการพิจารณาโครงการวิจัย หรือพิจารณาบทความทางวิชาการในการลงตีพิมพ์ในวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยนำข้อมูลค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือนมาเปรียบเทียบกัน ทำให้เห็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโทรศัพท์พื้นฐานต่อเดือนลดลงเป็นที่น่าพอใจ

2. ได้นำเครื่องถ่ายเอกสารของเอกชนเข้ามาใช้ทดแทนเครื่องถ่ายเอกสารที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดซื้อด้วยงบประมาณ ทำให้ค่าใช้จ่ายในด้านค่าซ่อมบำรุงรักษาลดลงเป็นศูนย์ทันที และคุณภาพของงานที่ได้จากเครื่องที่นำเข้ามาติดตั้งใหม่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก หากเครื่องหรืองานที่ถ่ายสำเนาออกมาไม่ดีก็ได้มีการแก้ไขอย่างทันที ทำให้กิจกรรมต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์

นอกจากนั้น ยังได้มีการรายงานสถานะทางการเงินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยสรุปออกมาเป็นรูปกราฟ เพื่อให้เห็นภาพการใช้เงินของหน่วยงานอย่างชัดเจน ทำให้ผู้บริหารสามารถวางแผนการใช้เงินในอนาคตได้อย่างเหมาะสม (เอกสารหมายเลข สว 5.1.2-3)

3. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-1) ได้พิจารณา วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยนำข้อมูลผลการประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-2) ที่เสนอต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 22 ตุลาคม 2557 มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ 2558 เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ผลที่ได้จากการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงจากมิติของโอกาสและความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามพันธกิจของหน่วยงาน จึงสามารถระบุความเสี่ยงออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านบุคลากร ด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารจัดการด้านกายภาพ โดยจัดระดับความเสี่ยงออกเป็น 4 ระดับ ดังนี้

1. ความเสี่ยงระดับสูง มี 2 ด้าน คือ
 - 1.1 ความเสี่ยงด้านการเงิน มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 16
 - 1.2 ความเสี่ยงด้านบุคลากร มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 12
2. ความเสี่ยงระดับปานกลาง มี 2 ด้าน คือ
 - 2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 6
 - 2.2 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 9
3. ความเสี่ยงระดับต่ำ 1 ด้าน คือ
 - 3.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการด้านกายภาพ มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 4

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดมาตรการ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอก อาทิเช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการโดยมีแผนลดความเสี่ยง ส่วนความเสี่ยงที่อยู่ระดับปานกลางและระดับต่ำนั้น ได้ดำเนินการโดยการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-3)

สำหรับการดำเนินงานได้กำหนดเป็นปฏิทินการทำงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยในเดือน มีนาคม พ.ศ.2558 ได้มีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3.4) พบว่าหลังจากที่มีมาตรการลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ทำให้ความเสี่ยงลดลงจากเดิม เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก คือ การที่สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานสนับสนุนไม่มีรายได้เป็นของตนเอง จึงไม่มีความชัดเจนในส่วนของงบประมาณรายได้ทำให้ไม่สามารถวางแผนเพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ได้ ขณะเดียวกันในด้านระเบียบการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัยที่กำหนดออกมาก็ไม่เหมาะสมกับรายรับของหน่วยงาน สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้ดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง โดยการจัดโครงการบริการวิชาการ และได้เก็บค่าลงทะเบียนจากผู้เข้ารับการอบรม หลังจากหักค่าใช้จ่ายออกทำให้มีงบประมาณบางส่วนเหลือเป็นรายได้ให้หน่วยงาน ต่อมาได้ทำการออกประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา เรื่องกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายจากเงินรายได้ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับรายรับของหน่วยงาน จึงช่วยทำให้การบริหารจัดด้านการเงินมีความคล่องตัวมากขึ้น เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3.5 และ สว 5.1.3-6)

ในระดับมหาวิทยาลัยสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รายงานผลการติดตามการรายงานการควบคุมภายใน และรายงานผลแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558 รอบ 6 เดือน เสนอผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย ดังนี้ (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-7)

1. รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในรอบ 6 เดือน (สถาบันวิจัยและพัฒนา) (ปย.2)
2. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (ฉบับปรับปรุง) รอบ 6 เดือน (สถาบันวิจัยและพัฒนา)

4. บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่แสดงผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน

ผู้บริหารได้ยึดหลักธรรมาภิบาลครบทั้ง 10 องค์ประกอบ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และนโยบายสู่การปฏิบัติที่เป็นระบบ โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายที่

เกี่ยวข้อง ทั้งนี้โดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กร ความผูกพันในการทำงาน และความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นสำคัญ

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
1. หลักประสิทธิภาพ	ผู้บริหารกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ และนำไปสู่แผนปฏิบัติงานที่มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพื่อประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละโครงการ/กิจกรรม	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-1) 1. รายงานผล สบ.รายไตรมาส 2. รายงานผลตามแผนปฏิบัติการประจำปี สถาบันวิจัยและพัฒนา
2. หลักประสิทธิภาพ	มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการทำงาน เพื่อความรวดเร็วในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารของสถาบันวิจัยฯ รวมทั้งเรื่อง การปรับลดค่าใช้จ่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของหน่วยงาน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-2) 1. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. เว็บไซต์เครือข่ายฯ 3. การส่งข่าวสารทาง e-mail ให้กับ คณะกรรมการฯ และที่ปรึกษาตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน 4. การส่งข่าวสารทางระบบ Line 5. สถิติการปรับลดค่าใช้จ่ายจากการจัดซื้อ โทรศัพท์เคลื่อนที่มาใช้ร่วมกับโทรศัพท์พื้นฐาน
3. หลักการตอบสนอง	ผู้บริหารส่งเสริมสนับสนุนการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองต่อคาดหวังหรือความต้องการของกลุ่มผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่างกัน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-3) 1. แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย ปีการศึกษา 2557/ปีงบประมาณ 2558 2. แบบประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี พ.ศ. 2557 3. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งผ่านการสำรวจความต้องการกลุ่มผู้รับบริการแล้ว
4. หลักการรับผิดชอบต่อสังคม	ผู้บริหารได้แสดงความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายที่ได้เสนอต่อมหาวิทยาลัย โดยครอบคลุมทั้งในด้านการบริหารจัดการงานวิจัย การส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย การบริหารจัดการองค์กร การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาระบบสารสนเทศ โดยมีเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานอย่างชัดเจน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-4) 1. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2558 2. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 18 มีนาคม 2558 (เรื่อง การแก้ปัญหากรณีผู้วิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2558 ไม่สามารถเปิดบัญชีได้) 3. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2558 วันที่ 15 พฤษภาคม 2558 (เรื่อง การติดตามความก้าวหน้าของระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย)

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
		4. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2558 วันที่ 23 มิถุนายน 2558 (เรื่อง การเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ระบบขั้นตอนและกระบวนการในการทำงานบุคลากร และเรื่องการพัฒนาบุคลากร)
5. หลักความโปร่งใส	- ใช้ระบบการบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการ ในการพิจารณาหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย การให้รางวัลผลงานวิจัย เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ - ใช้ระบบฐานข้อมูล MIS ของมหาวิทยาลัย เพื่อรายงานผลการใช้จ่ายเงิน - มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงรายงานผลต่อมหาวิทยาลัย - มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณชน โดยประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลได้	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-5) 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2558 วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 (เรื่อง การคัดเลือกผลงานวิจัยที่ขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี ประจำปี 2558) 2. รายงานผลการใช้จ่ายเงินตามระบบ MIS 3. รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 4. เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
6. หลักการมีส่วนร่วม	- ใช้การบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากคณะต่างๆ เข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการและที่ปรึกษา - ในการประชุมบุคลากรได้เปิดโอกาสให้บุคลากรแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ - การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-6) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 302/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 3. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 14/2557 วันที่ 19 ธันวาคม 2557 (ร่วมกันพิจารณาการกำหนดค่าใช้จ่ายตามระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2557) 4. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 (ร่วมกันพิจารณาการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยการจัดซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่มาใช้ร่วมกับโทรศัพท์พื้นฐาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน) 5. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
7. หลักการกระจายอำนาจ	- การมอบหมายงานให้คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาช่วยดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันวิจัยฯ เช่น การจัดประชุมวิชาการ - การแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-7) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 2135/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะอนุกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” 2. คำสั่งแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน
8. หลักนิติธรรม	ผู้บริหารยึดหลักการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ โดยคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น - การดำเนินการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่บัญญัติไว้ในกฎ ระเบียบข้อบังคับ ภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยอาศัยการลงมติในการพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างเคร่งครัด - นำ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับในการปฏิบัติงานเรื่องต่างๆ มาบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับให้ถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เช่น เรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการพิจารณาการเลื่อนขั้นเงินเดือน - ระบบการคัดเลือกบุคลากรเข้าเป็นพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนา	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-8) 1. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 2. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 3. การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน 4. แฟ้มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) 5. หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสิน การประกาศผลฯ
9. หลักความเสมอภาค	ผู้บริหารยึดหลักความเสมอภาคโดยใช้หลักความเท่าเทียมกันในการได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น - การได้รับความเสมอภาคในการใช้วัสดุอุปกรณ์ของหน่วยงานเช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น - การเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนมีโอกาสในการพัฒนาตนเอง โดยการเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-9) 1. รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการอบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2557
10. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ	- มีการประชุมบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อหาข้อสรุปเป็นฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันในองค์กร - มีการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณาหาข้อสรุปร่วมกัน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-10) 1. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 14/2557 วันที่ 19 ธันวาคม 2557 (ร่วมกันพิจารณาการกำหนดค่าใช้จ่ายตามระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2557)

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
		2. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 (ร่วมกันพิจารณาการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยการจัดซื้อ โทรศัพท์เคลื่อนที่มาใช้ร่วมกับโทรศัพท์พื้นฐาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน) 3. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและ คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2558 วันที่ 21 พฤษภาคม 2558 (ร่วมกันพิจารณาเสนอชื่อผู้ทำคุณประโยชน์ ผู้มีอุปการคุณ และผู้ทำชื่อเสียงให้แก่ มหาวิทยาลัยศิลปากร)

5. ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคล ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง และแหล่งเรียนรู้ อื่นๆ ตามประเด็นความรู้ อย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย จัดเก็บอย่างเป็น ระบบ โดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรและนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนาขึ้น โดยมี หน้าที่จัดทำแผนการจัดการความรู้ ติดตาม รายงานผลการดำเนินงาน และประเมินผล รวมทั้งรวบรวมความรู้ที่ ได้จากการจัดการความรู้ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานจริง (เอกสาร หมายเลข สว 5.1.5-1)

คณะกรรมการจัดการความรู้ของหน่วยงานได้ประชุมร่วมกัน เมื่อที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 (เอกสาร หมายเลข สว 5.1.5-2) เพื่อประเมินผลการจัดการความรู้ในรอบปีที่ผ่านมา ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ประเมิน และได้พิจารณาจัดทำแผนการจัดการความรู้โดยกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการ ความรู้ที่สอดคล้องกับพันธกิจด้านการวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือ “ความรู้ความเข้าใจในการเบิกจ่ายเงิน และการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย” โดยมี 3 เป้าหมาย คือ เป้าหมายแรก บุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา เป้าหมายที่สอง คือ เจ้าหน้าที่การเงิน-พัสดุของมหาวิทยาลัย และเป้าหมายที่สาม คือ เจ้าหน้าที่การเงิน-พัสดุของ คณะวิชา ทั้งนี้ เพื่อให้เป้าหมายทั้ง 3 กลุ่มมีความรู้ความเข้าใจในการเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการวิจัย และมีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างแนวทางในการปฏิบัติให้ไปในทิศทางเดียวกัน (เอกสาร หมายเลข สว 5.1.5-3) โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

การบ่งชี้ความรู้ : กำหนดประเด็นความรู้ซึ่งก็คือ การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย

การสร้างและแสวงหาความรู้ : กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ คือ เจ้าหน้าที่การเงิน-พัสดุ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เจ้าหน้าที่การเงิน-พัสดุของคณะวิชา และมีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้ คือ หัวหน้า งานพัสดุ จากกองงานวิทยาเขต

การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ : ทำการจัดแบ่งประเภท/หัวข้อความรู้

การประมวลและกลั่นกรองความรู้ : จัดประชุมให้ความรู้ ความเข้าใจในการเบิกจ่ายเงิน-พัสดุ โครงการวิจัยแก่บุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา เจ้าหน้าที่การเงินของมหาวิทยาลัย และเจ้าหน้าที่การเงิน ของคณะวิชา

การเข้าถึงความรู้ : ประมวลความรู้ที่ได้รับฟังจากที่ประชุมและเตรียมข้อมูลซึ่งเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สถาบันวิจัยและพัฒนาเคยดำเนินการมา เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเจ้าหน้าที่การเงินของคณะวิชา

การแบ่งปันความรู้ : สรุปประเด็นความรู้ให้ตรงกันและนำไปใช้เผยแพร่เพื่อจะได้ทราบปัญหา อุปสรรคในการเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย

การเรียนรู้ : สรุปประเด็นความรู้ที่ได้เพื่อไปใช้ปฏิบัติจริงและเป็นแนวทางเดียวกัน หลังจากนั้นนำไปเผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา และติดตามผลการนำความรู้ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ จากผู้เข้าร่วมโครงการ

และเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย” ซึ่งมีกิจกรรมบรรยายเรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย : การจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย ” โดยมีผู้เชี่ยวชาญเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างเป็นวิทยากรเพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจ ได้มีโอกาสซักถามและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ทำให้ทราบถึงปัญหา/อุปสรรคในการเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย และสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริงได้ นอกจากนี้ยังทำให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย ในการประสานงานเรื่องการเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัยในอนาคตต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-4)

ทั้งนี้ ได้มีการสรุปประเด็นความรู้ที่ได้รับจากโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย และข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นประโยชน์ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-5) และได้นำไปเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (<http://www.surdi.su.ac.th>) (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-6)

ภายหลังการเสร็จสิ้นโครงการแล้วประมาณ 1 เดือน ได้มีการติดตามผลการนำความรู้ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ พบว่าผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำไปปรับใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานได้ดีมากขึ้น เช่น ทำให้มีความรอบคอบในการตรวจสอบเอกสาร มีความเข้าใจในระเบียบการเบิกจ่ายมากขึ้น สามารถเขียนโครงการได้ถูกต้องมากขึ้น และสามารถให้คำแนะนำแก่คณาจารย์และเจ้าหน้าที่ได้ เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-7)

6. การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

สถาบันวิจัยและพัฒนา โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-1) ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี (พ.ศ. 2557-2560) (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-2) ซึ่งมาจากการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน เช่น จำนวนบุคลากร อัตรากำลังในปัจจุบันและความต้องการอัตรากำลังในอีก 5 ปี (พ.ศ.2557 – 2561) ผลการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากร ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2555 - 2558) และการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2557 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-3 ถึง สว 5.1.6-5) มาจัดทำเป็นแผน ซึ่งประกอบด้วย 2 ยุทธศาสตร์ คือ

1. การบริหารและการจัดการทรัพยากรบุคคลทุกระดับ
2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (ข้าราชการ พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราว)

สำหรับในปีงบประมาณ 2558 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-6) ได้ดำเนินงานกำกับและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารและการจัดการทรัพยากรบุคคลทุกระดับ

กลยุทธ์/มาตรการที่ 1 ระบบการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้คนเก่ง คนดี และสอดคล้องกับแผน อัตรากำลังและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการเสนอแผนอัตรากำลังบุคลากรต่อ มหาวิทยาลัย และดำเนินการสรรหาและจัดจ้างบุคลากรตามหลักเกณฑ์ในตำแหน่งพนักงานทั่วไป 1 อัตรา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-7)

กลยุทธ์/มาตรการที่ 2 มีการธำรงรักษาและสร้างขวัญกำลังใจบุคลากร โดยการส่งเสริมและสนับสนุน บุคลากรให้ได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้นและได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา ได้ดำเนินการให้การดูแลและ ช่วยเหลือบุคลากรในโอกาสต่างๆ ตามความเหมาะสม มีการจัดเลี้ยงตามประเพณีในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้าง ความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ร่วมงานในหน่วยงาน มีระบบประเมินการปฏิบัติงาน ปีละ 2 ครั้ง และมีการสำรวจ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร ปีละ 1 ครั้ง (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-8 ถึง สว 5.1.6-10)

กลยุทธ์/มาตรการที่ 3 มีระบบการติดตามให้บุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการ พัฒนาไปใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการโดยมีการประเมินก่อนและติดตามผลหลังจากได้รับการ พัฒนา 6 เดือน และ 9 เดือน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-11 และ สว 5.1.6-12)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (ข้าราชการ พนักงานใน สถาบันอุดมศึกษา พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราว)

กลยุทธ์/มาตรการที่ 4 จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับ ได้ดำเนินการโดยการ จัด กิจกรรมศึกษา ดูงาน การอบรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณแก่บุคลากร เพื่อพัฒนา ศักยภาพบุคลากรให้ครอบคลุมทุกระดับอย่างน้อย 3 โครงการ/ปี (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-13)

ในการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2558 ได้ สรุปผลความสำเร็จของแผน ไว้ดังนี้

1. แผนบริหารและการพัฒนาบุคลากร มีทั้งหมด 9 ตัวชี้วัด ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด ความสำเร็จของแผน = ร้อยละ 100

2. แผนโครงการพัฒนาบุคลากร มีทั้งหมด 4 โครงการ ได้ดำเนินทั้งสิ้นครบ 4 โครงการ ความสำเร็จ ของแผน= ร้อยละ 100

(เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-14)

7. ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามระบบและกลไกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและการพัฒนาการของคณะที่ได้ปรับให้การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานคณะตามปกติ ที่ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้กำหนดระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่สอดคล้องกับพันธกิจและการพัฒนาการของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นระบบและกลไกในการบริหารและการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา โดยได้มีดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารและบุคลากรร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-1) รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการติดตามผลการดำเนินงานตามรายองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ มีการปรับปรุงแก้ไข และการรายงานผลให้ผู้บริหารหน่วยงานและมหาวิทยาลัยทราบตามระบบที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน ดังนี้

1) ได้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน ปีการศึกษา 2566 มาจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ การศึกษา ปีการศึกษา 2557 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-2) มีการสร้างระบบและกลไกการประกันคุณภาพ การศึกษา โดยจัดทำเป็นปฏิทินกระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2557 มีการ กำหนดผู้รับผิดชอบ เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-3)

2) ในการติดตามตรวจสอบคุณภาพ ได้มอบหมายให้มีการประชุมคณะทำงานฝ่ายต่างๆ เพื่อสร้างความ เข้าใจในองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ร่วมกัน และได้มีการติดตามผลความก้าวหน้าตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ภายใน ตามข้อเสนอแนะของกรรมการประเมินฯ ในรอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน และสรุปผลเพื่อ นำเสนอผู้บริหารของหน่วยงานและระดับมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-4)

3) มีการจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) เพื่อรองรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในทุกปี การศึกษา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-5) หลังจากนั้นนำเสนอรายงานผลการประเมินต่อคณะที่ปรึกษาและ คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อรับข้อเสนอแนะในการมาจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ในรอบปีการศึกษาถัดไป ((เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-6)

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.1.1-1	นโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงาน ระหว่าง พ.ศ. 2556-2560 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
สว 5.1.1-2	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน (ปรับแผน) สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ 2556-2560 ปรับล่าสุดเมื่อ มีนาคม 2557
สว 5.1.1-3	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
สว 5.1.1-4	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 22 ตุลาคม 2557
สว 5.1.1-5	โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนาฯ วันที่ 25-26 มิถุนายน 2558
สว 5.1.1-6	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
สว 5.1.1-7	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน (ปรับแผน) สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ 2556-2560 ปรับล่าสุดเมื่อ มิถุนายน 2558
สว 5.1.1-8	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 21 พ.ค.2558
	(เกณฑ์ที่ 2)
สว 5.1.2-1	การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลิตของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.2-2	มาตรการลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค 1. การใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ควบคู่กับการใช้โทรศัพท์พื้นฐาน 2. การขอยืมใช้เครื่องถ่ายเอกสารของเอกชน ทดแทนการจัดซื้อ
สว 5.1.2-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 21 พ.ค.2558
	(เกณฑ์ที่ 3)
สว 5.1.3-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 009/2558 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.3-2	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(1 ตุลาคม 2556-30 กันยายน 2557)
สว 5.1.3-3	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (1 ตุลาคม 2557-30 กันยายน 2558)
สว 5.1.3-4	ตารางรายงานผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ความเสี่ยงสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ 2558
สว 5.1.3-5	บันทึกข้อความ เรื่องขออนุมัติค่าใช้จ่ายโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ ในวารสารระดับนานาชาติ” และเบิกจ่ายเงิน
สว 5.1.3-6	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง กำหนดอัตราค่าใช้จ่ายจากเงินรายได้
สว 5.1.3-7	บันทึกข้อความ เรื่องขอส่งรายงานการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ 2558 รอบ 6 เดือน โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
	(เกณฑ์ที่ 4)
สว 5.1.4-1	หลักประสิทธิผล 1. รายงานผล สบ.รายไตรมาส 2. รายงานผลตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.4-2	หลักประสิทธิภาพ 1. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. เว็บไซต์เครือข่ายฯ 3. การส่งข่าวสารทาง e-mail ให้กับคณะกรรมการฯ และที่ปรึกษาตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน 4. การส่งข่าวสารทางระบบ Line 5. สถิติการปรับลดค่าใช้จ่ายจากการจัดซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่มาใช้ร่วมกับโทรศัพท์พื้นฐาน
สว 5.1.4-3	หลักการตอบสนอง 1. แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสนับสนุนการ วิจัย ปีการศึกษา 2557/ปีงบประมาณ 2558 2. แบบประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี พ.ศ. 2557 3. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งผ่านการสำรวจความต้องการกลุ่ม ผู้รับบริการแล้ว
สว 5.1.4-4	หลักการรับผิชอบ 1. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2558 2. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 18 มีนาคม 2558 (เรื่อง การแก้ปัญหากรณีผู้วิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2558 ไม่สามารถเปิดบัญชีได้) 3. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2558 วันที่ 15 พฤษภาคม 2558 (เรื่อง การ ติดตามความก้าวหน้าของระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย) 4. รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2558 วันที่ 23 มิถุนายน 2558 (เรื่อง การ เตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ระบบขั้นตอนและกระบวนการในการทำงาน บุคลากร และเรื่องการพัฒนาบุคลากร)
สว 5.1.4-5	หลักความโปร่งใส 1. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2558 วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 (เรื่อง การคัดเลือกผลงานวิจัยที่ขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี ประจำปี 2558)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	2. รายงานผลการใช้จ่ายเงินตามระบบ MIS 3. รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 4. เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
สว 5.1.4-6	<u>หลักการมีส่วนร่วม</u> 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 262/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 302/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 3. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 14/2557 วันที่ 19 ธันวาคม 2557 (ร่วมกันพิจารณาการกำหนดค่าใช้จ่ายตามระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2557) 4. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 (ร่วมกันพิจารณาการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยการจัดซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่มาใช้ร่วมกับโทรศัพท์พื้นฐาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน) 5. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.4-7	<u>หลักการกระจายอำนาจ</u> 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 2135/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 7 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” 2. คำสั่งแต่งตั้งรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้รักษาราชการแทน
สว 5.1.4-8	<u>หลักนิติธรรม</u> 1. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 2. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 3. การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน (เอกสารลับ) 4. แผนการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ) 5. หลักเกณฑ์ ระเบียบว่าด้วยการรับสมัคร การสอบคัดเลือก การพิจารณาตัดสิน การประกาศผลฯ
สว 5.1.4-9	<u>หลักการเสมอภาค</u> 1. รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2557
สว 5.1.4-10	<u>หลักมุ่งเน้นฉันทามติ</u> 1. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 14/2557 วันที่ 19 ธันวาคม 2557 (ร่วมกันพิจารณาการกำหนดค่าใช้จ่ายตามระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2557) 2. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 (ร่วมกันพิจารณาการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยการจัดซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่มาใช้ร่วมกับโทรศัพท์พื้นฐาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน) 3. รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2558 วันที่ 21 พฤษภาคม 2558 (ร่วมกันพิจารณาเสนอชื่อผู้ทำคุณประโยชน์ ผู้มีอุปการคุณ และผู้ทำชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัยศิลปากร)
	(เกณฑ์ที่ 5)
สว 5.1.5-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 008/2558 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยพัฒนา ลงวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2558

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 5.1.5-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1 ปีการศึกษา 2557 วันศุกร์ ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558
สว 5.1.5-3	แผนการจัดการความรู้ ประจำปีการศึกษา 2557/ปีงบประมาณ พ.ศ.2558
สว 5.1.5-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการวิจัย” ภายใต้แผนการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2557/ ปีงบประมาณ 2558
สว 5.1.5-5	สรุปประเด็นความรู้ที่ได้รับและแนวทางปฏิบัติจากโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการ จัดซื้อจัดจ้างในโครงการวิจัย”
สว 5.1.5-6	เผยแพร่บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) ในหัวข้อ สรุปประเด็นความรู้ ที่ได้รับและแนวทางปฏิบัติจากโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการวิจัย” วันอังคารที่ 12 พฤษภาคม 2558 ณ ห้องประชุม 709 ชั้น 7 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัย ศิลปากร
สว 5.1.5-7	สรุปแบบติดตามผู้เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการวิจัย”
	(เกณฑ์ที่ 6)
สว 5.1.6-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 010/2558 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.6-2	แผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. 2557-2560) 4 ปี
สว 5.1.6-3	การวิเคราะห์เชิงประจักษ์การบริหารทรัพยากรบุคคลด้านความต้องการพัฒนาด้านตนเองรายบุคคลสถาบันวิจัย และพัฒนา ประจำปี 2558
สว 5.1.6-4	แผนอัตรากำลังบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา 5 ปี (พ.ศ.2557-2561)
สว 5.1.6-5	ประเมินแผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557
สว 5.1.6-6	แผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2558
สว 5.1.6-7	ประกาศรับสมัคร/ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบ/คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือก/ประกาศผลการสอบ คัดเลือก
สว 5.1.6-8	หนังสือขอความอนุเคราะห์ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
สว 5.1.6-9	แบบประเมินการปฏิบัติงานของข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (เอกสารลับ)
สว 5.1.6-10	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2557
สว 5.1.6-11	แบบรายงานผลหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร
สว 5.1.6-12	แบบติดตามผลหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร
สว 5.1.6-13	1. รายงานการประเมินผล โครงการอบรมการให้ความรู้เรื่อง “จรรยาบรรณแก่บุคลากรสถาบันวิจัยและ พัฒนา” ครั้งที่ 1 หัวข้อ “การแบ่งปัน : จรรยาบรรณร่วมกันในการทำงาน”
	2. รายงานการประเมินผล โครงการอบรมการให้ความรู้เรื่อง “จรรยาบรรณแก่บุคลากรสถาบันวิจัยและ พัฒนา” ครั้งที่ 2 หัวข้อ “ทักษะสำหรับการประกอบอาชีพในศตวรรษที่ 21”
	3. รายงานการประเมินผล โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การเบิกจ่ายเงินและการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการวิจัย”
	4. รายงานการประเมินผล โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา และศึกษาดูงานพิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ เจ้าสามพระยา และสถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ในจังหวัด อยุธยา

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 5.1.6-14	ประเมินแผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2558
	(เกณฑ์ที่ 7)
สว 5.1.7-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 003/2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558
สว 5.1.7-2	แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายใน (สกอ.) สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2557
สว 5.1.7-3	ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2557 (1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558)
สว 5.1.7-4	บันทึกข้อความ เรื่อง ขอส่งผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพภายใน (สกอ.) และภายนอก (สมศ.) ระดับหน่วยงาน และผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินฯ รอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน
สว 5.1.7-5	รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2557 (1 สิงหาคม 2557-31 กรกฎาคม 2558)
สว 5.1.7-6	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2557 วันพุธที่ 20 สิงหาคม 2557 (เรื่อง ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2556 ในระดับหน่วยงาน ระดับมหาวิทยาลัย และข้อเสนอแนะในการจัดทำ (ร่าง) แผนการพัฒนายุทธศาสตร์ ปีการศึกษา 2557)

สรุปผลการประเมินตนเอง องค์ประกอบที่ 5 : การบริหารจัดการ

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
5.1	3-4 ข้อ	7 ข้อ	5

ผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 5

จุดเด่น

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแผนยุทธศาสตร์ และปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน
2. ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพ เพิ่มพูนความรู้และทักษะตามความสนใจของตนเอง และสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
3. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดการพูดคุย แลกเปลี่ยนประสบการณ์ แนวคิดและเกิดการทำงานร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อให้งานนั้นๆ ประสบผลสำเร็จ

จุดที่ควรพัฒนา -

บทที่ 3

ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

สรุปผลการประเมิน

ตารางที่ 17 ผลการประเมินรายตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบคุณภาพ

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน		คะแนนประเมิน ของสถาบันวิจัย และพัฒนา
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (%) หรือสัดส่วน)	
		ตัวหาร		
องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย				
ตัวบ่งชี้ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและ พัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	3-4 ข้อ (3)	-	6 ข้อ	5
องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ				
ตัวบ่งชี้ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	3-4 ข้อ (3)	-	5 ข้อ	4
องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ				
ตัวบ่งชี้ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับ ติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และ เอกลักษณ์ของคณะ	3-4 ข้อ (3)	-	7 ข้อ	5
เฉลี่ยรวมทุกองค์ประกอบ	3 ตัวบ่งชี้	4.66 (ระดับดีมาก)		

ตารางที่ 18 การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุนวิชาการ

องค์ประกอบที่	ตัวบ่งชี้	I	P	O	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมิน
						0.01-1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51-2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51-3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51-4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51-5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
2	1	-	2.1	-	5.00	ระดับดีมาก
3	1	-	3.1	-	4.00	ระดับดี
5	1	-	5.1	-	5.00	ระดับดีมาก
รวม	3	-	3	-	4.66	ระดับดีมาก
ผลการประเมิน					4.66	ระดับดีมาก

ทิศทางการพัฒนา

3.1 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร มีประเด็นที่จะต้องดำเนินการเร่งด่วนดังนี้

ตารางที่ 19 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

แผนการพัฒนา	ปีงบประมาณ				
	2558	2559	2560	2561	2562
1. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อปรับทัศนคติ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน สำหรับเตรียมความพร้อมสู่การออกนอกกระบบ					
2. เร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย					
3. ปรับปรุงพื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัยให้แก่คณาจารย์และนักวิจัย ทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย และเป็นศูนย์การอบรม เผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม					
4. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund)					
5. การบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ หรือการนำผลงานวิจัยไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดการสร้างรายได้					
6. ส่งเสริมกลไกในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่อสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เป็นการช่วยประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จัก อันจะส่งผลต่อการเพิ่มจำนวนนักศึกษา และส่งเสริมต่อการจัดอันดับมหาวิทยาลัย					

3.2 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

ตารางที่ 20 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
1. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อปรับทัศนคติ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน สำหรับเตรียมความพร้อมสู่การออกนอกกระบบ			

ตารางที่ 20 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
2. เร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			
3. ปรับปรุงพื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัยให้แก่คณาจารย์และนักวิจัย ทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย และเป็นศูนย์การอบรม เผยแพร่ องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม			
4. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund)			
5. การบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ หรือการนำผลงานวิจัยไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดการสร้างรายได้			
6. ส่งเสริมกลไกในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่อสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เป็นการช่วยประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จัก อันจะส่งผลต่อการเพิ่มจำนวนนักศึกษา และส่งเสริมต่อการจัดอันดับมหาวิทยาลัย			

ภาคผนวก

**รายนามคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีการศึกษา 2557 ในวันจันทร์ที่ 31 สิงหาคม 2558**

- | | |
|--|---------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พ.ต.อ.หญิง สุภาวิตา ภูตอินันต์ | ประธานกรรมการ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.คณิต เขียววิชัย | กรรมการ |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิติ ยงวนิชย์ | กรรมการ |
| 4. อาจารย์นิลุบล ขอรอมเดช | กรรมการ |
| 5. นางสาวนิศารัตน์ เวชประพันธ์ | เลขานุการ |
| 6. นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ | ผู้ประสานงาน |

**รายนามคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ 2558 (แต่งตั้ง ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558)**

- | | |
|---|---------------------|
| 1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | ประธานกรรมการ |
| 2. รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาฝ่ายวิชาการ | กรรมการ |
| 3. นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ | กรรมการ |
| 4. นางสาวสยมพร ตามแนวธรรม | กรรมการ |
| 5. นางสาวตปนี พรหมภัทร | กรรมการ |
| 6. นางสาวहरषा นิลำพันธ์ | กรรมการ |
| 7. นางอารีวรรณ นวมณะ | กรรมการ |
| 8. นางอำไพ อุดมสุข | กรรมการ |
| 9. นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ | กรรมการ |
| 10. นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ | กรรมการ |
| 11. นางสาวกรรณิกา ตะกรุโตน | กรรมการ |
| 12. นางสาวพิชญา หอมหวล | กรรมการ |
| 13. นางปิยพัชร สิริเดชศิรณา | กรรมการ |
| 14. นางสาวณัฐรา ธิรโสภี | กรรมการ |
| 15. นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก | กรรมการ |
| 16. นายมงคล วงษ์แก้ว | กรรมการ |
| 17. นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ | กรรมการและเลขานุการ |

กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีการศึกษา 2557
วันจันทร์ที่ 31 สิงหาคม 2558 ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม

08.30 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2557 เดินทางถึงห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา
08.30 น. – 09.00 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2557 ประชุมร่วมกัน
09.00 น. – 09.30 น.	สถาบันวิจัยและพัฒนารายงานผลการดำเนินงานในรอบปี ประจำปีการศึกษา 2557
09.30 น. – 12.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสารหลักฐาน
12.00 น. – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 16.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสารหลักฐาน (ต่อ) เยี่ยมชมหน่วยงาน สรุปร และจัดเตรียมรายงานผลการประเมิน
16.00 น. – 16.30 น.	คณะกรรมการประเมินฯ สรุปร และรายงานผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2557 (ด้วยวาจา)