



รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558
(1 สิงหาคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2559)

(เล่มแก้ไขแล้วภายหลังการตรวจประเมิน)

จัดทำรายงานเมื่อวันที่
22 สิงหาคม 2559

คำนำ

เอกสารรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ในช่วงปีการศึกษา 2558 ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม 2558-31 กรกฎาคม 2559 ตามรายละเอียด แต่ละองค์ประกอบที่ สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นผู้กำหนด

การจัดทำเอกสารรายงานฯ ในครั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการตามองค์ประกอบและตัวบ่งชี้มาตรฐาน ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ และองค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

สำหรับเกณฑ์การประเมินในตัวบ่งชี้คุณภาพจะระบุเกณฑ์มาตรฐานเป็นข้อๆ โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ มีคะแนน ตั้งแต่ 1 ถึง 5 การประเมินจะนับจำนวนข้อและระบุว่าผลการดำเนินงานได้กี่ข้อ ได้คะแนนเท่าใด กรณีที่ไม่มีการ ดำเนินการใดๆ หรือดำเนินการไม่ครบที่จะได้ 1 คะแนน ให้ถือว่าได้ 0 คะแนน และสุดท้ายจะประมวลผลออกมาเป็นระดับ คะแนน โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ มีคะแนนดังนี้ ตั้งแต่ 1 ถึง 5 โดยมีความหมายของคะแนนดังนี้ คะแนน 0.00-1.50 หมายถึง การ ดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน คะแนน 1.51-2.50 หมายถึง การดำเนินงานต้องปรับปรุง คะแนน 2.51-3.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับพอใช้ คะแนน 3.51-4.50 หมายถึง การดำเนินงานระดับดี และคะแนน 4.51-5.00 หมายถึง การ ดำเนินงานระดับดีมาก

ขอขอบคุณผู้บริหารของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะที่ปรึกษาและ คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา คณะวิชาและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ที่ช่วยส่งเสริม สนับสนุนการ ดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา และขอขอบคุณในความร่วมมืออย่างดียิ่งของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ ปฏิบัติงานตามภารกิจให้สำเร็จลุล่วงตามแผนปฏิบัติงานที่ได้ตั้งไว้ โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานประจำปีที่เป็นรายงาน การประเมินคุณภาพภายใน ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา การบริหารจัดการ การส่งเสริม และสนับสนุนการวิจัย ของมหาวิทยาลัยต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

สิงหาคม 2559

สารบัญ

หน้า

ก-ง

บทสรุปผู้บริหาร

บทที่ 1 ส่วนนำ

1.1 ประวัติความเป็นมา	1
1.2 ปณิธาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ มาตรการ การวิเคราะห์ SWOT และแผนปฏิบัติงานประจำปี	1
1.3 โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร	14
1.4 รายนามผู้บริหาร	16
1.5 รายนามที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา	16
1.6 รายนามคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา	16
1.7 รายนามคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์	17
1.8 การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	18
1.9 การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน	21
1.10 การบริหารจัดการ	22
1.11 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	32
1.12 การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา	34

บทที่ 2 ส่วนสาระ

2.1 องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	38
2.2 องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	47
2.3 องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ	52
2.4 องค์ประกอบที่ 6 ภารกิจสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหาร ตัวบ่งชี้ที่ 6.1 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	66

บทที่ 3 ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

3.1 ผลการประเมินตามรายตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบคุณภาพ	68
3.2 การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุน	68
3.3 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	69
3.4 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย	69

ภาคผนวก

- รายงานคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2558 ในวันอังคารที่ 30 สิงหาคม 2559
- รายงานคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2559 (แต่งตั้ง ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2559)
- กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2558

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

สารบัญตาราง

- ตารางที่ 1 เปรียบเทียบประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) กับสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2563 และการวิเคราะห์ SWOT	2
- ตารางที่ 2 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559)	9
- ตารางที่ 3 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท	14
- ตารางที่ 4 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดสรร จำแนกตามปีงบประมาณ	18
- ตารางที่ 5 รายชื่อผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี ประจำปี พ.ศ.2558	19
- ตารางที่ 6 โครงการ/กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน	22
- ตารางที่ 7 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของแหล่งงบประมาณ	22
- ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	23
- ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามงาน	23
- ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	24
- ตารางที่ 11 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามงาน	24
- ตารางที่ 12 แสดงรายชื่อบุคลากรที่ไปดูงาน ประชุมวิชาการ/อบรม สัมมนา ปีการศึกษา 2558 (ระหว่าง 1 สิงหาคม 2558-31 กรกฎาคม 2559)	25
- ตารางที่ 13 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2558 (ระหว่าง 1 สิงหาคม 2558-31 กรกฎาคม 2559)	30
- ตารางที่ 14 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงการแบ่งพื้นที่ใช้งานในอาคารของสถาบันวิจัยและพัฒนา	31
- ตารางที่ 15 การนำผลการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมิน ไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา	34
- ตารางที่ 16 ผลการประเมินรายตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบคุณภาพ	68
- ตารางที่ 17 การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุนวิชาการ	68
- ตารางที่ 18 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	69
- ตารางที่ 19 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย	69

สารบัญแผนภูมิ

- แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา	14
- แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา	15

บทสรุปผู้บริหาร

1. ข้อมูลทั่วไป

วัตถุประสงค์หลักในการก่อตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในหลากหลายสาขาวิชา เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้ถ่ายทอดไปยังนักศึกษา ประชาชน สังคม ชุมชน และประเทศชาติ

การดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปัจจุบันได้ปรับและพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ ดังนั้นพันธกิจของหน่วยงานจึงให้ความสำคัญในการกำหนดระบบและกลไก นโยบาย ด้านการบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การส่งเสริมและพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ การส่งเสริมการวิจัยแบบบูรณาการระหว่างคณะวิชา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเน้นถึงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย การพัฒนาระบบสารสนเทศ การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ทาง Social media ประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การดำเนินงานเครือข่ายอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เพื่อพัฒนาโครงการวิจัยในรูปแบบของการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน และการเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน

2. ผลการประเมินคุณภาพภายใน

2.1 ผลการประเมินในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ ตัวบ่งชี้ของ สกอ.

ผลการประเมินภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ ทั้ง 3 องค์ประกอบ 3 ตัวบ่งชี้ มีค่าคะแนนรวมเท่ากับ 4.67 หมายถึงการดำเนินงานของหน่วยงานอยู่ในระดับดีมาก โดยมีผลการดำเนินงานตามองค์ประกอบดังนี้

2.1.1 องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย (คะแนน 4.00)

ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดทำข้อมูลสารสนเทศ อันได้แก่ ข่าวสารการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบ หลักเกณฑ์ในการจัดสรรทุนประเภทต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับนักวิจัยในการติดต่อสื่อสาร ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ อันได้แก่ การจัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นทุนวิจัย มีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพคณาจารย์และนักวิจัย การจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เช่น การจัดประชุมวิชาการ การจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร มีการให้รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี เป็นต้น

2.1.2 องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ (คะแนน 5.00)

ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้กำหนดให้โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” เป็นโครงการบริการวิชาการ จัดขึ้นเพื่อเป็นเวทีในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ รูปแบบและกิจกรรมของการจัดประชุมจะมีความเป็นเอกลักษณ์ที่แตกต่างจากการจัดประชุมวิชาการในอื่นๆ เนื่องจากได้นำเอาอัตลักษณ์ที่โดดเด่นทางด้านศิลปะของมหาวิทยาลัยเข้ามาเป็นส่วนสำคัญในการจัดงาน ในการให้บริการจะมีรูปแบบทั้งบริการแบบให้เปล่าและการจัดเก็บค่าลงทะเบียน มีการประเมินผลการจัดงานและมีแผนการติดตามการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้นำเสนอผลงาน ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดโครงการบริการวิชาการนั้นเกิดประโยชน์โดยตรงต่อผู้เข้าร่วมงาน และสร้างคุณค่าให้สังคมและชุมชนรอบข้าง

2.1.3 องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ (คะแนน 5.00)

ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานประจำปี และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจนและประเมินติดตามผลอย่างต่อเนื่อง มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยตามพันธกิจของหน่วยงาน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน มีการส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างความเข้าใจและหาแนวทางปฏิบัติงานที่ดีร่วมกัน มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน ในรูปแบบการจัดประชุม อบรมให้ความรู้ และการศึกษาดูงาน โดยยึดหลักการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานมีการดำเนินงานที่มีคุณภาพสอดคล้องและเหมาะสมตามบริบทของหน่วยงาน

2.2 จุดเด่นและแนวทางเสริม

2.2.1 เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการทุนอุดหนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ศิลปากรจากงบประมาณแผ่นดิน และรายได้ตนเองงบประมาณจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง หน่วยงานจึงต้องพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่เป็นระบบและมีกลไกสนับสนุนส่งเสริมอย่างครบถ้วน

2.2.2 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ในการกำหนดทิศทาง และนโยบายการวิจัยของมหาวิทยาลัย

2.2.3 เป็นสถาบันแม่ข่ายในการประสานงานวิจัยให้กับสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ซึ่งสามารถผลักดันให้เกิดการสร้างเครือข่ายนักวิจัยจากต่างสถาบันให้สามารถทำงานร่วมกันได้

2.2.4 เป็นผู้ประสานงานการบริหารจัดการ การสนับสนุนการวิจัยเชิงบูรณาการทางด้านนวัตกรรมเพื่อสังคมและชุมชนให้กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เพื่อตอบโจทย์พื้นที่

2.3 จุดที่ควรพัฒนาและแนวทางแก้ไข

2.3.1 นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

2.3.2 สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund) เพื่อตอบโจทย์พื้นที่

2.3.3 พัฒนา ปรับปรุง พื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัยและส่งเสริมงานสร้างสรรค์ ให้แก่คณาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ในการเป็นศูนย์การอบรม (Training center) เผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม รวมทั้งเป็นพื้นที่ (Maker space) ให้กับนักศึกษาได้มาสร้างสรรค์ผลงาน

2.3.4 ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา

2.3.5 บริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานและมหาวิทยาลัย

3. เป้าหมายและแผนการพัฒนา

3.1 เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร มีประเด็นที่จะต้องดำเนินการเร่งด่วนดังนี้

แผนการพัฒนา	ปีงบประมาณ				
	2559	2560	2561	2562	2563
1. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย					
2. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund) เพื่อตอบโจทย์พื้นที่					
3. พัฒนา ปรับปรุง พื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัยและส่งเสริมงานสร้างสรรค์ ให้แก่คณาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ในการเป็นศูนย์การอบรม (Training center) เผยแพร่ องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม รวมทั้งเป็นพื้นที่ (Maker space) ให้กับนักศึกษาได้มาสร้างสรรค์ผลงาน					
4. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา					
5. บริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานและมหาวิทยาลัย					

3.2 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
1. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			
2. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund) เพื่อตอบโจทย์พื้นที่			

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
3. พัฒนา ปรับปรุง พื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัยและส่งเสริมงานสร้างสรรค์ ให้แก่คณาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ในการเป็นศูนย์การอบรม (Training center) เผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม รวมทั้งเป็นพื้นที่ (Maker space) ให้กับนักศึกษาได้มาสร้างสรรค์ผลงาน			
4. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา			
5. บริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานและมหาวิทยาลัย			

บทที่ 1 ส่วนนำ

1. ประวัติความเป็นมาของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร

1.1 ที่ตั้ง เลขที่ 6 ถนนราชมรรคาใน ตำบลพระปฐมเจดีย์ อำเภอเมืองนครปฐม
จังหวัดนครปฐม 73000

1.2 ประวัติความเป็นมา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เดิมชื่อ “โครงการสถาบันวิจัยมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์” ตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2520 เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการดำเนินการและประสานงานด้านการวิจัย ต่อมาในปี พ.ศ. 2521 ได้เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น “โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัย” เพื่อขยายขอบข่ายงานให้ครอบคลุมทุกสาขาวิชาในมหาวิทยาลัย และในปี พ.ศ. 2526 ได้กำหนดแนวทางการวิจัยเพื่อมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับภูมิภาคตะวันตก 8 จังหวัด ซึ่งประกอบด้วย นครปฐม สมุทรสาคร กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม ราชบุรี และสุพรรณบุรี

สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการเมื่อปี พ.ศ.2534 เป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการบริหารและประสานงานด้านการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยประยุกต์ ให้คำปรึกษาจัดหาและบริการข้อมูลด้านการวิจัยและพัฒนา ปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยและสังคมส่วนรวมมากขึ้น โดยขยายขอบเขตของการวิจัย ซึ่งเดิมเน้นวิจัยและพัฒนาในพื้นที่ภูมิภาคตะวันตก มุ่งสู่การวิจัยพื้นฐาน (Basic Research) และการวิจัยประยุกต์ (Applied Research) เพื่อสร้างองค์ความรู้ทั้งส่วนที่เป็นท้องถิ่น สังคม วัฒนธรรมไทยและสากล ทั้งประยุกต์องค์ความรู้สู่การปฏิบัติพัฒนา ให้แก่ ท้องถิ่น สังคมไทยและสากลเช่นกัน ทั้งนี้ เพราะสภาพของมหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งตอบสนองสังคมทุก ๆ ส่วนของประเทศและต้องก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กับสถาบันอุดมศึกษานานาชาติ

2. ปณิธาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ มาตรการ การวิเคราะห์ SWOT และแผนปฏิบัติงานประจำปี

2.1 ปณิธาน “ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่การวิจัยและงานสร้างสรรค์”

2.2 วิสัยทัศน์ “ศูนย์กลางบริหารการวิจัยและงานสร้างสรรค์”

2.3 วัตถุประสงค์

2.3.1 ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากรทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ในสาขาวิชาต่างๆ เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม

2.3.2 ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือการทำการวิจัยและงานสร้างสรรค์ร่วมกันระหว่างบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.3.3 ส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ การนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณชน

2.4 พันธกิจ

2.4.1 กำหนดระบบและกลไกที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ นโยบายการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.4.2 ศูนย์กลางการพัฒนาระบบบริหารจัดการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

2.5 แผนยุทธศาสตร์ มาตรการ การวิเคราะห์ SWOT และแผนปฏิบัติงานประจำปี

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบประเด็นยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) กับ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2556-2563 และการวิเคราะห์ SWOT

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (เฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับสถาบันวิจัยและพัฒนา)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการวิจัย และการสร้างสรรค์ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติและนานาชาติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ (มี 3 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 1 สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานกลางที่ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร
<u>เป้าประสงค์</u> : มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น <u>ตัวชี้วัด</u> : 1. จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติในรอบ 5 ปี ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด 2. จำนวนหน่วยงานเอกชนที่มีการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยและนำไปสู่การตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ ในรอบ 5 ปี 3. จำนวนสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร หรือเทียบเท่า 4. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์ 5. ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ใน refereed journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ 6. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับทุนทำวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด <u>กลยุทธ์ 1</u> การวิจัยและสร้างสรรค์ในระดับชาติ และนานาชาติ <u>มาตรการ</u> :	<u>เป้าประสงค์</u> : มีแหล่งทุนเพื่อให้คณาจารย์สามารถทำงานวิจัยและสร้างสรรค์ได้ <u>ตัวชี้วัด</u> : 1. จำนวนแหล่งทุน แหล่งงบประมาณที่จัดสรรทุน <u>กลยุทธ์ 1</u> เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร <u>มาตรการ</u> : 1. ดำเนินการประสานงานทุนวิจัยประเภทต่างๆ 2. ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างคณะวิชาต่างๆ ในการวิจัยเชิงบูรณาการ 3. นำเสนอข้อมูลแหล่งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (เฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับสถาบันวิจัยและพัฒนา)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563
1. ผลักดันให้เกิดผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ และได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ/นานาชาติ 2. ส่งเสริมขีดความสามารถและสร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย 3. ส่งเสริมภาพลักษณ์การวิจัย 4. บริหารจัดการต้นทุนวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ	
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 คณาจารย์และนักวิจัยมีศักยภาพในการทำวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มขึ้น
	<u>เป้าประสงค์</u> : คณาจารย์และนักวิจัยได้รับการพัฒนาเพื่อให้มีศักยภาพในการทำวิจัยและสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด</u>: - ร้อยละของการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการประชุม อบรม - จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอขอรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี <u>กลยุทธ์ 1</u> พัฒนาศักยภาพคณาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร <u>มาตรการ</u> : - จัดประชุม อบรม ให้ความรู้ เพิ่มพูนทักษะด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์ให้กับคณาจารย์และนักวิจัย - ส่งเสริมขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการสร้างสรรค์งานวิจัย
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 มหาวิทยาลัยศิลปากร มีชื่อเสียงจากผลงานวิจัยและสร้างสรรค์
	<u>เป้าประสงค์</u> : เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ <u>ตัวชี้วัด</u>: - จำนวนวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ - ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ - จำนวนผลงานที่ได้รับการเชิดชูเกียรติ

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (เฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับสถาบันวิจัยและพัฒนา)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563
	<u>กลยุทธ์ 1</u> ส่งเสริม สนับสนุน เผยแพร่ และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์ <u>มาตรการ :</u> 1. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยและสร้างสรรค์สู่สาธารณชน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน และสังคมโดยการให้บริการทางวิชาการ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านบริการวิชาการ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 4 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีบทบาทต่อชุมชน
<u>เป้าประสงค์ :</u> มีแผนการให้บริการวิชาการแบบบูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อสร้างความเข้มแข็ง แก่ชุมชน <u>ตัวชี้วัด :</u> 1. ร้อยละโครงการบริการวิชาการข้ามศาสตร์ภายในมหาวิทยาลัย/ภายในประเทศ/ร่วมกับ หน่วยงานต่างประเทศ 2. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่มหาวิทยาลัยดำเนินการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน และสังคม/ให้องค์ความรู้ด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแก่ผู้นำและผู้ประกอบการอุตสาหกรรม 3. จำนวนชุมชนที่ได้รับการบริการวิชาการในเขตภูมิภาคตะวันตก <u>กลยุทธ์ 1</u> บูรณาการข้ามศาสตร์ในกิจกรรมการบริการวิชาการ การวิจัย และการจัดการเรียน การสอนในระดับชาติและนานาชาติ <u>มาตรการ :</u> 1. ส่งเสริมการให้บริการวิชาการข้ามศาสตร์ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ 2. ส่งเสริมให้มีศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจอาเซียนเพื่อเตรียมความพร้อมให้บริการวิชาการระดับ อาเซียน	<u>เป้าประสงค์ :</u> เป็นหน่วยงานถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคม <u>ตัวชี้วัด :</u> 1. จำนวนชุมชนที่นำองค์ความรู้ไปปรับใช้และพัฒนา <u>กลยุทธ์ 1</u> เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยสร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง <u>มาตรการ :</u> 1. ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่ง การสร้างสรรค์	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 5 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และ ตรวจสอบได้

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (เฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับสถาบันวิจัยและพัฒนา)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563
<u>เป้าประสงค์ 1</u> : มีระบบงานและโครงสร้างการบริหารราชการองค์กรที่รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์ <u>เป้าประสงค์ 2</u> : บุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะวิชาชีพในทุกระดับ <u>เป้าประสงค์ 3</u> : มีแผนแม่บทพัฒนาทักษะและสมรรถนะบุคลากร <u>เป้าประสงค์ 4</u> : มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับว่าเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติ (อาเซียน) <u>ตัวชี้วัด</u> : - ร้อยละของความสำเร็จการปรับปรุงข้อบังคับ ด้านบุคลากร ด้านการเงิน การปรับโครงสร้างเพื่อการเปลี่ยนสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ - มีเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน - ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำ - ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด - จำนวนอาจารย์ชาวต่างชาติ <u>กลยุทธ์ 1</u> การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ <u>กลยุทธ์ 2</u> พัฒนาศักยภาพให้ป็นมืออาชีพตามแนวทางการบริหารงานหลากหลายรูปแบบ <u>กลยุทธ์ 3</u> สร้างความรู้ในภาพลักษณ์ และการยอมรับในมาตรฐานการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยต่อสาธารณชน <u>มาตรการ</u> : - เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ - พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและสมรรถนะของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น - พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรอย่างคุ้มค่า - ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มขึ้น - แสวงหาความร่วมมือจากหน่วยงานภายในและภายนอกประเทศเพื่อเผยแพร่กิจกรรมที่	<u>เป้าประสงค์ 1</u> : บุคลากรมีทักษะและขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน <u>เป้าประสงค์ 2</u> : มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว <u>ตัวชี้วัด</u> : - ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารงาน - ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา - ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพ <u>กลยุทธ์ 1</u> ดำเนินงานตามพันธกิจของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ <u>มาตรการ</u> : - สร้างระบบและกลไกในการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (เฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับสถาบันวิจัยและพัฒนา)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563
แสดงอัตลักษณ์และศักยภาพด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย 6. พัฒนาและส่งเสริมการดำเนินงานทุกด้านของมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานระดับสากล เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการจัดอันดับในระดับนานาชาติ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับ Digital education	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 6 สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ด้วยระบบสารสนเทศ
<u>เป้าประสงค์ 1</u> : บุคลากรทุกระดับนำระบบสารสนเทศมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน <u>ตัวชี้วัด</u> : - ร้อยละของจำนวนข้อมูลที่ตอบสนองตามตัวชี้วัด ที่สามารถเข้าถึงได้จากระบบกลางของมหาวิทยาลัย - ร้อยละของพื้นที่ ที่สามารถเข้าถึงการใช้ Wi-Fi ของมหาวิทยาลัย - ร้อยละของนักศึกษาที่มีอุปกรณ์เชื่อมต่อระบบ internet ได้ <u>กลยุทธ์ 1</u> จัดทำฐานข้อมูลและปรับปรุงระบบเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ <u>มาตรการ</u> : - ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับการดำเนินการต่างๆ ที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันให้มีความเชื่อมโยงครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน ตอบสนองต่อผู้ใช้บริการ	<u>เป้าประสงค์</u> : มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย และรองรับการดำเนินงานด้านต่างๆ ตามพันธกิจของหน่วยงาน <u>ตัวชี้วัด</u> : - ระบบโปรแกรมมีความพร้อมสามารถใช้งานได้ - จำนวนเว็บไซต์ที่ได้รับการปรับปรุง และพัฒนา ให้เป็นปัจจุบัน <u>กลยุทธ์ 1</u> พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านวิจัยและสร้างสรรค์ <u>มาตรการ</u> : - เร่งรัดพัฒนาระบบสารสนเทศด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อนำไปใช้งานได้จริง - พัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ของหน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน เพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านงบประมาณ การเงินและการคลัง (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 9 ปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเงินและงบประมาณ (มี 1 ยุทธศาสตร์) ยุทธศาสตร์ที่ 7 ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
<u>เป้าประสงค์ 1</u> : มีระบบการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่รองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ <u>ตัวชี้วัด</u> : - ร้อยละของการประหยัดงบประมาณที่เกิดขึ้นจากการประหยัดทรัพยากรร่วมกัน - ร้อยละของงบบุคลากรต้องงบประมาณทั้งหมด	<u>เป้าประสงค์</u> : มีกลยุทธ์การเงินที่มีประสิทธิภาพ <u>ตัวชี้วัด</u> : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การเงินของหน่วยงาน <u>กลยุทธ์ 1</u> จัดทำแผนกลยุทธ์การเงินระยะ 5 ปีของหน่วยงาน <u>มาตรการ</u> :

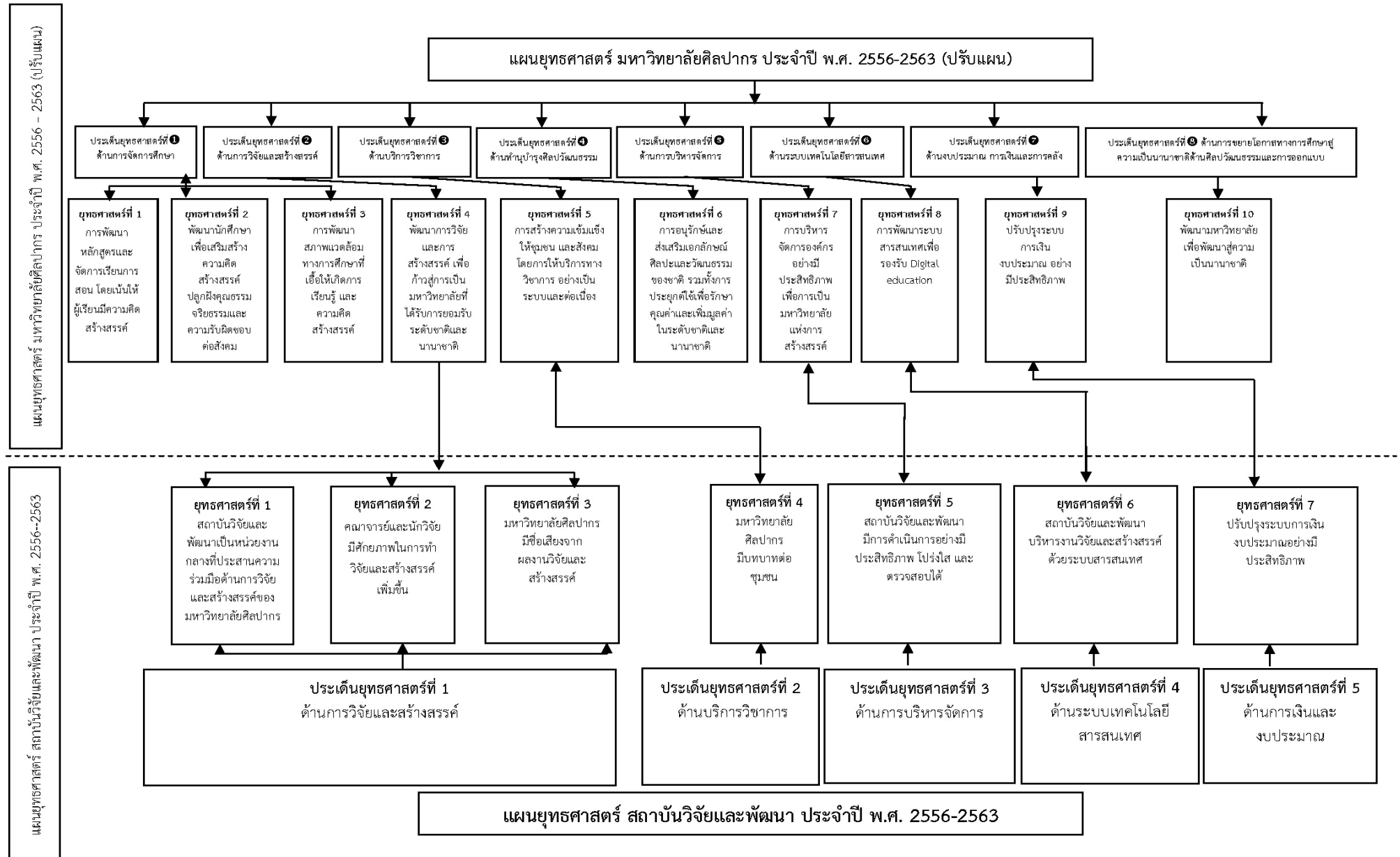
แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ปรับแผน) (เฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับสถาบันวิจัยและพัฒนา)	แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2556-2563
3. ร้อยละของผลประโยชน์ตอบแทนจากเงินสะสม (เงินลงทุนเพื่อดอกผล) 4. จำนวนเงินบริจาคจากศิษย์เก่าและบุคคลภายนอก <u>กลยุทธ์ 1</u> การเงินและงบประมาณ <u>มาตรการ :</u> 1. บริหารจัดการทรัพย์สินและรายได้ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ 2. สร้างสัมพันธ์ที่ดีกับศิษย์เก่าและระดมทุนจากศิษย์เก่าเพื่อสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัย	1. บริหารจัดการระบบการเงินงบประมาณของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ SWOT

จุดแข็ง (Strengths) ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร 1. มีชื่อเสียงโดดเด่นทางด้านการผลิตผลงานสร้างสรรค์ 2. จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยและสร้างสรรค์เพิ่มมากขึ้น แสดงถึงความสนใจในการวิจัยของบุคลากร 3. ผลงานวิจัยเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด 4. มีการขอตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะคณาจารย์สายศิลปะ 5. คณาจารย์สายศิลปะขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยและทุนสร้างสรรค์มากขึ้น 6. ผลงานวิจัยสายสังคมศาสตร์ติดอันดับ 4 และสายมนุษยศาสตร์ติดอันดับ 1 ของประเทศในด้านการอ้างอิง	จุดอ่อน (Weaknesses) ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร 1. ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่มีประสิทธิภาพมากพอที่จะรองรับการค้นคว้าข้อมูลเพื่อการวิจัย 2. จำนวนอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกมีสัดส่วนน้อย 3. จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งวิชาการมีสัดส่วนน้อย 4. จำนวนผลงานวิจัยด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ ต่อสัดส่วนอาจารย์ในสาขาดังกล่าวยังไม่มาก 5. จำนวนผลงานวิจัยยังไม่เข้าเกณฑ์มหาวิทยาลัยวิจัย
โอกาส (Opportunities) ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร 1. มีคณะวิชาที่มีองค์ความรู้และผู้เชี่ยวชาญทางด้านศิลปวัฒนธรรมและการออกแบบมาก 2. วช. เห็นความสำคัญในการสนับสนุนทุนสร้างสรรค์ทางศิลปะโดยแยกออกจากสาขาปรัชญา 3. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารการวิจัย เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการบริหารการวิจัยของประเทศ 4. จัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อเพิ่มโอกาสให้แก่การสร้างงานวิจัยและสร้างสรรค์	อุปสรรค (Threats) ด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร 1. ข้อจำกัดด้านงบประมาณการวิจัยและสร้างสรรค์จากรัฐบาล 2. ภาระงานสอนของอาจารย์ที่ทำให้ไม่สามารถทำวิจัยและสร้างสรรค์ได้เต็มที่ 3. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่จะเป็นผู้ช่วยผลิตงานวิจัยยังมีไม่มากนัก 4. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีบุคลากรและงบประมาณไม่พอเพียงกับการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและสร้างสรรค์

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 (1 ส.ค.58-31 ก.ค.59)

ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร กับแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ.2556-2563



ตารางที่ 2 แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
(1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
1. สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็น หน่วยงานกลางที่ประสานความ ร่วมมือด้านการวิจัยและสร้าง สรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร	<u>ผลผลิต</u> 1. มีแหล่งทุนและงบประมาณ ทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนการทำวิจัยของ นักวิจัย	4	<u>กลยุทธ์</u> 1. เป็นศูนย์กลางการบริหาร จัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยศิลปากร	1. จัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย จากเงินงบประมาณแผ่นดิน	32,069,000	ต.ค.58-ก.ย.59	ตปณีย์ พรหมภัทร
	<u>ตัวชี้วัด</u> 1. จำนวนแหล่งทุน แหล่งงบ ประมาณที่จัดสรรทุน		<u>มาตรการ</u> 1. ดำเนินการประสานงานทุน วิจัยประเภทต่างๆ 2. ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างคณะวิชาต่างๆ ในการวิจัย เชิงบูรณาการ 3. นำเสนอข้อมูลแหล่งทุนภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย	2. จัดสรรทุนเครือข่ายวิจัย อุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง 2.1 โครงการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน ฐานราก 2.2 โครงการวิจัยและพัฒนา ภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์	1,600,000	ต.ค.58-ก.ย.59	วริยวัลย์ สามเพชรเจริญ
				3. จัดสรรทุนโครงการส่งเสริมการ วิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนา มหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ (HERP)	840,000	ต.ค.58-ก.ย.59	วริยวัลย์ สามเพชรเจริญ
				4. จัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร	4,687,000	ต.ค.58-ก.ย.59	วริยวัลย์ สามเพชรเจริญ
				5. ประสานและจัดสรรทุนภายใต้	295,000	ต.ค.58-ก.ย.59	หรรษา นิลาพันธ์
					6,000,000	ต.ค.58-ก.ย.59	กรรณิกา ตะกรุดโทน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด 1. จำนวนวารสารมหาวิทยาลัย ศิลปากรฉบับภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ	3	มาตรการ 1. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการ เผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัย และสร้างสรรค์สู่สาธารณชน	2. การนำเสนอผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย ศิลปากรในงานการนำเสนอผลงาน วิจัยแห่งชาติ (Research Expo 2016)	840,700	ส.ค.59	ฝ่ายสร้างสรรค์
	2. ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ	≥85		3. วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษา อังกฤษ	600,000 (กองทุน วารสาร)	ต.ค.58-ก.ย.59	สถาบันวิจัยฯ
	3. จำนวนผลงานที่ได้รับการ เชิดชูเกียรติ	1		4. โครงการศิลปากรส่งเสริม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ (ณ คลองผดุงกรุงเกษม)	41,000	15-17 มี.ค.59	ฝ่ายสร้างสรรค์
				5. เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ หน่วยงาน ในหัวข้อ "หอเกียรติยศ (Hall of Fame)"	-	ต.ค.58-ก.ย.59	ฝ่ายข้อมูลฯ
4. มหาวิทยาลัยศิลปากรมี บทบาทต่อชุมชน	ผลผลิต 1. ชุมชนนำองค์ความรู้ไปปรับใช้ และพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความ เข้มแข็ง ตัวชี้วัด 1. จำนวนชุมชนที่นำองค์ความรู้ไป ปรับใช้และพัฒนา	1	กลยุทธ์ 1. เผยแพร่องค์ความรู้จากผลงาน วิจัยและสร้างสรรค์สู่ชุมชนอย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง มาตรการ 1. ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและ สังคม	1. โครงการศิลปากรพัฒนา เศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความ ยั่งยืนของสังคมและชุมชน	-	ต.ค.58-ก.ย.59	กรณีศึกษา ตะกรุดโทน

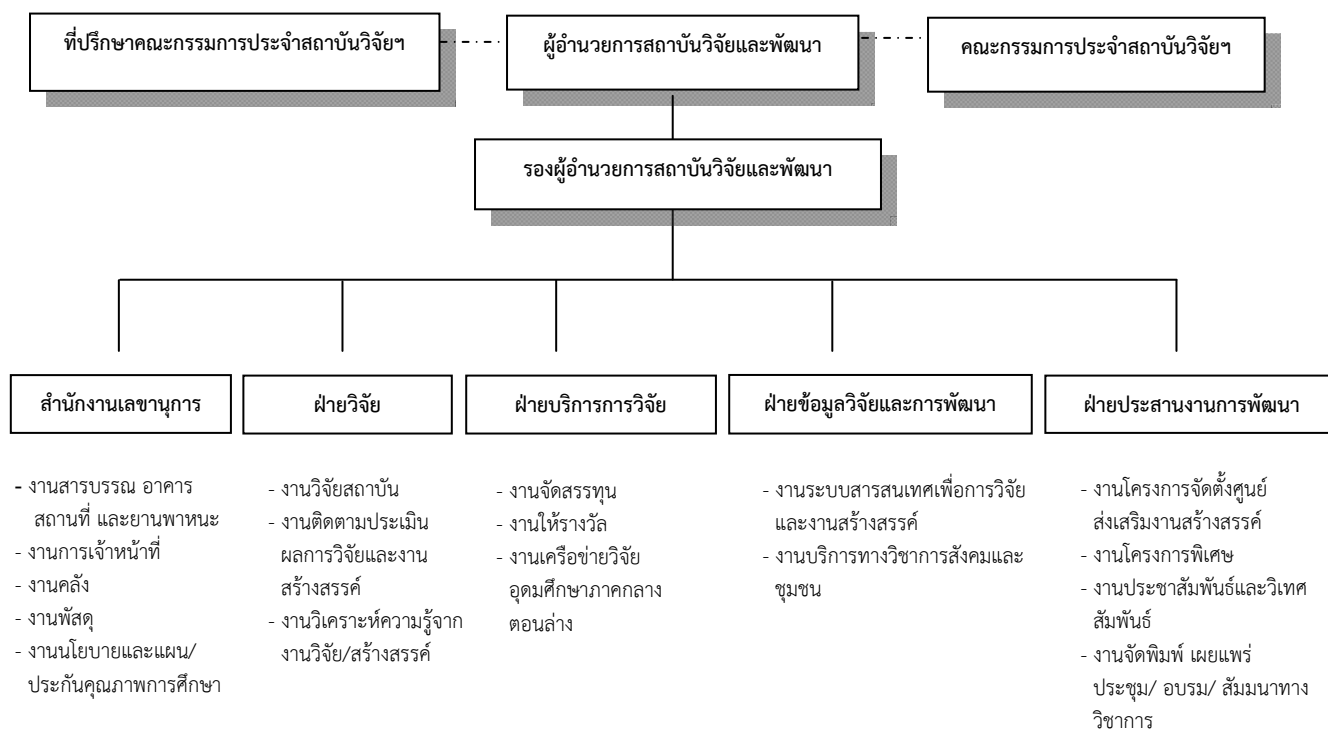
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
5. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการ ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้	ผลผลิต 1. ระบบและกลไกในการบริหาร จัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความพึงพอใจของ บุคลากรต่อการบริหารงาน 2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ การพัฒนา 3. ผลคะแนนการประเมินการ ปฏิบัติงานตามระบบประกัน คุณภาพการศึกษา	≥85 100 ≥3.51	กลยุทธ์ 1. ดำเนินงานตามพันธกิจของ หน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการ 1. สร้างระบบและกลไกในการ บริหารจัดการองค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพ	1. ทบทวน และจัดทำ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี 2. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของหน่วยงาน 3. ส่งเสริมและกำกับดูแลการ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ มหาวิทยาลัย 4. จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากร 5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบประกันคุณภาพ การศึกษาของหน่วยงาน	- - - 84,000 17,000	ต.ค.58-ก.ย.59 ต.ค.58-ก.ย.59 ต.ค.58-ก.ย.59 ต.ค.58-ก.ย.59 ส.ค.59	คณะกรรมการ จัดทำแผนฯ คณะกรรมการ ความเสี่ยงฯ คณะกรรมการ จรรยาบรรณฯ คณะกรรมการพัฒนา บุคลากรฯ คณะกรรมการ ดำเนินการประกัน คุณภาพฯ
6. สถาบันวิจัยและพัฒนา บริหารงานวิจัยและสร้างสรรค์ ด้วยระบบสารสนเทศ	ผลผลิต 1. ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและ สร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร 2. เว็บไซต์ของหน่วยงาน ตัวชี้วัด 1. ระบบโปรแกรมมีความพร้อม สามารถใช้งานได้	1	กลยุทธ์ 1. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อ การบริหารจัดการด้านการวิจัย และสร้างสรรค์ มาตรการ 1. เร่งรัดพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อ นำไปใช้งานได้จริง	1. ทดสอบการกรอกข้อมูลใน ระบบให้สอดคล้องกับระบบ บริหารจัดการงานวิจัยของ ประเทศ 2. พัฒนาข้อมูลบนเว็บไซต์ของ หน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน	- -	ต.ค.58-ก.ย.59 ต.ค.58-ก.ย.59	ฝ่ายข้อมูลฯ ฝ่ายข้อมูลฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ สอดคล้องกับ มศก.	ผลผลิต/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์/มาตรการ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	2. จำนวนเว็บไซต์ที่ได้รับการ ปรับปรุง และพัฒนาให้เป็นปัจจุบัน	3	2. พัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ ของหน่วยงานให้เป็นปัจจุบันเพื่อ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์				
7. ปรับปรุงระบบการเงิน งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	ผลผลิต 1. กลยุทธ์การเงินของหน่วยงาน ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การ เงินของหน่วยงานในรอบ 12 เดือน	≥82	กลยุทธ์ 1. จัดทำแผนกลยุทธ์การเงิน ระยะ 5 ปีของหน่วยงาน มาตรการ 1. บริหารจัดการระบบการเงิน งบประมาณของหน่วยงานให้มี ประสิทธิภาพ	1. จัดทำแผนกลยุทธ์การเงินให้ สอดคล้องกับพันธกิจของ หน่วยงาน	-	ต.ค.58-ก.ย.59	คณะกรรมการ กลยุทธ์การเงินฯ

3. โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารตามแผนภูมิ ดังนี้

แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานและการแบ่งส่วนราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ - มติที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 9/2553 วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- มติที่ประชุมบุคลากรประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีจำนวนบุคลากรรวม 19 คน จำแนกเป็นบุคลากรสายสนับสนุนที่เป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ 7 คน พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 4 คน ลูกจ้างประจำ 1 คน ลูกจ้างชั่วคราว 5 คน ลูกจ้างโครงการ 2 คน ดังรายละเอียดในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนจำแนกตามตำแหน่งและประเภท

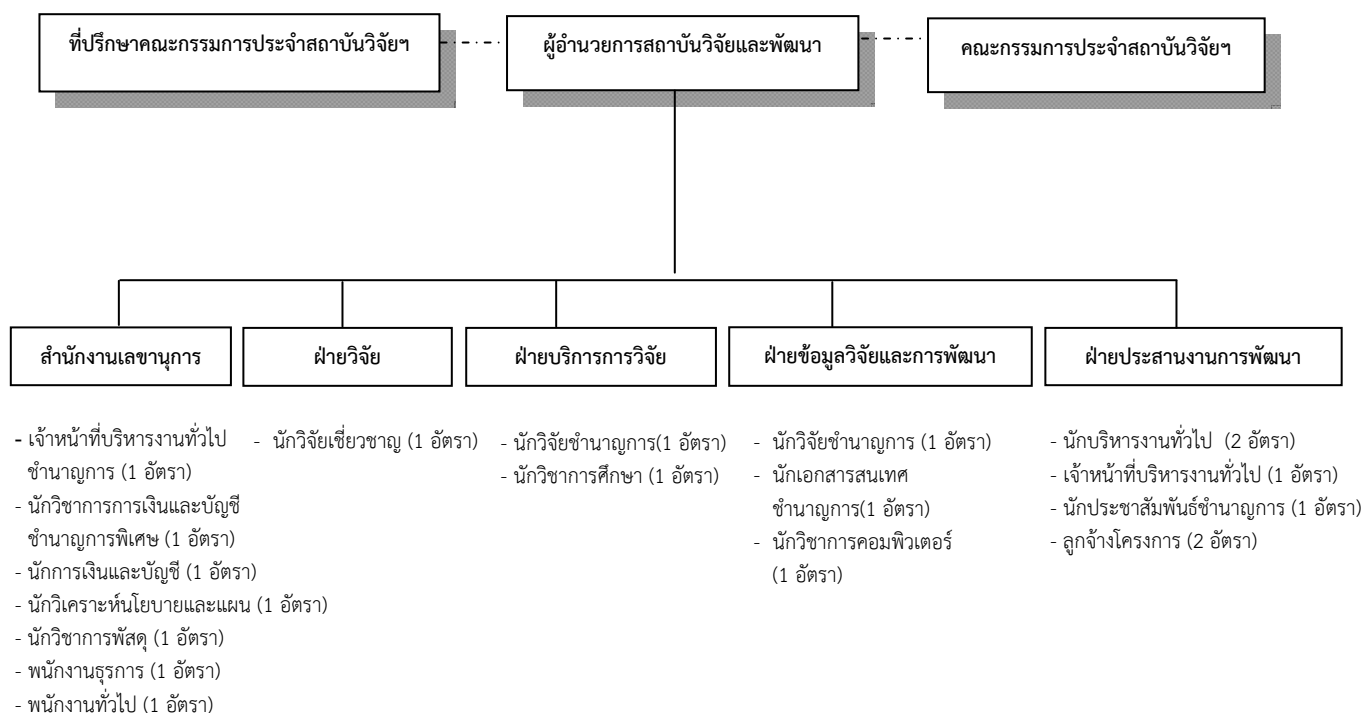
ตำแหน่ง	ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา		พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างชั่วคราว	ลูกจ้างโครงการ	วุฒิการศึกษาสูงสุด	รวม
	ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ	ประเภททั่วไป						
นักวิจัยเชี่ยวชาญ	1	-	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิจัยชำนาญการ	2	-	-	-	-	-	ป.โท	2
นักเอกสารสนเทศชำนาญการ	1	-	-	-	-	-	ป.โท	1
นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	1	-	-	-	-	-	ป.ตรี	1

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 (1 ส.ค.58-31 ก.ค.59)

ตำแหน่ง	ข้าราชการพลเรือนใน สถาบันอุดมศึกษา		พนักงานใน สถาบัน อุดมศึกษา	ลูกจ้าง ประจำ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	ลูกจ้าง โครงการ	วุฒิ การศึกษา สูงสุด	รวม
	ประเภทวิชาชีพ เฉพาะหรือ เชี่ยวชาญเฉพาะ	ประเภท ทั่วไป						
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ	1	-	-	-	-	-	ป.ตรี	1
นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ	1	-	-	-	-	-	ป.ตรี	1
นักบริหารงานทั่วไป	-	-	2	-	-	-	ป.ตรี	2
นักวิชาการศึกษา	-	-	1	-	-	-	ป.โท	1
นักการเงินและบัญชี	-	-	1	-	-	-	ป.โท	1
นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน	-	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
นักวิชาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	-	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
นักวิชาการพัสดุ	-	-	-	-	1	-	ป.ตรี	1
พนักงานธุรการ	-	-	-	1	-	-	ป.ตรี	1
พนักงานทั่วไป	-	-	-	-	1	-	ม.6	1
เจ้าหน้าที่ประสานงาน โครงการ	-	-	-	-	-	2	ป.ตรี	2
รวม	7	-	4	1	5	2	-	19

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2559

แผนภูมิที่ 2 อัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนา



หมายเหตุ – อัตรากำลัง ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2559

4. รายงานผู้บริหาร

4.1 ผู้บริหาร (วาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่ วันที่ 10 มีนาคม 2556 - 9 มีนาคม 2560)

4.1.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

5. รายงานที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

5.1 ที่ปรึกษา (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2559 - 5 กุมภาพันธ์ 2561)

5.1.1 ศาสตราจารย์เกียรติคุณปรีชา เกาทอง ศิลปินแห่งชาติสาขาทัศนศิลป์

5.1.2 นายอภิสิทธิ์ ไส้ตัญไกร ผู้อำนวยการศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ (TCDC)

5.2 คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

(วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2559 - 5 กุมภาพันธ์ 2561)

5.2.1 ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ประธานกรรมการ

5.2.2 รองศาสตราจารย์ ดร.รุ่งโรจน์ ธรรมรุ่งเรือง กรรมการ
คณะโบราณคดี

5.2.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาวิน อินทร์ซี่ กรรมการ
คณะมัณฑนศิลป์

5.2.4 รองศาสตราจารย์ ดร.ธีรศักดิ์ อุ่่นอารมย์เลิศ กรรมการ
คณะศึกษาศาสตร์

5.2.5 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชวงค์ ชัยสุข กรรมการ
คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

5.2.6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์ชนก สุวรรณธาดา กรรมการ
คณะดุริยางคศาสตร์

5.2.7 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระวัฒน์ จันทิก กรรมการ
คณะวิทยาการจัดการ

5.2.8 นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ เลขานุการ

5.2.9 นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก ผู้ช่วยเลขานุการ

5.2.10 นางสาวพิชญา หอมหวล ผู้ช่วยเลขานุการ

5.2.11 นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน ผู้ช่วยเลขานุการ

6. รายงานคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

(วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2559 - 5 กุมภาพันธ์ 2561)

6.1 สาขาศิลปะและศิลปประยุกต์

6.1.1 อาจารย์อานันท์ นาคคง ประธานอนุกรรมการ

6.1.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์ชนก สุวรรณธาดา อนุกรรมการ

6.1.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาวิน อินทร์ซี่ อนุกรรมการ

6.1.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ อิชฎีวรพันธุ์ อนุกรรมการ

6.1.5 อาจารย์ ดร.เกรียงไกร เกิดศิริ อนุกรรมการ

6.1.6 รองศาสตราจารย์ประภากร สุคนธมณี อนุกรรมการ

6.1.7 นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน เลขานุการ

6.2 สาขาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์

6.2.1 รองศาสตราจารย์ ดร.ธีรศักดิ์ วิจารณ์ธาดา	ประธานอนุกรรมการ
6.2.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชูวงศ์ ชัยสุข	อนุกรรมการ
6.2.3 รองศาสตราจารย์ ดร.พรรณธิภา ณ เชียงใหม่	อนุกรรมการ
6.2.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รุจิกาญจน์ นาสนิท	อนุกรรมการ
6.2.5 อาจารย์ ดร.วรัญญู พูลสวัสดิ์	อนุกรรมการ
6.2.6 นางสาวพิชญา หอมหวล	เลขานุการ

6.3 สาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

6.3.1 ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์	ประธานอนุกรรมการ
6.3.2 รองศาสตราจารย์ ดร.รุ่งโรจน์ ธรรมรุ่งเรือง	อนุกรรมการ
6.3.3 รองศาสตราจารย์ ดร.ธีรศักดิ์ อุ๋นอารมย์เลิศ	อนุกรรมการ
6.3.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระวัฒน์ จันทิก	อนุกรรมการ
6.3.5 รองศาสตราจารย์ ดร.ประสพชัย พสุนนท์	อนุกรรมการ
6.3.6 อาจารย์ ดร.จิตพนธ์ ชุมเกตุ	อนุกรรมการ
6.3.7 อาจารย์ ดร.ปัญญา จันทโคต	อนุกรรมการ
6.3.8 อาจารย์ ดร.ยุวรี ผลพันธ์	อนุกรรมการ
6.3.9 นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก	เลขานุการ

7. รายงานคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

(วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2559 - 5 กุมภาพันธ์ 2561)

7.1 ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์	ประธานกรรมการ
7.2 รองศาสตราจารย์ ดร.รุ่งโรจน์ ธรรมรุ่งเรือง	กรรมการ
7.3 รองศาสตราจารย์ ดร.ธีรศักดิ์ อุ๋นอารมย์เลิศ	กรรมการ
7.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระวัฒน์ จันทิก	กรรมการ
7.5 รองศาสตราจารย์ ดร.ประสพชัย พสุนนท์	กรรมการ
7.6 อาจารย์ ดร.จิตพนธ์ ชุมเกตุ	กรรมการ
7.7 อาจารย์ ดร.ปัญญา จันทโคต	กรรมการ
7.8 อาจารย์ ดร.ยุวรี ผลพันธ์	กรรมการ
7.9 นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก	เลขานุการ

6. การสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

6.1 การจัดสรรทุนจากแหล่งทุนต่างๆ

ตารางที่ 4 จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดสรร และประสานงาน
จำแนกตามปีงบประมาณ

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558	ปีงบประมาณ 2559
1. งบประมาณแผ่นดิน	30,543,000	39,818,400	39,818,400	32,069,000
2. งบรายได้				
2.1 พัฒนาศูนย์วิจัยรุ่นใหม่ (กองทุนฯ ส่วนกลาง)	600,000	-	-	-
2.2 วิจัยสถาบัน	100,000	90,000	19,000 (กองทุนฯ ส่วนกลาง)	-
2.3 ทุนโครงการผลิตผลงานสร้างสรรค์ เชิงวิชาการ	600,000	-	-	-
2.4 เงินรายได้จากคณะเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	890,000	580,000	235,000	295,000
2.5 เงินรายได้จากกองทุนพัฒนา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีและงานวิจัย	488,780	800,000	-	-
2.6 ทุนพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย เชิงบูรณาการ	300,000	270,000	208,000 (กองทุนฯ ส่วนกลาง)	-
2.7 ทุนโครงการศิลปากรพัฒนา เศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของ สังคมและชุมชน (ร่วมสมทบจากคณะวิชา)	-	2,800,000	3,000,000	-
3. แหล่งอื่นๆ				
3.1 ทุนของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษา ภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษา (สกอ.)				
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก (เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง)	-	1,500,000	300,000	1,600,000
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วม เอกชนในเชิงพาณิชย์ (จาก สกอ.)	-	1,000,000	230,000	840,000
- โครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วม เอกชนในเชิงพาณิชย์ (จากเอกชน)	-	428,572	100,000	360,000
3.2 ทุนของสำนักงานคณะกรรมการการ อุดมศึกษา (สกอ.)				
- โครงการส่งเสริมการวิจัยใน อุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัย	1,341,665	4,010,000	6,798,800	4,687,000

รายการ	จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่จัดสรร			
	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558	ปีงบประมาณ 2559
แห่งชาติ (HERP) 3.3 ทุณโครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและ ชุมชน (จากสกว.)	-	2,000,000	1,800,000	-
รวมเงินสนับสนุนที่จัดสรรให้ทั้งหมด	34,863,445	53,296,972	52,509,200	39,851,000

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2559

6.2 รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี

ตารางที่ 5 รายชื่อผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและผลงานวิจัยดี ประจำปี พ.ศ.2558

สาขาวิชาที่ได้รับ รางวัล	ชื่อเรื่อง	ผู้วิจัย	รางวัล ผลงานวิจัย / เงินรางวัล
ปี พ.ศ. 2558			
มนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	หลักหิน-ใบเสมาในวัฒนธรรมทวารวดีภาค ตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย	รองศาสตราจารย์ ดร.รุ่งโรจน์ ธรรมรุ่งเรือง (คณะโบราณคดี)	ดีเด่น (30,000 บาท)
วิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ ประยุกต์	การปรับปรุงคุณสมบัติของกากมะพร้าวด้วย น้ำกึ่งวิกฤติ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปราโมทย์ คูวิจิตรจารุ (คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม)	ดี (10,000 บาท)

6.3 การจัดโครงการ กิจกรรม เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์

ในปีการศึกษา 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการจัดโครงการ กิจกรรม เพื่อเป็นเวทีในการ
เผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ของคณาจารย์ นักศึกษา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังนี้

6.3.1 การนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ
2558” วันที่ 16-20 สิงหาคม 2558 ณ ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ราชประสงค์
กรุงเทพฯ

6.3.2 โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัย
ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 11-21 กุมภาพันธ์ 2559 โดยความร่วมมือระหว่างสถาบันวิจัยและ
พัฒนา และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

6.3.3 ได้รับเชิญจากสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติให้นำผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากผลงานวิจัยและ
สร้างสรรค์ของคณาจารย์และนักศึกษา จากมหาวิทยาลัยศิลปากร ไปแสดงและจัดจำหน่ายใน “งานวิจัยขายได้”
ซึ่งจัดขึ้น ณ ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม ระหว่างวันที่ 15-27 มีนาคม 2559

6.3.4 ได้ร่วมจัดนิทรรศการแสดงผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ ในงานลงนามความร่วมมือและแถลงข่าว
โครงการ Modern SMEs : Design & Story ภายใต้โครงการ “การส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการ SMEs ไทย
ให้เติบโตอย่างยั่งยืน” ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 ณ SME Bank Tower

6.3.5 ได้ร่วมจัดแสดงนิทรรศการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ ในบูธ SME BANK ภายในงาน SMART
SME EXPO 2016 ณ ชาเลนเจอร์ 3 อิมแพ็ค เมืองทองธานี ระหว่างวันที่ 30 มิถุนายน 2559-3 กรกฎาคม 2559

6.3.6 ได้ร่วมเป็นที่ปรึกษาพร้อมนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรมในงาน SME Expo Spring up Thailand เสริมแกร่ง SME ไทยด้วยที่ปรึกษามืออาชีพ จัดโดยธนาคารไทยพาณิชย์ ร่วมกับสำนักงานโครงการสานพลังประชารัฐ บีซีซี ฮอลล์ เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ระหว่างวันที่ 7-10 กรกฎาคม 2559

6.4 การประชุม อบรม สัมมนา เพื่อเพิ่มพูนทักษะด้านวิจัย/สร้างสรรค์ให้กับบุคลากรและคณาจารย์ภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง

6.4.1 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้งานระบบบริหารจัดการงานวิจัยของประเทศ (National Research Management System : NRMS) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี 2560” โดยมีวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติวันที่ 3 สิงหาคม 2558 และวันที่ 4 สิงหาคม 2558

6.4.2 โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 1 : (โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ) เรื่อง “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” โดย ศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ ศรีอมรศักดิ์ คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในวันที่ 5 สิงหาคม 2558

6.4.3 โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2 : (โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ) เรื่อง “การใช้สถิติในการวิจัย” โดยคณาจารย์จากภาควิชาสถิติ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในวันที่ 7 สิงหาคม 2558

6.4.4 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการ “การจัดการมรดกทางวัฒนธรรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่อาเซียน” โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาวดี โพธิยะราช ผู้ประสานงานโครงการวิจัยอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย และคุณพรเลิศ อุ่นเจริญ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานเพชรบุรี ในระหว่างวันที่ 7-9 สิงหาคม 2558

6.4.5 ประสานงานจัดให้มีการศึกษาดูงานวิจัยรับใช้สังคมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ จาก 10 คณะวิชา ณ จังหวัดสงขลา โดยมีการศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การฟื้นฟูชุมชนแบบมีส่วนร่วมตามวิถีพุทธ” ชมตลาดน้ำ ณ ชุมชนคลองแดน อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา การนำชมเส้นทางแหล่งธรรมชาติ การสัมมนابรรดราง “เส้นทางเรียนรู้อย่างเมืองเก่าสงขลา” การบรรยาย เรื่อง “การมีส่วนร่วมของกลุ่มภาคประชาสังคม กับการพัฒนาเมืองเก่า” และเรื่อง “บริบทชุมชนและข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนรำแดง” พร้อมเยี่ยมชมฐานการเรียนรู้ เรื่อง “บ้านใบตาล” ระหว่างวันที่ 10-11 ตุลาคม 2558

6.4.6 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การขอทุนสนับสนุนการวิจัยและการเขียนแผนงบประมาณโครงการวิจัย” โดยคณะกรรมการการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เพื่อให้แก่นักวิจัยเข้าใจกระบวนการและจุดมุ่งหมายในการจัดสรรทุนของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) รวมถึงระเบียบและประกาศที่เกี่ยวข้องกับการเงินเพื่อประกอบในการเขียนข้อเสนอโครงการและหลักฐานต่างๆ ในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร

6.4.7 จัดบรรยายพิเศษ เรื่อง “ผลงานวิชาการรับใช้สังคมและการขอตำแหน่งทางวิชาการ” ในงานประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” โดย ศาสตราจารย์ ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง ผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

6.4.8 การสัมมนา เรื่อง “การออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ซึ่งสะท้อนอัตลักษณ์ท้องถิ่นโดยใช้ความรู้ด้านกราฟฟิคดีไซน์” ในงานประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” โดย กลุ่มเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2559

6.4.9 จัดบรรยาย เรื่อง “Creative Economy for Business Gathering on Creative Economy and Investment Opportunity” โดยคุณกิตติรัตน์ ปิติพานิช ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาการออกแบบและธุรกิจสร้างสรรค์ ศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ ในโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับการศึกษาดูงานทางด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative Economy) เพื่อขับเคลื่อนการวิจัยและส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ในวันที่ 19 เมษายน 2559

6.4.10 จัดบรรยาย เรื่อง “Hongik University” โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.น้ำฝน ไส้ตรูไกล หัวหน้าภาควิชาออกแบบเครื่องแต่งกาย คณะมัณฑนศิลป์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับการศึกษาดูงานทางด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative Economy) เพื่อขับเคลื่อนการวิจัยและส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ในวันที่ 19 เมษายน 2559

6.4.11 โครงการ “การประชุมพัฒนาโจทย์วิจัยด้านการบริหารจัดการการท่องเที่ยว กลุ่มภาคใต้ ปี 2560-2561” สำหรับเขตพัฒนาการท่องเที่ยวฝั่งทะเลตะวันตก (Royal Coast) (เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และระนอง) จัดโดยสำนักประสานงานโครงการวิจัยอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ร่วมกับเครือข่ายวิจัยภูมิภาค : ภาคใต้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ณ อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี

6.4.12 จัดการศึกษาดูงานโครงการขับเคลื่อนการวิจัยเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative Economy) ณ สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) ระหว่างวันที่ 17-20 พฤษภาคม 2559 โดยมีผู้บริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา และนักวิจัยโครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชนร่วมโครงการ

6.5 วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร

- สาขาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และศิลปะ ฉบับภาษาไทย ออกปีละ 3 ฉบับ
- สาขาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และศิลปะ ฉบับภาษาอังกฤษ “Silpakorn University Social Sciences, Humanities, and Arts Journal” (SUSHAJ) ออกปีละ 3 ฉบับ
- สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ฉบับภาษาอังกฤษ “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) ออกปีละ 3 ฉบับ

วารสารมหาวิทยาลัยทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้เข้าสู่ฐานข้อมูลระดับชาติ (TCI) โดยอยู่ในกลุ่มที่ 1 และในปีงบประมาณ 2560 จะเผยแพร่ในรูปแบบ E-Journal โดยผ่านระบบออนไลน์ทั้งหมด

6.6 การลงนามความร่วมมือ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ประสานงานให้มีการจัดพิธีลงนามทางวิชาการ (MOU) โดยมีเจตจำนงที่จะร่วมมือกันในการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพและความเข้มแข็งทางวิชาการ การสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ด้านการวิจัยและวิชาการ การสร้างความร่วมมือทางวิชาการร่วมกันระหว่าง มหาวิทยาลัยศิลปากร ร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี เมื่อวันจันทร์ที่ 26 ตุลาคม 2558 ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

7. การบริการทางวิชาการแก่ชุมชน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโครงการบริการทางวิชาการแก่สังคมและชุมชน โดยมุ่งเน้นตามพันธกิจในด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยแก่คณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ดังรายละเอียดแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน

ลำดับ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ผลผลิตและผลลัพธ์)				
		ปีการศึกษา 2558 (1 ส.ค.58 - 31 ก.ค.59)				
		เป้าหมาย (จำนวนคน)	ผู้เข้าร่วม (จำนวนคน)	งบประมาณ (บาท)	จำนวนผู้ตอบ แบบสอบถาม (คน)	ร้อยละ ความพึง พอใจ
โครงการบริการทางวิชาการแก่สังคม ชุมชน ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินการโดยการตั้งงบประมาณไว้ในแผนการดำเนินงาน						
1.	โครงการ การนำเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2558” (16 -20 สิงหาคม 2558)	1,000	801	100,000 (งบประมาณแผ่นดิน) 435,700 (เงินรายได้) 200,000 (กองทุนฯ ส่วนกลาง)	689	88.2
2.	โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (11-21 กุมภาพันธ์ 2559)	500	1,646	1,000,000 (งบประมาณแผ่นดิน) 110,000 (เงินรายได้) 100,521 (กองทุนฯ ส่วนกลาง) 634,056 (อื่นๆ)	321	86.11
	รวมทั้งหมด 2 โครงการ	1,500	2,447	2,580,277 งบประมาณแผ่นดิน = 1,100,000 เงินรายได้ = 545,700 กองทุนฯ ส่วนกลาง = 300,521 อื่นๆ = 634,056	1,010	87.15

8. การบริหารจัดการ

8.1 งบประมาณ

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการตามภารกิจต่าง ๆ ซึ่งจำแนกตามแหล่งที่มาของงบประมาณ ดังนี้

ตารางที่ 7 งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการจัดสรรจำแนกตามประเภทของแหล่งงบประมาณ

ปีงบประมาณ	ประเภทของแหล่งงบประมาณ			รวม
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้	งบประมาณรายจ่ายจากโครงการพิเศษ	
2559	45,880,000.00	3,516,500.00	-	49,441,500.00
2558	46,163,900.00	3,295,094.23	-	49,458,994.23
2557	44,781,800.00	3,000,000.00	-	47,781,800.00
2556	35,311,000.00	5,000,000.00	-	40,311,000.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจากระบบ MIS ณ วันที่ 1 ก.ค.2559

ตารางที่ 8 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามหมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
1. งบบุคลากร	4,815,500.00	2,857,800.00	1,957,700.00	59.35
2. งบดำเนินงาน	416,600.00	182,635.50	233,964.50	43.84
3. งบสาธารณูปโภค	28,900.00	19,500.79	9,399.21	67.48
4. งบลงทุน	7,450,000.00	5,215,000.00	2,235,000.00	70.00
5. งบอุดหนุน	33,169,000.00	33,069,000.00	100,000.00	99.70
รวมทั้งหมด	45,880,000.00	41,343,936.29	4,536,063.71	90.11

หมายเหตุ : ข้อมูลจากระบบ MIS ณ วันที่ 1 ก.ค.2559 งบลงทุนปรับลดจากเดิม 7,864,000 บาท เป็น 7,450,000 บาท

ตารางที่ 9 รายรับ-รายจ่าย จากงบประมาณรายแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ	รายจ่าย				รวมรายจ่าย	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
		เงินเดือน	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	เงินอุดหนุน		
1. งานผู้สำเร็จ การศึกษาด้าน สังคมศาสตร์	28,900.00	-	19,500.79	-	-	19,500.79	67.48
2. งานวิจัยและ ถ่ายทอด เทคโนโลยี	39,268,100.00	2,857,800.00	182,635.50	5,215,000.00	26,586,000.00	34,841,435.50	88.73
3. งานวิจัยเพื่อ สร้างองค์ความรู้	5,483,000.00	-	-	-	5,483,000.00	5,483,000.00	100.00
4. งานบริการ วิชาการแก่ชุมชน	1,100,000.00	-	-	-	1,000,000.00	1,000,000.00	90.91
รวมทั้งหมด	45,880,000.00	2,857,800.00	202,136.29	5,215,000.00	33,069,000.00	41,343,936.29	90.11

หมายเหตุ : ข้อมูลจากระบบ MIS ณ วันที่ 1 ก.ค.2559

ตารางที่ 10 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามหมวดรายจ่าย

รายการ	รายรับ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ร้อยละการเบิกจ่าย จากยอดรายรับ
1. หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ	1,096,457.24	804,677.40	291,779.84	73.39
2. หมวดค่าจ้างชั่วคราว	530,642.76	394,502.00	136,140.76	74.34
3. หมวดค่าตอบแทนใช้สอย และวัสดุ	659,700.00	451,059.07	208,640.93	68.37
4. หมวดค่าสาธารณูปโภค	110,000.00	25,037.52	84,962.48	22.76
5. หมวดเงินอุดหนุน	1,164,700.00	722,006.28	442,693.72	61.99
รวมทั้งหมด	3,561,500.00	2,397,282.27	1,164,217.73	67.31

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559

ตารางที่ 11 รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายจากเงินงบรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามงาน

รายการ	รายรับ	รายจ่าย				รวมรายจ่าย	ร้อยละการ เบิกจ่ายจาก ยอดรายรับ
		เงินเดือน+ค่าจ้าง	งบดำเนินงาน	สาธารณูปโภค	เงินอุดหนุน		
1. งานพัฒนาบุคลากร	84,000.00	-	-	-	12,006.28	12,006.28	14.29
2. งานพิมพ์วารสารมหาวิทยาลัย	600,000.00	-	-	-	600,000.00	600,000.00	100.00
3. งานบริหารการวิจัย	2,877,500.00	1,199,179.40	451,059.07	25,037.52	110,000.00	1,785,275.99	62.04
รวมทั้งหมด	3,561,500.00	1,199,179.40	451,059.07	25,037.52	722,006.28	2,397,282.27	67.31

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 49,441,500.00 บาท จำแนกเป็นประเภทงบประมาณได้ ดังนี้ งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 45,880,000.00 บาท และงบประมาณจากเงินรายได้ จำนวน 3,561,500.00 บาท

8.2 การพัฒนาบุคลากร

สถาบันวิจัยและพัฒนาให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยการสนับสนุนให้เข้ารับการประชุม อบรม ศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ดังรายละเอียดในตารางที่ 12-13

ตารางที่ 12 บุคลากรที่ไปร่วมงาน ประชุมวิชาการ / อบรม สัมมนาในประเทศ ปีการศึกษา 2558
(ระหว่าง 1 สิงหาคม 2558-31 กรกฎาคม 2559)

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
1.	นางสาวกรรณิกา ตะกวดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวณัฐชา ธิรโสภี นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ	โครงการนำเสนอผลงานวิจัย และสร้างสรรค์มหาวิทยาลัย ศิลปากรในงาน มหกรรม งานวิจัยแห่งชาติ 2558	16-20 ส.ค.58	สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ/โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ฯ	ในประเทศ
2.	นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวณัฐชา ธิรโสภี	ศึกษาดูงานเกี่ยวกับระบบ สารสนเทศการวิจัยของ สำนักวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	11-14 ต.ค.58	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	ในประเทศ
3.	นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวณัฐชา ธิรโสภี	งาน Innovation for Sustainability :The Power of Collaboration	6 พ.ย.58	SCG/Crystal Design Center กรุงเทพฯ	ในประเทศ
4.	นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์ปฏิบัติงานด้าน จริยธรรมการวิจัยในคนสาขา สังคมศาสตร์	11 พ.ย. 58	คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร/คณะ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย ศิลปากร	ในประเทศ
5.	นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวณัฐชา ธิรโสภี	การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้งานระบบ ติดตามการใช้งบประมาณ การวิจัย	13 พ.ย. 58	สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ/ห้องประชุม จอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ	ในประเทศ
6.	นางสาวณัฐชา ธิรโสภี นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวกรรณิกา ตะกวดโทน นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์	ศึกษาดูงานการบริหาร โครงการพิเศษและการจัดทำ แผนปฏิบัติการของ สำนักวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	13 พ.ย. 58	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ หาดใหญ่	ในประเทศ
7.	นางสาวณัฐชา ธิรโสภี นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวกรรณิกา ตะกวดโทน นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์	อบรมหลักสูตร การพัฒนา ความคิดอย่างเป็นระบบ	16-17 พ.ย.58	สำนักเสริมศึกษาและบริการ สังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์/ โรงแรมนารายณ์	ในประเทศ
8.	นางสาวกรรณิกา ตะกวดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวณัฐชา ธิรโสภี นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ นางสาวมินดา เสี่ยงสาย นายนาวี อินทร์ทิม	The Exhibition “Talent Mobility : Matching Lab with Design Business”	19 พ.ย. 58	ศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
9.	นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวณัฐธา ธิรโสภี นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ นางสาวมินดา เสี่ยงสาย นายนาวิ อินทร์ทิม	คู่มือโครงการ “งานวิจัยกึ่งสำเร็จรูป”	19 พ.ย. 58	ศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ	ในประเทศ
10.	นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก	โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงสร้างสรรค์เพื่อการบริหารสำหรับผู้บริหารระดับกลางสายสนับสนุน	ช่วงเดือน ม.ค.-มี.ค. 59	กองการเจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยศิลปากร/ระยอง และ สำนักงานอธิการบดี มศก. ตลิ่งชัน	ในประเทศ
11.	นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ	อบรมการใช้โปรแกรม SciVal และการจัดทำแผนพัฒนาผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัย	16 ก.พ. 59	กองบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ศูนย์คอมพิวเตอร์	ในประเทศ
12.	นางสาวณัฐธา ธิรโสภี นางสาวจรรยารักษ์ ไต้งทอง	Cloud Network Centric for Smart Education การเปลี่ยนรูปแบบการเรียนรู้ในยุคดิจิทัล	25 ก.พ. 59	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม/อาคารห่มหมหลวง ปิ่น มาลากุล	ในประเทศ
13.	นางสาวณัฐธา ธิรโสภี นางสาวจรรยารักษ์ ไต้งทอง	หลักสูตร ตัดต่อวิดีโออย่างสร้างสรรค์ด้วย Adobe Premiere Pro CS6 Workshop:Creative Video Editing with Premiere Pro CS6	9-11 มี.ค.59	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา นครปฐม	ในประเทศ
14.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์	สัมมนาวิชาการเรื่อง การทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์: ภัยที่ควรระวังและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	24 มี.ค. 59	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม/อาคารห่มหมหลวง ปิ่น มาลากุล	ในประเทศ
15.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวพินพัตร อิ่มสวาสดี	สัมมนาวิชาการเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพ e-GP และลดความเสี่ยงทางละเมิด	25-26 มี.ค.59	สมาคมนักบริหารพัสดุแห่งประเทศไทย	ในประเทศ
16.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวทรรษา นิลาพันธ์ นางอารียวรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	โครงการอบรมจรรยาบรรณแก่บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา หัวข้อ “จรรยาบรรณของผู้รับใช้ในยุคโลกาภิวัตน์”	18 เม.ย. 59	สถาบันวิจัยและพัฒนา/ห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
	นางสาวกรรณิกา ตะกวดโท นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร สิริเดชธีรนา นางสาวณัฐชา ธิรโสภี นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวพินพัทธ์ อิ่มสวัสดิ์ นางสาวจันทรีสม ธรรมนุ นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ นางสาวพรธิรา ลำเจียกมงคล นางสาวจรรยารักษ์ โต้งทอง นายมงคล วงษ์แก้ว				
17.	นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวณัฐชา ธิรโสภี	สัมมนาการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ครั้งที่ 3 เรื่องการวิจัย	21 เม.ย. 59	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์/ ห้องประชุมปริทัศน์ พนมยงค์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รังสิต	ในประเทศ
18.	นางสาวณัฐชา ธิรโสภี	อบรมหลักสูตรพัฒนา ผู้จัดการงานวิจัย รุ่นที่ 6	25-27 เม.ย.59	สำนักงานพัฒนาการวิจัย การเกษตร สวก. (องค์การ มหาชน)/ โรงแรมมารวย การ์เด็น กรุงเทพฯ	ในประเทศ
19.	นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ	อบรมเรื่อง ปลุกจิตสำนึก ปลูกคุณธรรมเพื่อการทำงาน อย่างมีความสุข	26 เม.ย. 59	กองงานวิทยาเขต/อาคาร 50 ปี ชั้น 7 มหาวิทยาลัย ศิลปากร นครปฐม	ในประเทศ
20.	นายสุพรัช มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุยมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนี พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลพันธ์ นางอารีวรรณ นวมนาคะ นางอัมไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกวดโท นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร สิริเดชธีรนา นางสาวณัฐชา ธิรโสภี นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก	ประชุมชี้แจงและสร้างความ เข้าใจเรื่องการเตรียมการ เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ของรัฐร่างพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยศิลปากรและ ข้อบังคับสำคัญที่ต้องออก พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ศิลปากร ครั้งที่ 5	28 เม.ย. 59	สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร/ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมเฉลิม พระเกียรติ 6 รอบพระ ชนมพรรษา	ในประเทศ
21.	นายสุพรัช มั่งมีสิทธิ์	อบรมการใช้งาน ระบบปฏิบัติการ Max OS X เบื้องต้น	12 พ.ค. 59	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม/อาคารหม่อมหลวง ปิ่น มาลากุล	
22.	นางอารีวรรณ นวมนาคะ	KM การจัดทำสัญญาจ้าง	16 พ.ค.	งานแผนงานและวิเทศ	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
		และต่อสัญญาจ้างของ พนักงานใน สถาบันอุดมศึกษา	59	สัมพันธ์/ห้องประชุม 1302 สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม	
23.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโท นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวณัฐรา ธิรโสภี นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวพรธีรา ลำเจียกมงคล	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การบริหารงานวิจัย”	24 พ.ค. 59	สถาบันวิจัยและพัฒนา/ อาคาร 50 ปี ชั้น 7 มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม	ในประเทศ
24.	นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก	อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดทำโครงร่างองค์การ”	2 มิ.ย.59 และ 10 มิ.ย.59	สำนักงานประกันคุณภาพฯ/ ห้องประชุมหลวงพ่อดำไร่ชิง คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม	ในประเทศ
25.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวหรรษา นิลาพันธ์	โครงการบริการวิชาการเพื่อ สังคม เรื่อง เทียงวันทัน “ธรรม” กับหมอยาครั้งที่ 3	7 มิ.ย.59	คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร/ห้อง โกลัสนศิลปศิลป์ คณะเภสัช ศาสตร์ มหาวิทยาลัย ศิลปากร นครปฐม	ในประเทศ
26.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโท นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร สิทธิเดชติรณา นางสาวณัฐรา ธิรโสภี นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวพินพัทธ์ อัมสวาสดี นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์	สัมมนา หัวข้อ คิดนอกกรอบ คิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้าง นวัตกรรมให้บุคลากร มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	7 มิ.ย.59	สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม/ ชั้น 8 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม	ในประเทศ

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
	นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวพรธีรา ลำเจียกมงคล				
27.	นางสาวณัฐรา ธิโรโสภี	โครงการรักษาความ ปลอดภัยเว็บไซต์เบื้องต้น	20 มิ.ย. 59	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม/อาคารห่อมหหลวง ปิ่น มาลากุล	ในประเทศ
28.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม	โครงการสัมมนาวิชาการ ICT Update หลักสูตร Internet of Things (IOT) เทคโนโลยี ในโลกอนาคต	23 มิ.ย. 59	ศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม/อาคารห่อมหหลวง ปิ่น มาลากุล	ในประเทศ
29.	นางสาวพิชญา หอมหวล นางสาวณัฐรา ธิโรโสภี	อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้งานระบบ NRMS ใน ภูมิภาคและระบบ DRMS ใน 3 ภูมิภาค ครั้งที่ 3 ภาค กลาง	30 มิ.ย. 59	สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ/ห้องประชุม จอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์	ในประเทศ
30.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวพินพัทธ์ อิมสวาสดี	อบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากร เรื่อง “การใช้วิทยุ คมนาคมในการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย” มหาวิทยาลัยศิลปากร	8-9 ก.ค. 59	กองบริการอาคารสถานที่ และยานพาหนะ/อาคาร 50 ปี และเขื่อนแก่งกระจาน จ.เพชรบุรี	ในประเทศ
31.	นางสาวณัฐรา ธิโรโสภี	ประชุมระดมความคิดเห็นใน การประชาสัมพันธ์และสร้าง ภาพลักษณ์องค์กร	8 ก.ค.59	งานประชาสัมพันธ์ ตลิ่งชัน/ ห้องนิรศานาวิวัฒน์วงศ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ตลิ่งชัน	ในประเทศ
32.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนี พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางสาวหรรษา นิลพันธ์ นางอารียวรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดไท นางสาวพิชญา หอมหวล นางปิยพัชร สิทธิเดชรัตน นางสาวณัฐรา ธิโรโสภี นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก นางสาวพินพัทธ์ อิมสวาสดี นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ นางสาวพรธีรา ลำเจียกมงคล นางสาวนิชา นิमितเกษมสุภัค	โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรและศึกษาดูงาน นิทรรศน์รัตนโกสินทร์และชม พระที่นั่งอนันตสมาคม	14 ก.ค. 59	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร/ นิทรรศน์รัตนโกสินทร์ และ พระที่นั่งอนันตสมาคม กรุงเทพฯ	ในประเทศ

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 (1 ส.ค.58-31 ก.ค.59)

ลำดับ	ชื่อ - ชื่อสกุล	หัวข้อ	วันที่	หน่วยงาน/สถานที่จัด	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ระบุชื่อ ประเทศ)
	นายมงคล วงษ์แก้ว นายธีรพล จุติวารี				
33.	นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ นางสาวสุมพร ตามแนวธรรม นางสาวตปนี พรหมภัทร นางสาววัชร น้อยพิทักษ์ นางอารีวรรณ นวมนาคะ นางอำไพ อุดมสุด นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ นางสาวกรรณิกา ตะกุดโทน นางปิยพัชร สิริเดชศิรณา นางสาวภัสราภรณ์ อยู่หมาก	ประชุมชี้แจงเพื่อสร้างความ เข้าใจ เรื่อง มหาวิทยาลัยใน กำกับของรัฐ ครั้งที่ 6	22 ก.ค. 59	อาคารศูนย์รวม 2 มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม	ในประเทศ
34.	นางสาวณัฐฐา ถิรโสภี นางสาวพรธีรา ลำเจียกมงคล	ประชุมประจำปีระหว่างผู้ ประสานงานระบบ NRMS ของหน่วยงานภาครัฐและ เจ้าหน้าที่ วช.ประจำปี 2559	25-26 ก.ค.59	สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ/โรงแรมโกเด็นปีช ชะอำ	ในประเทศ

ตารางที่ 13 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2558
(ระหว่าง 1 สิงหาคม 2558-31 กรกฎาคม 2559)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1.	โครงการอบรมการให้ความรู้ เรื่อง “จรรยาบรรณแก่บุคลากรสถาบันวิจัย และพัฒนา” วิทยากร : รองศาสตราจารย์มณีปิ่น พรหมสุทธิรักษ์	งานเจ้าหน้าที่	18 เม.ย.59	ผู้บริหารและ บุคลากร สถาบันวิจัยฯ รวม 20 คน	5,838.28
2.	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การ บริหารงานวิจัย” วิทยากร : เจ้าหน้าที่จาก มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	งานเจ้าหน้าที่ คณะกรรมการจัดการ ความรู้ และเครือข่ายวิจัย อุดมศึกษาภาคกลาง ตอนล่าง	24 พ.ค.59	คณาจารย์ใน สถาบันเครือข่ายฯ และบุคลากร สถาบันวิจัยฯ รวม 46 คน	42,000.00
3.	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและ ศึกษาดูงานนิทรรศน์รัตนโกสินทร์ และชมพระที่นั่งอนันตสมาคม	งานเจ้าหน้าที่	14 ก.ค.59	บุคลากร สถาบันวิจัยฯ รวม 20 คน	15,200.00

8.3 อาคารสถานที่

อาคารสถานที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้แบ่งสัดส่วนพื้นที่ใช้สอยไว้ดังนี้

ตารางที่ 14 ข้อมูลอาคารสถานที่แสดงการแบ่งพื้นที่ใช้งานในอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา

อาคารสถานที่	ใช้งานพื้นที่	จำนวนห้อง	พื้นที่ (ตร.ม.)
1. อาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา (ชั้นล่าง)	1. ห้องผู้บริหาร	3	35
	2. ห้องรับแขก	1	12
	3. ห้องสำนักงาน	1	225
	4. ห้องสร้างสรรค์	1	81
	5. ห้องประชุม	1	81
	6. ห้องแสดงผลงาน	1	81
	7. ห้องเก็บของ	1	36
	8. ห้องรับประทานอาหาร	1	81
	9. ห้องพื้นที่สำหรับให้เช่า	1	81
	10. โถงบันได	1	81
	11. ห้องควบคุมไฟ	1	6
	12. โถงทางเดิน	1	24
	13. ลานทางเข้า	1	81
	14. ห้องน้ำหญิง-ชาย	2	72
	พื้นที่รวม	17	977
1. อาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา (ชั้นบน)	1. ห้องบรรยาย 72 ที่นั่ง	1	135
	2. ห้องบรรยาย 42 ที่นั่ง	1	54
	3. ห้องวิจัยบูรณาการ	1	54
	4. โถงทางเดิน	1	162
	5. ลานอเนกประสงค์	1	360
	6. ห้องเก็บของ	1	81
	7. ห้องเตรียมอาหาร	1	18
	8. ห้องควบคุมไฟ	1	9
	9. ห้องน้ำหญิง-ชาย	2	72
	พื้นที่รวม	10	945
	พื้นที่รวมทั้งหมด	27	1,922

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 12 กรกฎาคม 2559

9. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา

นโยบายประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา

9.1 พัฒนาระบบและกลไกในการควบคุม ตรวจสอบ ประเมินและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงาน ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามเป้าประสงค์และนโยบายคุณภาพของมหาวิทยาลัย

9.2 ส่งเสริมให้มีการกำหนดมาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์คุณภาพที่สอดคล้องกับมาตรฐานอุดมศึกษา และสะท้อนคุณภาพของหน่วยงานตามพันธกิจหลักของหน่วยงานอันได้แก่การสร้างระบบและกลไกในการส่งเสริมสนับสนุนด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย

9.3 ส่งเสริมให้นาระบบประกันคุณภาพการศึกษาเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและนำผลการประเมินคุณภาพจากภายในและภายนอกมาปรับปรุงพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพภายนอก

9.4 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักด้านการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานโดยใช้แนวทางการจัดการความรู้

9.5 ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อสะดวกต่อการจัดทำรายงานประกันคุณภาพการศึกษา และเพื่อประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ วางแผน พัฒนางานอย่างเป็นระบบ

ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ที่กำหนดจุดมุ่งหมายและหลักการของการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และต่อมาในกฎกระทรวงว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ.2553 ได้กำหนดให้สถานศึกษาใช้ระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามกรอบมาตรฐานการศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็น ประจำปีทุกปี ประกอบด้วย 3 ระบบ คือ ระบบการประเมินคุณภาพภายใน ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพ การศึกษา และระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

1. ระบบการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดให้มีการดำเนินงานประเมินคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพการศึกษา โดยแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อประเมินคุณภาพภายในเป็นประจำทุกปี และต่อเนื่อง มีการรายงานผลการประเมินคุณภาพเป็นลายลักษณ์อักษรและเสนอรายงานต่อมหาวิทยาลัย มีการกำกับดูแลให้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมินไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีการประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพของหน่วยงานเพื่อพิจารณารายงานและผลการประเมินคุณภาพภายใน และนำไปใช้กำหนดทิศทางการยุทธศาสตร์และนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ต่อสาธารณชนทางเว็บไซต์ ข่าวสาร และเอกสารประชาสัมพันธ์

2. ระบบการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนาให้บุคลากรทุกระดับมีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี ตามรายองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุณภาพของการดำเนินงานประกันคุณภาพ วิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางพัฒนา โดยจัดทำเป็นรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพการศึกษา (SAR) และเสนอรายงานต่อผู้บริหารของหน่วยงานตามลำดับเพื่อนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยมีการติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาของฝ่ายต่างๆ ตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

และนำผลการติดตามมาวิเคราะห์ พร้อมทั้งสรุปผลเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารของหน่วยงาน และได้นำเสนอให้กับ
สำนักงานประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

3. ระบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการประกันคุณภาพ
การศึกษามาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ตลอดระยะเวลา 10 กว่าปี หน่วยงานได้มีระบบการพัฒนาคุณภาพ
ประกอบด้วย การทบทวนนโยบายคุณภาพ มีการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน และ
จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพที่มีเป้าหมาย ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ด้วย
กระบวนการคุณภาพ PDCA การพัฒนาระบบและกลไก การควบคุมให้การใช้ระบบและกลไกมีประสิทธิภาพ การ
พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจและนำระบบประกันคุณภาพไปใช้ในการปฏิบัติงาน พัฒนาระบบ
ฐานข้อมูลเพื่อรองรับการประกันคุณภาพและการพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้งการพัฒนามาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และ
เกณฑ์คุณภาพเพื่อพัฒนาพันธกิจด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ตามปณิธานของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องตาม
นโยบายและระบบที่สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

การทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา โดยดำเนินการ
นำข้อมูลผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินฯ มาทบทวนระบบและกลไกการ
ประกันคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
สถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา โดยใช้หลักการ PDCA ดังนี้

1) การวางแผน (Plan) ได้ดำเนินการดังนี้

- 1.1) แต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพระดับหน่วยงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา
- 1.2) แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานตามภารกิจแต่ละด้าน
- 1.3) จัดทำโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาคุณภาพ และกำหนดผู้รับผิดชอบ
- 1.4) จัดทำปฏิทินกระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
- 1.5) จัดทำแผนการจัดทำ SAR ของหน่วยงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบ ดูแล ตามราย

องค์ประกอบ

2) การปฏิบัติตามแผน (Do) มีการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม เก็บข้อมูล บันทึกการดำเนินงานตาม
แผน โดยบุคลากรผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีผู้บริหารของหน่วยงานเป็นที่ปรึกษา และให้การสนับสนุน เพื่อให้เป็นไปตาม
แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3) การตรวจสอบประเมินผล (Check/Study) ดำเนินการ ดังนี้

- 3.1) การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ทุกโครงการจะมีการประเมินผล
- 3.2) มีการติดตามและรายงานผลตามรายองค์ประกอบให้มหาวิทยาลัยทราบตามระบบ
- 3.3) ทุกสิ้นปีการศึกษาหน่วยงานจะจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินตนเอง

(SAR)

3.4) สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับการตรวจประเมิน โดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพ
การศึกษาภายใน ซึ่งกรรมการประเมินประกอบด้วยบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

4) การนำผลประเมินมาปรับปรุงงาน (Act) มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงงานโดยดำเนินการ
ดังนี้

- 4.1) มีการนำผลการประเมินมาทบทวน ปรับปรุง และจัดทำแผนการดำเนินงานประกันคุณภาพของหน่วยงาน
- 4.2) นำผลการประเมินแจ้งให้บุคลากรของหน่วยงานและที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ทราบ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไป
- 4.3) มีการเผยแพร่ผลการตรวจประเมินดังกล่าว แล้วนำผลมาปรับใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางการพัฒนาตัวบ่งชี้ ที่มีจุดอ่อน จุดแข็ง และมีข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินฯ

10. การนำผลการประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาจากการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินไปวางแผนพัฒนา ทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ตารางที่ 15 การนำผลการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะของคณะผู้ประเมินไปพัฒนาคุณภาพการศึกษา

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะจากคณะผู้ประเมิน	ผลการดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย	จุดที่ควรพัฒนาและปรับปรุง 1. ควรปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจและบุคลากรภายนอกสามารถสืบค้นข้อมูลและทราบถึงศักยภาพของนักวิจัยของมหาวิทยาลัย	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการติดตามการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยผ่านการประสานงานจากศูนย์คอมพิวเตอร์ และได้ส่งเจ้าหน้าที่เพื่อไปศึกษาดูงานฐานข้อมูลวิจัยที่มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ซึ่งประสบความสำเร็จในการดำเนินงานจัดทำฐานข้อมูล ประกอบกับทางวช. ได้มีนโยบายที่จะสนับสนุนการใช้ระบบบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงาน (DRMS) เพื่อเป็นระบบสำหรับหน่วยงานภาครัฐใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยได้กับทุนวิจัยทุกประเภท ไม่ใช่แต่เฉพาะงบประมาณแผ่นดินเท่านั้น ดังนั้นสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงได้สมัครเพื่อเข้าร่วมเป็นมหาวิทยาลัยนาร่องในการใช้ฐานข้อมูลดังกล่าว และคาดว่าจะนำระบบนี้มาใช้ได้ในปีการศึกษาต่อไป
	2. สถาบันวิจัยและพัฒนาควรมีบทบาทหลักในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์และรักษาสีทธิประโยชน์ให้กับนักวิจัยของมหาวิทยาลัย	2. ตามประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2559 ได้กำหนดให้สถาบันวิจัยและพัฒนา มีภาระหน้าที่ในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาที่สืบเนื่องจากการวิจัย และการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปพัฒนาและจัดการเพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ดังนั้นสถาบันวิจัยและพัฒนา จึงได้เสนอเรื่องการบริหารงาน โดยกำหนดให้มีงานทรัพย์สินทางปัญญาขึ้น เพื่อดำเนินงานในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ รวมทั้งการรักษาสีทธิประโยชน์ให้กับนักวิจัยของ

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะจากคณะผู้ประเมิน	ผลการดำเนินการ
		มหาวิทยาลัย ในกระบวนการการปรับปรุงโครงสร้างดังกล่าวกำลังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของมหาวิทยาลัย อย่างไรก็ตาม สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้เปิดโอกาสและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ได้เข้ารับการอบรมด้านจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อจะได้นำความรู้มาไปใช้ในการทำงานดังกล่าว และได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดผลหรือประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ในงาน “มหกรรมทรัพย์สินทางปัญญา (IP Fair ๒๐๑๖)” ซึ่งจัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยนำผลงานนวัตกรรมทรัพย์สินทางปัญญาของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากรไปร่วมจัดแสดง เพื่อสร้างช่องทางการตลาด และส่งเสริมผู้สร้างสรรค์หรือเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาจับคู่ทางธุรกิจและนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ให้เกิดผลในเชิงพาณิชย์
	3. ควรจัดทำข้อมูลนักวิจัย เช่น คุณวุฒิ ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ที่ทำแต่ละปี ประเภทของงบประมาณ การตีพิมพ์เผยแพร่ การได้รับรางวัลหรือการจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร แยกตามคณะวิชา เป็นต้น	3. สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำข้อมูลวิจัย เช่น การได้รับรางวัลในแต่ละปี ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน ส่วนข้อมูลผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การตีพิมพ์การเผยแพร่ การจดสิทธิบัตร และอนุสิทธิบัตร ได้จัดทำโดยแยกเป็นคณะวิชา และตามปี เพื่อรองรับตามระบบประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย ซึ่งข้อมูลดังกล่าวกำลังพัฒนาระบบเพื่อให้สามารถเผยแพร่และสืบค้นผ่านระบบออนไลน์ได้
องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ	จุดที่ควรพัฒนาและปรับปรุง 1. งานบริการวิชาการควรตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและท้องถิ่นตามอัตลักษณ์ของสถาบัน	1. ในแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปี 2559 ได้กำหนดให้โครงการ “การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” เป็นโครงการบริการวิชาการ เพื่อตอบสนองต่อพันธกิจหลักของหน่วยงานในด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ และในการดำเนินงานทุกครั้ง ได้ทำการสำรวจความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนบริการวิชาการในปีถัดไป
	2. เวลาในการจัดโครงการและกิจกรรมต้องคำนึงถึงปีการศึกษาและปีงบประมาณ	2. สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำแผนการดำเนินงานและระยะเวลาการทำงานตั้งแต่เริ่มต้นการจัดงานจนกระทั่งถึงกิจกรรมการติดตามการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้มาเสนอผลงาน ทั้งนี้ เพื่อให้ครอบคลุมตามเกณฑ์มาตรฐานของการประกันคุณภาพได้ทุกข้อ

องค์ประกอบ	ข้อเสนอแนะจากคณะผู้ประเมิน	ผลการดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ	จุดที่ควรพัฒนาและปรับปรุง 1. จัดโครงสร้างการบริหารงานแบบแนวราบ เพื่อให้คนฝ่ายต่างๆ ทำงานได้คล่องตัวและรวดเร็วขึ้น	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้สนับสนุนให้มีการบริหารงานแบบแนวราบ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการพัฒนากายภาพ คณะกรรมการจัดการความรู้ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรได้มีการประชุมพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อให้เกิดการทำงานที่เป็นทีม ทั้งยังส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้เข้ารับการอบรมศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน และนำความรู้ที่ได้รับมาถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนร่วมกัน
	2. เร่งดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย เพื่อใช้ประโยชน์ในการทำวิจัยเชิงบูรณาการได้ดียิ่งขึ้น	2. สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการติดตามการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยผ่านการประสานงานจากศูนย์คอมพิวเตอร์ และได้ส่งเจ้าหน้าที่เพื่อไปศึกษาดูงานฐานข้อมูลวิจัยที่มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ซึ่งประสบความสำเร็จในการดำเนินงานจัดทำฐานข้อมูล ประกอบกับทางวช. ได้มีนโยบายที่จะสนับสนุนการใช้ระบบบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงาน (DRMS) เพื่อเป็นระบบสำหรับหน่วยงานภาครัฐใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยได้กับทุนวิจัยทุกประเภท ไม่ใช่แต่เฉพาะงบประมาณแผ่นดินเท่านั้น ดังนั้น สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงได้สมัครเพื่อเข้าร่วมเป็นมหาวิทยาลัยนำร่องในการใช้ฐานข้อมูลดังกล่าว และคาดว่าจะนำระบบนี้มาใช้ได้ในปีการศึกษาต่อไป
	3. การจัดการความรู้ อาจเชิญบุคลากรจากหน่วยงานอื่นๆ ทั้งจากภายในและภายนอกที่มีผลงานปฏิบัติในด้านต่างๆ พร้อมระดมความคิดเห็นมากขึ้น	3. สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ในปี 2559 และได้กำหนดให้มีโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัย” ขึ้น ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 โดยได้เชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ มาเป็นวิทยากรร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และได้แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการบริหารงานวิจัย มาเป็นแนวทางในการทำงาน ทั้งนี้ ได้เปิดโอกาสให้หน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยได้เข้ามาร่วมแลกเปลี่ยนและระดมความคิดในเรื่องการบริหารงานวิจัยร่วมกัน

บทที่ 2 ส่วนสาระ

การประเมินคุณภาพการศึกษาตามองค์ประกอบ 3 องค์ประกอบและ 3 ตัวบ่งชี้ ตามคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยใช้เกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ในกลุ่ม ค สถาบันเฉพาะทางลักษณะที่ 1 (ค1) ซึ่งเป็นสถาบันที่เน้นระดับบัณฑิตศึกษา มีคะแนนเต็ม 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเองของสถาบันวิจัยและพัฒนา พบว่าได้ดำเนินการตามภารกิจหลักของหน่วยงาน โดยมีผลการประเมินทั้ง 3 องค์ประกอบ อยู่ในระดับดีมาก โดยมีค่าคะแนนเท่ากับ 4.67 รายละเอียดผลการประเมินแต่ละองค์ประกอบ มีดังนี้

องค์ประกอบ	ผลประเมินคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2558	
	ค่าคะแนน	ผลประเมิน
1. การวิจัย	4.00	ระดับดี
2. การบริการวิชาการ	5.00	ระดับดีมาก
3. การบริหารจัดการ	5.00	ระดับดีมาก
คะแนนเฉลี่ย 3 องค์ประกอบ	4.67	ระดับดีมาก

องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย

ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์		×
2	สนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในประเด็นต่อไปนี้ - ห้องปฏิบัติการหรือห้องปฏิบัติงานสร้างสรรค์ หรือหน่วยวิจัย หรือศูนย์เครื่องมือหรือศูนย์ให้คำปรึกษาและสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ - ห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ - สิ่งอำนวยความสะดวกหรือการรักษาความปลอดภัยในการวิจัยหรือการผลิตงานสร้างสรรค์ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ - กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เช่น การจัดประชุมวิชาการ การจัดแสดงผลงานสร้างสรรค์ การจัดให้มีศาสตราจารย์อาคันตุกะหรือศาสตราจารย์รับเชิญ (visiting professor)	✓	
3	จัดสรรงบประมาณ เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	✓	
4	จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ	✓	
5	มีการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และนักวิจัย มีการสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนยกย่องอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ดีเด่น	✓	
6	มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ)	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 4 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 5 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 5 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : 5 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 3 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ดังนี้

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย อันได้แก่ ข่าวสารการวิจัยและงานสร้างสรรค์ ข้อมูลแหล่งทุนจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ข้อมูลเกี่ยวกับระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติอื่น ๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เช่น การจัดสรรทุน ขั้นตอนการขอรับทุนประเภทต่างๆ ฐานข้อมูลรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ รายชื่อโครงการวิจัยที่ได้รับทุนของสถาบันวิจัยและพัฒนาประเภทต่างๆ ข้อมูลการจัดประชุม อบรม สัมมนา เป็นต้น โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอข้อมูลเหล่านั้นบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน ข่าวสร้างสรรค์ (creative news) และสื่ออื่นๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้แก่ ระบบ E-mail, Facebook, Line ของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 2.1.1-1) เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อคณาจารย์และผู้วิจัยให้สามารถรับรู้ข่าวสารการวิจัยและเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานวิจัยของหน่วยงาน ซึ่งสารสนเทศที่เผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย สะดวกต่อการนำไปใช้ และตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ

ในการบริหารงานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาใช้โปรแกรมระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ (National Research Management System : NRMS) ของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศแบบ Online ผ่านระบบเครือข่าย Internet ในการส่งข้อเสนอโครงการวิจัย แก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัย ประเมินผลข้อเสนอโครงการวิจัย และแจ้งผลการสนับสนุนโครงการวิจัย ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการดำเนินการบริหารจัดการโครงการวิจัยของหน่วยงานได้ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.1-2)

และปัจจุบันเนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) มีการพัฒนาระบบ NRMS อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบไปจากเดิม ส่งผลให้สถาบันวิจัยและพัฒนาไม่สามารถพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสำหรับงานวิจัยและสร้างสรรค์ (<http://www.ris.su.ac.th>) เพื่อให้ใช้งานได้เหมือนระบบ NRMS ของ วช. สำหรับอนาคต วช. ได้มีนโยบายที่จะสนับสนุนการใช้ระบบบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงาน (Department Research Management System: DRMS) เพื่อเป็นระบบสำหรับหน่วยงานภาครัฐใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยได้กับทุนวิจัยทุกประเภท ไม่ใช่แต่เฉพาะงบประมาณแผ่นดินเท่านั้น ดังนั้น สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงได้สมัครเพื่อเข้าร่วมเป็นมหาวิทยาลัยนำร่องในการใช้ฐานข้อมูลดังกล่าว และคาดว่าจะนำระบบนี้มาใช้ได้ในปีการศึกษาต่อไป

2. สนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในประเด็นต่อไปนี้

2.1 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดพื้นที่ “ระเปียงวิจัย” เพื่อเป็นศูนย์ให้คำปรึกษา แนะนำ ในการทำวิจัย ให้แก่นักวิจัยรุ่นใหม่ และเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าข้อมูลผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ ซึ่งเป็นการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยให้แก่นักวิจัยภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร และขณะนี้สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่ทางกายภาพเพื่อให้สามารถรองรับกับการจัดกิจกรรมต่างๆ ตามพันธกิจของหน่วยงานในอนาคต (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-1)

2.2 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านวิจัยและสร้างสรรค์ และอำนวยความสะดวกให้กับคณาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย เช่น ขั้นตอนการขอทุน การเตรียมเอกสาร แบบฟอร์ม ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การจัดทำฐานข้อมูลรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ และรายชื่อแหล่งทุนประเภทต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 2.1.1-1)

2.3 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดกิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมสนับสนุนพันธกิจด้านวิจัยและงานสร้างสรรค์ ดังนี้

2.3.1 การจัดโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ระหว่างวันที่ 11-21 กุมภาพันธ์ 2559 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-2)

2.3.2 การเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงานมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2558 (Thailand Research Expo 2015) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ในระหว่างวันที่ 16-20 สิงหาคม 2558 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-3)

2.3.3 การนำเสนอและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์จากผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงาน “ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม : งานวิจัยขายได้” ระหว่างวันที่ 15 – 27 มีนาคม 2559 ณ ริมคลองผดุงกรุงเกษม ข้างทำเนียบรัฐบาล กรุงเทพฯ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-4)

2.3.4 การจัดให้มีโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการจัดการมรดกทางวัฒนธรรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่อาเซียน ระหว่างวันที่ 7-9 สิงหาคม 2558 ณ โรงแรมรอยัลเจมส์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม โดยเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง และสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และระดมความคิดเห็นระหว่างนักวิจัยของสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยรุ่นใหม่และสร้างโอกาสให้สามารถหาแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัยจากท้องถิ่นหรือแหล่งอื่น ๆ เพิ่มเติมได้ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-5)

2.3.5 จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การขอทุนสนับสนุนการวิจัยและการเขียนแผนงบประมาณโครงการวิจัย” ณ ห้องประชุมชั้น 8 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 โดย คณะกรรมการการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เพื่อให้ นักวิจัยเข้าใจกระบวนการและจุดมุ่งหมายของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ในการจัดสรรทุน และให้นักวิจัยได้เข้าใจระเบียบและประกาศที่เกี่ยวข้องกับการเงินที่ต้องเขียนในข้อเสนอโครงการและหลักฐานต่างๆ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-6)

2.3.6 จัดโครงการ “การประชุมพัฒนาโจทย์วิจัยด้านการบริหารจัดการการท่องเที่ยว กลุ่มภาคใต้ ปี 2560-2561” สำหรับเขตพัฒนาการท่องเที่ยวฝั่งทะเลตะวันตก (Royal Coast) (เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และระนอง) จัดโดย สำนักประสานงานโครงการวิจัยอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ร่วมกับเครือข่ายการวิจัยภูมิภาค : ภาคใต้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษา ภาคกลางตอนล่าง วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี ชั้น 2 อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี เพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยด้านการบริหารจัดการการท่องเที่ยว กลุ่มภาคใต้ ปี 2560-2561 สำหรับเขตพัฒนาการท่องเที่ยวฝั่งทะเลตะวันตก (Royal Coast) (เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และระนอง) (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-7)

3. จัดสรรงบประมาณ เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ดังนี้

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ประเภทต่างๆ ให้แก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย ทั้งการวิจัยพื้นฐาน การวิจัยประยุกต์ การวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี การวิจัยเชิงบูรณาการ การวิจัยสถาบัน การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน และงานสร้างสรรค์ เพื่อสร้างองค์ความรู้และสร้างผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ และส่งเสริมการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยแบ่งประเภททุนได้ ดังนี้

3.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน

เปิดรับข้อเสนอการวิจัยปีละ 1 ครั้ง ในช่วงเดือนมิถุนายนของทุกปี โดยจะทราบผลการพิจารณาเดือนตุลาคมของปีถัดมา ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2559 มีโครงการได้รับการจัดสรรทุน ทั้งหมด 55 เรื่อง งบประมาณทั้งสิ้น 32,069,000 บาท (เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-1)

3.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร

ในปีงบประมาณ 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อขอทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทโครงการวิจัยสถาบัน จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2558 เพิ่มเติม โดยให้การสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย ทุนละไม่เกิน 5,000 บาท (เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-2)

3.3 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินภายนอก

3.3.1 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุนงบประมาณโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นศูนย์กลางประสานงานในการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้แก่สถาบันอุดมศึกษาในเครือข่าย จำนวน 30 สถาบัน เพื่อสนับสนุนให้ดำเนินการวิจัยตามกรอบแนวทางการวิจัยของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (สกอ.) โดยแบ่งลักษณะของการจัดสรรทุนออกเป็น 2 ประเภทคือ

1) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก ประจำปีงบประมาณ 2559 สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัย ในวงเงิน 1,600,000 บาท จำนวน 8 โครงการ

2) การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ 2559 สนับสนุนงบประมาณในวงเงิน 1,200,000 บาท จำนวน 2 โครงการ โดยเป็นงบประมาณจาก สกอ. 840,000 บาท และจากบริษัทเอกชน 360,000 บาท

(เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-3)

3.3.2 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ภายใต้โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษาและการพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ 2559 เป็นการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาอาจารย์ในมหาวิทยาลัยนอกกลุ่มมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ จำนวน 70 แห่ง ให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการและมีศักยภาพด้านการผลิตผลงานวิจัยตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย สนับสนุนงบประมาณในวงเงิน 4,687,000 บาท จำนวน 13 โครงการ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.3-4)

3.3.3 การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยภายใต้โครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชน ระยะที่ 2 ในลักษณะ Matching Fund

สถาบันวิจัยและพัฒนาประสานงานทำให้เกิดโครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชน ระยะที่ 2 ภายใต้แผนงานการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ : กลุ่มเรื่อง นวัตกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ปี 2558 ซึ่งเป็นทุนอุดหนุนการวิจัยในรูปแบบ Matching Fund ระหว่างสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และคณะวิชาในมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 6 คณะวิชา ได้แก่ คณะอักษรศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาการจัดการ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และวิทยาลัยนานาชาติ โดย สกว. ให้ทุนอุดหนุนโครงการดังกล่าว จำนวน 3,000,000 บาท และมหาวิทยาลัยศิลปากรร่วมสมทบอีกจำนวน 3,000,000 บาท รวมทั้งสิ้น จำนวน 6,000,000 บาท โดยจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยให้กับคณะวิชาที่ร่วมสมทบงบประมาณทำการวิจัย เพื่อตอบโจทย์พื้นที่ จำนวน 9 โครงการ งบประมาณ จำนวน 4,800,000 บาท

และงบประมาณส่วนที่เหลือจำนวน 1,200,000 บาท เป็นงบประมาณสำหรับบริหารจัดการโครงการ (เอกสาร
หมายเลข สว 2.1.3-5)

4. จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือ การตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองาน
สร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ ดังนี้

**4.1 การจัดสรรงบประมาณในการจัดประชุมวิชาการและกิจกรรมเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองาน
สร้างสรรค์** สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดสรรงบประมาณในการจัดประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยและ
งานสร้างสรรค์ของคณาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ ตลอดจนนักศึกษา ทั้งในภายในและภายนอกหน่วยงาน เพื่อเป็น
การส่งเสริมและเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน กิจกรรมหลักที่ดำเนินการมี ดังนี้

- การจัดโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ
“ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 11-21 กุมภาพันธ์ 2559
ณ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา และหอศิลป์สนามจันทร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ จังหวัดนครปฐม และในงานดังกล่าวได้มีการนำเสนอผลงานวิจัยทั้งภาคบรรยายและ
ภาคโปสเตอร์ นิทรรศการผลงานสร้างสรรค์ และการแสดงโนรา ชุด “วัฒนธรรมท้องถิ่นส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์”
(เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-2)

- การเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงานมหกรรม
งานวิจัยแห่งชาติ 2558 (Thailand Research Expo 2015) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ใน
ระหว่างวันที่ 16-20 สิงหาคม 2558 ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัล
เวิลด์ ราช-ประสงค์ กรุงเทพฯ สถาบันวิจัยและพัฒนา ในนามของมหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับเกียรติให้ไปร่วม
นำเสนอผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ในภาคนิทรรศการ โดยนำเสนอในหัวข้อ “เศรษฐกิจสร้างสรรค์โดย
ศิลปการสู่ประชาคมอาเซียน : กรณีศึกษา เพชรบุรีเมืองสร้างสรรค์” เพื่อเป็นการเผยแพร่ผลงานของคณาจารย์
มหาวิทยาลัยศิลปากร ใน Theme “งานวิจัยเพื่อการอนุรักษ์วัฒนธรรม ศิลปกรรม การศึกษา และการพัฒนา
ชุมชน” นอกจากนี้ยังได้มีการนำเสนอนิทรรศการผลงานวิจัยเชิงศิลปะภายในงานมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ
2558 ในหัวข้อ “แรงบันดาลใจไทย : ศิลปะร่วมสมัยสู่อาเซียน” (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-3)

- การนำเสนอและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์จากผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย
ศิลปากรภายในงาน “ตลาดคลองผดุงกรุงเกษม : งานวิจัยขายได้” ระหว่างวันที่ 15 – 27 มีนาคม 2559
ณ ริมคลองผดุงกรุงเกษม ข้างทำเนียบรัฐบาล กรุงเทพฯ สถาบันวิจัยและพัฒนา ในนามของมหาวิทยาลัย
ศิลปากร ได้รับเกียรติให้ไปร่วมเผยแพร่ผลงานในงานดังกล่าว ซึ่งเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่
ผลิตภัณฑ์จากงานวิจัยและสร้างสรรค์ที่ใช้ประโยชน์ได้จริงและเป็นรูปธรรมของมหาวิทยาลัยศิลปากรสู่
สาธารณชนอย่างกว้างขวาง อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อบุคลากร ตลอดจนนักศึกษาของมหาวิทยาลัยในการ
ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในสาขาต่างๆ เพื่อให้เกิดการนำไปใช้ประโยชน์
ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-4)

4.2 การจัดสรรงบประมาณในการจัดทำวารสารวิชาการมหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัย
ศิลปากร ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีมอบหมายให้สถาบันวิจัยและพัฒนา
เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อเป็นช่องทางในการส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์และบุคลากรทั้งภายในและภายนอกได้
ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ จำนวน 9 ฉบับ/ปี ดังนี้ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.4-1)

- 1) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ชื่อ “Silpakorn University Science and Technology Journal” (SUSTJ) (3 ฉบับ ต่อปี)
- 2) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาอังกฤษ สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ ชื่อ “Silpakorn University International Journal” (SUIJ) (3 ฉบับ ต่อปี)
- 3) วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรฉบับภาษาไทย สาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปะ (3 ฉบับ ต่อปี)

5. มีการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และนักวิจัย มีการสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนยกย่องอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ดีเด่น

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการจัดประชุม อบรม สัมมนา และบรรยายพิเศษ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและเสริมสร้างศักยภาพ สมรรถนะให้แก่อาจารย์และนักวิจัยภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังนี้

5.1 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้งานระบบบริหารจัดการงานวิจัยของประเทศ (National Research Management System : NRMS) เพื่อเสนอของงบประมาณประจำปี 2560” เมื่อวันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2558 และวันอังคารที่ 4 สิงหาคม 2558 และสถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการเผยแพร่ข้อมูลจรรยาบรรณนักวิจัย จรรยาบรรณการวิจัยในการใช้สัตว์เพื่อนงานทางวิทยาศาสตร์ ผ่านทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยฯ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.5-1 และ สว 2.1.5-2)

5.2 โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้แก่ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558 และ เรื่อง “การใช้สถิติในการวิจัย” เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.5-3)

5.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการจัดการมรดกทางวัฒนธรรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่อาเซียน ระหว่างวันที่ 7-9 สิงหาคม 2558 ณ โรงแรมรอยัล เจมส์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม โดยเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง และสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-5)

5.4 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การขอทุนสนับสนุนการวิจัยและการเขียนแผนงบประมาณโครงการวิจัย” ณ ห้องประชุมชั้น 8 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 โดย คณะกรรมการการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-6)

5.5 โครงการ “การประชุมพัฒนาโจทย์วิจัยด้านการบริหารจัดการการท่องเที่ยว กลุ่มภาคใต้ ปี 2560-2561” สำหรับเขตพัฒนาการท่องเที่ยวฝั่งทะเลตะวันตก (Royal Coast) (เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และระนอง) จัดโดย สำนักประสานงานโครงการวิจัยอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ร่วมกับเครือข่ายการวิจัยภูมิภาค : ภาคใต้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร และเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี ชั้น 2 อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-7)

5.6 จัดบรรยายพิเศษ เรื่อง “ผลงานวิชาการรับใช้สังคมและการขอตำแหน่งทางวิชาการ และ จัดการสัมมนา เรื่อง “การออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ซึ่งสะท้อนอัตลักษณ์ท้องถิ่นโดยใช้ความรู้ด้านกราฟิกดีไซน์” ในงานประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ในระหว่างวันที่ 11-21 กุมภาพันธ์ 2559 (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-2)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ยังมีการให้รางวัลสำหรับนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยและสร้างสรรค์อยู่ในเกณฑ์ดีเด่นและดี เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และยกย่องนักวิจัย โดยผลงานที่ได้รับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัล จำนวน 30,000 บาท ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรประจำปีของมหาวิทยาลัย และรางวัลผลงานวิจัยดี ผู้วิจัยจะได้รับมอบเกียรติบัตรและเงินรางวัล 10,000 บาท ในวันสถาปนามหาวิทยาลัย ขณะเดียวกันสถาบันวิจัยและพัฒนาได้เผยแพร่ข้อมูลนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัลทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน ในหัวข้อ “หอเกียรติยศ” (<http://www.surdi.su.ac.th/hall-of-fame/>) (เอกสารหมายเลข สว 2.1.5-4 และ สว 2.1.5-5)

6. มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (ดำเนินการโดยศูนย์บ่มเพาะ มหาวิทยาลัยศิลปากร)

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการประสานงานเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดผลหรือประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ในงาน “มหกรรมทรัพย์สินทางปัญญา (IP Fair ๒๐๑๖)” ซึ่งจัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา โดยการจัดเตรียมนำผลงานนวัตกรรมทรัพย์สินทางปัญญาของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากรไปร่วมจัดแสดง เพื่อสร้างช่องทางการตลาด และส่งเสริมผู้สร้างสรรค์หรือเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาจับคู่ทางธุรกิจและนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ให้เกิดผลในเชิงพาณิชย์ (เอกสารหมายเลข สว 2.1.6-1)

อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยศิลปากรได้มอบหมายให้ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร (SUBI) เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการกำหนดระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการรักษาสิทธิประโยชน์ของอาจารย์ นักวิจัยของสถาบันในผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อขาย หรือทำธุรกิจที่เป็นผลจากงานวิจัยโดยเป็นหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย และดำเนินการตามระบบที่กำหนด (เอกสารหมายเลข สว 2.1.6-2 และ สว 2.1.6-3)

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.1.1-1	(เกณฑ์ที่ 1) (1) Creative News (ข่าวสร้างสรรค์) (2) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) (3) เว็บไซต์เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง (http://www.thaiwest.su.ac.th) (4) เว็บไซต์การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์” (http://www.surf.su.ac.th) (5) เว็บไซต์วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร (http://www.journal.su.ac.th) (6) Facebook ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (https://www.facebook.com/Su.Research.Development)
สว 2.1.1-2	เว็บไซต์ระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ (http://www.nrms.go.th/) (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.1.2-1	ภาพพื้นที่ “ระเบียงวิจัย” (เกณฑ์ที่ 2)
สว 2.1.2-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 11-21 กุมภาพันธ์ 2559 (เกณฑ์ที่ 2, 4, 5)
สว 2.1.2-3	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการการนำเสนอผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยศิลปากรในงาน “มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2558 (Thailand Research Expo 2015)” วันที่ 16-20 สิงหาคม 2558 (เกณฑ์ที่ 2, 4)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.1.2-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการศิลปากรส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ วันที่ 15-27 มีนาคม 2559 (เกณฑ์ที่ 2, 4)
สว 2.1.2-5	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการการจัดการมรดกทางวัฒนธรรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่อาเซียน ระหว่างวันที่ 7-9 สิงหาคม 2558 ณ โรงแรมรอยัลเจมส์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม (เกณฑ์ที่ 2, 5)
สว 2.1.2-6	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การขอทุนสนับสนุนการวิจัยและการเขียนแผนงบประมาณโครงการวิจัย” ณ ห้องประชุมชั้น 8 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 (เกณฑ์ที่ 2, 5)
สว 2.1.2-7	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ “การประชุมพัฒนาโจทย์วิจัยด้านการบริหารจัดการการท่องเที่ยวกลุ่มภาคใต้ ปี 2560-2561” สำหรับเขตพัฒนาการท่องเที่ยวฝั่งทะเลตะวันตก (Royal Coast) (เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ชุมพร และระนอง) วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี ชั้น 2 อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี (เกณฑ์ที่ 2, 5)
สว 2.1.3-1	<u>การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน</u> (เกณฑ์ที่ 3) (1) ขั้นตอนการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทงบประมาณแผ่นดิน (2) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2559 (3) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 (1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560)
สว 2.1.3-2	(1) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย/สร้างสรรค์เพื่อขอทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทโครงการวิจัยสถาบัน จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2558 (เพิ่มเติม) (เกณฑ์ที่ 3) (2) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยประเภทโครงการวิจัยสถาบัน จากกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2558 (เพิ่มเติม) (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.1.3-3	<u>การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง สนับสนุนงบประมาณโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)</u> (เกณฑ์ที่ 3) (1) ประกาศเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เรื่อง ผลการพิจารณาการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) (2) ประกาศเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง เรื่อง ผลการพิจารณาการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยโครงการวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559
สว 2.1.3-4	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2559 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.1.3-5	ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ผลการพิจารณาทุนอุดหนุนการวิจัยภายใต้โครงการศิลปากรพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชน ประจำปี 2558 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 2.1.4-1	เอกสารงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 2.1.5-1	เอกสารรายงานสรุปผล โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การใช้งานระบบบริหารจัดการงานวิจัยของประเทศ (National Research Management System : NRMS) เพื่อเสนอของบประมาณประจำปี 2560” เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 และวันอังคารที่ 4 สิงหาคม 2558 (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.1.5-2	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อจรรยาบรรณนักวิจัย และจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง (เกณฑ์ที่ 5)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 2.1.5-3	(1) รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 1: (โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ) เรื่อง “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558 (เกณฑ์ที่ 5) (2) รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 2: (โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ) เรื่อง “การใช้สถิติในการวิจัย” เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.1.5-4	รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี (เกณฑ์ที่ 5) (1) เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th) หัวข้อ รางวัล (2) ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การเสนอผลงานวิจัยเพื่อพิจารณารับรางวัลจากเงินกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2559
สว 2.1.5-5	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา หัวข้อ “หอเกียรติยศ” (http://www.surdi.su.ac.th/hall-of-fame/) (เกณฑ์ที่ 5)
สว 2.1.6-1	หนังสือเชิญร่วมจัดนิทรรศการแสดงผลงานทรัพย์สินทางปัญญาในงาน “มหกรรมทรัพย์สินทางปัญญา (IP Fair ๒๐๑๖)” และภาพการแสดงผลงานนิทรรศการผลงานนวัตกรรม ของมหาวิทยาลัยศิลปากร (เกณฑ์ที่ 6)
สว 2.1.6-2	เว็บไซต์ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจมหาวิทยาลัยศิลปากร www.subi.su.ac.th/index.htm (เกณฑ์ที่ 6)
สว 2.1.6-3	คู่มือการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (เกณฑ์ที่ 6)

สรุปผลการประเมินตนเอง องค์ประกอบที่ 2 : การวิจัย

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
2.1	5 ข้อ	5	4

ผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 2

จุดเด่น

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาที่เป็นผู้แทนมาจากคณะวิชาต่างๆ ครอบคลุมในทุกสาขาวิชาของมหาวิทยาลัยศิลปากร
2. การเป็นศูนย์กลางประสานงานด้านงานวิจัยในเขตภาคกลางตอนล่างที่มีกรอบแนวทางการวิจัย และเงื่อนไขโครงการวิจัยที่ชัดเจน ถือเป็นความร่วมมือของสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายฯ ในการนำวิชาการ และความรู้ไปใช้แก้ไขปัญหาและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและภาคอุตสาหกรรม
3. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ชัดเจน และในหลากหลายช่องทาง อันได้แก่ การจัดประชุมวิชาการ การจัดทำวารสารมหาวิทยาลัยศิลปากรทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การเผยแพร่ในเว็บไซต์ของหน่วยงาน
4. มีการคัดเลือกผลงานวิจัยเพื่อรับรางวัลผลงานวิจัยดีเด่นและดี

จุดที่ควรพัฒนา

จัดทำระบบฐานข้อมูลวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากรให้สามารถนำมาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยได้

องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ

ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 : การบริการวิชาการแก่สังคม

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	จัดทำแผนการบริการวิชาการประจำปีที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จในระดับแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมและเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณาอนุมัติ	✓	
2	โครงการบริการวิชาการแก่สังคมตามแผน มีการจัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อให้เกิดผลต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชน หรือสังคม	✓	
3	โครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 อย่างน้อยต้องมีโครงการที่บริการแบบให้เปล่า	✓	
4	ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ของแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 และนำเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณา	✓	
5	นำผลการประเมินตามข้อ 4 มาปรับปรุงแผนหรือพัฒนาการให้บริการวิชาการสังคม	✓	
6	คณะมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการแก่สังคมในระดับสถาบัน	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 3 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 3 คะแนน

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 6 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เป้าหมายของปี : 5 ข้อ

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เป้าหมายปีต่อไป : 6 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. จัดทำแผนการบริการวิชาการประจำปีที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จในระดับแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมและเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

พันธกิจหลักของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือการทำหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักวิชาการของมหาวิทยาลัยทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่สาธารณชน ดังนั้น การกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการจึงตอบสนองต่อพันธกิจหลักของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม ซึ่งได้กำหนดเป็นโครงการอยู่ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.1-1) โดยผ่านการพิจารณาจากที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.1-2)

โดยโครงการบริการทางวิชาการที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี คือ การ **จัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ : บูรณาการศาสตร์และศิลป์”** ซึ่งเป็นกิจกรรมที่มีความโดดเด่นและแตกต่างเมื่อเทียบกับการจัดประชุมวิชาการในอื่นๆ เนื่องจากได้นำเอาอัตลักษณ์ที่โดดเด่นทางด้านศิลปะของมหาวิทยาลัยเข้ามาเป็นส่วนประกอบสำคัญในการนำเสนอผลงาน และในปีการศึกษา 2558 นี้ ได้จัดเป็นครั้งที่ 9 แล้ว ซึ่งเป็นความต้องการจากการสำรวจผู้เข้าร่วมโครงการจากการจัดครั้งที่ 8 ที่มีความประสงค์ให้สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดงานประชุมวิชาการในลักษณะแบบนี้ในปีต่อไป และได้นำผลของการประเมินและความต้องการของผู้เข้าร่วมโครงการในประเด็นหัวข้อที่ผู้เข้าร่วมโครงการได้เสนอแนะและต้องการให้มีการจัดในการประชุมฯ ครั้งนี้ มาเป็นแนวทางในการจัดงาน ได้แก่ หัวข้อ ศิลปะการแสดง นาฏศิลป์ร่วมสมัย และการแสดงต่างๆ เป็นต้น และประเด็นในเรื่องช่วงเวลาที่ดีว่าเหมาะสมในการจัดประชุมฯ ได้แก่ ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ และจัดในวันธรรมดา จันทร์-ศุกร์ และวันหยุดเสาร์-อาทิตย์ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าร่วมโครงการได้สะดวกและทั่วถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น มาประกอบการวางแผนสำหรับการจัดประชุมวิชาการในครั้งที่ 9 นี้ (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.1-3 และ สว 2.1.2-2)

2. โครงการบริการวิชาการแก่สังคมตามแผน มีการจัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อให้เกิดผลต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชน หรือสังคม

ในการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการแก่สังคมตามแผนงานในการจัดโครงการ ได้กำหนดแผนการใช้ประโยชน์จากการจัดโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” เพื่อให้เกิดผลต่อการพัฒนาคณาจารย์ และนักศึกษา คือ คณาจารย์ที่มานำเสนอผลงานครั้งนี้ สามารถนำหลักฐานไปประกอบการขอตำแหน่งทางวิชาการได้ และนักศึกษาสามารถนำหลักฐานไปประกอบการขอจบการศึกษาได้ ดังนั้น สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้มีการจัดทำแผนติดตามการใช้ประโยชน์จากการให้บริการวิชาการ โครงการจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” โดยพบว่าผู้เข้าร่วมโครงการประชุมฯ ที่ได้เสนอผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์มีการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ ดังนี้ 1) ประโยชน์ในเชิงวิชาการและสังคม คิดเป็นร้อยละ 91.66 ได้แก่ การใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ร้อยละ 58.33 เพื่อต่อยอดงานวิจัยและสร้างสรรค์ ร้อยละ 19.44 และเพื่อถ่ายทอดแนะนำให้ผู้อื่นได้ ร้อยละ 13.89 2) ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ได้แก่ นำไปพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้ ร้อยละ 11.11 และ 3) ใช้ประโยชน์อื่นๆ ร้อยละ 66.67 ได้แก่ ประกอบการขอตำแหน่งทางวิชาการ ร้อยละ 16.67 เพื่อขอจบการศึกษา ร้อยละ 38.89 และอื่นๆ ร้อยละ 11.11 เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 3.1.2-1)

3. โครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 อย่างน้อยต้องมีโครงการที่บริการแบบให้เปล่า

โครงการจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ซึ่งเป็นโครงการบริการวิชาการนั้น ได้มีการให้บริการทั้งแบบเก็บเงินค่าลงทะเบียนกับนักวิจัยผู้นำเสนอผลงานทั้งภาคบรรยาย ภาคโปสเตอร์ งานสร้างสรรค์ และผู้เข้าร่วมงานที่ต้องการเอกสารประกอบการประชุมและการรับบริการอื่นๆ เช่น อาหารว่าง อาหารกลางวัน ขณะเดียวกันก็มีบริการแบบให้เปล่า สำหรับบุคคลที่ไม่นำเสนอผลงาน คณาจารย์ นักศึกษา นักเรียน และบุคคลทั่วไปที่สนใจเข้าร่วมงาน ทั้งในภาคการบรรยาย ภาคนิทรรศการ และชมการแสดงภาคค่ำ โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (เอกสารหมายเลข สว 3.1.3-1)

4. ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ของแผนและโครงการบริการวิชาการแก่สังคมในข้อ 1 และนำเสนอกรรมการประจำคณะ เพื่อพิจารณา

หลังจากเสร็จสิ้นการดำเนินโครงการแล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ประเมินผลความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ของโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ได้ดำเนินงานเสร็จสิ้น โดยนำเสนอผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ และได้ประเมินแผนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดเสนอผู้บริหารมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 (เอกสารหมายเลข สว 3.1.4-1 และ 3.1.4-2)

5. นำผลการประเมินตามข้อ 4 มาปรับปรุงแผนหรือพัฒนาการให้บริการวิชาการสังคม

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำผลการประเมินการจัดโครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” ซึ่งจากผลการประเมิน พบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในการเข้าร่วมประชุมฯ ในภาพรวม ร้อยละ 86.11 และสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการ เชิงพาณิชย์ และความสุขทางจิตใจ ร้อยละ 84.65 โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับการจัดประชุมฯ ในครั้งต่อไป เช่น ด้านการประชุมวิชาการ ด้านการประชาสัมพันธ์ ด้านระยะเวลาการจัดงาน ด้านสถานที่ ด้านนิทรรศการ และอื่นๆ ที่มีบางจุดที่ต้องปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นในการจัดประชุมฯ ครั้งต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 2.1.2-2) ทั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำข้อเสนอแนะดังกล่าวมาวางแผนการจัดโครงการดังกล่าว โดยเขียนโครงการเพื่อประกอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (เอกสารหมายเลข สว 3.1.5-1)

6. คณะมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการแก่สังคมในระดับสถาบัน

การจัดโครงการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 “บูรณาการศาสตร์และศิลป์” เป็นความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกภาคส่วนทั้งระดับคณะวิชาและระดับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เช่น คณะจิตรกรรมฯ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะโบราณคดี คณะมัณฑนศิลป์ คณะอักษรศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ คณะสัตวศาสตร์ฯ คณะดุริยางคศาสตร์ ศูนย์คอมพิวเตอร์ หอศิลป์ กองงานวิทยาเขต งานประชาสัมพันธ์ กองบริการอาคารสถานที่และยานพาหนะ เป็นต้น และมีผู้เข้าร่วมงานจากหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร เช่น กลุ่มผู้นำเสนอผลงานจากมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยรังสิต มหาวิทยาลัยทักษิณ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มหาวิทยาลัยพายัพ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย สถาบันอาศรมศิลป์ วิทยาลัยสันตพล และมหาวิทยาลัยกลุ่มราชภัฏต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ เช่น สำนักงานสนับสนุนกองทุนวิจัย (สกว.) สำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดนครปฐม สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดนครปฐม สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี รวมทั้งนักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ เช่น โรงเรียนอนุบาลไผทวิทยา โรงเรียนบำรุงวิทยา โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศิลปากร และผู้สนใจทั่วไปในจังหวัดนครปฐม และจังหวัดใกล้เคียง เช่น กรุงเทพฯ เพชรบุรี กาญจนบุรี ฯลฯ

รวมผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้นประมาณ 1,646 คน โดยเป็นบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร 729 คน คิดเป็นร้อยละ 44.28 และบุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัยศิลปากร 917 คน คิดเป็นร้อยละ 55.71 กล่าวได้ว่าทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการวิชาการแก่สังคม ทำให้การจัดประชุมวิชาการในครั้งนี้เป็นกิจกรรมของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิจัยและสร้างสรรค์อย่างแท้จริง รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และสังคมโดยรวมมหาวิทยาลัย (เอกสารหลักฐาน สว 3.1.6-1)

รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 (1 ส.ค.58-31 ก.ค.59)

ตารางที่ 3.1-1 โครงการ / กิจกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคมที่ส่งผลต่อการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ลำดับ	ชื่อโครงการบริการวิชาการ	หน่วยงาน/องค์กร/ชุมชน ที่สำรวจความต้องการ	ประเด็นความต้องการที่ได้จากการสำรวจ	ผลการประเมินโครงการ		
				ร้อยละความพึงพอใจ	ประโยชน์ที่ได้รับ	ผลกระทบที่เกิดขึ้น
1.	โครงการประชุมวิชาการ นำเสนอผลงานวิจัยและ สร้างสรรค์ระดับชาติและ นานาชาติ ศิลปากรวิจัยและ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 “บูรณาการ ศาสตร์และศิลป์”	คณาจารย์และบุคลากร ภายในมหาวิทยาลัย ศิลปากร สถาบันใน เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาค กลางตอนล่าง นักเรียน นักศึกษา และผู้สนใจทั่วไป	1. ต้องการให้จัดเป็นประจำทุกปี 2. ช่วงจำนวนวันที่เหมาะสมในการจัด ประชุมฯ ควรลดจำนวนวันให้ น้อยลง 3. ควรปรับปรุงจุดให้ดียิ่งขึ้นใน ครั้งต่อไป เช่น ด้านการประชุม วิชาการ ด้านการประชาสัมพันธ์ ด้านระยะเวลาการจัดงาน ด้าน สถานที่ ด้านนิทรรศการ และอื่นๆ	ร้อยละ 86.11	ผู้เข้ารับเข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ ไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการและเชิง พาณิชย์ และอื่นๆ ได้	ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำไปใช้ประโยชน์ ในเชิงวิชาการและสังคม เชิงพาณิชย์ การขอ ตำแหน่งทางวิชาการ และการจบการศึกษา ของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาได้

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 3.1.1-1	แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2559 และแผนปฏิบัติงานประจำปี 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา (เกณฑ์ที่ 1)
สว 3.1.1-2	สรุปผลการเวียนเสนอที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา วันที่ 9 ตุลาคม 2558 เพื่อพิจารณา เรื่อง โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 1)
สว 3.1.1-3	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 8 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 1)
สว 2.1.2-2	รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” วันที่ 11-21 กุมภาพันธ์ 2559 (เกณฑ์ที่ 1)
สว 3.1.2-1	รายงานสรุปการติดตามผลการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้นำเสนอผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่เข้าร่วมโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 2)
สว 3.1.3-1	เว็บไซต์โครงการประชุมวิชาการฯ http://www.surf.su.ac.th/node/9 (เกณฑ์ที่ 3)
สว 3.1.4-1	รายงานการประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 (เกณฑ์ที่ 4)
สว 3.1.4-2	บันทึกข้อความ เรื่อง ขอส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและตัวชี้วัดสำนักงานงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2558-31 มีนาคม 2559) (เกณฑ์ที่ 4)
สว 3.1.5-1	บันทึกข้อความ เรื่อง นำส่งข้อมูลการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 “โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 10 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 5)
สว 3.1.6-1	รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์” (เกณฑ์ที่ 6)

สรุปผลการประเมินตนเอง องค์ประกอบที่ 3 : การบริการวิชาการ

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
3.1	5 ข้อ	6 ข้อ	5

ผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 3

จุดเด่น

มหาวิทยาลัยศิลปากรมีชื่อเสียงและมีความโดดเด่นทางด้านศิลปะและการออกแบบ ดังนั้นการนำเอาอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยมาบูรณาการกับศาสตร์สาขาอื่นๆ แล้วจัดเป็นโครงการประชุมวิชาการ เพื่อสร้างความแตกต่าง ทำให้การจัดประชุมวิชาการครั้งนี้เป็นที่สนใจและเป็นตัวอย่างที่ดีให้กับมหาวิทยาลัยอื่นๆ

จุดที่ควรพัฒนา

ควรจัดทำแผนบริการวิชาการอย่างต่อเนื่องทุกปี และหาหัวข้อที่น่าสนใจ เพื่อดึงดูดกลุ่มเป้าหมายที่มีความหลากหลาย และประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึงมากขึ้น

องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 : การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ ของคณะ

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5-6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

ข้อ	เกณฑ์มาตรฐาน	การดำเนินการ	
		มี	ไม่มี
1	พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ	✓	
2	ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิตและโอกาสในการแข่งขัน	✓	
3	ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของคณะ และให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม	✓	
4	บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่แสดงผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน	✓	
5	ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคล ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง และแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ตามประเด็นความรู้ อย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย จัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรและนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง	✓	
6	การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน	✓	
7	ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามระบบและกลไกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนากิจการของคณะที่ได้ปรับให้การทำงานด้านการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานคณะตามปกติ ที่ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ	✓	

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 7 ข้อ

เป้าหมายของปีนี้ : 5-6 ข้อ

เป้าหมายปีต่อไป : 7 ข้อ

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 5 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง :

1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ที่สอดคล้องกับนโยบาย พันธกิจของหน่วยงาน และเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 (ปรับปรุง เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558) (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-1) ซึ่งประกอบด้วย 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ 13 ตัวชี้วัด เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานของหน่วยงาน ซึ่งแผนดังกล่าวพัฒนามาจากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยผ่านการมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงาน ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2559 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 ได้จัดประชุมบุคลากรเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-2) โดยปรับยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2559 และปรับตัวชี้วัดในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปี 2559 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-3) เพื่อให้สอดคล้องตามจุดเน้นของมหาวิทยาลัยและเอกลักษณ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (ปรับปรุง เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558) มาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-4) ซึ่งมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ นโยบาย เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และมาตรการที่ใช้ในการขับเคลื่อนแผนงาน โครงการ และกิจกรรมไปสู่เป้าหมายของยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด เพื่อเป็นเครื่องมือในการวัดระดับความสำเร็จในการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนระยะเวลาดำเนินงาน งบประมาณที่ใช้ และผู้รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรม/โครงการ ซึ่งในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วย 7 ยุทธศาสตร์ 13 ตัวชี้วัด 7 กลยุทธ์ 11 มาตรการ และ 22 กิจกรรม

นอกจากนั้น ได้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงานประจำปี การรายงานผลการใช้จ่ายทางการเงิน และตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2559 รอบ 6 เดือน เสนอต่อที่ประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 เพื่อนำข้อเสนอมาปรับปรุงแก้ไขและเร่งรัดการติดตามการดำเนินงานในตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายต่อไป (เอกสารหมายเลข สว 5.1.1-5)

2. ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน

สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นหน่วยงานสนับสนุนที่มีพันธกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการงานวิจัย ไม่ได้มีพันธกิจเกี่ยวกับด้านการเรียนการสอนเหมือนอย่างคณะวิชา ดังนั้นงบประมาณที่ได้รับจึงเป็นงบประมาณเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตตามหมวดรายจ่าย โดยแยกรายจ่ายออกมาตามงาน เพื่อคำนวณต้นทุนของแต่ละภาระงาน เช่น งบประมาณบุคลากร ค่าพิจารณาผลงานวิจัย ค่าสาธารณูปโภค เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารจัดการ และโอกาสในการแข่งขัน โดยได้นำข้อมูลเสนอไปยังผู้บริหารเพื่อพิจารณา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.2-1)

ในปีงบประมาณ 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้เข้าร่วมโครงการสถานีผลิตไฟฟ้าในหน่วยงานราชการ (Campus Power) ของภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นโครงการวิจัยการใช้พลังงานทดแทน มีกิจกรรมหลายประเภทในโครงการดังกล่าว หนึ่งในโครงการวิจัยนี้คือการนำรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ามามอบให้หน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ เพื่อใช้ทดแทนรถจักรยานยนต์ที่ใช้ น้ำมัน จากระยะเวลาที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับมอบจักรยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้งาน (ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 จนถึงเดือนสิงหาคม 2559) ทำให้ลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าน้ำมันเชื้อเพลิงลงได้ คิดเป็นร้อยละ 22.81 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.2-2)

นอกจากนั้น ยังได้มีการรายงานสถานะทางการเงินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยรายงานในรอบ 6 เดือน ของปีงบประมาณ เพื่อให้เห็นภาพการใช้เงินของหน่วยงานอย่างชัดเจน ทำให้ผู้บริหารสามารถวางแผนการใช้เงินในอนาคตได้อย่างเหมาะสม (เอกสารหมายเลข สว 5.1.2-3)

3. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของคณะและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-1) ได้พิจารณา วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยนำข้อมูลผลการประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2558 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-2) ที่เสนอต่อที่ประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2558 วันพุธที่ 18 พฤศจิกายน 2558 มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ 2559 เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง มติที่ประชุมดังกล่าว ได้ตั้งข้อสังเกตว่า ความเสี่ยงในด้านบริหารจัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ถึงแม้จะมีมาตรการในการควบคุมและป้องกันความเสี่ยง แต่ยังพบปัญหาในการดำเนินงาน ดังนั้น เกณฑ์การจัดลำดับในปีต่อไปให้คงอยู่ในระดับสูง ต่อมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้ประชุมร่วมกันและนำข้อเสนอแนะที่ได้รับดังกล่าวมาทำการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงจากมิติของโอกาสและความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกตามพันธกิจของหน่วยงาน จึงระบุความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2559 ออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ด้านบุคลากร และด้านการบริหารจัดการด้านกายภาพ โดยจัดระดับความเสี่ยงออกเป็น 2 ระดับ ดังนี้

1. ความเสี่ยงระดับสูง มี 3 ด้าน คือ
 - 1.1 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 16
 - 1.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 16
 - 1.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 12
2. ความเสี่ยงระดับปานกลาง มี 2 ด้าน คือ
 - 2.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 6
 - 2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการด้านกายภาพ มีคะแนนประเมินระดับความเสี่ยงเท่ากับ 9

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดมาตรการ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอก อาทิเช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการเงิน และด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการโดยมีแผนลดความเสี่ยง ส่วนความเสี่ยงที่อยู่ระดับปานกลาง ได้ดำเนินการโดยการควบคุมและป้องกัน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-3)

สำหรับการดำเนินงานได้กำหนดเป็นปฏิทินการทำงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยในเดือน มีนาคม พ.ศ.2559 ได้มีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3.4) พบว่าหลังจากที่มีมาตรการลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ทำให้ความเสี่ยงลดลงจากเดิม เช่น ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการด้านกายภาพ ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก คือ การก่อสร้างอาคารใหม่ในพื้นที่ด้านหลังของอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา ซึ่งเดิมเป็นพื้นที่ระบายน้ำและเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์เลื้อยคลาน ทำให้อาจมีสัตว์ที่อาศัยในพื้นที่นั้นหลบเข้ามาอาศัยในอาคารของสถาบันวิจัยฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยกับบุคลากรได้ สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้ดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง โดยการติดตั้งเหล็กดัด มุ้งลวด ตามช่องแสงภายในห้องน้ำชาย-หญิง และติดตั้งเหล็กดัดบริเวณระเบียงโดยรอบอาคารสถาบันวิจัยฯ ชั้น 1 จัดกลุ่มบุคลากรของสถาบันวิจัยฯ เพื่อตรวจตราความเรียบร้อยภายในอาคารสถาบันวิจัยฯ ก่อนออกจากสำนักงานทุกวันทำการ โดยตรวจตราในเรื่อง การปิดประตู หน้าต่าง การถอดปลั๊กไฟ และอุปกรณ์ไฟฟ้า การปิดไฟ ปิดแอร์ เป็นต้น

ในระดับมหาวิทยาลัยสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รายงานผลการติดตามการรายงานการควบคุมภายใน และรายงานผลแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2559 รอบ 6 เดือน เสนอผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย ดังนี้ (เอกสารหมายเลข สว 5.1.3-5)

1. รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในรอบ 6 เดือน (สถาบันวิจัยและพัฒนา) (ปย.2)
2. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (ฉบับปรับปรุง) รอบ 6 เดือน (สถาบันวิจัยและพัฒนา)

4. บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่แสดงผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน

ผู้บริหารได้ยึดหลักธรรมาภิบาลครบทั้ง 10 องค์ประกอบ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และนโยบายสู่การปฏิบัติที่เป็นระบบ โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้โดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กร ความผาสุกในการทำงาน และความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นสำคัญ

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
1. หลักประสิทธิภาพ	ผู้บริหารกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ และนำไปสู่แผนปฏิบัติงานที่มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพื่อประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละโครงการ/กิจกรรม	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-1) 1. รายงานผล สบป.รายไตรมาส 2. รายงานผลตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี และตัวชี้วัด สถาบันวิจัยและพัฒนา ปี 2559
2. หลักประสิทธิภาพ	มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการทำงาน เพื่อความรวดเร็วในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารของสถาบันวิจัยฯ รวมทั้งเรื่อง การปรับลดค่าใช้จ่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของหน่วยงาน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-2) 1. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. เว็บไซต์เครือข่ายฯ 3. การส่งข่าวสารทาง e-mail ให้กับ คณะกรรมการฯ ตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน 4. การส่งข่าวสารทางระบบ Line

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
3. หลักการตอบสนอง	ผู้บริหารส่งเสริมสนับสนุนการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองต่อคาดหวังหรือความต้องการของกลุ่มผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่างกัน	5. การปรับลดค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-3) 1. แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย ปีการศึกษา 2558/ปีงบประมาณ 2559 2. แบบประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี พ.ศ. 2558 3. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งผ่านการสำรวจความต้องการกลุ่มผู้รับบริการแล้ว
4. หลักการรับผิดชอบต่อสังคม	ผู้บริหารได้แสดงความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายที่ได้เสนอต่อมหาวิทยาลัย โดยครอบคลุมทั้งในด้านการบริหารจัดการงานวิจัย การส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย การบริหารจัดการองค์กร การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาระบบสารสนเทศ โดยมีเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานอย่างชัดเจน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-4) 1. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2559 2. รายงานผลตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี และตัวชี้วัด สถาบันวิจัยและพัฒนา ปี 2559 3. การลงนามในคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2559
5. หลักความโปร่งใส	- ใช้ระบบการบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการ ในการพิจารณาหลักเกณฑ์การจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย การให้รางวัลผลงานวิจัย เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ - ใช้ระบบฐานข้อมูล MIS ของมหาวิทยาลัย เพื่อรายงานผลการใช้จ่ายเงิน - มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงรายงานผลต่อมหาวิทยาลัย - มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณชน โดยประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลได้	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-5) 1. รายงานการประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 1 มิถุนายน 2559 (พิจารณาเงื่อนไขในการส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัยจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561) 2. รายงานผลการใช้จ่ายเงินตามระบบ MIS 3. รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 4. เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
6. หลักการมีส่วนร่วม	- ใช้การบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากคณะต่างๆ เข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการและที่ปรึกษา - ในการประชุมบุคลากรได้เปิดโอกาสให้บุคลากรแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาใน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-6) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 101/2559 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 771/2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
	ด้านต่างๆ - การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	3. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 28 มิถุนายน 2559 (ร่วมกันพิจารณา การจัดทำสถานภาพ สถานการณ์ ความต้องการในการสรรหา อธิการบดี และผู้อำนวยการศูนย์ คอมพิวเตอร์) 4. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2559 วันที่ 12 กรกฎาคม 2559 (ร่วมกันพิจารณา เรื่อง การควบคุม ป้องกัน ดูแล และตรวจสอบความปลอดภัยพื้นที่ ภายในของหน่วยงานเพื่อเป็นระบบในการ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านกายภาพของ สถาบันวิจัยและพัฒนา) 5. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
7. หลักการกระจายอำนาจ	- การมอบหมายงานให้คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาทำกับติดตาม ดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันวิจัยฯ เช่น การจัดประชุมวิชาการ	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-7) 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1785/2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการ จัดประชุมวิชาการ และคณะอนุกรรมการ ดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอ ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและ นานาชาติ “ศิลปากรวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์”
8. หลักนิติธรรม	ผู้บริหารยึดหลักการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ โดยคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น - การดำเนินการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่ บัญญัติไว้ในกฎ ระเบียบข้อบังคับ ภายใต้ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยอาศัยการลงมติใน การพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างเคร่งครัด - นำ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับในการ ปฏิบัติงานเรื่องต่างๆ มาบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับให้ถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เช่น เรื่อง จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการ พิจารณาการเลื่อนขั้นเงินเดือน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-8) 1. ข้อบังคับ ขอมมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการ ปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 2. ข้อบังคับ ขอมมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วย การจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัย และพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการ ประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 3. การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณ ของหน่วยงาน (เอกสารลับ) 4. แฟ้มการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ)
9. หลักความเสมอภาค	ผู้บริหารยึดหลักความเสมอภาคโดยใช้หลัก ความเท่าเทียมกันในการได้รับสวัสดิการและ สิทธิประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น - การได้รับความเสมอภาคในการใช้วัสดุอุปกรณ์	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-9) 1. รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปี การศึกษา 2558

หลักธรรมาภิบาล	ผลการดำเนินงาน	หลักฐาน
	ของหน่วยงานเช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น - การเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนมีโอกาสในการพัฒนาตนเอง โดยการเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน	
10. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ	- มีการประชุมบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อหาข้อสรุปเป็นฉันทามติเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานร่วมกันในองค์กร - มีการประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อพิจารณาหาข้อสรุปร่วมกัน	(เอกสารหมายเลข สว 5.1.4-10) 1. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2559 วันที่ 12 กรกฎาคม 2559 (ร่วมกันพิจารณา เรื่อง การควบคุม ป้องกัน ดูแล และตรวจสอบความปลอดภัยพื้นที่ภายในของหน่วยงานเพื่อเป็นระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกายภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา) 2. รายงานการประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 1 มิถุนายน 2559 (ร่วมกันพิจารณา เสนอชื่อผู้ทำคุณประโยชน์ผู้มีอุปการคุณ และผู้ทำชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัยศิลปากร)

5. ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคล ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง และแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ตามประเด็นความรู้ อย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย จัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรและนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนาขึ้น โดยมีหน้าที่จัดทำแผนการจัดการความรู้ ติดตาม รายงานผลการดำเนินงาน และประเมินผล รวมทั้งรวบรวมความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานจริง (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-1)

คณะกรรมการจัดการความรู้ของหน่วยงานได้ประชุมร่วมกัน 25 กุมภาพันธ์ 2559 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-2) เพื่อประเมินผลการจัดการความรู้ในรอบปีที่ผ่านมาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินและได้นำข้อมูลความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาปีงบประมาณ 2559 พบว่าความเสี่ยง 2 ตัว คือ 1. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (การทดสอบระบบการรับข้อเสนอโครงการเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและสร้างสรรค์) 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ซึ่งเป็นความเสี่ยงในระดับสูงจากเหตุปัจจัยภายในและภายนอก มาวิเคราะห์หาแนวทางในการจัดการความเสี่ยงโดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และได้พิจารณาจัดทำแผนการจัดการความรู้โดยกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับพันธกิจด้านการวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนา คือ “ความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานวิจัย” โดยมี 4 เป้าหมาย คือ เป้าหมายแรก บุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา เป้าหมายที่สอง คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัยของคณะวิชา มหาวิทยาลัยศิลปากร เป้าหมายที่สาม คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัยของสำนักวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (มอ.) และเป้าหมายที่สี่ คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยในเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ทั้งนี้ เพื่อให้เป้าหมายทั้ง

4 กลุ่มมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานวิจัย และมีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างแนวทางในการปฏิบัติให้ไปในทิศทางเดียวกัน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-3)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัย” โดยมีบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา (ร้อยละ 89 ของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา), บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัยของสำนักวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (มอ.), บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัยของคณะวิชา มหาวิทยาลัยศิลปากร, บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยในเครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการบริหารงานวิจัย ได้แก่ ขั้นตอน วิธีการทำงาน แนวทางในการบริหารงานวิจัยและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงานวิจัย ทำให้ได้แนวทางการปฏิบัติงานที่ร่วมกันเกิดเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยในเรื่องการบริหารจัดการงานวิจัย (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-4)

ทั้งนี้ ได้มีการนำเอกสารประกอบการบรรยายและสรุปแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้จากโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้มาเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน (<http://www.surdi.su.ac.th>) (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-5)

ภายหลังการเสร็จสิ้นโครงการแล้วประมาณ 1 เดือน ได้มีการติดตามผลการนำความรู้ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ พบว่าผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำไปปรับใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานได้ดีมากขึ้น ได้แก่ ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) เรื่อง การกำหนดคุณสมบัติของนักวิจัย, การเบิกจ่ายเงินงวดสุดท้าย, การขยายเวลาการดำเนินงานวิจัย และได้เผยแพร่เป็นเอกสารแนบท้ายประกาศดังกล่าวข้างต้น (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-6) อีกทั้งยังได้แนวทางขั้นตอนในการประสานงานโครงการวิจัย, วางแผนงานในการวิเคราะห์เพื่อออกแบบระบบฐานข้อมูลงานวิจัยของหน่วยงาน เป็นต้น (เอกสารหมายเลข สว 5.1.5-7)

6. การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

สถาบันวิจัยและพัฒนา โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-1) ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล 4 ปี (พ.ศ. 2557-2560) (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-2) ซึ่งมาจากการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน เช่น จำนวนบุคลากร อัตรากำลัง ในปัจจุบันและความต้องการอัตรากำลังในอีก 5 ปี (พ.ศ.2557 - 2561) ผลการสำรวจความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2555 - 2559) และการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2558 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-3 ถึง สว 5.1.6-5) มาจัดทำเป็นแผน ซึ่งประกอบด้วย 2 ยุทธศาสตร์ คือ

1. การบริหารและการจัดการทรัพยากรบุคคลทุกระดับ
2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (ข้าราชการ พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราว)

สำหรับในปีงบประมาณ 2559 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-6) ได้ดำเนินงานกำกับและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารและการจัดการทรัพยากรบุคคลทุกระดับ

กลยุทธ์/มาตรการที่ 1 ระบบการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้คนเก่ง คนดี และสอดคล้องกับแผนอัตรากำลังและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการเสนอแผนอัตรากำลังบุคลากรต่อ

มหาวิทยาลัย ผลปรากฏว่า ไม่ได้กรอบอัตรากำลัง ดังนั้น สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้ดำเนินการสรรหาและจัดจ้างบุคลากรตามหลักเกณฑ์ในตำแหน่งเจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการ จำนวน 2 อัตรา โดยจ้างจากเงินโครงการฯ (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-7)

กลยุทธ์/มาตรการที่ 2 มีการธำรงรักษาและสร้างขวัญกำลังใจบุคลากร โดยการส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้ได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้นและได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา ได้ดำเนินการให้การดูแลและช่วยเหลือบุคลากรในโอกาสต่างๆ ตามความเหมาะสม มีการจัดเลี้ยงตามประเพณีในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ร่วมงาน มีระบบประเมินการปฏิบัติงาน ปีละ 2 ครั้ง และมีการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร ปีละ 1 ครั้ง (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-8 ถึง สว 5.1.6-10)

กลยุทธ์/มาตรการที่ 3 มีระบบการติดตามให้บุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนามาใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการโดยมีการประเมินก่อนและติดตามผลหลังจากได้รับการพัฒนา 6 เดือน และ 9 เดือน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-11 และ สว 5.1.6-12)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (ข้าราชการ พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราว)

กลยุทธ์/มาตรการที่ 1 จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับ ได้ดำเนินการโดยการจัดการกิจกรรมศึกษา ดูงาน การอบรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณแก่บุคลากร เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ครอบคลุมทุกระดับอย่างน้อย 3 โครงการ/ปี (เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-13)

ในการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2559 ได้สรุปผลความสำเร็จของแผน ไว้ดังนี้

1. แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคลากร มีทั้งหมด 9 ตัวชี้วัด ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด ความสำเร็จของแผน = ร้อยละ 100

2. แผนโครงการพัฒนาบุคลากร มีทั้งหมด 3 โครงการ ได้ดำเนินทั้งสิ้น 3 โครงการ ความสำเร็จของแผน = ร้อยละ 100

(เอกสารหมายเลข สว 5.1.6-14)

7. ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามระบบและกลไกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนาการของคณะที่ได้ปรับให้การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานคณะตามปกติ ที่ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้กำหนดระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่สอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนาการของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นระบบและกลไกในการบริหารและจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา โดยได้มีดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารและบุคลากรร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของหน่วยงาน (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-1) รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการติดตามผลการดำเนินงานตามรายองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ มีการปรับปรุงแก้ไข และการรายงานผลให้ผู้บริหารหน่วยงานและมหาวิทยาลัยทราบตามระบบที่กำหนด

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ครบถ้วน ดังนี้

1) ได้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน ปีการศึกษา 2557 มาจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2558 (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-2) มีการสร้างระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

การศึกษา โดยจัดทำเป็นปฏิทินกระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2558 มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-3)

2) ในการติดตามตรวจสอบคุณภาพ ได้มอบหมายให้มีการประชุมคณะทำงานฝ่ายต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ร่วมกัน และได้มีการติดตามผลความก้าวหน้าตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาภายใน ตามข้อเสนอแนะของกรรมการประเมินฯ ในรอบ 6 เดือน 9 เดือน และสรุปผลเพื่อนำเสนอผู้บริหารของหน่วยงานและระดับมหาวิทยาลัย (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-4)

3) มีการจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) เพื่อรองรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในทุกปีการศึกษา (เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-5) หลังจากนั้นนำเสนอรายงานผลการประเมินต่อคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อรับข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาในรอบปีการศึกษาถัดไป ((เอกสารหมายเลข สว 5.1.7-6)

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	(เกณฑ์ที่ 1)
สว 5.1.1-1	แผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (ปรับปรุง เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2558)
สว 5.1.1-2	รายงานการประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2/2559 วันที่ 21 มิถุนายน 2559 เรื่อง การทบทวนและปรับแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.1-3	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน (ปรับแผน) สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ 2556-2560 ปรับล่าสุดเมื่อ มิถุนายน 2559
สว 5.1.1-4	แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
สว 5.1.1-5	รายงานการประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันพุธที่ 1 มิถุนายน 2559
	(เกณฑ์ที่ 2)
สว 5.1.2-1	รายงานต้นทุนต่อหน่วยผลิตของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2558
สว 5.1.2-2	ทะเบียนควบคุมการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปีงบประมาณ 2558 และ 2559
สว 5.1.2-3	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันพุธที่ 1 มิถุนายน 2559
	(เกณฑ์ที่ 3)
สว 5.1.3-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 009/2558 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.3-2	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (1 ตุลาคม 2557-30 กันยายน 2558)
สว 5.1.3-3	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (1 ตุลาคม 2558-30 กันยายน 2559)
สว 5.1.3-4	ตารางรายงานผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ความเสี่ยงสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ 2559
สว 5.1.3-5	บันทึกข้อความ เรื่อง ขอส่งรายงานการควบคุมภายในและรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	งบประมาณ 2559 รอบ 6 เดือน โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
	(เกณฑ์ที่ 4)
สว 5.1.4-1	หลักประสิทธิผล 1. รายงานผล สงป.รายไตรมาส 2. รายงานผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีและตัวชี้วัด สถาบันวิจัยและพัฒนา ปี 2559
สว 5.1.4-2	หลักประสิทธิภาพ 1. เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. เว็บไซต์เครือข่ายฯ 3. การส่งข่าวสารทาง e-mail ให้กับคณะกรรมการฯ ตามความเร่งด่วนและความสำคัญของงาน 4. การส่งข่าวสารทางระบบ Line 5. การปรับลดค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง
สว 5.1.4-3	หลักการตอบสนอง 1. แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับทุนอุดหนุนการวิจัยต่อการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย ปีการศึกษา 2558/ปีงบประมาณ 2559 2. แบบประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี พ.ศ. 2558 3. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งผ่านการสำรวจความต้องการกลุ่มผู้รับบริการแล้ว
สว 5.1.4-4	หลักการรับผิดชอบ 1. แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2559 2. รายงานผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีและตัวชี้วัด สถาบันวิจัยและพัฒนา ปี 2559 3. การลงนามในคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2559
สว 5.1.4-5	หลักความโปร่งใส 1. รายงานการประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 1 มิถุนายน 2559 (พิจารณาเงื่อนไขในการส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัยจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561) 2. รายงานผลการใช้จ่ายเงินตามระบบ MIS 3. รายงานการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 4. เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (www.surdi.su.ac.th)
สว 5.1.4-6	หลักการมีส่วนร่วม 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 101/2559 เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 771/2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 3. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 28 มิถุนายน 2559 (ร่วมกันพิจารณา การจัดทำสถานภาพ สถานการณ์ ความต้องการในการสรรหาอธิการบดี และผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
	4. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2559 วันที่ 12 กรกฎาคม 2559 (ร่วมกันพิจารณาเรื่อง การควบคุม ป้องกัน ดูแล และตรวจสอบความปลอดภัยพื้นที่ภายในของหน่วยงานเพื่อเป็นระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกายภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา) 5. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.4-7	หลักการกระจายอำนาจ 1. คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1785/2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการจัดประชุมวิชาการ และคณะกรรมการดำเนินงาน โครงการประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ระดับชาติและนานาชาติ “ศิลปการวิจัยและสร้างสรรค์ ครั้งที่ 9 : บูรณาการศาสตร์และศิลป์”
สว 5.1.4-8	หลักนิติธรรม 1. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 2. ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการจัดการระบบบริหารงานในสถาบันวิจัยและพัฒนาและการจัดให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2534 3. การประชุมคณะกรรมการจรรยาบรรณของหน่วยงาน (เอกสารลับ) 4. แผนการประเมินผล KPIs ของบุคลากร (เอกสารลับ)
สว 5.1.4-9	หลักการเสมอภาค 1. รายชื่อบุคลากรที่ไปเข้าร่วมประชุมวิชาการ อบรม สัมมนาในเรื่องต่างๆ ประจำปีการศึกษา 2558
สว 5.1.4-10	หลักมุ่งเน้นฉันทามติ 1. การประชุมบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2559 วันที่ 12 กรกฎาคม 2559 (ร่วมกันพิจารณาเรื่อง การควบคุม ป้องกัน ดูแล และตรวจสอบความปลอดภัยพื้นที่ภายในของหน่วยงานเพื่อเป็นระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกายภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา) 2. รายงานการประชุมที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 1 มิถุนายน 2559 (ร่วมกันพิจารณา เสนอชื่อผู้ทำคุณประโยชน์ ผู้มีอุปการคุณ และผู้ทำชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัยศิลปากร)
	(เกณฑ์ที่ 5)
สว 5.1.5-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 008/2558 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ลงวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2558
สว 5.1.5-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 2 ปีการศึกษา 2558 เมื่อที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559
สว 5.1.5-3	แผนการจัดการความรู้ ประจำปีการศึกษา 2558/ปีงบประมาณ พ.ศ.2559
สว 5.1.5-4	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัย” ภายใต้แผนการจัดการความรู้ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2558/ปีงบประมาณ 2559
สว 5.1.5-5	เผยแพร่เอกสารประกอบการบรรยายจากโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัย” วันอังคารที่ 24 พฤษภาคม 2559 ณ ห้องประชุม 709 ชั้น 7 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากรบนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (http://www.surdi.su.ac.th)

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 5.1.5-6	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง ทุนอุดหนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)
สว 5.1.5-7	สรุปแบบติดตามผู้เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การบริหารงานวิจัย”
	(เกณฑ์ที่ 6)
สว 5.1.6-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 010/2558 เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนา
สว 5.1.6-2	แผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. 2557-2560) 4 ปี
สว 5.1.6-3	การวิเคราะห์เชิงประจักษ์การบริหารทรัพยากรบุคคลด้านความต้องการพัฒนาตนเองรายบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2559
สว 5.1.6-4	แผนอัตรากำลังบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา 5 ปี (พ.ศ.2557-2561)
สว 5.1.6-5	ประเมินแผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2558
สว 5.1.6-6	แผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2559
สว 5.1.6-7	ประกาศรับสมัคร/ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบ/คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือก/ประกาศผลการสอบคัดเลือก
สว 5.1.6-8	หนังสือขอความอนุเคราะห์ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
สว 5.1.6-9	แบบประเมินการปฏิบัติงานของข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (เอกสารลับ)
สว 5.1.6-10	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2558
สว 5.1.6-11	แบบรายงานผลหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร
สว 5.1.6-12	แบบติดตามผลหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร
สว 5.1.6-13	1. รายงานการประเมินผล โครงการอบรมการให้ความรู้เรื่อง “จรรยาบรรณแก่บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา” หัวข้อ “จรรยาบรรณของผู้รับใช้ในยุคโลกาภิวัตน์” ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัยฯ มหาวิทยาลัยศิลปากร วันที่ 18 เมษายน 2559 2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “การบริหารงานวิจัย” ณ ห้องประชุมชั้น 7 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร นครปฐม วันที่ 24 พฤษภาคม 2559 3.โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและศึกษาดูงานนิทรรศน์รัตนโกสินทร์ และชมพระที่นั่งอนันตสมาคม วันที่ 14 กรกฎาคม 2559
สว 5.1.6-14	ประเมินแผนกลยุทธ์ตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2559
	(เกณฑ์ที่ 7)
สว 5.1.7-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 7/2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559
สว 5.1.7-2	แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามผลการประเมินระดับคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุน (สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2558)
สว 5.1.7-3	ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 (1 สิงหาคม 2558-31 กรกฎาคม 2559)
สว 5.1.7-4	บันทึกข้อความ เรื่อง ขอส่งผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหน่วยงานสนับสนุน และระดับสถาบัน ประจำปีการศึกษา 2558 รอบที่ 1 และ รอบที่ 2

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 5.1.7-5	รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2558 (1 สิงหาคม 2558-31 กรกฎาคม 2559)
สว 5.1.7-6	รายงานการประชุมคณะที่ปรึกษาและคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 5/2558 วันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 (เรื่อง รายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ในระดับหน่วยงาน และระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2557 และ (ร่าง) แผนการพัฒนาระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2558)

สรุปผลการประเมินตนเอง องค์กรประกอบที่ 5 : การบริหารจัดการ

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
5.1	5-6 ข้อ	7 ข้อ	5

ผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์กรประกอบที่ 5

จุดเด่น

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีแผนยุทธศาสตร์ และปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน
2. ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพ เพิ่มพูนความรู้และทักษะตามความสนใจของตนเอง และสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
3. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดการพูดคุย แลกเปลี่ยนประสบการณ์ แนวคิดและเกิดการทำงานร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อให้งานนั้นๆ ประสบผลสำเร็จ

จุดที่ควรพัฒนา -

(ตัวบ่งชี้เพิ่มเติม ไม่นำมาคิดคะแนนรวม)

องค์ประกอบที่ 6 การกิจสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหาร (ภารกิจเฉพาะของหน่วยงานสนับสนุน)

ตัวบ่งชี้ที่ 6.1 : ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ชนิดของตัวบ่งชี้ : ผลผลิต

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
คะแนนเฉลี่ย	คะแนนเฉลี่ย	คะแนนเฉลี่ย	คะแนนเฉลี่ย	คะแนนเฉลี่ย
1.00-1.50	1.51-2.50	2.51-3.50	3.51-4.50	4.51-5.00
ต้องปรับปรุงเร่งด่วน	ต้องปรับปรุง	พอใช้	ดี	ดีมาก

การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน

ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ (เทียบจากค่า 5 ระดับ)	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ระดับความพึงพอใจ
4.33	0.61	ระดับมาก (ร้อยละ 86.60)

ผลการประเมินตนเองปีที่แล้ว : -

ผลการประเมินตนเองครั้งนี้ : 4.33 (ร้อยละ 86.60)

เป้าหมายของปีนี้ : ≥ 3.51 (ร้อยละ 71.00)

เป้าหมายปีต่อไป : 4.35 (ร้อยละ 87.00)

เกณฑ์ประเมิน : - คะแนน

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงาน : ☒ บรรลุเป้าหมาย

เกณฑ์ประเมิน : 4 คะแนน

ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเอง:

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2558 โดยสำรวจความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงาน ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ (เอกสารหมายเลข สว 6.1.1-1)

1. ด้านกระบวนการ
2. ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ
3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านคุณภาพการให้บริการ

การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา จากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 293 คน ซึ่งเป็นพนักงานและข้าราชการที่สังกัดคณะวิชาต่างๆ ในมหาวิทยาลัย พบว่า ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 86.0 สำหรับความพึงพอใจในแต่ละด้าน มีระดับความพึงพอใจโดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้

อันดับที่ 1 ด้านคุณภาพการให้บริการ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 89.40

(ได้แก่ การได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็ว ตรงกับความต้องการ ถูกต้อง มีการบริการอย่างต่อเนื่องจนเสร็จสิ้นภารกิจ การได้รับบริการที่คุ้มค่า และเป็นประโยชน์ มีความประทับใจ และต้องการรับบริการในครั้งต่อไป รวมทั้งคุณภาพของงานที่ได้รับบริการ)

อันดับที่ 2 ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 87.80

(ได้แก่ การพูดจาที่สุภาพ ความเป็นมิตร การยิ้มแย้มแจ่มใส การให้คำแนะนำ การตอบข้อ

ซักถาม ความกระตือรือร้น การเอาใจใส่ ความเต็มใจในการให้บริการ และการแก้ไขปัญหา)

อันดับที่ 3 ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกในการให้บริการ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 86.00
(ได้แก่ ช่องทางในการเข้าถึงการให้บริการ ช่องทางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร
การใช้เทคโนโลยีเพื่อลดขั้นตอนการให้บริการ และสถานที่ในการติดต่อรับบริการสะดวกเหมาะสม)

อันดับที่ 4 ด้านกระบวนการให้บริการ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 85.60
(ได้แก่ กระบวนการในการให้บริการมีความเหมาะสม รวดเร็ว ฉับไว ความเพียงพอของ
เจ้าหน้าที่ต่อการให้บริการ ระยะเวลาในการให้บริการ และความทันสมัยของอุปกรณ์ที่ใช้)

ทั้งนี้ ผู้ใช้บริการ มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. สถาบันวิจัยและพัฒนาควรมีการประชาสัมพันธ์มากขึ้น (จำนวน 1 คน)
2. เว็บไซต์ หาข้อมูลสับสนต้องเข้าหลายช่อง (จำนวน 1 คน)
3. ควรปรับปรุงเว็บไซต์ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำวิจัยและมีลิงค์
ดาวน์โหลดที่ชัดเจน (จำนวน 1 คน)

รายการเอกสารหลักฐาน

หมายเลข	รายการเอกสารหลักฐาน
สว 6.1.1-1	รายงานผลการสำรวจ ความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี พ.ศ. 2558

สรุปผลการประเมินตนเอง องค์ประกอบที่ 6 : การกิจสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหาร

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
6.1	≥ 3.51 (ร้อยละ 71.00)	4.33 (ร้อยละ 86.60)	4

ผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 6

จุดเด่น -

จุดที่ควรพัฒนา :

1. นำข้อเสนอแนะที่ได้รับ ไปปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานวิจัยและสร้างสรรค์มี
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บทที่ 3

ส่วนสรุปผลการประเมินและทิศทางการพัฒนา

สรุปผลการประเมิน

ตารางที่ 16 ผลการประเมินรายตัวบ่งชี้ตามองค์ประกอบคุณภาพ

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย (คะแนน)	ผลการดำเนินงาน		คะแนนประเมิน ของสถาบันวิจัย และพัฒนา
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (%) หรือสัดส่วน)	
		ตัวหาร		
องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย				
ตัวบ่งชี้ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและ พัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	5 ข้อ (4)	-	5 ข้อ	4
องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ				
ตัวบ่งชี้ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	5 ข้อ (4)	-	6 ข้อ	5
องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ				
ตัวบ่งชี้ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับ ติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และ เอกลักษณ์ของคณะ	5-6 ข้อ (4)	-	7 ข้อ	5
เฉลี่ยรวมทุกองค์ประกอบ	3 ตัวบ่งชี้	4.67 (ระดับดีมาก)		

ตารางที่ 17 การวิเคราะห์คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุนวิชาการ

องค์ประกอบที่	ตัวบ่งชี้	I	P	O	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมิน
						0.01-1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51-2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51-3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51-4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51-5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
2	1	-	2.1	-	4.00	ระดับดี
3	1	-	3.1	-	5.00	ระดับดีมาก
5	1	-	5.1	-	5.00	ระดับดีมาก
รวม	3	-	3	-	4.67	ระดับดีมาก
ผลการประเมิน					4.67	ระดับดีมาก

ทิศทางการพัฒนา

3.1 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร มีประเด็นที่จะต้องดำเนินการเร่งด่วนดังนี้

ตารางที่ 18 เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

แผนการพัฒนา	ปีงบประมาณ				
	2559	2560	2561	2562	2563
1. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย					
2. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund) เพื่อตอบโจทย์พื้นที่					
3. พัฒนา ปรับปรุง พื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพการวิจัยและส่งเสริมงานสร้างสรรค์ ให้แก่คณาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ในการเป็นศูนย์การอบรม (Training center) เผยแพร่ องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม รวมทั้งเป็นพื้นที่ (Maker space) ให้กับนักศึกษาได้มาสร้างสรรค์ผลงาน					
4. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา					
5. บริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานและมหาวิทยาลัย					

3.2 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

ตารางที่ 19 แผนการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
1. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และเป็นฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย			
2. สนับสนุนงานวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ ในลักษณะร่วมทุน (Matching Fund) เพื่อตอบโจทย์พื้นที่			

แผนการพัฒนา	ระยะสั้น	ระยะกลาง	ระยะยาว
3. พัฒนา ปรับปรุง พื้นที่ทางกายภาพ เพื่อรองรับการจัดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา ศักยภาพการวิจัยและส่งเสริมงานสร้างสรรค์ ให้แก่คณาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ในการเป็นศูนย์การอบรม (Training center) เผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยสู่ชุมชน และสังคม รวมทั้งเป็นพื้นที่ (Maker space) ให้กับนักศึกษาได้มาสร้างสรรค์ผลงาน			
4. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ไปสู่การจดทรัพย์สินทางปัญญา			
5. บริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานและมหาวิทยาลัย			

ภาคผนวก

**รายนามคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีการศึกษา 2558 ในวันอังคารที่ 30 สิงหาคม 2559**

- | | |
|--|---------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา บุญสูง | ประธานกรรมการ |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิติ ยวงนิชัย | กรรมการ |
| 3. อาจารย์ ดร.บรรลือ ขอรรวมเดช | กรรมการ |
| 4. นางสาวนิศาตร์ เวชประพันธ์ | เลขานุการ |
| 5. นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ | ผู้ประสานงาน |

**รายนามคณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ 2559 (แต่งตั้ง ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2559)**

- | | |
|-----------------------------------|---------------------|
| 1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุพรชัย มั่งมีสิทธิ์ | กรรมการ |
| 3. นางสาวสยมพร ตามแนวธรรม | กรรมการ |
| 4. นางสาวตปนิย์ พรหมภัทร | กรรมการ |
| 5. นางสาวหรรษา นิลาพันธ์ | กรรมการ |
| 6. นางอารีย์วรรณ นวมนาคะ | กรรมการ |
| 7. นางอำไพ อุดมสุด | กรรมการ |
| 8. นางวริยวัลย์ สามเพชรเจริญ | กรรมการ |
| 9. นางสาวน้ำผึ้ง เมืองสมบัติ | กรรมการ |
| 10. นางสาวกรรณิกา ตะกรุดโทน | กรรมการ |
| 11. นางสาวพิชญา หอมหวล | กรรมการ |
| 12. นางปิยพัชร์ สิทธิเดชศิรณา | กรรมการ |
| 13. นางสาวณัฐธา ธิรโสภี | กรรมการ |
| 14. นางสาวภัสราภรณ์ อยู่มาก | กรรมการ |
| 15. นางสาวพินพัทธ์ อิ่มสวาสดี | กรรมการ |
| 16. นางสาวสุภาภรณ์ จินดาวงษ์ | กรรมการ |
| 17. นายมงคล วงษ์แก้ว | กรรมการ |
| 18. นางสาวจันทร์สม ธรรมนุ | กรรมการ |
| 19. นางสาวพรธีรา ลำเจียกมงคล | กรรมการ |
| 20. นางสาววัชรีย์ น้อยพิทักษ์ | กรรมการและเลขานุการ |

กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนา

ประจำปีการศึกษา 2558

วันอังคารที่ 30 สิงหาคม 2559 ณ ห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร
วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม

08.30 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา
	ประจำปีการศึกษา 2558 เดินทางถึงห้องประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา
08.30 น. – 09.00 น.	คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนา
	ประจำปีการศึกษา 2558 ประชุมร่วมกัน
09.00 น. – 09.30 น.	สถาบันวิจัยและพัฒนารายงานผลการดำเนินงานในรอบปี
	ประจำปีการศึกษา 2558
09.30 น. – 12.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสารหลักฐาน
12.00 น. – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 16.00 น.	คณะกรรมการประเมินฯ ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามเอกสารหลักฐาน (ต่อ)
	เยี่ยมชมหน่วยงาน สรุปรายงานผลการประเมิน
16.00 น. – 16.30 น.	คณะกรรมการประเมินฯ สรุปรายงานผลการประเมินคุณภาพ
	การศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2558 (ด้วยวาจา)